



ÉDITION SPÉCIALE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
12 MAI 2016

L'Assemblée générale mixte d'EDF s'est tenue jeudi 12 mai 2016 au Carrousel du Louvre à Paris et a rassemblé plus de 1 000 personnes.

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT

Jean-Bernard Lévy, Président-Directeur Général d'EDF, a ouvert la séance en évoquant les 70 ans d'EDF, une tranche de vie pendant laquelle l'Entreprise s'est adaptée aux mutations de la société et a pris une place importante en France et en Europe. Le Groupe est au seuil d'écrire une nouvelle page de son histoire qui devra le conforter comme l'un des leaders mondiaux de l'électricité. L'avenir est électrique, tous les nouveaux usages, tous les moteurs de la croissance fonctionnent à l'électricité. EDF a pris des décisions fortes afin de relever les multiples défis auxquels il est confronté dont les trois principaux sont : la baisse historique des prix de gros de l'électricité, l'élargissement de la concurrence et le volume de sa dette.

Pour répondre aux enjeux et conforter son rang de groupe mondial de référence, EDF s'est défini une feuille de route, la stratégie CAP 2030. Cette ambition s'articule autour de trois axes : l'innovation au service de tous les clients, la production d'électricité bas carbone et l'international pour aller chercher la croissance là où elle se trouve. Cette stratégie s'accompagne d'une démarche de transformation et d'investissements importants. Les modes de fonctionnement du Groupe ont déjà entamé leur mutation. Quant aux investissements les plus significatifs, il s'agit du déploiement du compteur Linky, du programme de « Grand carénage » et du développement des énergies renouvelables et du nouveau nucléaire.

Le Président a ensuite apporté des précisions sur le projet Hinkley Point C, construction de deux EPR au Royaume-Uni, dont la décision finale d'investissement sera présentée au Conseil d'administration prochainement. Ce projet d'envergure, soutenu par les pays concernés et approuvé par l'Union européenne, sur lequel EDF travaille depuis huit ans, est rentable grâce aux conditions tarifaires à long terme négociées avec les autorités britanniques. Les risques ont été identifiés par un rapport dont les recommandations seront intégralement suivies. Ce projet est raisonnable puisqu'il représente 15 % des investissements du Groupe sur 10 ans et est essentiel pour assurer la crédibilité et la compétitivité de l'ensemble de la filière nucléaire de la France dont EDF sera le chef de file.

EDF devait impérativement sécuriser sa trajectoire financière et se donner une visibilité à long terme. Il a donc construit un plan d'actions cohérent et volontariste s'appuyant sur quatre leviers : la maîtrise des investissements (2 milliards d'euros économisés d'ici 2018), un plan de cession d'actifs (10 milliards d'ici 2020), un plan d'économie (au moins 1 milliard d'euros en 2019 par rapport à 2015) et une augmentation de capital (4 milliards d'euros) qui sera lancée fin 2016, début 2017 si les conditions de marché le permettent.

Le Président a conclu son intervention en annonçant qu'EDF a complété sa stratégie CAP 2030 par six objectifs de Responsabilité d'Entreprise.

// L'ÉLECTRICITÉ EST L'ÉNERGIE REINE DE L'ÈRE NUMÉRIQUE, DE LA LUTTE CONTRE LE RÉCHAUFFEMENT DE LA PLANÈTE ET DE LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE, QUI EST NOTRE DEVOIR COLLECTIF. // Jean-Bernard Lévy

DIVIDENDE 2015

1,10 € par action

en numéraire ou en action

- 0,57 € : acompte versé le 18 décembre 2015
- 0,53 € : solde mis en paiement le 30 juin 2016
- Option pour le solde du dividende, en numéraire ou en actions : du 6 au 20 juin inclus.
- **Prix des actions nouvelles** : elles seront émises moyennant une décote de 10 % sur la moyenne des premiers cours cotés de l'action EDF lors des 20 séances de Bourse précédant le jour de l'AG, diminuée du solde du dividende restant à payer, le tout arrondi au centime d'euro supérieur, soit **10,08 €**.
- **Dividende majoré*** : il est appliqué sur la totalité du dividende de 1,10 € soit une prime de 0,11 € par action au titre de l'exercice 2015. Il est versé en même temps que le solde du dividende aux actionnaires dont les titres sont détenus au nominatif depuis plus de 2 années civiles en continu.

* Le nombre d'actions éligibles ne peut excéder 0,5% du capital pour un même actionnaire.

LES TEMPS FORTS

Xavier Girre, Directeur Exécutif Groupe - Direction Financière Groupe, a présenté les comptes de l'exercice 2015 qu'il a résumé en 3 chiffres. **+3,9% pour la croissance de l'excédent brut d'exploitation (EBE)**. La performance opérationnelle, qui s'est accompagnée d'une maîtrise des coûts, est supérieure aux attentes dans un environnement défavorable. À **2,1 fois**, le ratio d'endettement financier net sur EBE a été maintenu dans le bas de la fourchette, comme annoncé. Enfin, les **12,7 milliards d'euros investis** en 2015 font d'EDF le premier investisseur de son segment d'activité.

Au cours de l'année 2015, deux événements ont profondément modifié l'environnement de marché en France et ont pénalisé l'EBE d'EDF. Le premier est l'évolution du marché de la fourniture d'électricité aux clients professionnels (fin des tarifs réglementés Jaune et Vert). Le second élément est la baisse des prix de gros de l'électricité. L'année écoulée a aussi été marquée par la sortie du titre EDF de l'indice CAC40, due d'une part à la très faible part du capital flottant et d'autre part à la forte baisse du cours de bourse.

Ce contexte dégradé a conduit le Groupe à initier une réduction de ses coûts et à construire un plan d'actions qui vise à lui donner les moyens financiers pour déployer sa stratégie CAP 2030 et devenir le leader de l'électricité bas carbone. EDF confirme ses objectifs financiers pour 2016 et maintient l'ambition d'obtenir un cash flow positif après dividende en 2018 hors Linky, nouveaux développements et cessions.

Claude Nahon, Directrice du Développement durable et de l'Environnement et Antoine Cahuzac, Directeur Exécutif Groupe - Pôle Énergies Renouvelables, Directeur Général d'EDF Énergies Nouvelles, ont rappelé qu'EDF est un acteur central de la transition énergétique. Historiquement le Groupe est lié au développement des énergies renouvelables en France : construction des barrages, déploiement de l'éolien... Il est aujourd'hui leader européen des EnR et 1^{er} producteur hydroélectrique de l'Union européenne. La croissance du marché du renouvelable est impressionnante et le Groupe a les atouts pour répondre aux demandes. Dans de nombreuses zones à fort potentiel éolien ou photovoltaïque, les énergies renouvelables sont d'ores et déjà les sources d'énergie les moins chères, mais d'une façon générale, elles deviennent de plus en plus proches de la compétitivité. L'électricité très décarbonée d'EDF combinant nucléaire et renouvelables est un formidable atout pour accompagner la transition énergétique des villes et des territoires. EDF suit ainsi plus de 400 projets locaux aujourd'hui. L'énergie change : elle sera de plus en plus décarbonée, progressivement plus décentralisée et mieux optimisée à la production comme à la consommation grâce au numérique. EDF se transforme, investit pour moderniser les installations existantes et innove pour développer des services qui faciliteront la vie des clients et les aideront à consommer moins et mieux, à devenir consomm'acteurs. À titre d'exemple, l'application E-équilibre, qui permet de mieux comprendre et maîtriser sa consommation, a déjà été choisie par plus d'1 million de clients.

Deux directeurs exécutifs Groupe, Dominique Minière - Direction du Parc Nucléaire et Thermique et Xavier Ursat - Direction Ingénierie et Projets Nouveau Nucléaire, ont dressé un rapide panorama du nucléaire d'aujourd'hui et de demain, revenant notamment sur les excellents résultats 2015 de production du parc nucléaire français en toute sûreté.

Le « Grand carénage », programme industriel rentable et modulaire, vise à poursuivre l'exploitation des installations nucléaires, après 40 ans en toute sûreté. Ce programme peut être le support à une mise en place efficace de la loi sur la transition énergétique tout comme le déploiement de nouvelles capacités de production nucléaire en France et à l'étranger ; le nouveau nucléaire s'inscrit totalement dans le mix énergétique. À l'international, le Groupe souhaite s'engager prochainement au Royaume-Uni sur le projet Hinkley Point C et répond à des appels d'offres de pays qui ont choisi de développer le nucléaire dans le cadre de leur politique énergétique. Quant à la déconstruction de ses centrales nucléaires, EDF en assume l'entière responsabilité sur les plans financier, technique et réglementaire. L'Entreprise constitue des provisions pour disposer le moment venu des moyens nécessaires pour mener à bien ses chantiers de déconstruction.

AVEC EDF, CHOISISSEZ LA E-CONVOCATION !



Plus de **17 000** actionnaires ont déjà opté pour la e-convocation à l'Assemblée générale, pensez à le faire dès maintenant pour la prochaine AG !

L'AG EN CHIFFRES

- 9696 votes en ligne
- 1283 participants à l'enquête pré-AG
- 29 questions écrites, 22 orales
- 52 minutes de débat avec la salle

VOTE

- Quorum : 92,1 %
- Les 19 projets de résolutions proposés par le Conseil d'administration ont été approuvés avec un taux moyen de 98 %. La résolution A a été rejetée.
- **Droits de vote :** depuis le 3 avril 2016, en application de la loi Florange, les actions inscrites au nominatif depuis au moins 2 ans bénéficient du droit de vote double.

NOMINATION

Claire PEDINI, Directrice Générale Adjointe, chargée des Ressources Humaines de Saint-Gobain, a été nommée **membre du Conseil d'administration** au cours de l'Assemblée générale.



REVIVEZ L'AG

- www.edf.fr/ag
- @EDFofficiel #EDFAG2016
- Actionnaires EDF

AGENDA

- **Réunions actionnaires du 2nd semestre 2016**
 - 22 septembre - Metz
 - 4 octobre - Lyon
 - 6 octobre - Bordeaux
 - 8 décembre - Lille
 - 12 décembre - Biarritz
- **Résultats du 1^{er} semestre 2016**
 - 29 juillet
- **Salon actionaria 2016, Paris**
 - 18 et 19 novembre

Cette lettre est éditée par la Direction Relation actionnaires d'EDF.
Réalisation artistique : SEITOSEI
Crédits photos :
© EDF Médiathèque - Gil Lefauconnier
Rédaction finalisée le 23 mai 2016.



EDF
Relation actionnaires
22-30, avenue de Wagram
75382 Paris Cedex 08
SA au capital de 960 069 513,50 euros
552081317 RCS Paris
www.edf.fr