

**2** ENTRETIEN  
Henri Proglio, Président  
Directeur Général d'EDF

**3** S'INFORMER  
Chiffres clés de 2009 et  
perspectives pour 2010

**4** DÉCOUVRIR  
Le nouveau  
Comité exécutif

**5** SUIVRE EDF  
Évolution du cours  
et événements à venir

**6** PARTICIPER  
Nouveau site internet EDF :  
plus de services

# ACTIONNAIRES

La Lettre n° 11

MARS 2010



Plus d'informations sur le webzine,  
la version interactive de la Lettre :

[www.edf.com/html/webzine](http://www.edf.com/html/webzine)



**Entretien  
avec Henri Proglio**  
Président Directeur Général  
d'EDF

**Vous venez de présenter les résultats d'EDF, dont vous héritez puisque vous êtes arrivé à la tête de l'entreprise fin novembre 2009. Que pouvez-vous en dire ?**

Les résultats du Groupe pour l'exercice 2009 sont solides. L'évolution très forte des résultats, liée aux acquisitions réalisées en 2009, conduit désormais à une répartition à peu près équivalente entre les activités internationales et françaises. Si ces résultats sont satisfaisants dans une période de crise, on doit néanmoins faire la distinction entre des activités à l'international en très forte progression et des activités en France en régression de 9 %. Cette situation est une préoccupation majeure du Groupe, qui va devoir améliorer le résultat de ses activités en France tout en poursuivant son développement international.

**Comment comptez-vous améliorer la productivité des centrales nucléaires en France, sachant qu'EDF a été forcé d'importer de l'électricité cet hiver ?**

Mon intention est de faire en sorte qu'EDF redevienne exportateur d'énergie dans un avenir proche. Nous devons



améliorer la performance économique du parc de centrales existant. Pour 2010, mon intention est de gagner de 1,5 à 2 points de coefficient de disponibilité, avec un objectif de 85 % de disponibilité à terme, au-delà du meilleur taux atteint par EDF dans le passé (83,6 %). **(Suite p. 2)**

## EN BREF

### CHINE : EDF CONFIRME SON RÔLE D'INVESTISSEUR ET D'OPÉRATEUR

Dans le cadre d'une joint-venture, EDF et son partenaire chinois CGNPC construisent et vont exploiter deux réacteurs nucléaires EPR à Taishan. La mise en service de la première unité est prévue fin 2013.

### DEUX NOUVEAUX PARCS ÉOLIENS MIS EN SERVICE POUR EDF ENERGIES NOUVELLES

Les parcs éoliens des Barthes (Haute-Loire, 6 éoliennes) et de Nord Bassin de Thau (Hérault, 13 éoliennes), d'une capacité totale de 38 MW, viennent d'être mis en service dans le sud de la France.



CHANGER L'ÉNERGIE ENSEMBLE



**Entretien  
avec Henri Proglia**  
Président Directeur  
Général d'EDF  
*(suite)*

## Après le nucléaire en France, un mot sur l'international : quelle leçon tirez-vous de l'échec de la filière nucléaire à Abou Dhabi ?

Pour qu'Abou Dhabi ne se répète pas et que la maison France gagne des contrats nucléaires à l'international, il me paraît souhaitable qu'EDF soit plus largement sollicité. Avec ses 58 réacteurs nucléaires en France et un total de 82 réacteurs nucléaires gérés dans le monde, EDF est de très loin le premier opérateur nucléaire mondial. C'est le seul Groupe capable de construire et d'être architecte-ensemblier de grands ensembles nucléaires.

## Vous insistez sur le client, la proximité, la qualité de service, les missions de service public. Pensez-vous qu'EDF doit s'améliorer ?

Aujourd'hui, EDF doit améliorer la proximité, la réactivité et la qualité de service au client, qu'il soit particulier ou professionnel. Des progrès sensibles sont à accomplir.

## Aujourd'hui, le gouvernement veut réformer le marché de l'électricité, en faisant obligation à EDF de vendre à ses concurrents son électricité d'origine nucléaire à prix coûtant. Vous pensez que ce dossier va aboutir ?

Ce projet correspond à l'application d'une directive européenne sur l'ouverture du marché de l'énergie à la concurrence. EDF s'inscrit pleinement dans la concurrence.



RETROUVEZ  
LA TOTALITÉ  
DE L'INTERVIEW  
EN VIDÉO  
SUR LE WEBZINE

Cependant, cette nouvelle réglementation doit être incitative pour l'investissement, de manière à ce que l'indépendance nationale dans la production électrique soit assurée. Ensuite, EDF ne doit pas être contraint de vendre en dessous du prix de revient ; un prix qui doit intégrer les investissements indispensables pour prolonger la vie des centrales, les coûts de démantèlement, les coûts d'entretien courant... Il faut arriver à une situation qui respecte les grands équilibres économiques.

## Comment allez-vous financer cette stratégie ? Où en êtes-vous de votre désendettement, de votre programme de cessions d'actifs ?

Il est important de comprendre que la croissance et la richesse créées par nos activités permettent d'améliorer la solvabilité de l'entreprise. Il faut ainsi mettre en regard de la dette les flux de richesse créés par l'entreprise. La dette d'EDF est loin d'être insupportable pour l'entreprise. EDF est parmi les sociétés de son secteur qui ont la meilleure notation financière. L'essentiel est de veiller à ce que les performances de l'entreprise évoluent plus vite que la dette et à ce que la

rentabilité des capitaux investis s'améliore d'année en année. EDF dispose de 250 milliards d'euros d'actifs gérés. Il peut y avoir quelques arbitrages d'optimisation, afin de permettre au Groupe d'accroître sa flexibilité financière.

## Vous arrivez avec un projet social fort, qui passe par la valorisation des compétences et l'ascenseur social. Un projet qui a fait ses preuves chez Veolia. Pensez-vous qu'il peut réussir pour EDF ?

Oui, j'en suis convaincu. EDF a un enjeu important en matière de transfert de compétences, pour le remplacement des équipes qui vont partir ou le développement du Groupe qui restera vigoureux dans les prochaines années. Ma première décision a été de mettre en place un outil de développement de compétences, à la fois ascenseur social, créateur de mobilité interne et de richesse pour l'entreprise. Je ne connais pas d'entreprise qui réussisse sans associer une belle aventure industrielle et une aventure sociale et humaine. C'est ma conviction et c'est ce que je vais faire.

## EN SAVOIR PLUS

### EDF ANNONCE LE LANCEMENT DE SON PREMIER CAMPUS

Dans un contexte de mutation rapide et profonde du monde de l'énergie, une des priorités absolues du groupe EDF est le renouvellement des compétences. Ce campus, installé aux Mureaux (Yvelines), aura pour mission de proposer des formations diplômantes, de pourvoir à la transmission des

compétences et à l'insertion des jeunes collaborateurs du Groupe. Il bénéficiera des dernières innovations technologiques et deviendra une vitrine du Groupe dans le domaine de l'éco-efficacité énergétique.

# UNE CROISSANCE DU GROUPE PORTÉE PAR LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

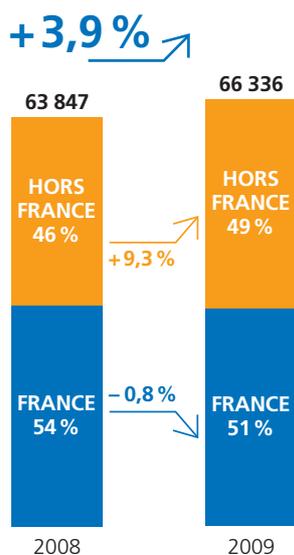
La progression de l'EBITDA\* du Groupe de 22,7 % est portée par les activités internationales. Elle reflète l'intégration réussie de British Energy ainsi qu'une croissance organique soutenue.

Pour mémoire, le Groupe a réalisé en 2009 des opérations de croissance externe majeures : acquisition de British Energy en Grande-Bretagne et de 49,99 % des activités nucléaires de Constellation aux États-Unis, prise de contrôle majoritaire du deuxième énergéticien belge SPE.

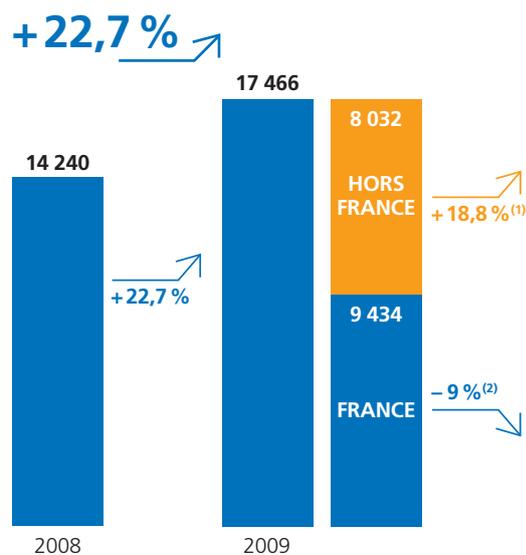
Ces récentes acquisitions, fortement contributrices au cash-flow opérationnel du Groupe, expliquent également l'évolution de l'endettement financier net, qui s'établit fin 2009 à un meilleur niveau qu'attendu à 42,5 milliards d'euros. En France, dans un contexte exceptionnellement difficile, l'EBITDA enregistre un recul de 9 % en raison notamment d'un fléchissement de la demande des clients finaux, d'une moindre disponibilité des centrales nucléaires et de l'impact des tempêtes de début d'année.

\* EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization) : c'est l'équivalent anglo-saxon de l'excédent brut d'exploitation (EBE), soit le chiffre d'affaires moins les charges opérationnelles.

## CHIFFRE D'AFFAIRES



## EBITDA



Montants en millions d'euros. (1) À périmètre, méthode et change constants. (2) À périmètre, méthode et change constants et hors impact en 2008 (-1 195 millions d'euros) de la prolongation du dispositif TaRTAM (loi du 4 août 2008).

## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

3,9 milliards d'euros

+12,1%

## PROPOSITION DE DIVIDENDE 2009

Dividende de **1,15 €** par action proposé à l'assemblée générale :

- acompte décembre 2009 : **0,55 €** ;
- le solde de **0,60 €** par action devrait être mis en paiement en juin 2010.

## LES PERSPECTIVES DU GROUPE POUR 2010 :

- Une croissance significative de son EBITDA\*, portée par une croissance organique\*\* comprise entre 3 et 5 %, et la contribution en année pleine des sociétés acquises fin 2009 ;
- la poursuite de son programme de performance « Excellence Opérationnelle » pour atteindre l'objectif de 1 milliard d'euros de gain d'EBITDA à fin 2010 ;
- l'amélioration des performances opérationnelles afin de financer la poursuite de son effort d'investissement dans la maintenance et dans les nouvelles capacités de production en France et à l'international ;
- une stabilité du dividende par rapport à 2009 ;
- un ratio dette financière nette / EBITDA compris entre 2,5 et 3.

\* Au périmètre du 31/12/2009.

\*\* À périmètre et change constants, hors effet IAS 39 et y compris fin du dispositif TaRTAM au 30/06/10.

## EN SAVOIR PLUS

### EDF, ACTEUR ENGAGÉ DANS LA PROTECTION DU VIVANT

Face aux menaces (urbanisation croissante, déforestation, pollutions...), la conservation de la diversité biologique est devenue une préoccupation mondiale. 2010, déclarée année internationale de la biodiversité par l'ONU, est l'occasion pour EDF de réaffirmer son engagement sur la limitation des impacts de ses activités industrielles sur l'environnement. La préservation

de la biodiversité est l'un des neuf engagements de la politique de développement durable d'EDF. Le partenariat avec les mondes associatif et scientifique est un moyen privilégié pour mettre en œuvre cette politique. **Le partenariat avec le film Océans de Jacques Perrin souligne l'engagement d'EDF en faveur de la préservation de l'eau et de la biodiversité.**



RETROUVEZ L'INTERVIEW DE JACQUES PERRIN SUR LE WEBZINE



# UN NOUVEAU COMITÉ EXÉCUTIF POUR EDF

Henri Proglio met en place un nouveau Comité exécutif resserré, qui rassemble des expériences multiples acquises au sein d'EDF ou d'autres grandes entreprises françaises. Il est dorénavant constitué de :



**DANIEL CAMUS**  
 Directeur exécutif Groupe en charge des activités internationales et de la stratégie

Docteur en sciences économiques. Après une carrière internationale dans l'industrie pharmaceutique et chimique, il rejoint EDF en 2002 comme DGD Finances.



**PIERRE LEDERER**  
 Directeur exécutif Groupe en charge du commerce, de l'optimisation et du trading

Diplômé de sciences physiques et de mathématiques, il intègre EDF en 1974. Il rejoint en 2000 le Directoire Exécutif d'EnBW, 3<sup>e</sup> énergéticien allemand détenu à 49 % par EDF, et est nommé en 2009 DGA d'EDF en charge du commerce.



**HERVÉ MACHENAUD**  
 Directeur exécutif Groupe en charge de la production et de l'ingénierie

X-Ponts et Sciences Po, il rejoint en 1982 EDF, où il occupe des postes de développement à l'international et de production. Depuis 2002, il est, de Pékin, Directeur de la Branche Asie-Pacifique d'EDF.



**ALAIN TCHERNOG**  
 Secrétaire général

Docteur en droit, diplômé de l'IAE. Après avoir exercé plusieurs postes au sein de directions juridiques, il intègre le groupe Veolia Environnement en tant que Directeur Juridique en 2001, puis devient Secrétaire général en mars 2007.



**HENRI PROGLIO**  
 Président  
 Directeur Général



**JEAN-LOUIS MATHIAS**  
 Directeur exécutif Groupe en charge de la coordination des activités France et des ressources humaines

X-ENSAE, il occupe différents postes à EDF et GDF. Depuis septembre 2004, il est DGD Opérations Dérégulé France, après avoir exercé les fonctions de DGA de GDF.



**BERNARD SANANÈS**  
 Directeur de la communication, des affaires publiques et européennes

Sciences Po et Institut pratique de journalisme. Directeur Général d'Euro RSCG C&O, il a accompagné de nombreuses entreprises et leurs dirigeants.



**THOMAS PIQUEMAL**  
 Directeur exécutif Groupe en charge des finances

Essec. Après avoir exercé au sein de la banque Lazard Frères, il rejoint Veolia Environnement, en janvier 2009, en qualité de Directeur Général Adjoint en charge des finances.



**RETROUVEZ  
 LES CV COMPLETS  
 DES MEMBRES  
 DU COMEX  
 SUR LE WEBZINE**

## EN SAVOIR PLUS

### DE NOUVELLES UNITÉS DE PRODUCTION EN CONSTRUCTION EN FRANCE

Pour faire face à l'accroissement des besoins d'électricité de pointe, EDF a engagé, depuis 2005, un programme d'augmentation de ses capacités de production. En complément de nouvelles turbines à combustion, trois cycles combinés au gaz sont en construction en France :

- deux de 465 MW chacun à Martigues (Bouches-du-Rhône) ;
  - un de 440 MW à Blénod (Meurthe-et-Moselle).
- Les mises en service sont prévues en 2011 et 2012.



**RETROUVEZ LES VIDÉOS SUR LE WEBZINE**

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION EDF

Depuis le 21 novembre 2005, jour de la première cotation, jusqu'au 19 février 2010



La mise à jour de cette courbe est consultable dans la rubrique « Action EDF » (graphique interactif) du site [www.actionnaires.edf.com](http://www.actionnaires.edf.com)

## PERFORMANCES DE L'ACTION EDF au 19 février 2010

- Depuis l'introduction en Bourse :
  - EDF **+ 19,1 %**
  - Euro Stoxx Utility **+ 3,2 %**
  - CAC 40 **- 17,8 %**
- Depuis 6 mois (du 19/08/09 au 19/02/10) :
  - EDF **+ 9,1 %**
  - Euro Stoxx Utility **+ 1,5 %**
  - CAC 40 **+ 9,3 %**

## AGENDA

- 04/05/2010 : Réunion actionnaires à Lyon
- 18/05/2010 : Assemblée générale des actionnaires à Paris
- 10/06/2010 : Réunion actionnaires à Dijon
- 17/06/2010 : Réunion actionnaires à La Rochelle

Pour en savoir plus, rendez-vous sur le site [www.actionnaires.edf.com](http://www.actionnaires.edf.com) ou appelez le N° Vert : 0 800 00 0800.

## ILS ONT DIT...



La consommation d'énergie va continuer de croître. Pour relever ce défi mondial, nous devons adopter des technologies à faibles émissions de CO<sub>2</sub> faisant appel aux énergies renouvelables ou au nucléaire. »

**Rajendra K. Pachauri**  
Président du Groupe intergouvernemental d'experts sur l'évolution du climat (GIEC) et prix Nobel de la paix (2007)



## QUELLE PLACE POUR LES ÉNERGIES SANS CO<sub>2</sub> ?

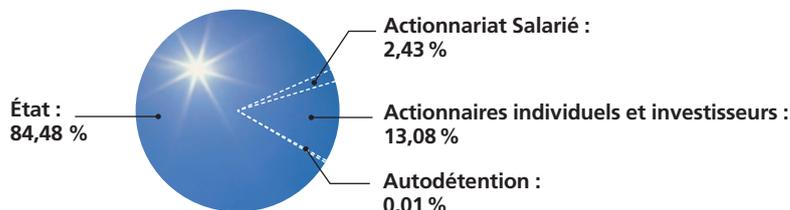
- Part du nucléaire dans la production mondiale d'électricité en 2008 : **13,5 %**
- Part de l'électricité renouvelable dans la production mondiale d'électricité en 2008 : **18,7 %**, dont :
  - hydraulique : 86,3 %
  - éolien : 5,7 %
  - géothermie : 1,7 %
  - solaire : 0,3 %

La croissance des filières renouvelables devrait rester soutenue. Cette prévision s'appuie sur la dynamique industrielle en cours dans les grands pays industrialisés ainsi que dans les pays à croissance rapide (Inde, Chine).

Source : 11<sup>e</sup> inventaire Observ'ER – édition 2009.

## RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/09

Nombre total d'actions :  
1 848 866 662  
Capitalisation :  
76,8 milliards d'euros



## NOUVEAU SITE EDF : PLUS DE SERVICES !

Lancé en janvier 2010, le nouveau site internet a pour ambition de simplifier le parcours des utilisateurs tout en se mettant aux nouvelles couleurs d'EDF. De nouvelles fonctionnalités sont offertes :

- une Web TV pour consulter les vidéos disponibles sur EDF;
- un système de géolocalisation pour retrouver les implantations;
- une carte dynamique pour identifier plus facilement les événements actionnaires à proximité de chez vous;
- un espace de dialogue avec les actionnaires sous forme de questions/réponses.

L'espace « actionnaires » est désormais plus fonctionnel et plus interactif.



### RETOUR SUR UN ÉVÉNEMENT DU CLUB ACTIONNAIRES

#### ÉLECTRICIENS SANS FRONTIÈRES (ESF) : DES COMPÉTENCES AU SERVICE DE PROJETS DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Le 9 février dernier, des responsables d'EsF présentaient leur action devant un parterre de plus de 100 actionnaires

membres du Club. Première ONG française dans le domaine de l'énergie par le nombre et la diversité des interventions menées (200 projets dans le monde), elle mobilise les compétences de salariés et anciens salariés d'EDF et du secteur de l'énergie. Son ambition : faciliter l'accès à l'énergie et à l'eau, conditions indispensables pour lutter contre la pauvreté et favoriser le développement. Les membres d'EsF ont notamment présenté une mission d'électrification d'une école au Congo et leur intervention d'urgence en Haïti.

**Si vous souhaitez soutenir l'action d'EsF, envoyez vos dons par chèque libellé à l'ordre de « Électriciens sans frontières Solidarité Haïti » – Électriciens sans frontières, 9 avenue Percier – 75008 Paris.**

Pour plus d'informations : [www.electriciens-sans-frontieres.org](http://www.electriciens-sans-frontieres.org)

### PARTICIPEZ ACTIVEMENT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Comme l'année dernière, nous souhaitons recueillir les thèmes que vous souhaitez voir abordés à la prochaine assemblée générale du 18 mai. N'hésitez pas à vous exprimer !

- Vous êtes membre du Club actionnaires et nous connaissons votre adresse e-mail : vous recevrez un courriel vous invitant à compléter un questionnaire en ligne.
- Vous n'êtes pas encore membre du Club actionnaires : inscrivez-vous au plus vite sur le site du Club actionnaires : [www.clubactionnaires.edf.com](http://www.clubactionnaires.edf.com)

### EN BREF

#### HAÏTI : EDF SE MOBILISE

Dès le 13 janvier, une cellule de crise réunissant EDF, sa filiale ERDF et l'ONG Électriciens sans frontières a été activée afin d'apporter l'aide technique la plus efficace. Des collaborateurs ont été mobilisés pour faire partie des équipes d'intervention (logistique et réseau). Les ressources en dons, matériels et moyens humains déployées à fin février par EDF SA se montent à 514 000 euros au total.