

# Résultats 2007

20 février 2008





## Avertissement

- Cette présentation ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou tout autre pays.
- Aucune assurance ne peut être donnée quant à la pertinence, l'exhaustivité ou l'exactitude des informations ou opinions contenues dans cette présentation, et la responsabilité des dirigeants d'EDF ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de l'utilisation qui pourrait être faite de cette présentation ou de son contenu.
- Le présent document peut contenir des objectifs ou des prévisions concernant la stratégie, la situation financière ou les résultats du groupe EDF. EDF estime que ces prévisions ou objectifs reposent sur des hypothèses raisonnables mais qui peuvent s'avérer inexactes et qui sont en tout état de cause soumises à des facteurs de risques et incertitudes. Il n'y a aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus comprennent notamment la réussite des initiatives stratégiques, financières et opérationnelles d'EDF fondées sur le modèle d'opérateur intégré, l'évolution de l'environnement concurrentiel et du cadre réglementaire des marchés de l'énergie, et les risques et incertitudes concernant l'activité du Groupe, l'environnement climatique, les fluctuations des prix des matières premières et des taux de change, les évolutions technologiques, l'évolution de l'activité économique et les opérations internationales.
- Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes sont disponibles dans le Document de Référence EDF enregistré par l'Autorité des marchés financiers sous le numéro R.07-036 le 19 avril 2007 (consultable en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org) ou celui d'EDF à l'adresse [www.edf.com](http://www.edf.com)).
- Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document ne valent qu'à la date de ce document et EDF ne s'engage pas à les mettre à jour ultérieurement pour refléter les faits et circonstances postérieurs ou la survenance d'événements non anticipés.

# Résultats 2007

20 février 2008



Pierre Gadonneix  
Président Directeur Général





## Sommaire

1. Faits marquants et performances 2007
2. Analyse des résultats annuels 2007 du Groupe
3. Orientations stratégiques et perspectives



## Des objectifs atteints en 2007

### Des performances financières conformes aux objectifs

- Chiffre d'affaires : 59,6 Md€ + 1,2 %  
+ 2,5 % en organique\*
- EBITDA : 15,2 Md€ + 5,7 %  
+ 6,1 % en organique\*
- Résultat net courant\*\* : 4,7 Md€ + 10,6 %
- Résultat net part du Groupe : 5,6 Md€



## Des objectifs atteints en 2007

### Des engagements tenus

- Un premier programme d'amélioration de la performance Altitude achevé avec succès
  - Impact sur l'EBITDA : 1,2 Md€
  - Impact sur le Besoin en Fonds de Roulement : 1,9 Md€
- Un programme de cessions finalisé
  - Impact de 5,7 Md€ sur la dette financière nette du Groupe



## Des objectifs atteints en 2007

### Une performance portée par :

- La réalisation de gains de productivité supérieurs à l'objectif
- La contribution de l'ensemble des filiales européennes

### Dans un environnement marqué par :

- Une situation atypique sur le plan climatique
- La moindre disponibilité du parc nucléaire en France
- L'émergence de tensions sur les prix des matières premières et des équipements
- Des évolutions réglementaires, notamment en Italie, en Allemagne et en France



## Une adaptation réussie à l'ouverture totale du marché de l'énergie en France

La mise en place d'une organisation commerciale adaptée à l'ouverture complète du marché en juillet 2007

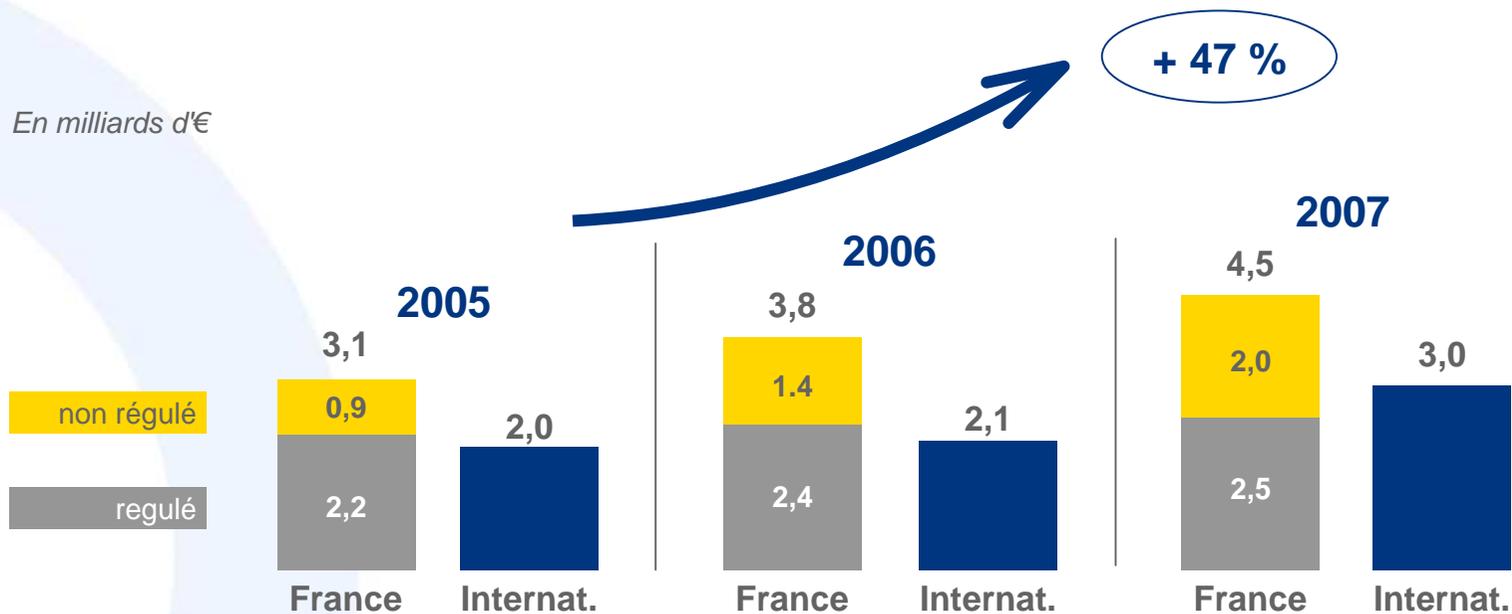
La création d'ERDF, nouvelle filiale garantissant un accès non discriminatoire à tous les fournisseurs au réseau de distribution, opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2008

Le maintien de la qualité de service et le respect des engagements de service public



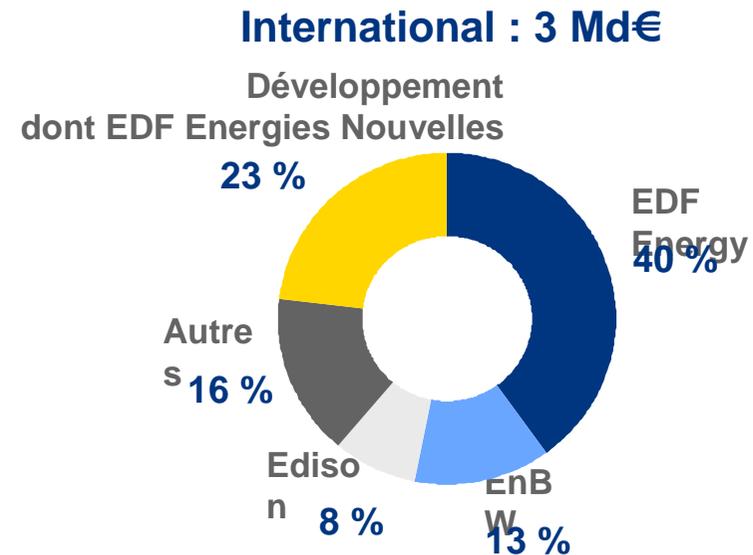
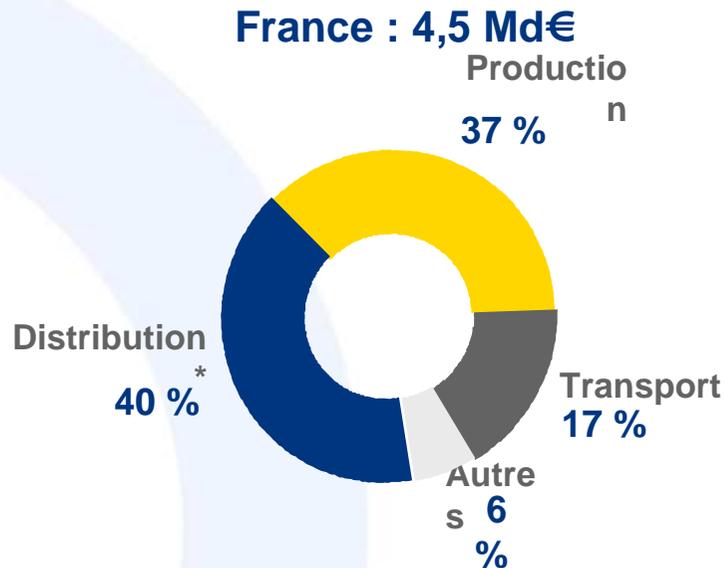
## Une accélération des investissements opérationnels depuis 2005

En milliards d'€



- Un doublement des investissements dans la production en France depuis 2005
- Des investissements en 2007 de 7,5 Md€ autofinancés par un Cash Flow Opérationnel (FFO) de 10,6 Md€
- Une flexibilité financière conservée :
  - Ratio d'endettement\* de 36 %

# Des investissements dans tous les secteurs et dans toutes les zones géographiques en 2007



- Nouvelles capacités de production (France, Italie, Royaume-Uni)
- Maintien et pérennisation du patrimoine industriel (France, Allemagne)
- Développement des réseaux (France, Royaume-Uni, Allemagne)
- Accélération dans l'éolien (via EDF Énergies Nouvelles)



## La concrétisation d'une stratégie d'investisseur et d'exploitant dans les projets nucléaires à l'international

**Etats-Unis** : création d'une joint-venture avec Constellation Energy Group portant sur 4 réacteurs EPR dans un premier temps

**Chine** : partenariat stratégique avec CGNPC, portant sur 2 EPR

**Royaume-Uni** : demande de certification conjointe avec Areva d'un modèle EPR pour détenir, réaliser et exploiter jusqu'à 4 réacteurs

**Afrique du Sud** : remise d'une offre conjointe avec Areva, Aveng et Bouygues pour la construction dans un premier temps de 3 000 à 3 500 MW de capacités nucléaires de type EPR



## Vers un nouvel équilibre social

Réforme du régime des retraites des IEG, en particulier par l'allongement de la durée de cotisation

Modernisation du contrat social pour atteindre les standards des meilleures entreprises européennes

# Résultats 2007

20 février 2008



Daniel Camus  
Directeur Général Délégué Finances





## Sommaire

1. Faits marquants et performances 2007
2. Analyse des résultats annuels 2007 du Groupe
3. Orientations stratégiques et perspectives



## Des performances financières au rendez-vous dans un contexte tendu

<i>En millions d'€</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>Δ %</b>	<b>Croissance organique</b>
Chiffre d'affaires	<b>59 637</b>	58 932	+ 1,2 %	<b>+ 2,5 %</b>
EBITDA (Excédent brut d'exploitation)*	<b>15 210</b>	14 393	+ 5,7 %	<b>+ 6,1 %</b>
EBIT (Résultat d'exploitation)	<b>9 991</b>	9 356	<b>+ 6,8 %</b>	
Résultat avant impôts des sociétés intégrées	<b>7 457</b>	6 655	+ 12,1 %	
Résultat net part du Groupe	<b>5 618</b>	5 605	+ 0,2 %	
Résultat net courant**	<b>4 677</b>	4 227	<b>+ 10,6 %***</b>	

\* après reclassement des dotations nettes aux provisions pour renouvellement sous l'EBITDA pour un montant de - 463 M€ en 2006 (- 504 M€ en 2007)

\*\* hors éléments non récurrents

15 \*\*\* + 12,0 % à périmètre et change constants

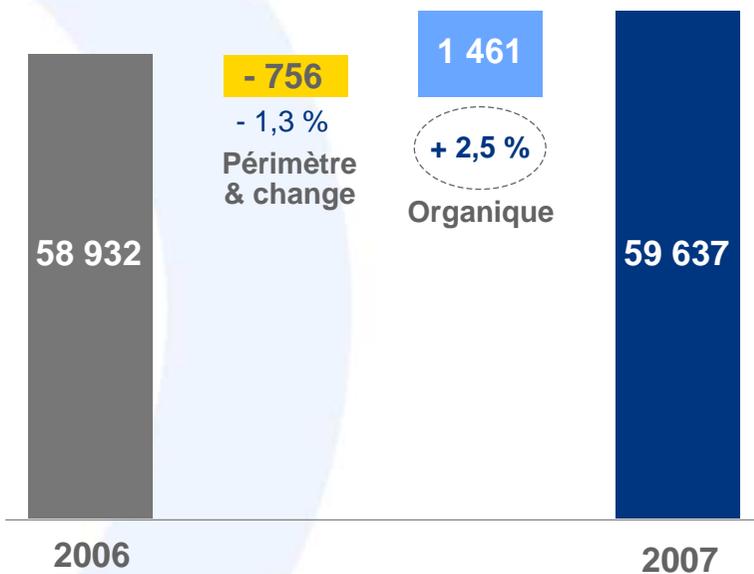




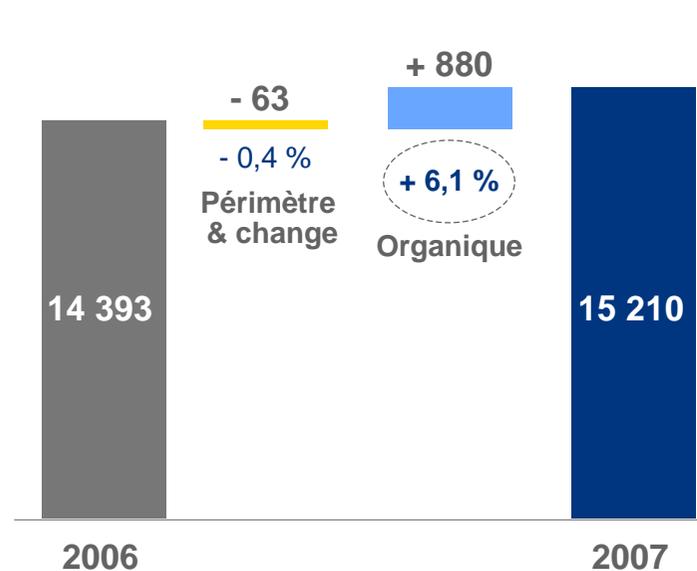
## Progression soutenue de l'EBITDA : + 6,1 %

En millions d'€

### Chiffre d'affaires



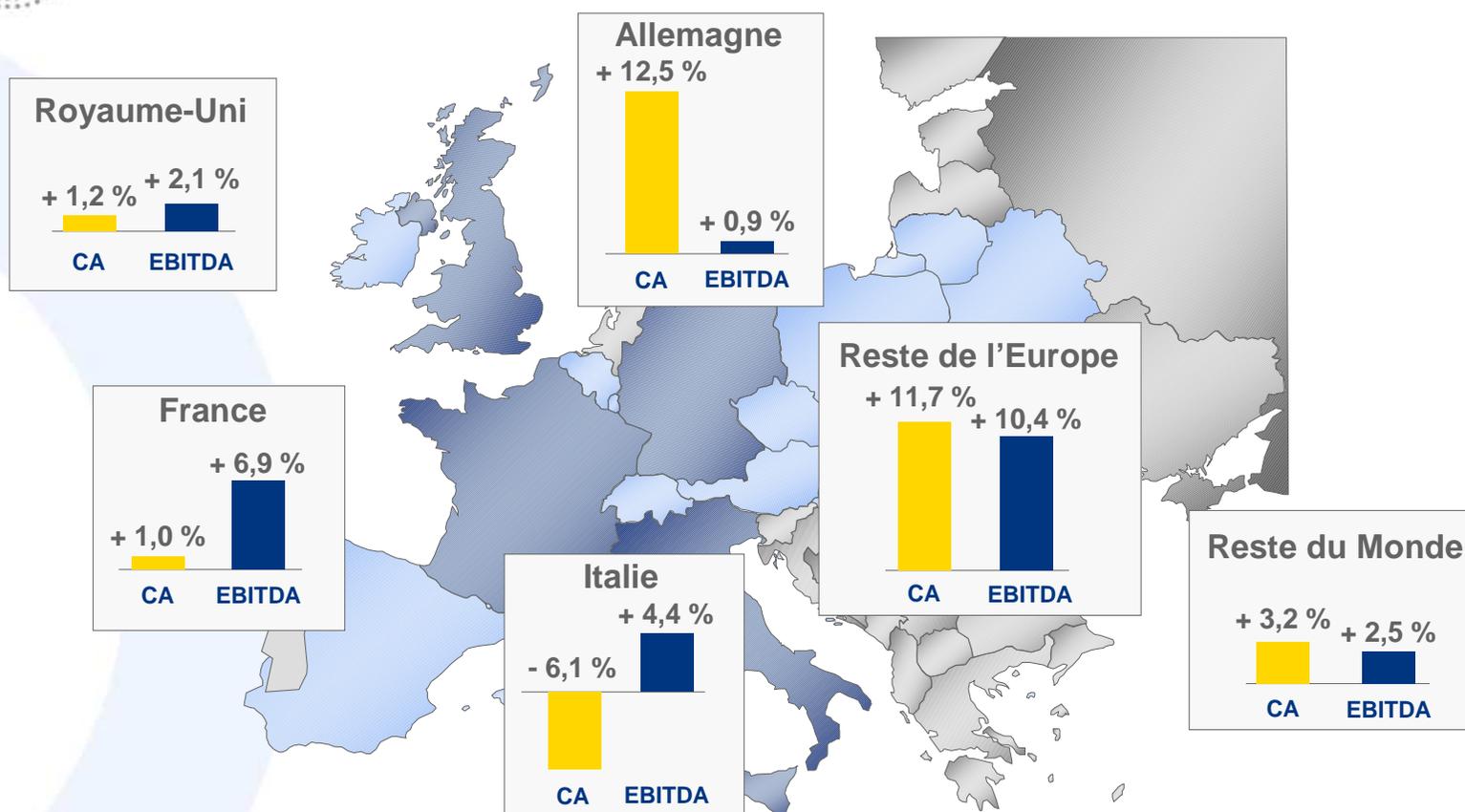
### EBITDA \*



16 \* après reclassement des dotations nettes aux provisions pour renouvellement sous l'EBITDA pour un montant de - 463 M€ en 2006 (- 504 M€ en 2007)



## Croissance organique de l'EBITDA différenciée selon les marchés



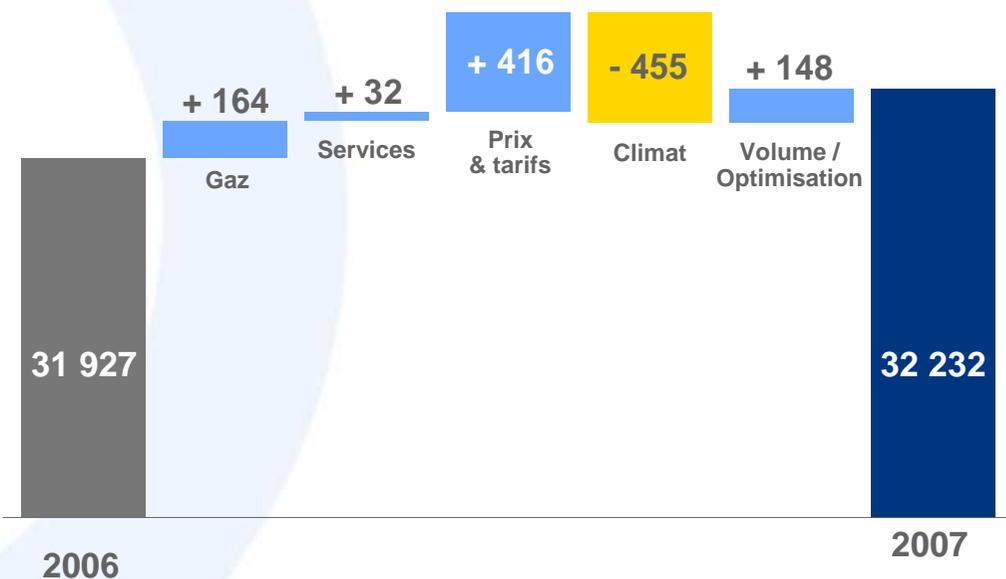
- Solides performances des activités électriques
- Activités gazières affectées par la douceur du climat dans un contexte de concurrence renforcée
- Mesures de régulation (France, Italie, Allemagne)



## France : évolution du chiffre d'affaires (+ 1,0 %)

En millions d'€

EDF SA, RTE et ERDF	2007	2006	Croissance organique
Chiffre d'affaires	<b>32 232</b>	31 927	<b>+ 1,0 %</b>



Progression de la consommation électrique de la clientèle finale (+ 1,6 %\*)

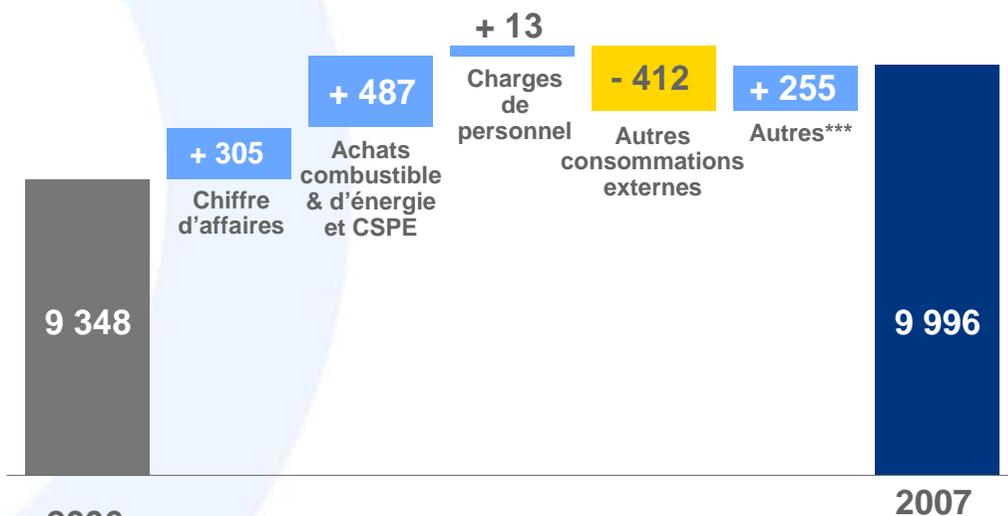
Baisse des ventes nettes sur marché de gros liée à la moindre disponibilité du nucléaire



## France : évolution de l'EBITDA (+ 6,9 %)

En millions d'€

EDF SA, RTE et ERDF	2007	2006	Croissance organique
Chiffre d'affaires	32 232	31 927	+ 1,0 %
EBITDA*	9 996**	9 348	+ 6,9 %
EBIT	6 288	5 488	



2006

2007

\* après reclassement des dotations nettes aux provisions pour renouvellement sous l'EBITDA pour un montant de - 455 M€ en 2006 (- 497 M€ en 2007)

\*\* après reprise de provisions de 262 M€ liée à l'impact des textes d'application de la loi du 28 juin 2006 sur les déchets nucléaires

\*\*\* dont variation de la provision pour la compensation des concurrents au titre du TaRTAM

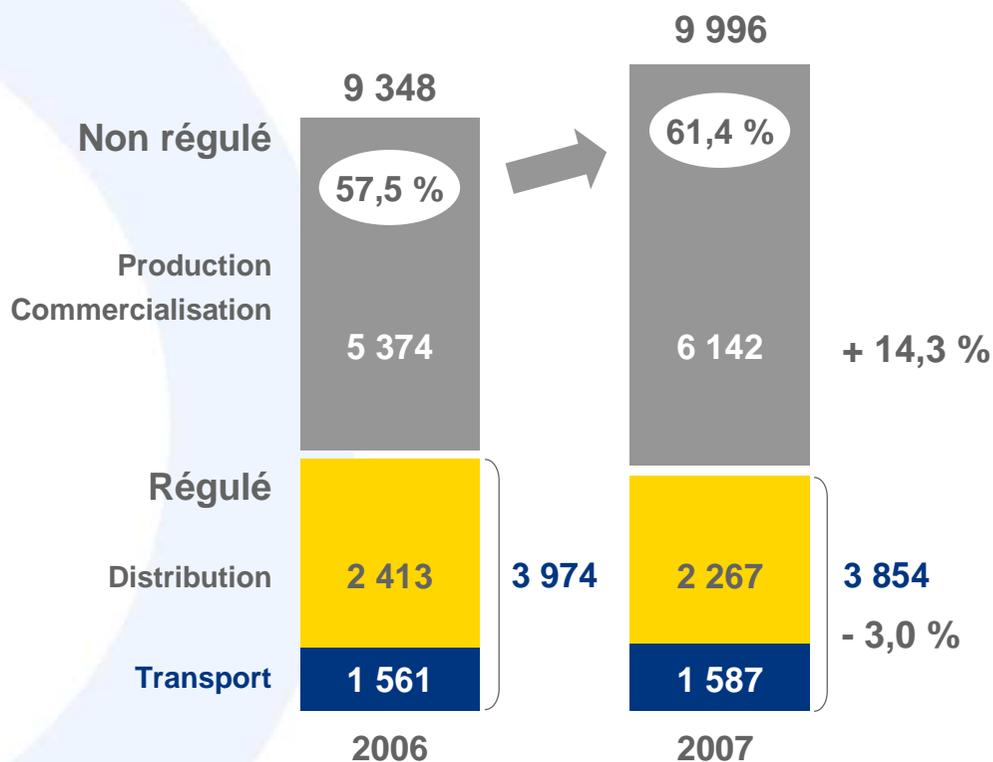
### Performance 2007

- Moindre disponibilité des installations nucléaires
- Renchérissement du coût des pertes réseaux
- Effet prix positif sur le coût net des obligations d'achats
- Impact des textes d'application de la loi du 28 juin 2006 sur les déchets nucléaires
- Coût de transformation et de maintenance de l'outil industriel



# EBITDA France : régulé / non régulé

En millions d'€  
EDF SA, RTE et ERDF



## Progression soutenue de l'EBITDA des activités concurrentielles

- Effets prix positifs :
  - enchères de capacité
  - coût net des obligations d'achat
  - évolutions tarifaires
- Moindre disponibilité des installations nucléaires
- Coûts de transformation et de maintenance

## EBITDA des activités régulées en recul

- Recettes affectées par le climat
- Impact négatif de la hausse des prix de gros sur le coût des pertes réseaux et les achats de combustibles



# EDF Energy : des résultats stabilisés dans un marché volatil et très concurrentiel

En millions d'€

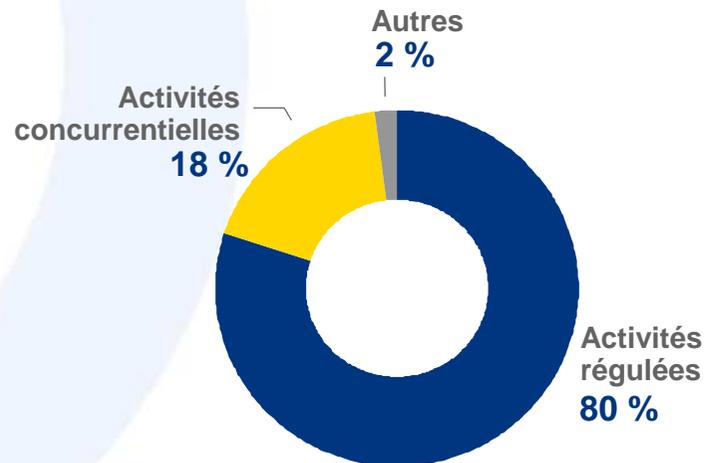
	2007	2006	Croissance organique
Chiffre d'affaires	<b>8 353</b>	8 319	<b>+ 1,2 %</b>
EBITDA	<b>1 285</b>	1 268	<b>+ 2,1 %</b>
EBIT	<b>808</b>	822	

Amélioration sensible au second semestre

Solide performance des activités régulées

- Effet prix positif lié aux hausses de péages réseaux survenues en 2006 et 2007
- Progression des revenus sur travaux de raccordements demandés par les clients

## Répartition de l'EBITDA 2007



Stabilité de l'EBITDA des activités concurrentielles

- Consolidation du portefeuille clients
- Baisse des volumes vendus liée aux conditions climatiques de début d'année 2007
- Impact favorable du débouclage des contrats de commodités

# EnBW : croissance des activités électriques

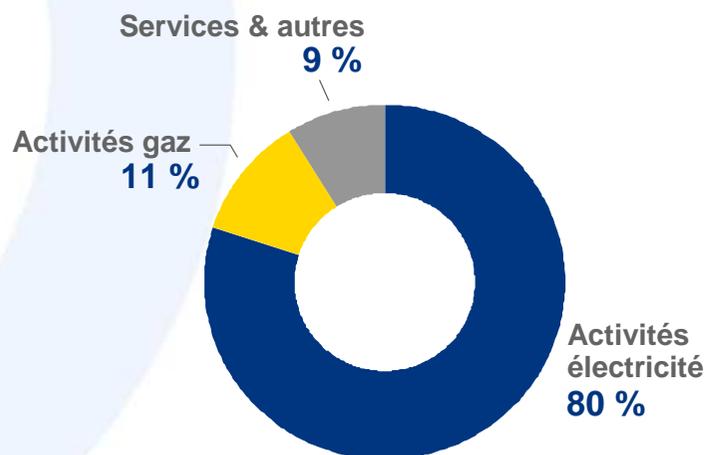
En millions d'€

Quote-part d'intérêt  
dans le capital d'EnBW  
de 46,07 % en 2007

	2007	2006	Croissance organique
Chiffre d'affaires	<b>6 900</b>	6 016	<b>+ 12,5 %</b>
EBITDA	<b>1 031</b>	996	<b>+ 0,9 %</b>
EBIT*	<b>541</b>	286	

\* EBIT 2006 à 604 M€ et EBIT 2007 à 684 M€ hors impairment chez EDF sur valorisation des réseaux d'EnBW et goodwill (- 318 M€ en 2006 et -143 M€ en 2007)

## Répartition de l'EBITDA 2007



## Progression des activités électricité

- Forte croissance du chiffre d'affaires tirée principalement par la hausse des volumes vendus sur les marchés de gros
- Optimisation du portefeuille amont

Tassement des activités gazières particulièrement affectées par la douceur climatique et la réduction des tarifs réseaux

Impairment pour EDF (143 M€) lié à la baisse des péages de transport notifiée par le régulateur



# Italie : progression soutenue des résultats opérationnels d'Edison

En millions d'€

<b>Italie</b> <i>Fenice, quote-part Edison*, EEI en 2006</i>	<b>2007</b>	2006	<b>Croissance organique</b>
Chiffre d'affaires	<b>4 658</b>	5 615	<b>- 6,1 %</b>
EBITDA	<b>910</b>	928	<b>+ 4,4 %</b>
EBIT	<b>462</b>	431	

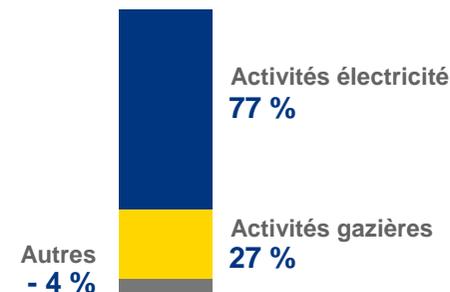
\* consolidé à hauteur de 48,96 % sur 2007 contre 51,58 % sur 2006

dont

<b>EDISON à 100 % **</b>	<b>2007</b>	2006	<b>Croissance</b>
Chiffre d'affaires	<b>8 276</b>	8 523	<b>- 2,9 %</b>
EBITDA	<b>1 605</b>	1 536	<b>+ 4,5 %</b>
EBIT	<b>896</b>	752	

\*\* source : chiffres publiés par EDISON

## Répartition de l'EBITDA d'Edison 2007



### Forte croissance de la performance des activités électriques

- Augmentation de la production (+ 4 TWh)
- Optimisation des marges aval (hausse des ventes sur marché de gros + 6 TWh)
- Bonne gestion des services système

### Maintien de la performance des activités gazières dans un contexte de douceur climatique

- Diminution des ventes en volume (- 12 %) aux clients finaux
- Stabilité de l'EBITDA grâce à l'optimisation des conditions de sourcing en dépit d'impacts réglementaires négatifs





## Reste de l'Europe : niveau élevé de l'activité des filiales d'Europe centrale et d'EDF Energies Nouvelles

En millions d'€

	2007	2006	Croissance organique
Chiffre d'affaires	<b>6 225</b>	4 930	<b>+ 11,7 %</b>
EBITDA	<b>1 655</b>	1 371	<b>+ 10,4 %</b>
EBIT	<b>1 663</b>	1 378	

dont

<i>EDF Trading</i>	2007	2006	Croissance organique
Chiffre d'affaires	<b>670</b>	747	<b>- 10,3 %</b>
EBITDA	<b>570</b>	604	<b>- 5,6 %</b>
EBIT	<b>561</b>	598	

### Europe Centrale : progression des performances

- Dynamisme du chiffre d'affaires en Hongrie (+ 25,5 %\*) portée par les hausses de prix
- Hausse organique de l'EBITDA (+ 7,7 %) portée par SSE (Slovaquie), Rybnik (Pologne) et Demasz (Hongrie) liée à l'évolution favorable des prix et à des gains de productivité

### Croissance à un rythme soutenu des activités d'EDF Energies Nouvelles

- Développement des capacités de production en ligne avec les objectifs (1 000 MW à fin 2007)

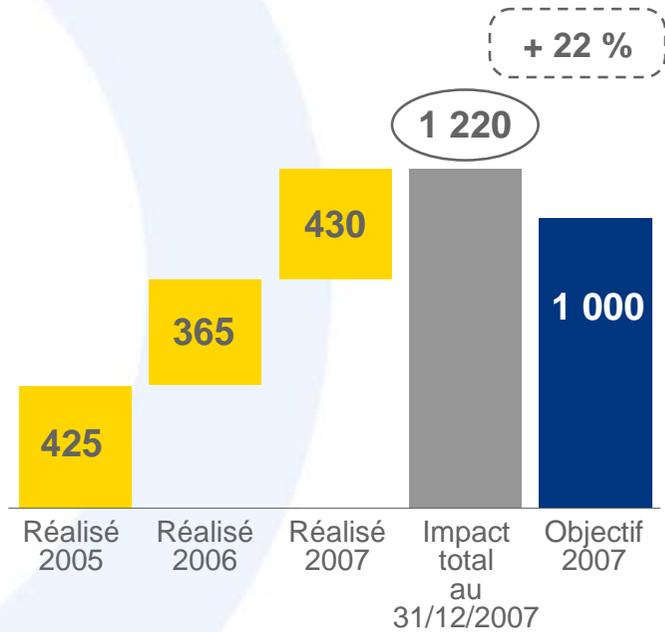
Moindre contribution d'EDF Trading en 2007 après une très bonne année 2006



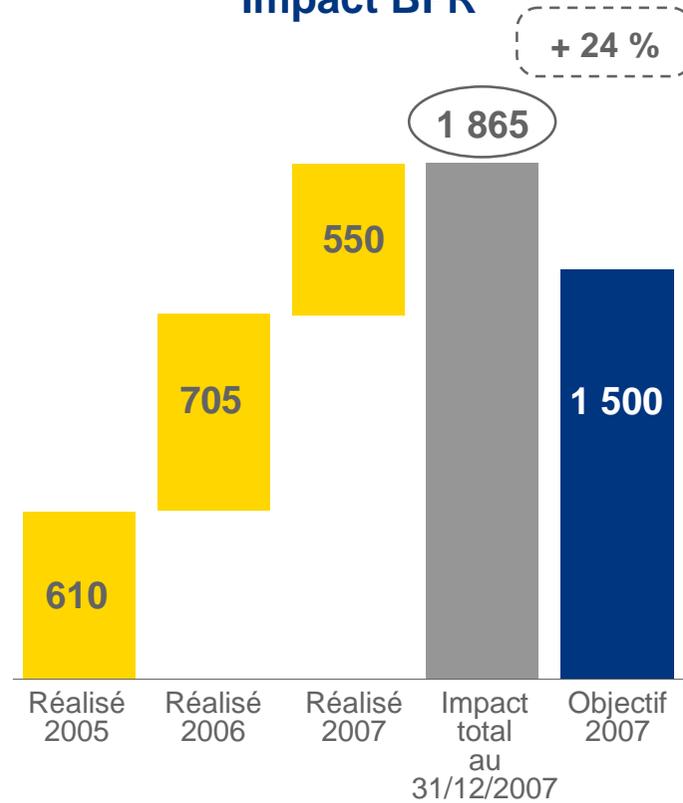
# Premier programme de performance « Altitude » : des gains supérieurs de plus de 20 % aux objectifs

En millions d'€

## Impact EBITDA



## Impact BFR





## Résultats opérationnels

En millions d'€

	2007	2006	Δ %	Croissance organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>59 637</b>	<b>58 932</b>	<b>+ 1,2 %</b>	<b>+ 2,5 %</b>
Achats de combustibles et d'énergie	(23 215)	(23 949)	- 3,1 %	
Autres consommations externes	(9 797)	(8 721)	+ 12,3 %	
Charges de personnel	(9 938)	(9 709)	+ 2,4 %	
Impôts et taxes	(3 236)	(3 175)	+ 1,9 %	
Autres produits et charges opérationnels	1 759	1 015	+ 73,3 %	
<b>EBITDA (Excédent brut d'exploitation)*</b>	<b>15 210</b>	<b>14 393</b>	<b>+ 5,7 %</b>	<b>+ 6,1 %</b>
<b>EBIT (Résultat d'exploitation)</b>	<b>9 991</b>	<b>9 356</b>	<b>+ 6,8 %</b>	

26 \* après reclassement des dotations nettes aux provisions pour renouvellement sous l'EBITDA pour un montant de - 463 M€ en 2006 (- 504 M€ en 2007)





## Progression du résultat net courant conforme aux objectifs

En millions d'€

	2007	2006	Δ %
<b>EBIT (Résultat d'exploitation)</b>	<b>9 991</b>	<b>9 356</b>	<b>+ 6,8 %</b>
Résultat financier	(2 534)	(2 701)	- 6,2 %
<b>Résultat avant impôts des sociétés intégrées</b>	<b>7 457</b>	<b>6 655</b>	<b>+ 12,1 %</b>
Impôts sur les résultats	(1 841)	(1 146)	+ 60,6 %
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence et résultat net des activités en cours d'abandon	177	268	- 34,0 %
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>5 793</b>	<b>5 777</b>	<b>+ 0,3 %</b>
Résultat net part des intérêts minoritaires	(175)	(172)	+ 1,7 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>5 618</b>	<b>5 605</b>	<b>+ 0,2 %</b>
Eléments non récurrents	(941)	(1 378)	- 31,7 %
<b>Résultat net courant *</b>	<b>4 677</b>	<b>4 227</b>	<b>+ 10,6 % **</b>

\* hors éléments non récurrents

\*\* + 12,0 % à périmètre et change constants



## Analyse des éléments non récurrents nets d'impôts

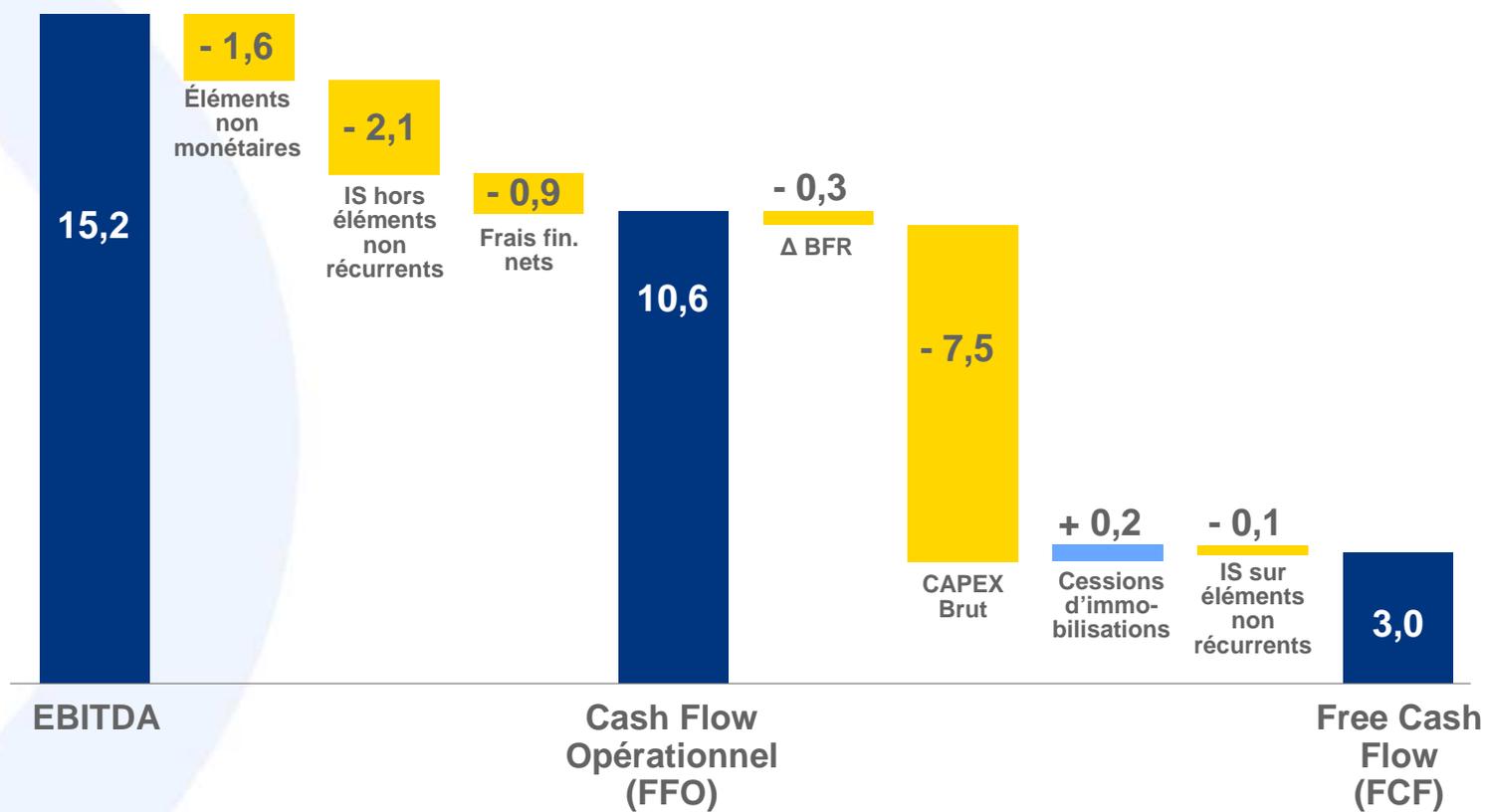
En millions d'€

	2007	2006
Light (reprise de perte de valeur, impôts, ...)	+ 23	+ 1 172
Provision pour risques / Impairment	- 211	- 490
Reprise de la provision sur complément exceptionnel retraite en France		+ 215
Plus-values de cession (Edenor, Egypte, ASA, Mexique...)	+ 487	+ 481
Variation de provision pour renouvellement sur biens concédés du domaine distribution France	+ 338	
Impact exceptionnel de la réforme fiscale en Allemagne	+ 304	
<b>Total éléments non récurrents nets d'impôts</b>	<b>941</b>	<b>1 378</b>
<b>Résultat net hors éléments non récurrents</b>	<b>4 677</b>	<b>4 227</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>5 618</b>	<b>5 605</b>



# Free cash flow en 2007

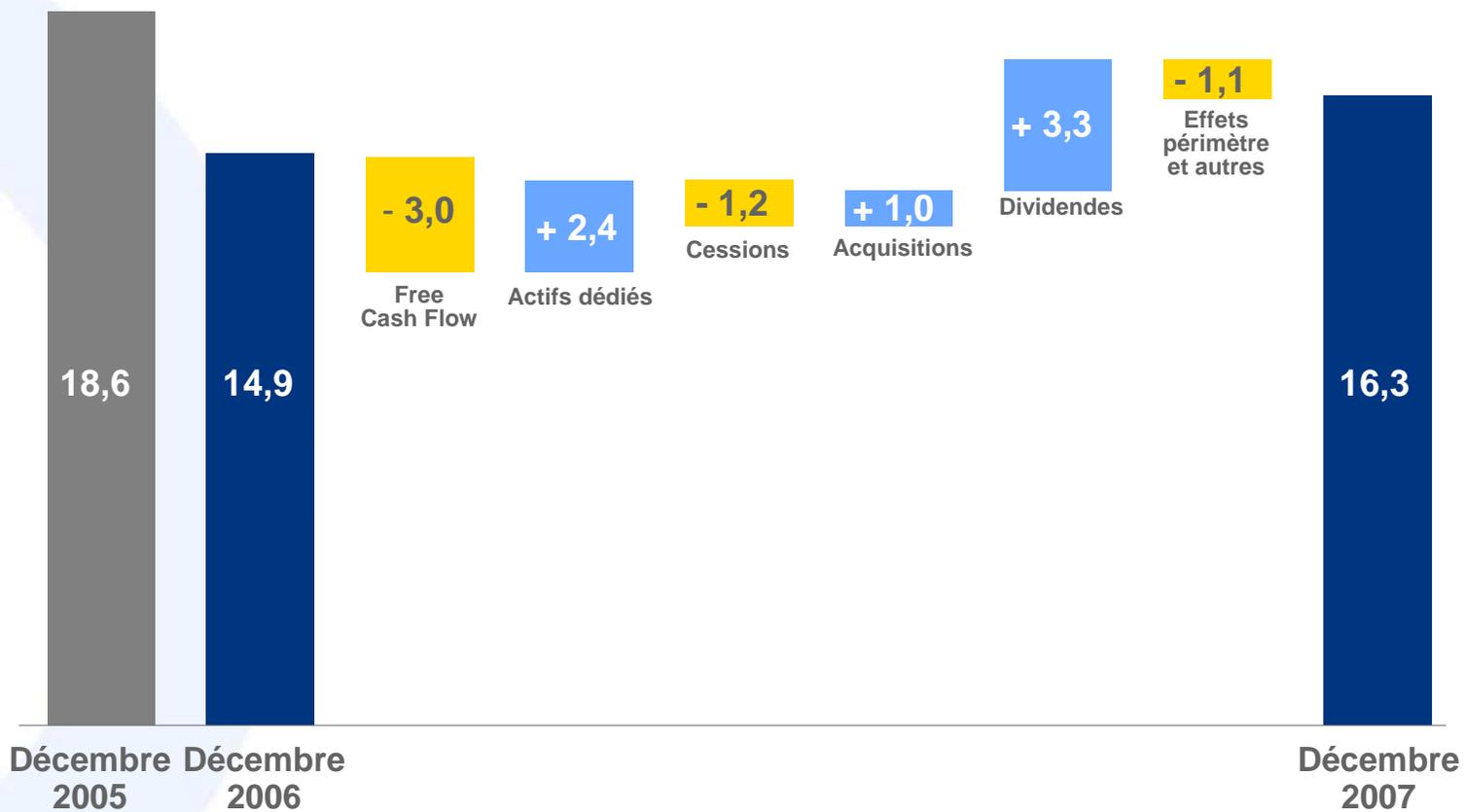
En milliards d'€





## Evolution de l'endettement financier net

En milliards d'€





## Un dividende par action proposé de 1,28 €

En millions d'€

	<b>2007</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>5 618</b>
moins éléments non récurrents	(941)
<b>Résultat net courant</b>	<b>4 677</b>
50 % du Résultat net courant	<b>2 339</b>
<b>Dividende proposé pour 2007 :</b>	<b>1,28 € par action</b>
	<i>dont restant à verser* 0,70 € / action</i>
<b>Dividende 2006 :</b>	<b>1,16 € par action</b>



# Evolution des ratios financiers

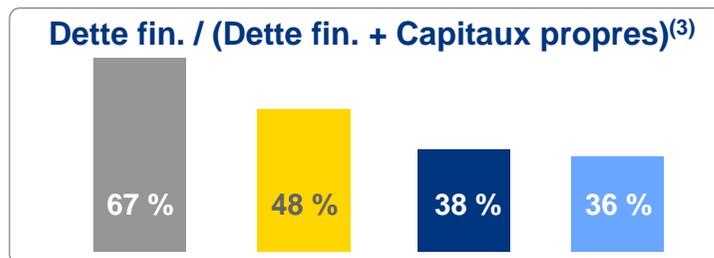
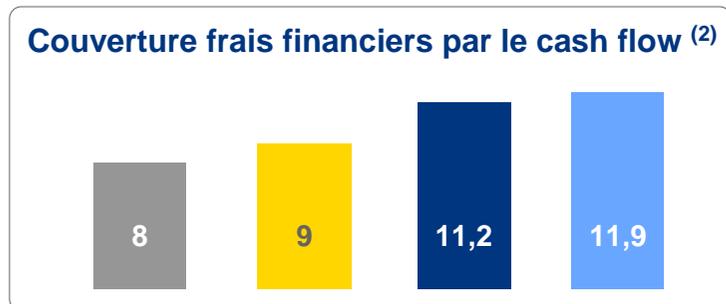
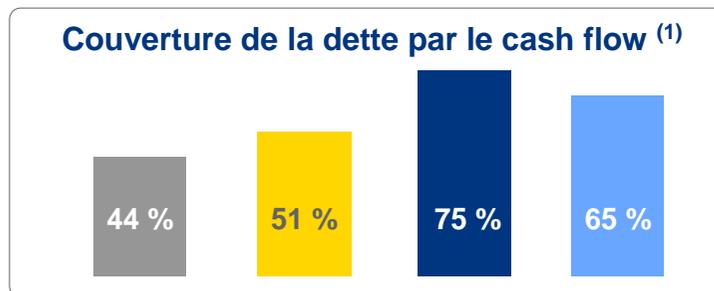
En millions d'€

	2004 proforma	2005 ** proforma	2006	2007
<b>Cash flow opérationnel hors BFR (= FFO)</b>	9 002	9 477	11 165	10 647
<b>Dettes financières nettes</b>	20 333*	18 592	14 932	16 269
<b>Frais financiers nets</b>	1 282	1 181	1 098	981
<b>Capitaux propres + intérêts minoritaires</b>	10 109*	20 274	24 799	28 796

(1) FFO / dette financière nette

(2) FFO + frais financiers nets / frais financiers nets

(3) Dette financière nette / (dette financière nette + capitaux propres + intérêts minoritaires)



2004 proforma    2005 proforma    2006    2007

\* IFRS au 01/01/2005 intégrant IAS 32/39 et IFRIC 4

32 \*\* retraité des effets liés à l'application rétrospective d'IFRIC 4





## Perspectives financières

### Confirmation des objectifs annoncés lors de l'IPO pour la période 2006-2008

- Croissance pluriannuelle moyenne de l'EBITDA comprise entre 3 % et 6 %
- Progression pluriannuelle moyenne à deux chiffres du résultat net hors éléments non récurrents

### 2008 : une année d'investissement dans un contexte d'évolution croissante des charges opérationnelles

- Hausse du coût des matières premières, des énergies et des équipements
- Impact sur les prochaines années de l'accompagnement de la réforme du régime de retraites
- Poursuite du programme d'investissements dépassant 10 Md€
- Lancement du second programme de performance Excellence Opérationnelle : **objectif de gains sur l'EBITDA de 1 Md€ à l'horizon 2010** par rapport à 2007
- Projection de dividende 2008 a minima au niveau de 2007

Post 2008 : continuation de la tendance d'amélioration opérationnelle moyenne de l'EBITDA de 3 à 6 %

# Résultats 2007

20 février 2008



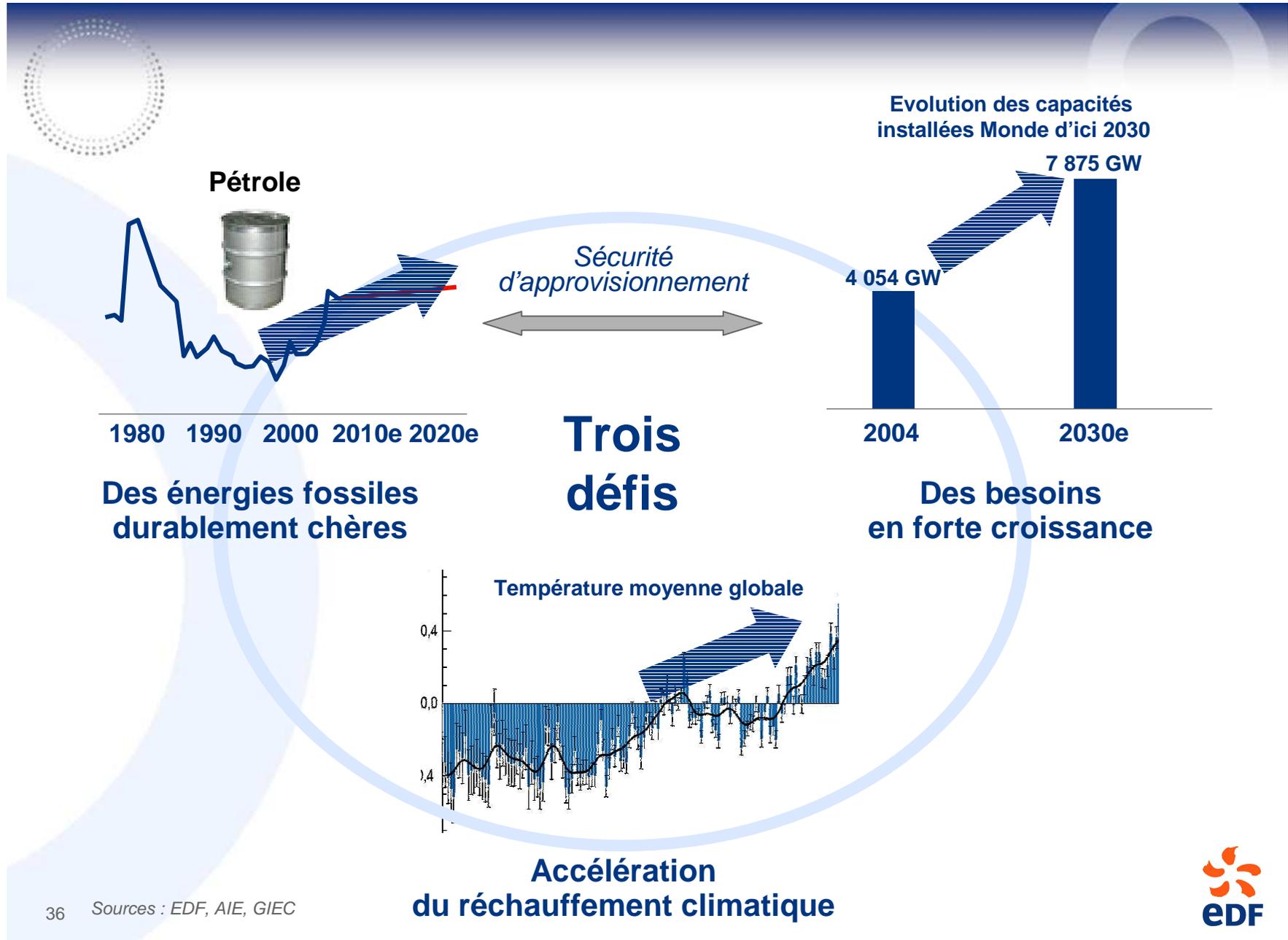
Pierre Gadonneix  
Président Directeur Général





## Sommaire

1. Faits marquants et performances 2007
2. Analyse des résultats annuels 2007 du Groupe
3. Orientations stratégiques et perspectives

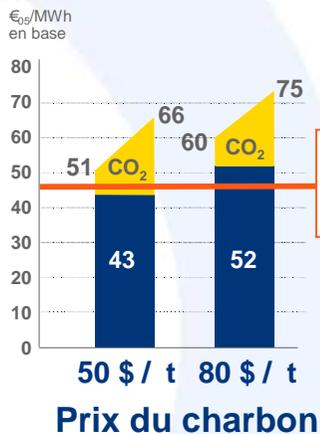




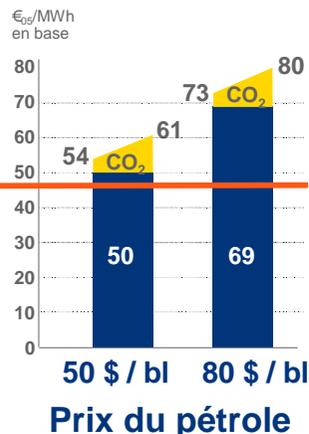
# Un mix de production durablement compétitif et peu émetteur de CO<sub>2</sub>

## Compétitivité durable du nucléaire

### Centrale charbon supercritique



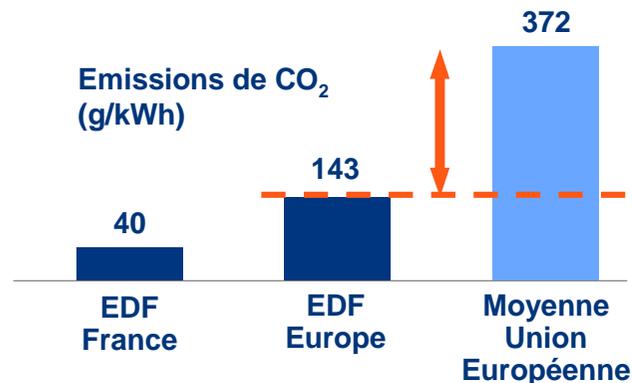
### Cycle combiné gaz



Coût de développement de Flamanville 3

Coût complet pour un nouvel entrant sur un site normal « greenfield »  
 Fourchette de prix du CO<sub>2</sub> : 10 €/t à 30 €/t en supposant l'absence d'allocations gratuites du CO<sub>2</sub>  
 Mis en service en 2015  
 1 € = 1,17 US\$

## Performance environnementale



**EDF : près de 3 fois moins de CO<sub>2</sub> que la moyenne de son secteur en Europe**

Source : EDF 2006, AIE 2005





## Deux objectifs prioritaires

**Poursuivre l'amélioration de la performance opérationnelle**

**Investir pour une croissance industrielle durable**



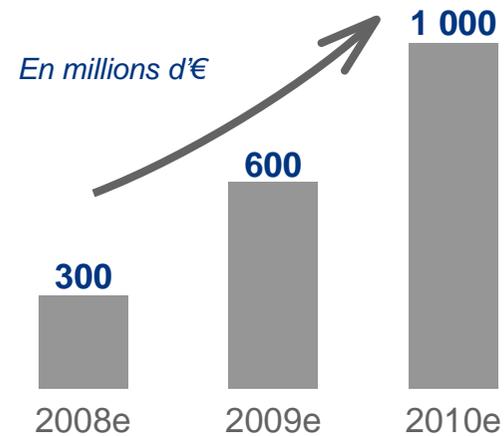
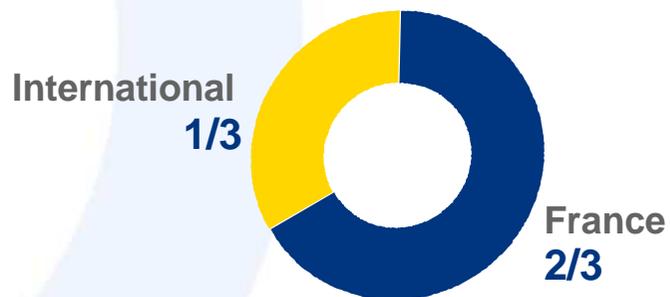
## Excellence Opérationnelle : 1 Md€ de gains sur l'EBITDA à l'horizon 2010 par rapport à 2007

Amélioration continue et pérenne de la performance dans toutes ses dimensions

Montée en puissance progressive des gains répartis entre

- Optimisation de marge : amélioration de la disponibilité, synergies...
- Maîtrise des charges opérationnelles

### Gains attendus





# Poursuivre l'amélioration de la performance opérationnelle

## Principaux leviers

- Améliorer la performance de l'ensemble des processus opérationnels
  - Ex : augmenter significativement la disponibilité nucléaire avec un objectif de coefficient de disponibilité (Kd) de 85 % à moyen terme
- Poursuivre l'optimisation des achats pour limiter l'impact de la hausse des coûts
  - Ex : mondialiser le panel de fournisseurs industriels stratégiques
- Accélérer les synergies et les coopérations dans le Groupe
  - Ex : poursuivre la mutualisation des achats de combustibles au niveau du Groupe



## Investir pour une croissance industrielle durable

Conforter le leadership européen  
et l'avantage compétitif sur le long terme

Promouvoir les énergies renouvelables  
et l'efficacité énergétique

Être un acteur majeur du renouveau du nucléaire  
dans le monde



## Conforter le leadership européen et l'avantage compétitif sur le long terme

Investissements de plus de 35 Md€ sur 3 ans  
dont 20 Md€ en France dans la production et les réseaux

Développement de nos ventes de gaz naturel :  
15 % de parts de marché à horizon 2015  
en France, Royaume-Uni, Allemagne et Italie

Croissance externe ciblée



## Promouvoir les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique

### Production : développer les énergies renouvelables centralisées

- Capacités en énergies renouvelables triplées d'ici 2012

### Vente : être leader sur le marché de l'éco-efficacité énergétique

- Augmentation de 50 % chaque année des clients souscrivant des offres de maîtrise de l'énergie et d'énergies renouvelables décentralisées d'ici 2012

### Innovation : poursuivre notre engagement dans la recherche de solutions innovantes



## Être un acteur majeur du renouveau du nucléaire dans le monde

Investir dans plus de 10 EPR  
pour les mettre en service et les exploiter d'ici 2020,  
notamment dans le cadre de nos partenariats internationaux

Renouveler les compétences du Groupe



5 000 recrutements d'ingénieurs en 10 ans

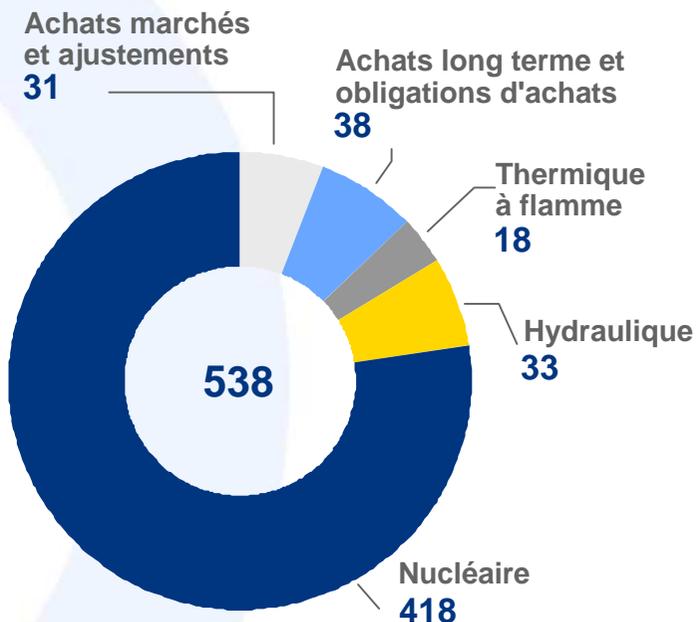


# Annexes

# Bilan électrique d'EDF en France en 2007

## Production / Achats

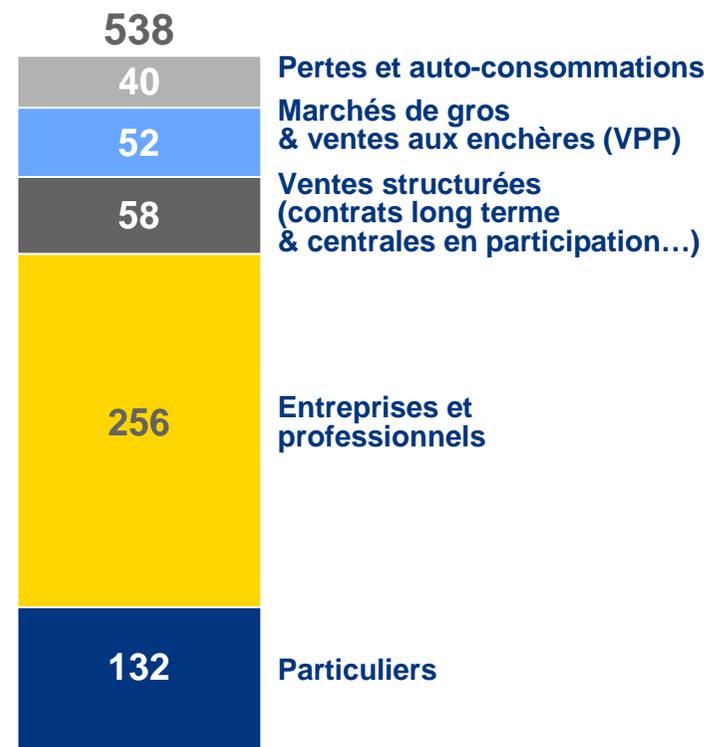
en TWh\*



EDF France (EDF SA + RTE + ERDF) hors Corse et DOM

## Ventes & autoconsommations

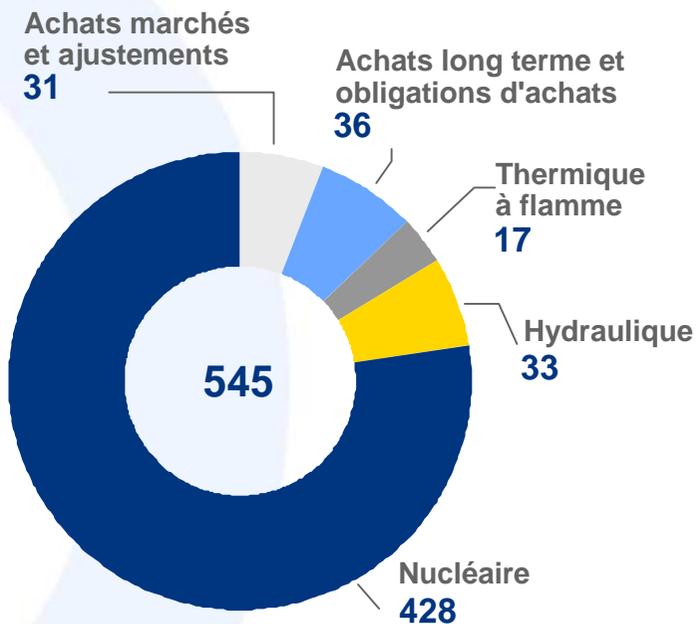
en TWh\*



# Bilan électrique d'EDF en France en 2006

## Production / Achats

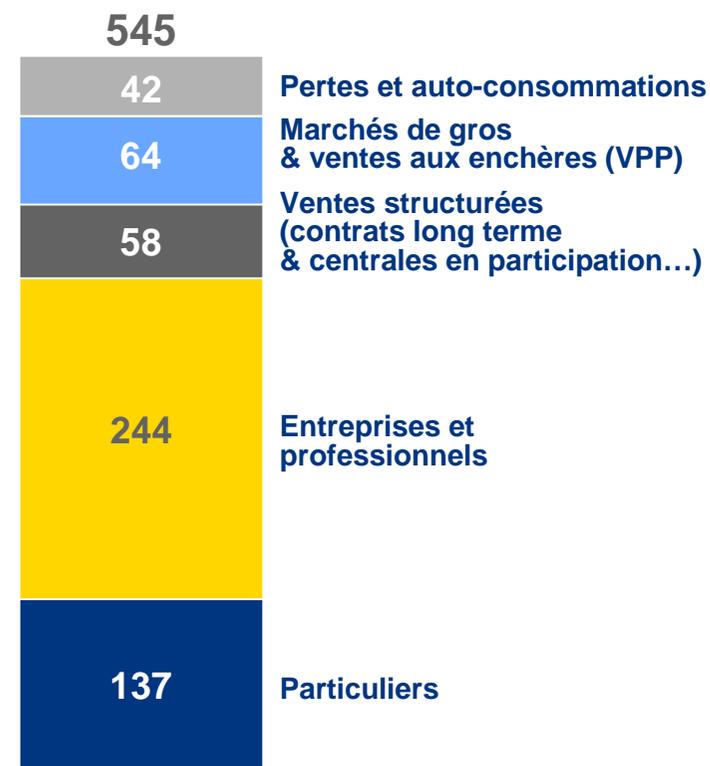
TWh\*



EDF France (EDF SA + RTE + ERDF) hors Corse et DOM

## Ventes & autoconsommations

TWh\*





## Bilan Simplifié

En millions d'€

	<b>31 décembre 2007</b>	<b>31 décembre 2006</b>
Actif immobilisé	<b>114 629</b>	113 104
Stocks et Clients	<b>24 778</b>	23 147
Autres actifs	<b>35 024</b>	29 373
Trésorerie et équivalents et autres actifs liquides	<b>11 718</b>	13 462
<b>Total Actif</b>	<b>186 149</b>	<b>179 086</b>

	<b>31 décembre 2007</b>	<b>31 décembre 2006</b>
Capitaux propres part du groupe	<b>27 210</b>	23 309
Intérêts minoritaires	<b>1 586</b>	1 490
Passifs spécifiques des concessions	<b>36 957</b>	36 227
Provisions	<b>48 735</b>	47 142
Emprunts et dettes financières	<b>27 987</b>	28 394
Autres passifs	<b>43 674</b>	42 524
<b>Total Passif</b>	<b>186 149</b>	<b>179 086</b>

# Résultats 2007

20 février 2008

