

Assemblée Générale Mixte d'EDF

14 février 2006

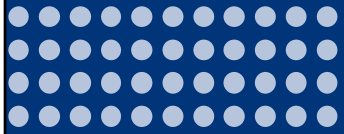


Un leader de l'énergie en Europe

Pierre Gadonneix

Assemblée Générale Mixte d'EDF
14 février 2006

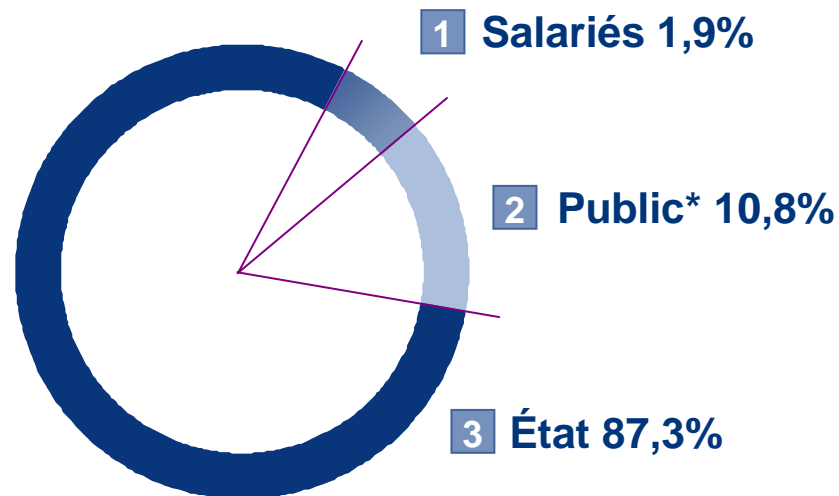




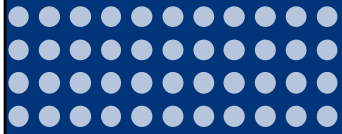
L'actionnariat d'EDF

Un record : plus de 5 millions d'ordres individuels
dont près de 130 000 salariés

Répartition du capital



■ Nombre total d'actions : 1 822 171 090



Un leader de l'énergie en Europe

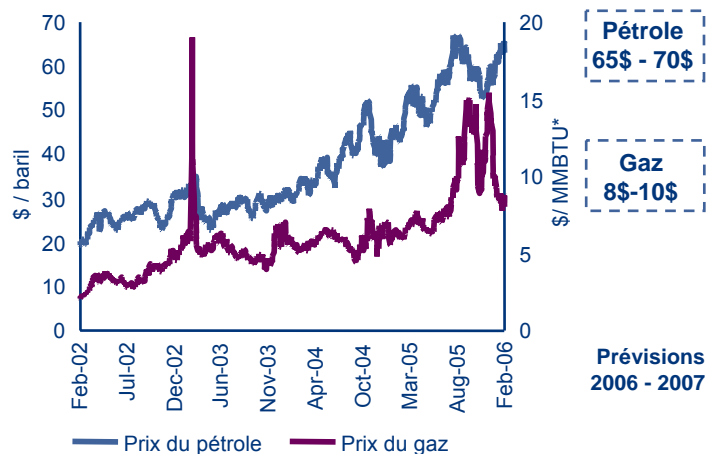
- **Un environnement favorable et porteur**

- **Les atouts d'EDF, une valeur fondée sur :**
 - Un Groupe intégré : de la production à la distribution d'électricité
 - Des positions fortes dans les 4 principaux marchés européens
 - Un personnel compétent et attaché à l'entreprise
 - Des marges de manœuvre retrouvées

- **Un projet industriel de développement ambitieux en cours de réalisation**

Un environnement favorable et porteur pour EDF

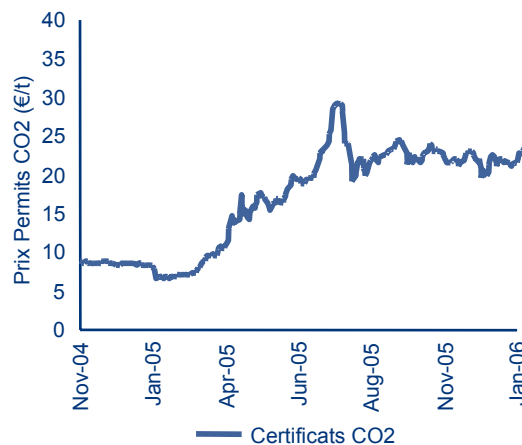
Hausse des prix du pétrole et du gaz naturel



Source : Datastream

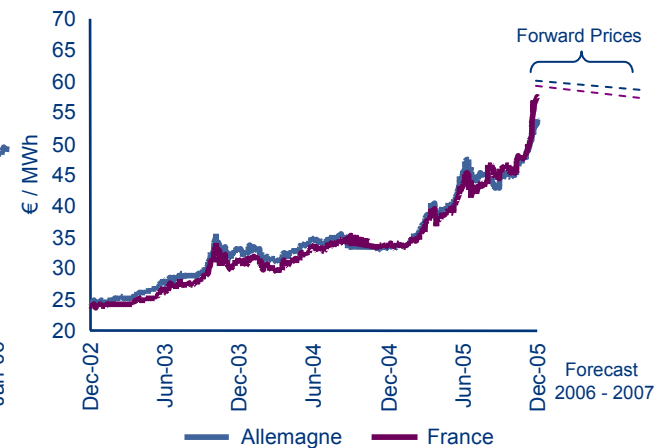
*MMBTU: British Thermal Unit in million

Hausse des prix des certificats CO2



Source : EEX

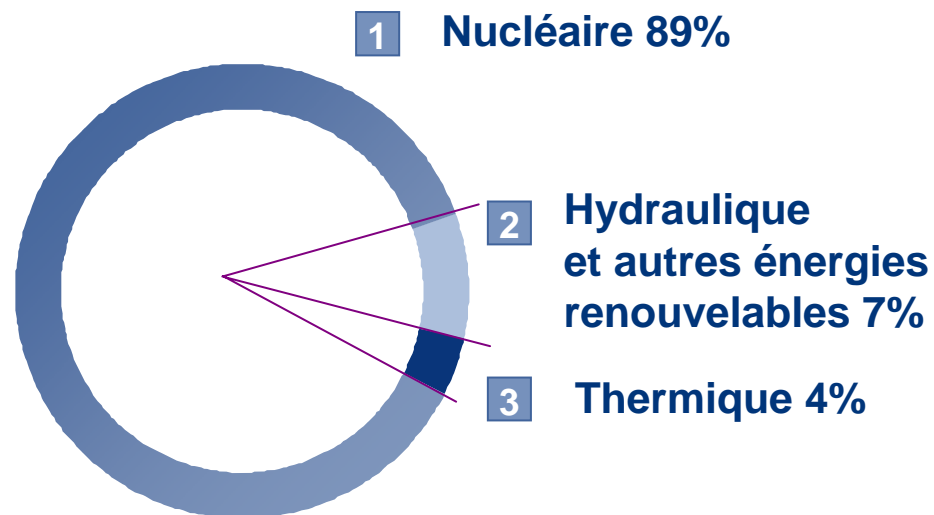
Hausse des prix de gros de l'électricité (base)



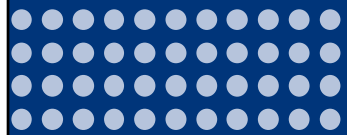
Un outil de production compétitif et peu dépendant du pétrole

Données 2005 France

481,5 TWh



- **Le 1^{er} parc de production en Europe**
- **Un mix énergétique optimisé**
 - faibles coûts variables et exposition réduite aux prix des combustibles fossiles
- **Respect de l'environnement**
 - faible émission de gaz à effet de serre
- **Sûreté nucléaire**
 - 58 réacteurs en exploitation depuis 20 ans en moyenne



Des activités de réseaux performantes offrant un revenu stable

Transport France

- Près de 100 000 km de lignes
- 44 lignes transfrontalières
- Réseau français, géré par RTE EDF Transport, le plus important d'Europe

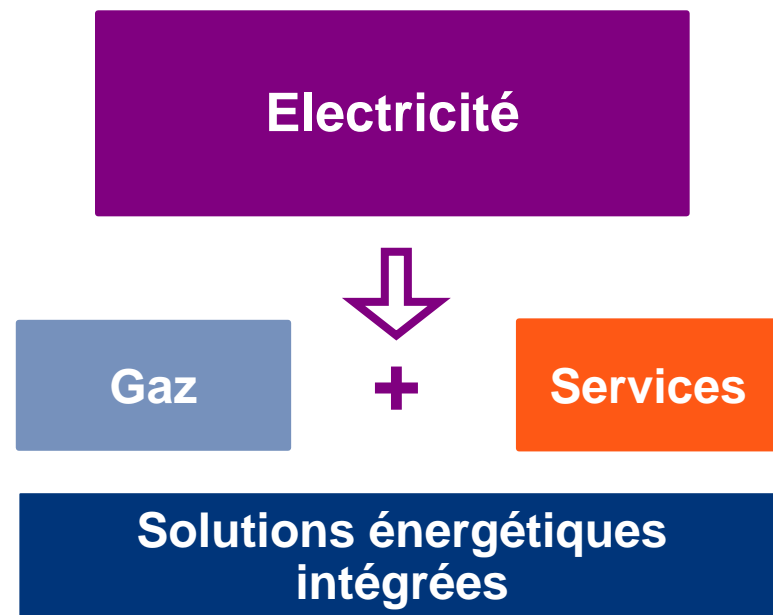
Distribution France

- 1 240 000 km de lignes
- 34 200 communes desservies
- 95% des volumes d'électricité sont distribués par EDF

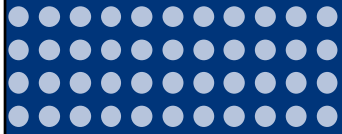
**Une qualité et une fiabilité élevées
Un temps de coupure divisé par 6 en 20 ans**

EDF au service de ses clients

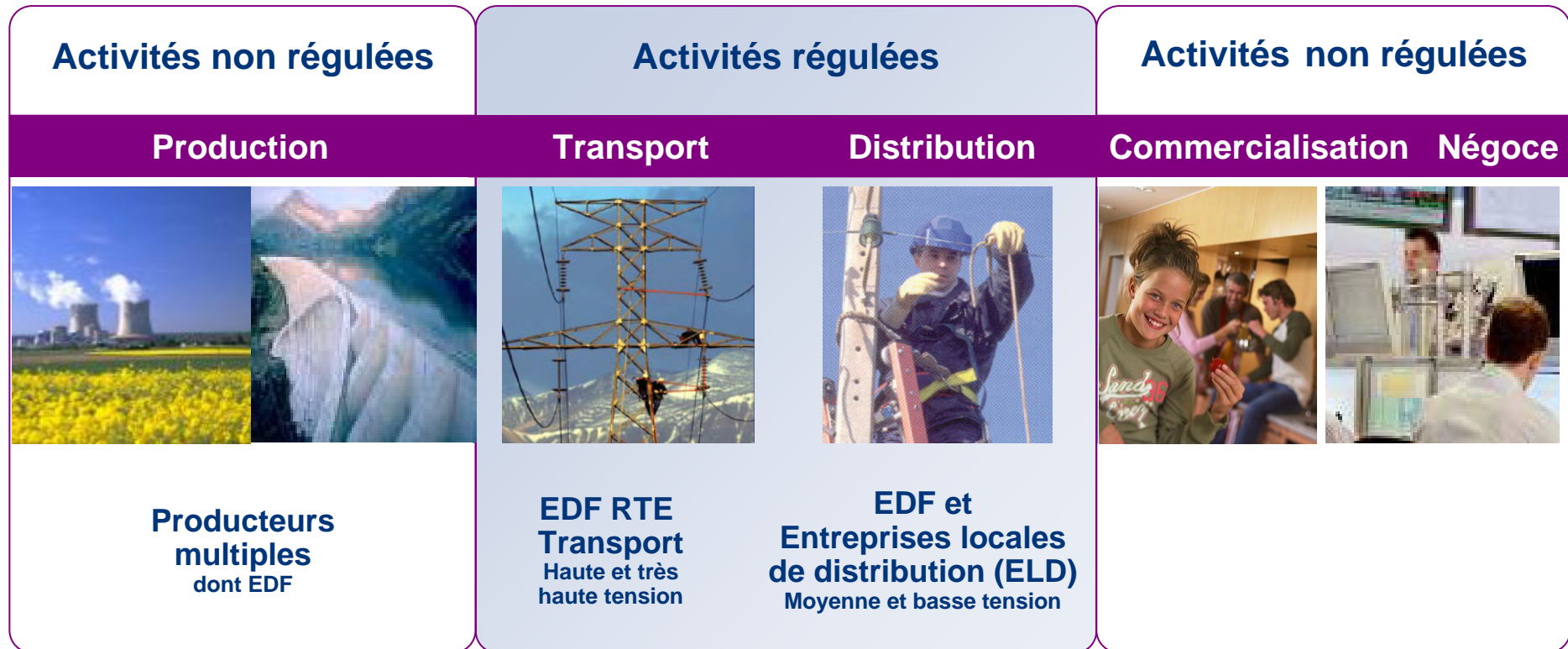
- Force de la marque 
- Plus de 80 % du marché clients éligibles
- Niveau élevé de satisfaction des clients
- Ouverture complète des marchés en 2007 pleinement anticipée



Une stratégie commerciale enrichie



EDF : Un énergéticien intégré



Le groupe EDF est un groupe intégré présent sur l'ensemble des métiers

Une présence unique dans les principaux marchés européens

EDF Energy (100 %)*
Royaume Uni
1^{er} distributeur



EnBW (45%)*
Allemagne
3^{ème} énergétique



France
1^{er} électricien

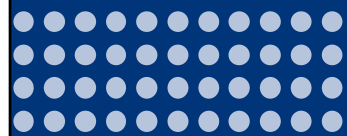


Edison (50 %)*
Italie
2^{ème} électricien et 3^{ème} gazier



EDF Trading (100%)*
Un des leaders en Europe





2005 : une année majeure pour la mise en œuvre du projet industriel

France

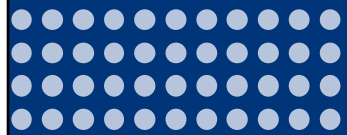
- Engagement sur la voie de l'EPR
- Signature du contrat de service public

Europe et International

- Edison : situation durablement stabilisée avec contrôle conjoint EDF et AEM
- Poursuite du recentrage des activités du groupe

Ouverture du capital

- Une augmentation de capital de 6,35 Mds€
- Un nombre record de souscripteurs



Des investissements sélectifs au service d'un projet industriel ambitieux

Un total de 40 Mds€ d'investissements sur la période 2006-2010

Une politique d'investissement maîtrisée

Renouvellement des actifs et croissance organique

- **18 Mds€ sur 2006-2008**
 - 2/3 en France (dont 66 % réseaux)
 - 1/3 à l'International

Développement / acquisitions

- **8 Mds€ sur 2006-2008**
 - Gaz
 - Énergies renouvelables
 - Services
 - Principalement en Europe
- **Critères rigoureux de création de valeur**



Principales données financières Chiffre d'affaires de l'exercice 2005

Daniel Camus

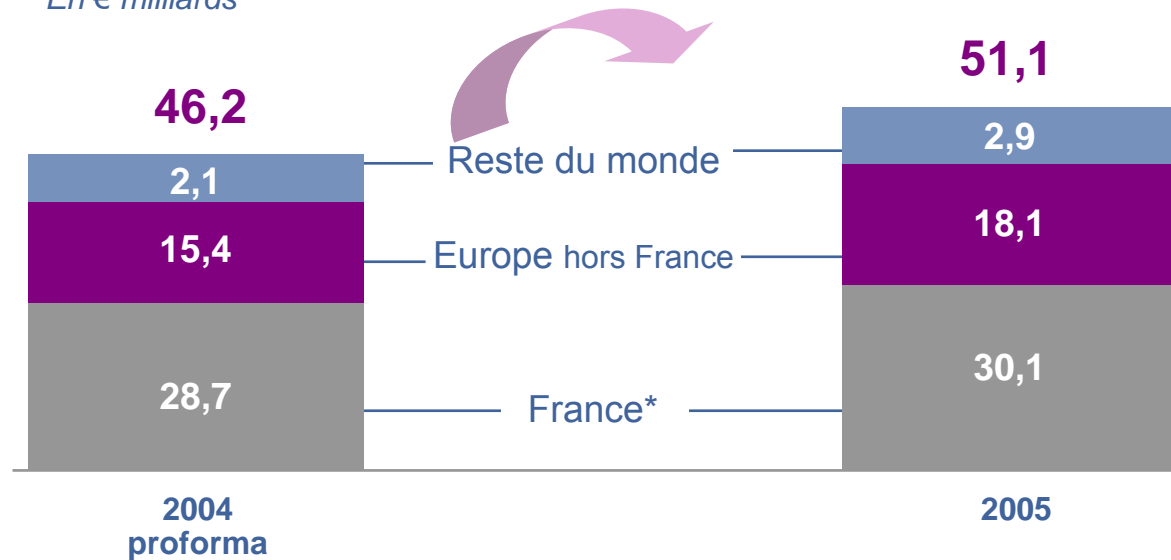
Assemblée Générale Mixte d'EDF
14 février 2006



Un chiffre d'affaires 2005 en hausse

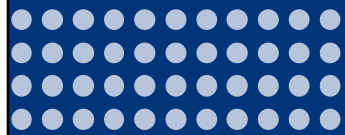
+ 10,6 % dont 8,3% de croissance organique

En € milliards



	Croissance	Croissance organique	Périmètre & méthode	Change
Chiffre d'affaires	+ 10,6 %	+ 8,3%	+ 1,7%	+ 0,6%

Un CA trimestriel (T4 2005) du Groupe EDF de 15,6 milliards d'euros qui contribue à un chiffre d'affaires annuel de 51,1 milliards d'euros



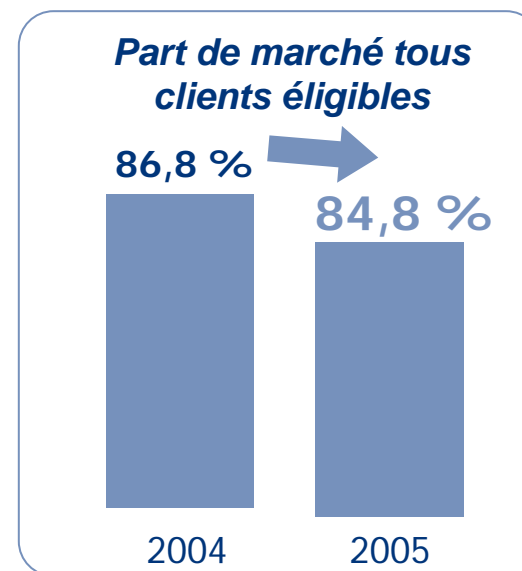
France : croissance organique de 4%, sans hausse tarifaire

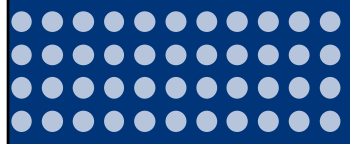
Chiffre d'affaires	2005	2004 Pro forma	Croissance	Croissance organique	Périmètre et méthode
France	30 126	28 703	+ 5,0 %	+ 4,0%	+ 1,0%

Production stable malgré l'aggravation de la sécheresse

Une part de marché EDF qui se situe à 84,8%

- 481,5 TWh produits soit +0,3% :
- Croissance forte du Thermique à flammes (+30% : + 5 TWh)
- Légère hausse de la production nucléaire (+0,5% : + 2 TWh)
- Compensant la baisse de l'hydraulique de 16% : - 6 TWh



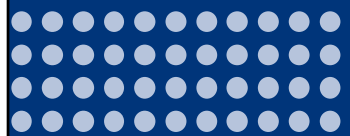


Europe hors France : hausse des prix et tarifs au Royaume-Uni et en Allemagne

Chiffre d'affaires	2005	2004 Pro forma	Croissance	Croissance organique	Périmètre & méthode	Change
Royaume-Uni	6 674	5 957	+ 12,0 %	+ 14,3%	- 1,7%	- 0,6%
Allemagne	5 005	4 627	+ 8,2 %	+ 14,6%	- 6,4%	-

Croissance organique
Royaume-Uni +14,3%
Allemagne +14,6%

**Forte hausse des prix et des tarifs électricité et gaz
qui répercute la hausse du coût des achats**

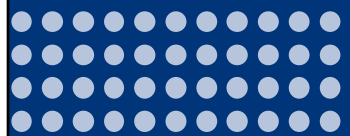


Reste de l'Europe : croissance organique et périmètre

Chiffre d'affaires	2005	2004 Pro forma	Croissance	Croissance organique	Périmètre & méthode	Change
Reste de l'Europe	6 377	4 748	+ 34,3 %	+ 10,4%	+ 22,2%	+ 1,7%

**Croissance organique
Reste de l'Europe
+10,4%**

**Bonnes performances d'EDF Trading,
Croissance des filiales EDF notamment en Europe Centrale
Effet périmètre Edison depuis le 1^{er} octobre 2005**



Reste du monde : nouveaux moyens de production et croissance

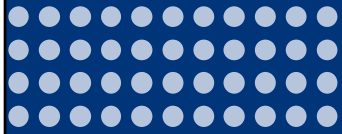
Chiffre d'affaires	2005	2004 Pro forma	Croissance	Croissance organique	Périmètre & méthode	Change
Reste du Monde	2 869	2 115	+ 35,7 %	+ 30,6%	- 6,9%	+ 12,0%

**Croissance organique
Reste du Monde
+30,6%**

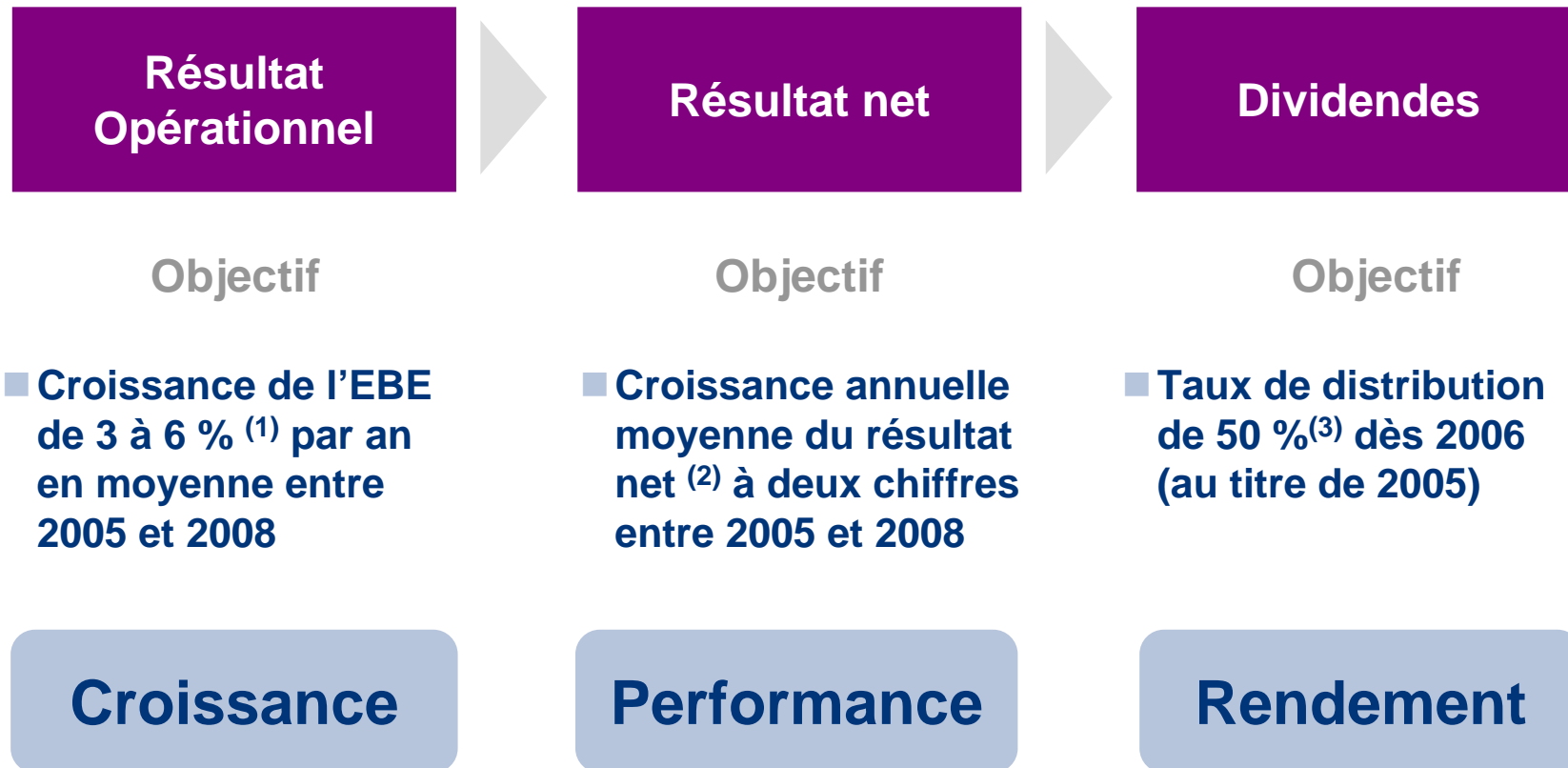
**Montée en puissance des moyens de production
au Mexique et en Asie**

**Croissance au Brésil : reprise de la consommation
et réajustements tarifaires, effet change positif**





Une valeur alliant croissance et rendement



(1) L'objectif dépend notamment de l'hypothèse d'évolution des tarifs intégrés en France proche de la hausse des prix à la consommation sans être supérieure au taux de l'inflation au cours des cinq prochaines années

(2) Consolidé part du Groupe hors événement non récurrent, incluant l'hypothèse d'évolution du tarif intégré décrite ci-dessus

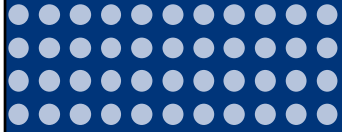
(3) Du résultat net hors éléments non récurrents. Cet objectif ne constitue cependant, en aucun cas, un engagement d'EDF et les dividendes futurs dépendront notamment des résultats du Groupe, de sa situation financière et de tout autre facteur jugé pertinent par le Conseil d'Administration

Présentation des résolutions

Marianne Laigneau

Assemblée Générale Mixte d'EDF
14 février 2006





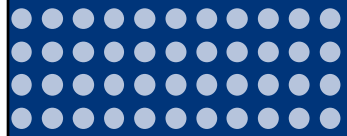
Gouvernement d'entreprise

Composition actuelle du Conseil d'Administration

- 6 administrateurs représentant l'Etat
- 6 administrateurs « Personnalités Qualifiées » nommées par décret
- 6 administrateurs représentant les salariés

Organisation et Fonctionnement

- Conseil d'administration : 14 séances tenues en 2005
- Comité d'Audit : 10 séances en 2005
- Comité de la Stratégie : 4 séances en 2005
- Comité d'Ethique : 4 séances en 2005
- Comité des Rémunérations : mise en place prochaine après la présente Assemblée



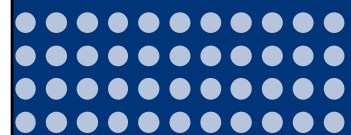
Résolutions ordinaires : nominations d'administrateurs

Conformément aux articles 6 et 40-2 de la loi du 26/7/1983

- Après le passage de l'Etat en dessous de 90% du capital
- Les administrateurs Personnalités Qualifiées sont remplacés par des administrateurs nommés par l'Assemblée

6 résolutions

- Nous vous proposons la nomination de M.M. Pierre Gadonneix, Frank E. Dangeard, Daniel Foundoulis, Claude Moreau, Henri Proglio et Louis Schweitzer en tant qu'administrateurs nommés par l'Assemblée.

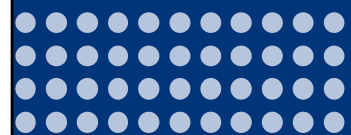


Présentation des administrateurs soumis au vote des actionnaires



Frank E. Dangeard
Président-Directeur Général de Thomson

**Administrateur d'EDF depuis
novembre 2004**

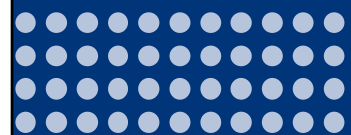


Présentation des administrateurs soumis au vote des actionnaires



Daniel Foundoulis
*Membre du groupe consultatif européen
des consommateurs à Bruxelles
et du Conseil National
de la Consommation (CNC)*

Administrateur d'EDF depuis juillet 1999

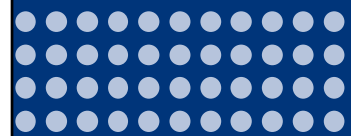


Présentation des administrateurs soumis au vote des actionnaires



Claude Moreau
*Président de la Commission
interministérielle “Véhicules propres
et économes en énergie” (CIVEPE)*

**Administrateur d'EDF depuis
novembre 2004**

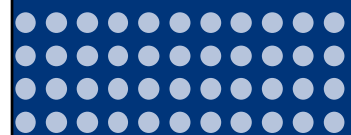


Présentation des administrateurs soumis au vote des actionnaires



Henri Proglio
*Président-Directeur Général de Veolia
Environnement*

**Administrateur d'EDF depuis
septembre 2004**

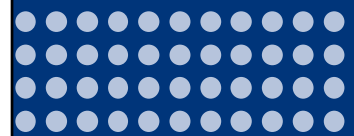


Présentation des administrateurs soumis au vote des actionnaires



Louis Schweitzer
*Président du Conseil d'Administration
de Renault*
*Président de la Haute autorité de lutte
contre les discriminations et pour l'égalité*

Administrateur d'EDF depuis juillet 1999

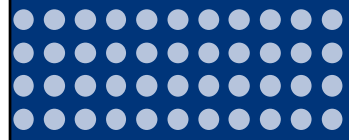


Présentation des administrateurs soumis au vote des actionnaires



Pierre Gadonneix
Président-Directeur Général d'EDF

**Administrateur d'EDF depuis
septembre 2004**



Résolutions extraordinaires : projet de modification des Statuts

- **Modifications liées au nouveau statut de société cotée et aux dispositions législatives nouvelles applicables aux sociétés anonymes visant**
 - La limite d'âge du Président – Article 14
 - La tenue du Conseil d'administration – Article 15
 - Les seuils de quorum des Assemblées Générales – Article 21

- **Autres modifications pour mettre à jour nos statuts**
– Articles 3, 6, 9, 10, 13, 18, 20

- **Modification pour supprimer les dispositions transitoires relatives aux premiers administrateurs et commissaires aux comptes**
– Article 29

Modifications des Articles 3, 6, 9, 10, 13, 14, 15, 18, 20, 21 et 29

Assemblée Générale Mixte d'EDF

14 février 2006

