



**RÉSULTATS
ANNUELS
2021**



AVERTISSEMENT

Cette présentation est uniquement destinée à des fins d'information et ne constitue pas une offre ou une sollicitation pour la vente ou l'achat de titres, d'une partie de l'entreprise ou des actifs décrits ici, ou de tout autre intérêt, aux États-Unis ou dans tout autre pays.

La présente communication contient des déclarations ou informations prospectives. Bien qu'EDF estime que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives sont basées sur des hypothèses raisonnables au moment où elles sont faites, ces hypothèses sont intrinsèquement incertaines et impliquent un certain nombre de risques et d'incertitudes qui sont hors du contrôle d'EDF. Par conséquent, EDF ne peut donner aucune garantie que ces hypothèses se réaliseront. Les événements futurs et les résultats réels, financiers ou autres, peuvent différer sensiblement des hypothèses évoquées dans les déclarations prospectives en raison des risques et des incertitudes, y compris, et sans limitation, les changements possibles dans le calendrier et la réalisation des transactions qui y sont décrites.

Les risques et incertitudes (liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire, et climatique) peuvent inclure les évolutions de la conjoncture économique et commerciale, de la réglementation, ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par EDF auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section 2.2 « Risques auxquels le Groupe est exposé » du document d'enregistrement universel (URD) d'EDF enregistré auprès de l'AMF le 15 mars 2021 (sous le numéro D.21-0121), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse www.amf-france.org ou celui d'EDF à l'adresse www.edf.fr ainsi que le rapport d'activité au 31 décembre 2021, consultable en ligne sur le site internet d'EDF.

EDF ni aucun de ses affiliés ne s'engage ni n'a l'obligation de mettre à jour les informations de nature prospective contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

RÉSULTATS ANNUELS 2021

Jean-Bernard Lévy

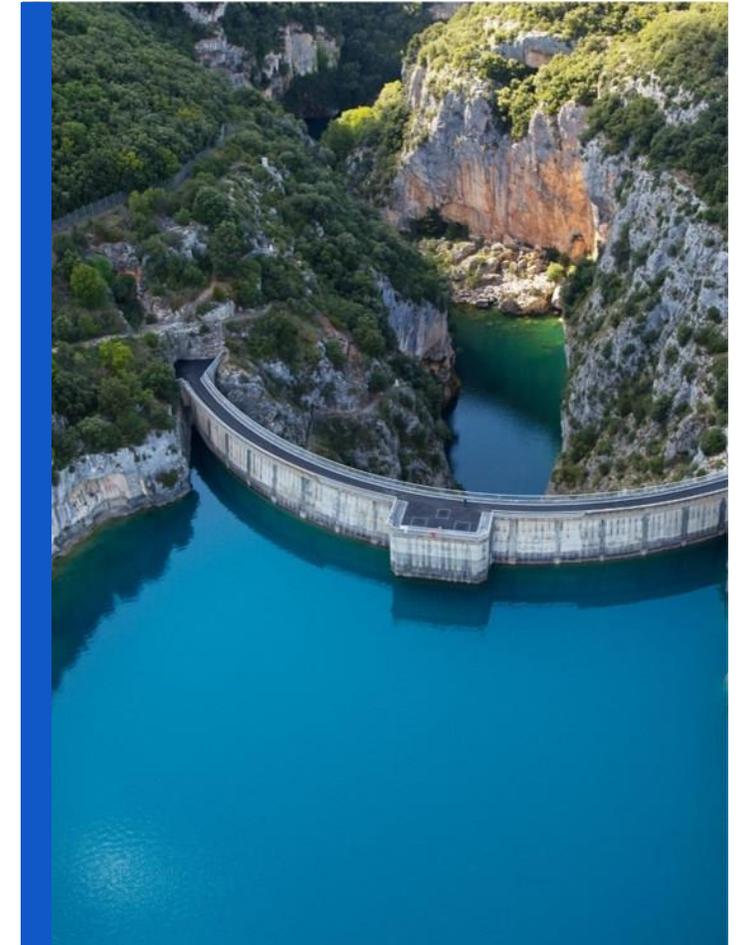
Président-Directeur Général



OBJECTIFS FINANCIERS 2021 ATTEINTS

PLANS DE CESSIONS & DE RÉDUCTION DE COÛTS RÉALISÉ AVEC 1 AN D'AVANCE

	RÉALISÉ 2021	OBJECTIFS	
EBITDA	18 Mds€	17,5 - 18 Mds€ ⁽¹⁾	✓
ENDETTEMENT FINANCIER NET/EBITDA	2,39x	< 2,8x ⁽¹⁾	✓
RÉDUCTION DES CHARGES OPÉRATIONNELLES ⁽²⁾	0,5 Md€	0,5 Md€ pour 2019-2022	✓
CESSIONS GROUPE	~ 3,7 Mds€ ⁽³⁾	~ 3 Mds€ ⁽³⁾ pour 2020-2022	✓
	RÉALISÉ À FIN 2021	AMBITIONS À FIN 2022	



(1) Objectifs révisés le 13/12/2021 pour l'EBITDA et le 29/07/2021 pour le ratio EFN/EBITDA.

(2) Somme des charges de personnel et des autres consommations externes. A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants, et hors inflation. Hors coûts des ventes des activités de services énergétiques, et des services d'ingénierie nucléaire de Framatome et de projets spécifiques tels que Jaitapur.

(3) Cessions signées ou réalisées : impact sur le désendettement économique du Groupe (définition S&P). L'impact sur l'endettement financier net est d'environ 3 Mds€.

SUITES DE LA CRISE SANITAIRE



CONTINUITÉ DE SERVICE ET PLAN DE PERFORMANCE

Dispositifs robustes mis en place pour assurer la **continuité de service** (poursuite de livraison d'électricité à nos clients, des grands projets HPC,...)

Protocoles sanitaires stricts mis en œuvre afin de protéger collaborateurs et sous-traitants

Capitalisation de l'expérience de crise, **transformation, simplification et numérisation** des process au sein du Groupe

EDF SOLIDAIRE

Fournisseur de secours à titre transitoire, sur demande de l'État, pour assurer la continuité de fourniture des clients dont les fournisseurs ont été défaillants en 2021 et en 2022

Accompagnement des Clients en difficulté

Fin des coupures d'alimentation pour les clients particuliers en situation d'impayés, tout au long de l'année, en remplaçant la coupure par une limitation de puissance à 1 kVA ⁽¹⁾, dès le 1^{er} avril 2022

(1) Clients EDF SA, et sauf s'il existe une impossibilité physique ou technique de limiter la puissance de l'alimentation électrique du logement.

Créateur de services et solutions pour accompagner les clients et territoires vers la neutralité carbone



1,16 contrat / client
(cible 2030 > 1,5 contrat/client⁽¹⁾)

+20 % de raccordements Enedis
vs 2019⁽²⁾

LE PLAN
MOBILITÉ
ÉLECTRIQUE

Leader mondial de la production d'électricité neutre en CO₂



3,1 GW bruts de capacités renouvelables mises en service (cible 2030 : x2 capacités yc hydrauliques vs 2015 soit 60 GW nets)

91 % de production⁽³⁾ décarbonée⁽⁴⁾
(dont 93 % en Union Européenne)

LE PLAN
excell
Excellence nucléaire

LEPLANSOLAIRE

Acteur international de la transition énergétique



Succès aux Émirats Arabes Unis, au Cameroun et au Chili

(cible 2030 : Tripler l'activité vs 2015⁽⁵⁾)

LE PLAN
stockage
électrique

3 axes stratégiques soutenus par une impulsion de transformation, d'ambition humaine et d'innovation, et par des engagements de Responsabilité Sociétale d'Entreprise

(1) Estimation EDF sur les 4 pays prioritaires en Europe, dits « G4 » (France, Italie, Royaume-Uni, Belgique) pour les clients résidentiels.

(2) Habitats collectifs, comparaison versus 2019. 2020 étant une année exceptionnelle due au Covid.

(3) Production d'électricité des entités consolidées par intégration globale (hors gaz, charbon et fioul).

(4) Émissions directes de CO₂ liées à la production, hors analyse du cycle de vie (ACV) des moyens de production et des combustibles.

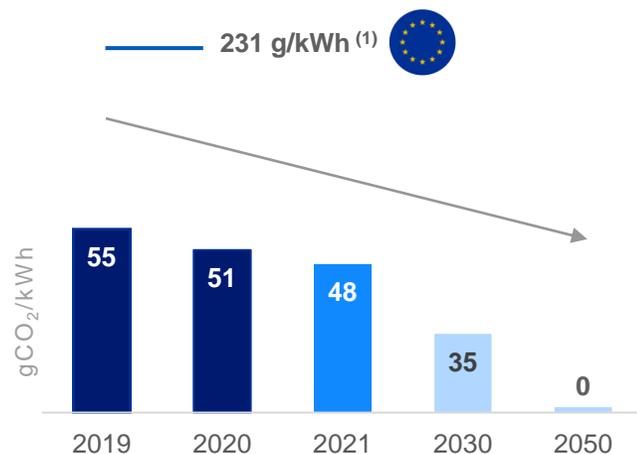
(5) Hors G4, c'est-à-dire hors 4 pays prioritaires en Europe.

RÉALISATIONS ET OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX & SOCIÉTAUX (1/2)



INTENSITÉ CARBONE

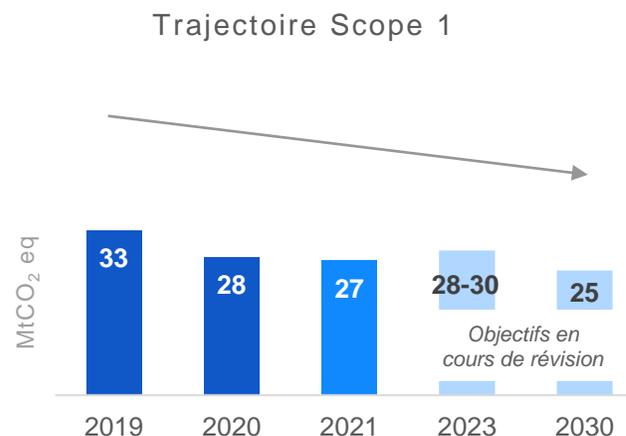
EN CONSTANTE BAISSÉ ET ENVIRON 5 FOIS PLUS BASSE QUE LA MOYENNE EUROPÉENNE



(1) Moyenne en 2020 de l'intensité carbone des producteurs d'électricité en Europe selon l'EEA (European Environment Agency).

TRAJECTOIRE CARBONE

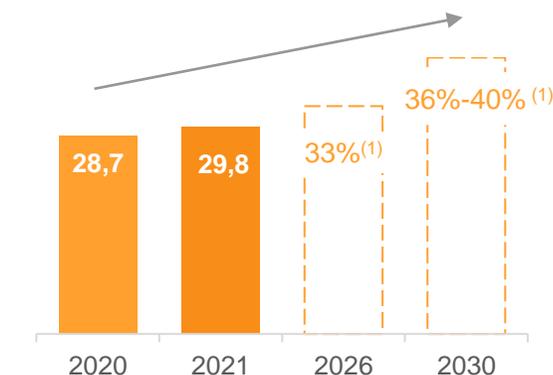
OBJECTIF 2023 ATTEINT AVEC 2 ANS D'AVANCE



MIXITÉ

UNE TRAJECTOIRE EN LIGNE AVEC LES NOUVELLES AMBITIONS DU GROUPE

Pourcentage de femmes dans les comités de direction des entités du Groupe



(1) Ces nouveaux objectifs pour le Groupe à horizons 2026 et 2030 s'appliquent aux salariées, cadres, comités de direction.

NB : L'intensité carbone correspond au KPI mesurant l'engagement RSE « une trajectoire carbone ambitieuse ». Le taux de mixité ci-dessus correspond au KPI mesurant l'engagement RSE « Egalité Diversité Inclusion » d'EDF. Ces 3 KPIs ont fait l'objet d'une vérification en assurance raisonnable en 2021.

RÉALISATIONS ET OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX & SOCIÉTAUX (2/2)



FINANCEMENT DURABLE

**ÉMISSION D'UN GREEN BOND
DE 1,85 Md€**

**ÉMISSION D'UNE OBLIGATION SOCIALE (1)
HYBRIDE DE 1,25 Md€,
1^{ère} émission benchmark
de ce type dans le secteur**

**72 % DES LIGNES DE CRÉDIT
INDEXÉES SUR DES INDICATEURS ESG
soit un total de 9,3 Mds€ (2)**

- (1) Fonds dédiés aux financements de projets éligibles correspondant aux dépenses d'investissements engagées en passant commande auprès de PME.
(2) Sur un total de 13 Mds€ au 31/12/2021.

INCLUSION DU NUCLÉAIRE DANS LA TAXONOMIE

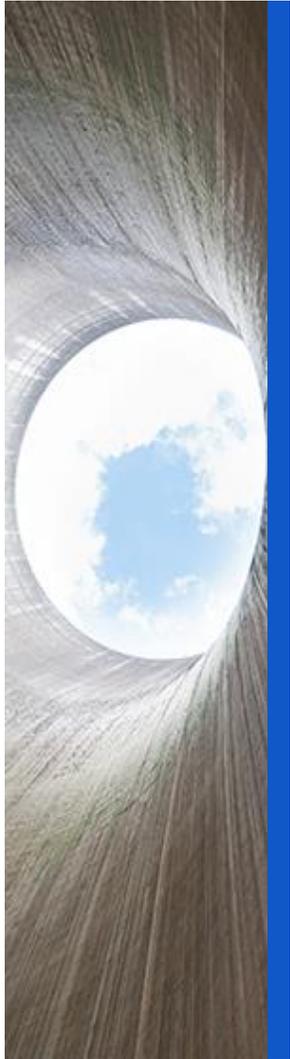
**PROJET D'ACTE DÉLÉGUÉ (1)
de la Taxonomie adopté par
l'Union Européenne**

PRODUCTION DÉCARBONÉE

**91 % DE PRODUCTION (2) DÉCARBONÉE (3)
DANS LE MONDE
(dont 93 % dans l'Union Européenne)**

- (1) Acte délégué complémentaire du 02/02/2022. Après une période d'examen par le Conseil et le Parlement pouvant aller jusqu'à 6 mois, l'acte délégué sera adopté en l'absence de veto pour une entrée en vigueur le 01/01/2023.
(2) Production d'électricité des entités consolidées par intégration globale.
(3) Émissions directes de CO₂ liées à la production, hors analyse du cycle de vie (ACV) des moyens de production et des combustibles.

NUCLÉAIRE: CONTRIBUTION MAJEURE À UNE PRODUCTION DÉCARBONÉE



ANNONCES PAR LE PRÉSIDENT FRANÇAIS: SOUTIEN À LA FILIÈRE NUCLÉAIRE FRANÇAISE

Lancement d'un programme de construction de 6 EPR2 avec potentiellement 8 EPR2 additionnels

Poursuite de l'exploitation de tous les réacteurs, sauf motif de sûreté

Lancement du programme de SMR, incluant 500 millions d'euros pour NUWARD™

NOUVEAU NUCLÉAIRE GRANDS PROJETS

FLAMANVILLE 3

Révision de la cible de chargement du combustible de fin 2022 au 2nd trimestre 2023 et des coûts de construction de 12,4 à 12,7 Md€⁽³⁾



SIZEWELL C

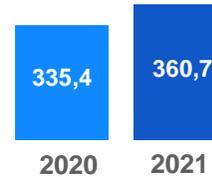
Projet de loi présenté par le gouvernement britannique sur un modèle de **financement** (Base d'Actifs Régulée) des projets de nouveau nucléaire



NUCLÉAIRE EXISTANT

FRANCE

Production
(en TWh)



Grand Carénage : 5 VD4 terminées et 2 en cours

Signature d'un accord d'exclusivité pour l'acquisition d'une partie de l'activité nucléaire de GE Steam Power⁽²⁾

Allongement à 50 ans de la durée d'amortissement des réacteurs 1 300 MW

ROYAUME-UNI

Production
(en TWh)



Fermeture des centrales de Dungeness B et d'Hunterston B⁽³⁾

INCLUSION DU NUCLÉAIRE DANS LA TAXONOMIE EUROPÉENNE⁽⁴⁾

(1) Voir communiqué de presse du 12/01/2022. Coûts en euros 2015 et hors intérêts intercalaires.

(2) Voir communiqué de presse du 10 février 2022. Hors continent américain.

(3) Fermetures respectivement en juin 2021 et janvier 2022. Fermeture de Hinkley Point B prévue pour mi-2022.

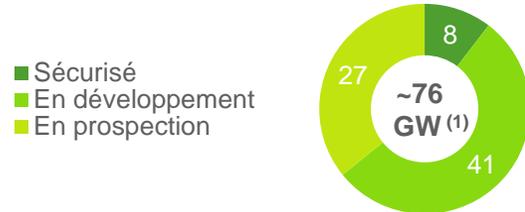
(4) Acte délégué complémentaire du 02/02/2022 soumis à adoption définitive courant 2022.

RENOUVELABLES : CONSOLIDATION DE LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE



FORTE PROGRESSION DU PORTEFEUILLE DE PROJETS...

à 76 GW bruts, +27 % vs fin 2020



Fait marquant : lauréat d'un projet éolien *offshore* de 1,5 GW aux USA

...PERMETTANT UN NIVEAU ÉLEVÉ DE MISES EN CONSTRUCTION...

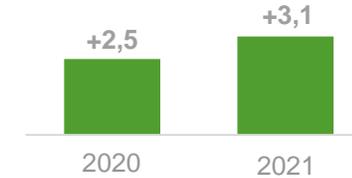
Capacités en construction en fin d'année ⁽¹⁾ (GW bruts)



Fait marquant : lancement de la construction pour une centrale solaire de 300 MW en Arabie Saoudite

...L'ACCÉLÉRATION DES MISES EN SERVICE...

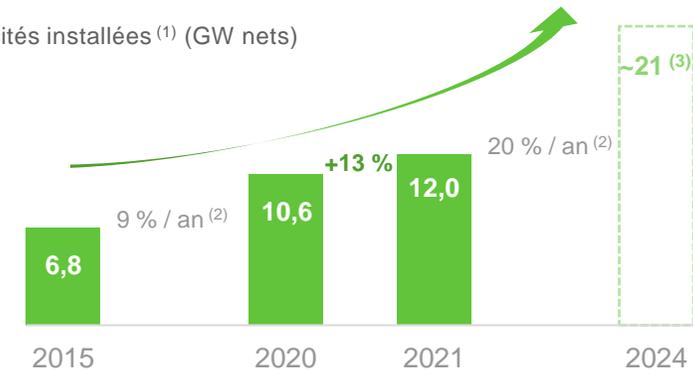
Capacités mises en service ⁽¹⁾ (GW bruts)



Fait marquant : mise en service d'un parc éolien *offshore* de 200 MW en Chine

...ET UNE CROISSANCE IMPORTANTE DES CAPACITÉS NETTES INSTALLÉES

Capacités installées ⁽¹⁾ (GW nets)



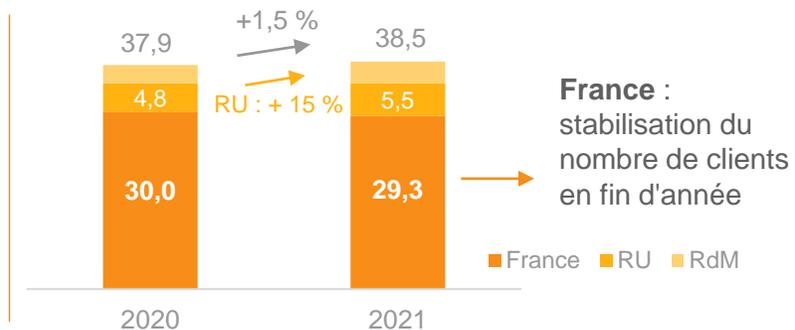
- (1) Éolien et solaire. Voir Book complémentaire à la présentation p31 et s.
- (2) TCAM : Taux de croissance annuel moyen.
- (3) La présente communication contient des données prospectives basées sur des objectifs. Bien que la direction estime que ces données sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces données sont soumises à de nombreux risques et incertitudes

qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés. Les récentes tensions sur la supply chain des équipements (notamment solaires) pourraient engendrer des décalages de mise en service de certains projets dans certaines géographies. Il s'agit principalement de décalages de quelques mois sur 2022 et 2023, décalages qui ne remettraient pas en question la cible 2024, ni la cible 2030.

CLIENTS : OFFRES COMMERCIALES BIEN POSITIONNÉES



CONSOLIDATION DU PORTEFEUILLE CLIENTS DANS LE MONDE (1)



BONNE PERFORMANCE DES OFFRES

- Offres de marché parmi les mieux positionnées au T4 2021 (2)
 - Clients en offres de marché (3)
(en millions)
-
- | Année | Clients (en millions) |
|--------------|-----------------------|
| 2019 | 0,2 |
| 2020 | 1 |
| 2021 | 1,4 |
| 2023 (cible) | 3 |
- Progression du nombre de contrats / client (4)
services, gaz et électricité : 1,16 contrat / client à fin 2021 (cible 2030 > 1,5)

FORTE CROISSANCE DES OFFRES DÉCARBONÉES

MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

Près de 200 000 points de charge dans le Groupe installés et gérés à fin décembre 2021



Pod Point, leader des bornes de recharges au RU chez les particuliers

Izivia leader des bornes de recharge sur voie publique en France

SERVICES

Dalkia Electrotechnics / Citelum : Lauréat du marché de l'éclairage public de la ville de Paris pour 10 ans

Dalkia, lauréat de contrats d'exploitation maintenance de réseaux de chaleur et froid (biomasse et biogaz) en France

(1) Millions de clients résidentiels et professionnels (électricité et gaz), décomptés par point de livraison. Un client peut avoir deux points de livraison. Pour la France : DCO, ES et SEI.

(2) Offres de marché électricité et gaz, en termes de prix en France sur le résidentiel.

(3) Clients électricité résidentiels en France.

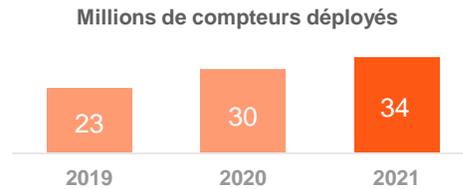
(4) Estimation EDF : France, RU, Italie et Belgique (Résidentiel).

ENEDIS : LE RÉSEAU ÉLECTRIQUE LE PLUS « SMART » (1) AU MONDE AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DES TERRITOIRES



COMPTEURS INTELLIGENTS LINKY : SUCCÈS DU DÉPLOIEMENT

Objectif final du programme de compteurs déployés atteint au 31/12/2021 en France :



Succès industriel en termes de délais et de performance, avec un coût final du projet inférieur au budget initial

Rémunération Linky (2) : prime additionnelle de 3 % attendue

RÉSEAU LE PLUS « SMART » AU MONDE

Enedis 1^{ère} place du classement du Singapore Smart Grid Index (1) parmi plus de 80 opérateurs dans le monde

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE DE 1^{ER} PLAN



RACCORDEMENTS EN FORTE CROISSANCE

+20 % vs 2019 des volumes de raccordements dans tous les segments dont :

- **Renouvelables** : + 3,6 GW d'ENR raccordées au réseau de distribution en 2021 (+104 %). Plus de 500 000 installations photovoltaïques raccordées (4)
- **Mobilité électrique** : +190% de raccordements entre 2021 et 2020

(1) D'après le Singapore Smart Grid Index mesurant l'intelligence des réseaux (57 pays).
(2) 7,25 % + prime de 3 % (conditionnée au respect des coûts, des délais et de la performance du système durant la phase de déploiement).

(3) Hors événements exceptionnels et incidents sur le réseau de transport.
(4) 90% de la puissance installée en éolien et photovoltaïque est raccordée au réseau de distribution.

ITALIE : SUCCÈS DU REPOSITIONNEMENT STRATÉGIQUE D'EDISON



DÉVELOPPEMENT D'UNE PLATEFORME RENOUVELABLE

Réorganisation des actifs renouvelables italiens d'Edison au sein d'une nouvelle plateforme : rachat des parts restantes de la holding E2i, et entrée d'un partenaire financier ⁽¹⁾

Objectif de 4 GW de capacité installée ⁽²⁾ d'ici 2030 (1,1 GW à fin 2021, + 9 % vs 2020)

N°2 sur le marché de l'éolien en Italie

CONCENTRATION SUR LES ACTIVITÉS CŒUR DE MÉTIER

Finalisation de la cession de l'activité E&P ⁽³⁾

Cession de *Infrastrutture Distribuzione Gas* (IDG)

NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS

COMMERCIALISATION

Croissance de la clientèle (+4,3 % ⁽⁴⁾ vs 2020)

Hausse des services à valeur ajoutée (chaudières, climatiseurs, points de recharges en mobilité électrique, etc)

Progression du nombre de contrats/client à plus de 1.4

SERVICES D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Solutions pour aider les clients industriels et les administrations publiques afin de maximiser leur efficacité énergétique et réduire leur impact environnemental

HYDROGÈNE

Partenariats pour la construction d'usines de production d'H₂ sur des sites industriels ⁽⁵⁾

(1) Edison conserve le contrôle de la nouvelle plateforme.

(2) Capacités brutes en éolien et solaire.

(3) Activités Exploration et Production sauf les activités en Algérie.

(4) Nombres de clients en points de livraison B2B et B2C.

(5) Entre autres : Alboran (220 MW en Pouilles), Dalmine (140 MW en Lombardie), Deus (45 MW en Sicile).

INTERNATIONAL: SUCCÈS DANS LES PROJETS DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET AVANCÉES DANS L'HYDRAULIQUE



SUCCÈS DANS LES PROJETS DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

SÉCURISATION DU FINANCEMENT DE PROJETS

Finalisation du financement (d'1 MdUSD sans recours) d'un **projet solaire et gaz innovant** basé sur une centrale solaire de 480 MW au **Chili**

TRANSPORT D'ÉLECTRICITÉ

Contrat remporté aux **Émirats Arabes Unis** en consortium, portant sur le développement d'un système de transmission sous-marin ⁽¹⁾ de 3,2 GW et son exploitation sur une durée de 35 ans,

AVANCÉES SUR LES PROJETS HYDRAULIQUES

PROJETS ET CONSTRUCTION DE CENTRALES

Construction de Nachtigal (420 MW) au Cameroun : **Plus de la moitié** des travaux réalisés pour les lots Génie civil et Électro-mécanique. Mise en service industrielle prévue en 2024

Projet de Mpatamanga (350 MW) au Malawi : sélection en tant que « *preferred bidder* » du consortium comprenant EDF

ASSISTANCE À LA MAÎTRISE D'OUVRAGE DE STEP ⁽²⁾

Hatta (250 MW) aux Émirats Arabes Unis : taux d'avancement de 35% de la construction supervisée par EDF

(1) Système de transmission à haute tension en courant continu.

(2) Station de Transfert d'Énergie par Pompage.

PERFORMANCE FINANCIÈRE EN 2021



(1) Résultat net part du groupe / Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation sur l'exercice.

(2) Dividende 2021 : acompte de 0,30 €/action versé en 2021 et solde de 0,28€/action soumis au vote de l'Assemblée générale du 12/05/2022 ; Objectif de taux de distribution cible entre 45 % et 50 % du résultat net courant (ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres). État engagé à opter pour un paiement en actions du dividende relatif à l'exercice 2021.

RÉSULTATS ANNUELS 2021

Xavier Girre

Directeur Exécutif Groupe - Finance



CHIFFRES CLÉS 2021 – TOUS LES OBJECTIFS FINANCIERS ATTEINTS

En millions d'euros	2020	2021	Δ %	Δ% Org. ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	69 031	84 461	+22,4	+21,6
EBITDA	16 174	18 005	+11,3	+11,3
Résultat net courant	1 969	4 717	x2,4	
Résultat net part du Groupe	650	5 113	~x8	

	31/12/2020	31/12/2021
Endettement financier net (en milliards d'euros)	42,3	43,0
Ratio endettement financier net / EBITDA	2,61x	2,39x

DIVIDENDE PROPOSÉ

0,58 €/action

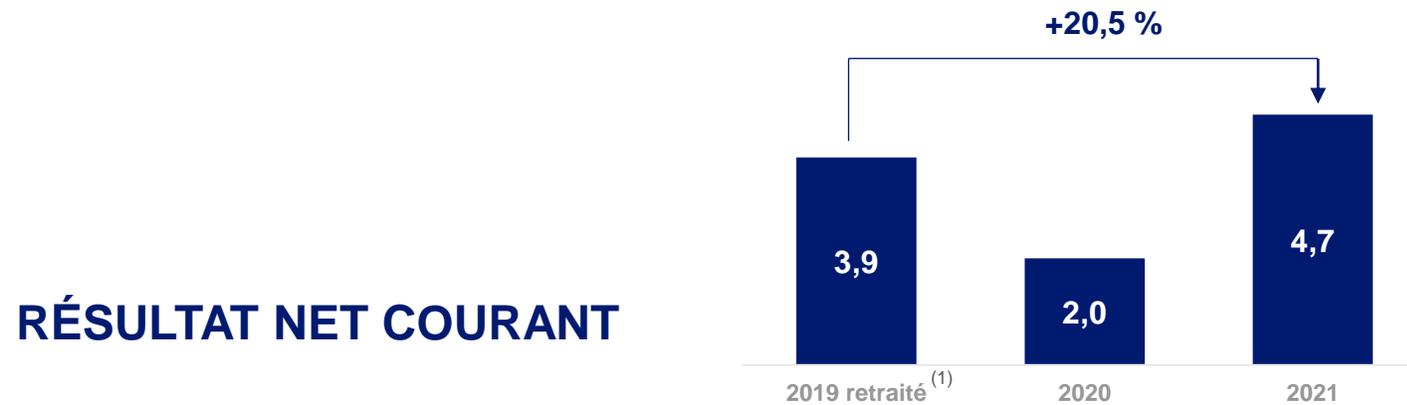
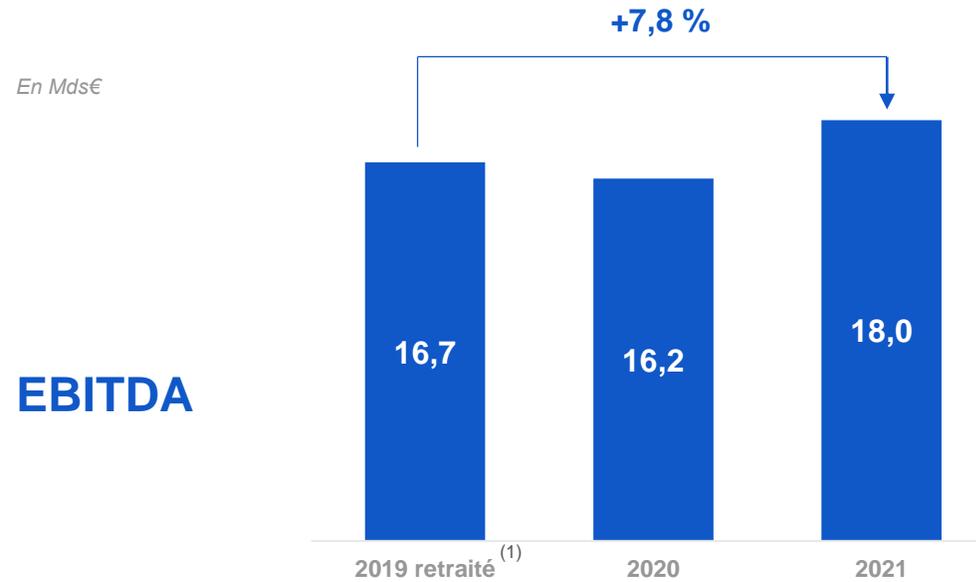
TAUX DE DISTRIBUTION DE 45 %⁽²⁾

État engagé à opter pour un paiement en actions

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Taux de distribution du résultat net courant ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres.

ÉVOLUTION 2019 - 2021 - FORTE CROISSANCE DES RÉSULTATS



(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P d'Edison.

PLANS DE CESSIONS & DE RÉDUCTION DE COÛTS RÉALISÉS AVEC 1 AN D'AVANCE



CESSIONS : 3,7 MDS€ RÉALISÉS À FIN 2021
VS OBJECTIF DE ~ 3 MDS€ ENTRE 2020 ET 2022 ⁽¹⁾

RECENTRAGE
SUR LES ACTIVITÉS
CŒUR DE MÉTIER /
CESSION ACTIVITÉS
CARBONÉES

- Activité E&P ⁽²⁾ et réseau de distribution gaz (IDG) chez Edison
- Traitement des déchets : Dalkia Wastenergy
- Centrale gaz au Royaume-Uni ⁽³⁾

ACCÉLÉRATION DU
DÉVELOPPEMENT

- Renouvelables Edison : entrée d'un partenaire financier ⁽⁴⁾
- Mobilité électrique : levée de fonds Pod Point ⁽⁵⁾

ACTIFS IMMOBILIERS

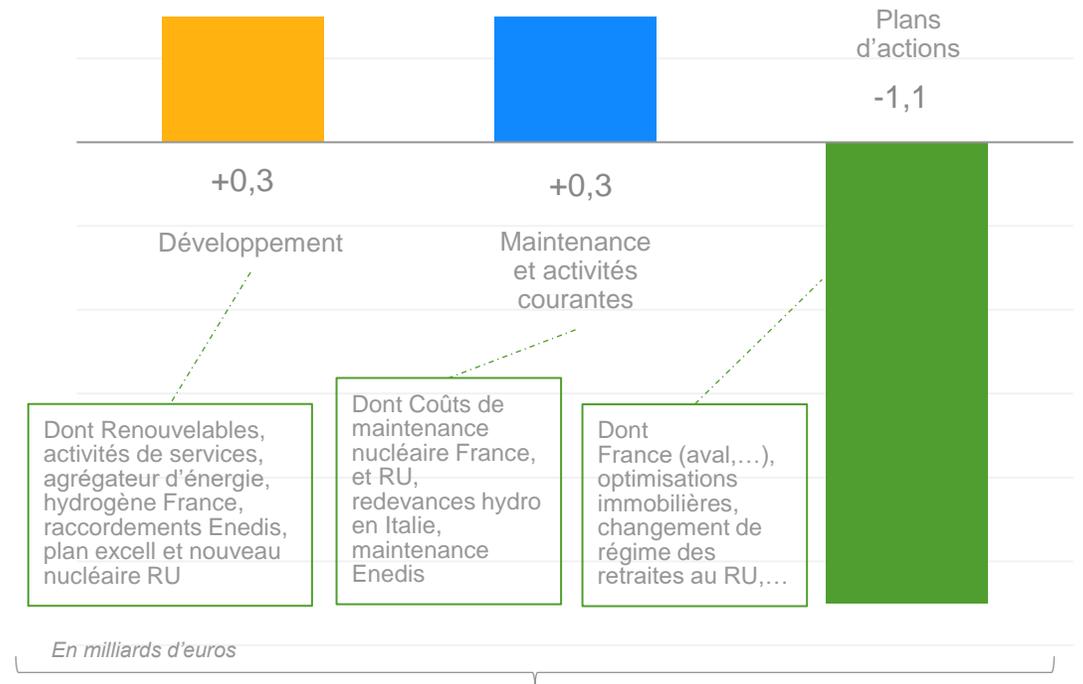
- Parcs immobiliers en France

SOCIÉTÉS NON
CONTRÔLÉES

- Participation de 49,99 % dans des centrales nucléaires aux USA (CENG)



CHARGES OPÉRATIONNELLES : RÉDUCTION CUMULÉE
DE 545 M€ À FIN 2021 VS OBJECTIF DE 500 M€ ENTRE 2019 ET 2022 ⁽⁶⁾



Gain OPEX ⁽⁶⁾ cumulés 2021 vs 2019 de 545 M€

(1) Cessions signées ou réalisées : impact sur le désendettement économique du Groupe (définition S&P). L'impact sur l'endettement financier net est d'environ 3 Mds€.

(2) Activités Exploration et Production sauf les activités en Algérie.

(3) West Burton B.

(4) Edison conserve le contrôle de la nouvelle plateforme.

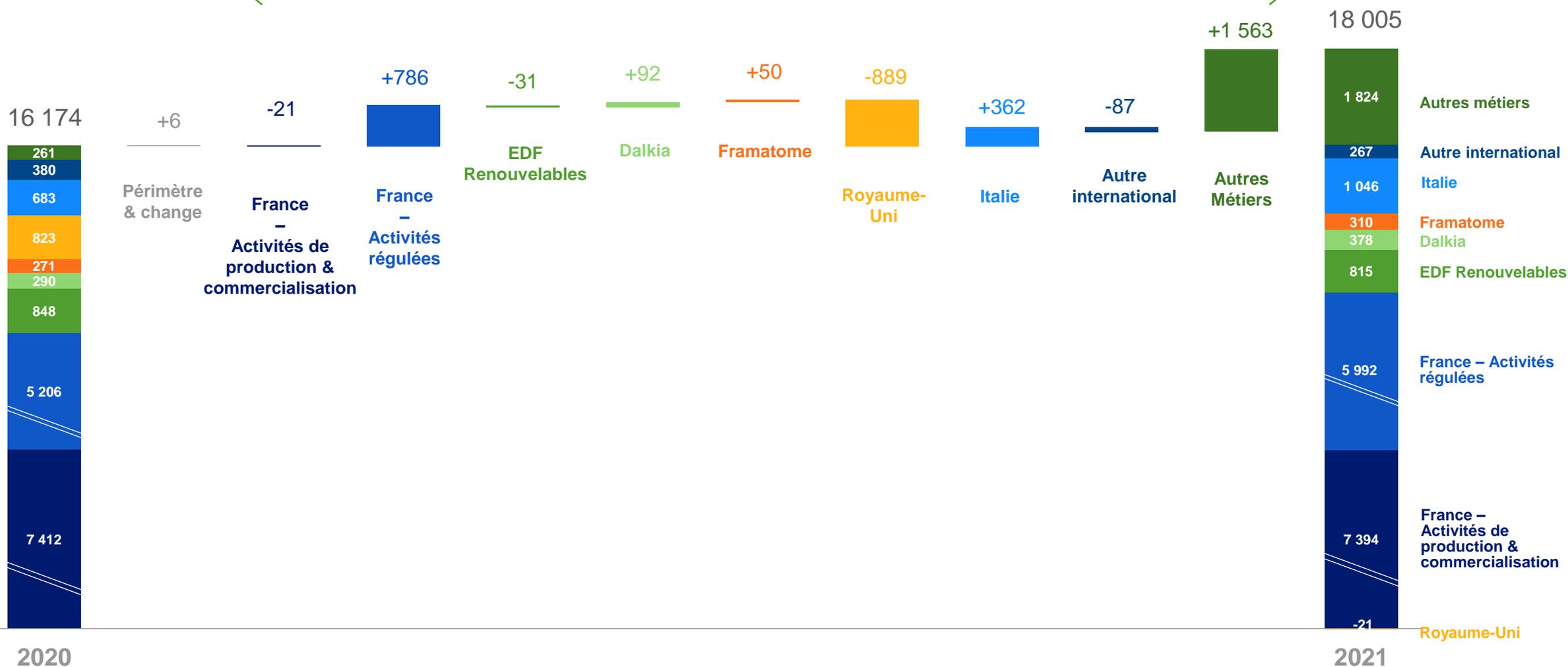
(5) IPO minoritaire 25%. EDF restant l'actionnaire majoritaire.

(6) Somme des charges de personnel et des autres consommations externes. A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants, et hors inflation. Hors coûts des ventes des activités de services énergétiques, et des services d'ingénierie nucléaire de Framatome et de projets spécifiques tels que Jaitapur.

EBITDA GROUPE PAR SEGMENT

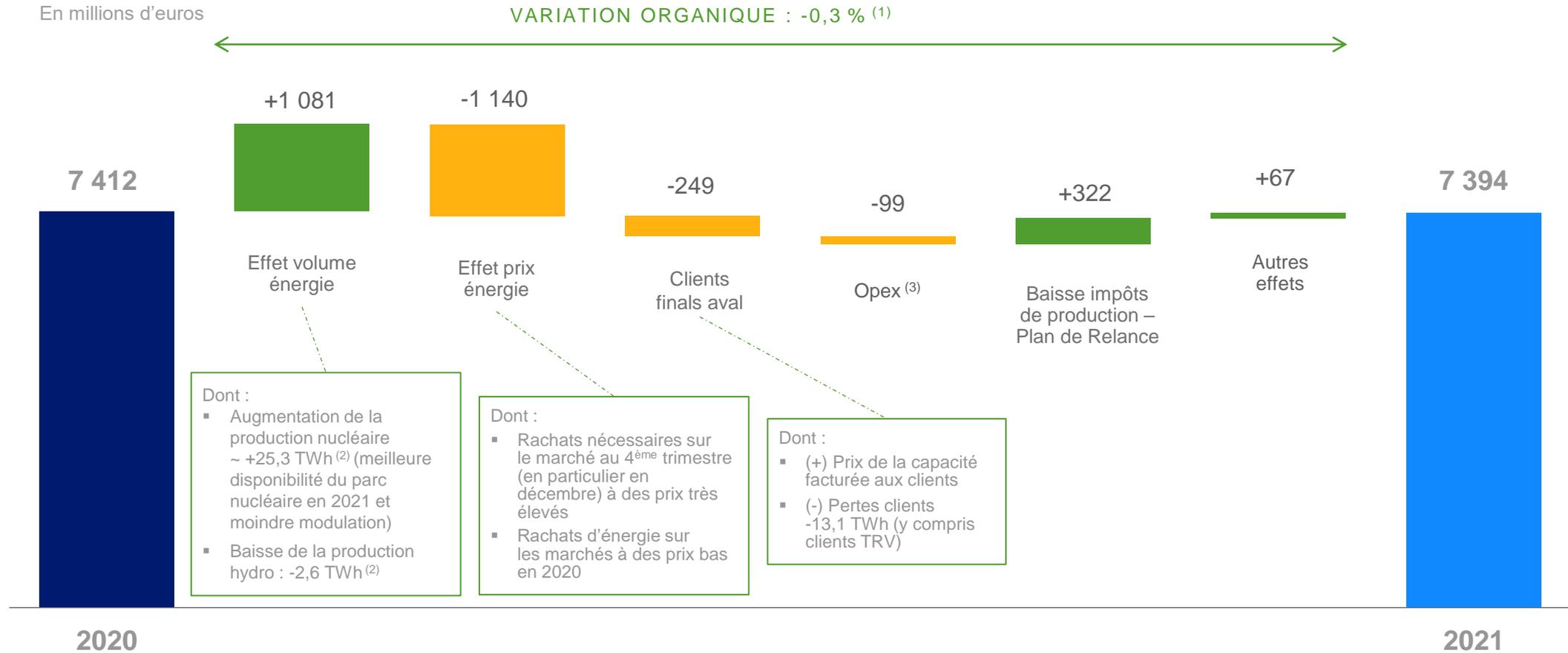
VARIATION ORGANIQUE : +11,3 %⁽¹⁾

En millions d'euros



(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

EBITDA FRANCE – ACTIVITÉS PRODUCTION ET COMMERCIALISATION



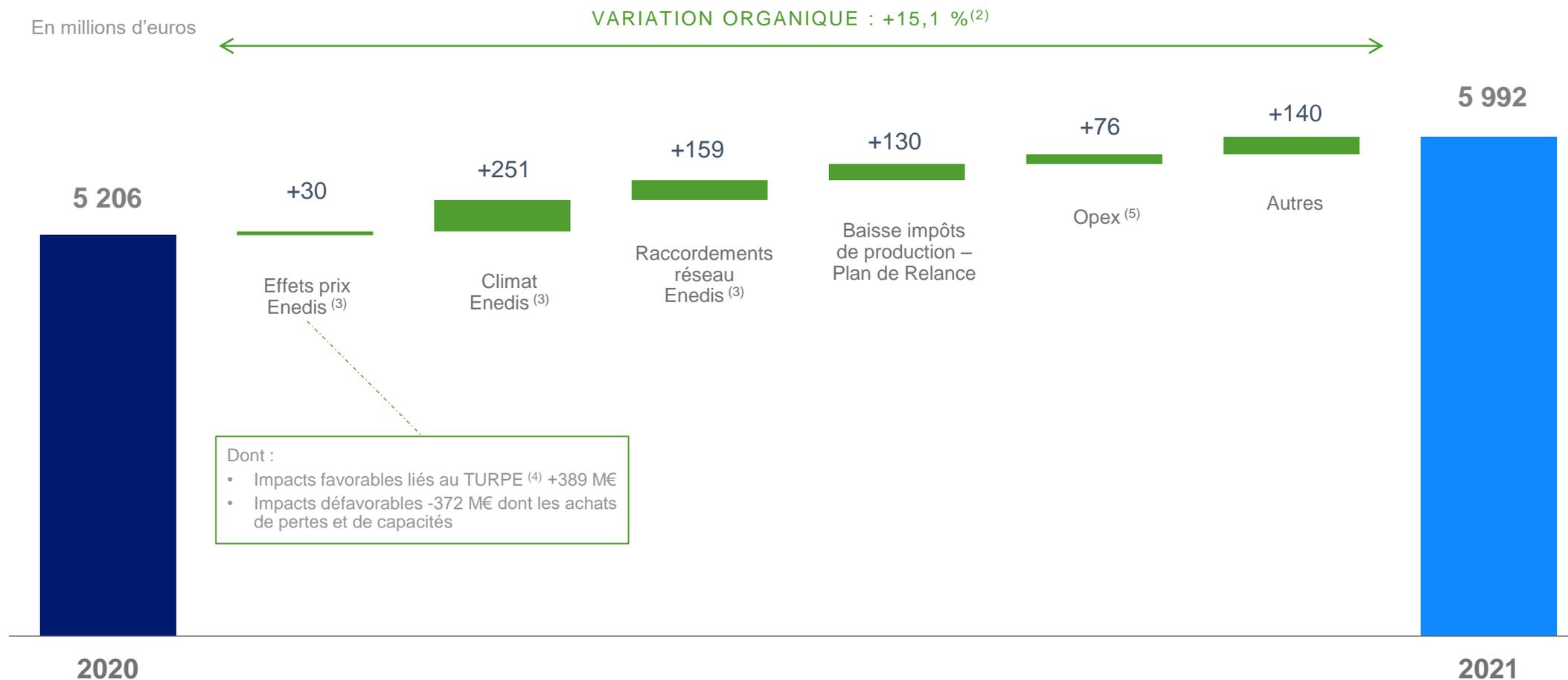
NB: Chiffres estimés pour les variations d'EBITDA.

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Après déduction du pompage.

(3) A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants. Hors coûts des ventes des activités de services.

EBITDA FRANCE – ACTIVITÉS RÉGULÉES (1)



NB: Chiffres estimés pour les variations d'EBITDA.

(1) Activités régulées comprenant Enedis, ES et activités insulaires.

(2) Variation organique à périmètre, change et normes comparables.

(3) Enedis, filiale indépendante d'EDF au sens des dispositions du Code de l'énergie.

(4) Tarif d'Utilisation du réseau Public d'Electricité. Indexation TURPE 5 Distribution de +2,75% et du TURPE 5 Transport de -1,08% au 1^{er} août 2020 et du TURPE 6 Distribution de +0,91 % et du TURPE 6 Transport de +1,09 % au 1^{er} août 2021.

(5) A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants. Hors coûts des ventes des activités de services.

EDF RENOUVELABLES

En millions d'euros

	2020	2021	Δ %	Δ % Org. ⁽¹⁾
EBITDA	848	815	-3,9	-3,7
<i>Dont EBITDA production</i>	<i>904</i>	<i>877</i>	<i>-3,0</i>	<i>-3,1</i>

- Vague de froid extrême au **Texas** d'où achats d'énergie à des prix très élevés avec un effet estimé de - 95 M€ sur l'EBITDA
- **Production** de 17 TWh, en hausse de +10,5 % du fait de la progression des capacités mises en service
- **Meilleure contribution des opérations DVAS** (Développements Ventes d'Actifs Structurés) aux Etats-Unis et au Portugal
- Poursuite du développement avec une croissance de 27% du portefeuille de projets éoliens et solaires de 73 GW

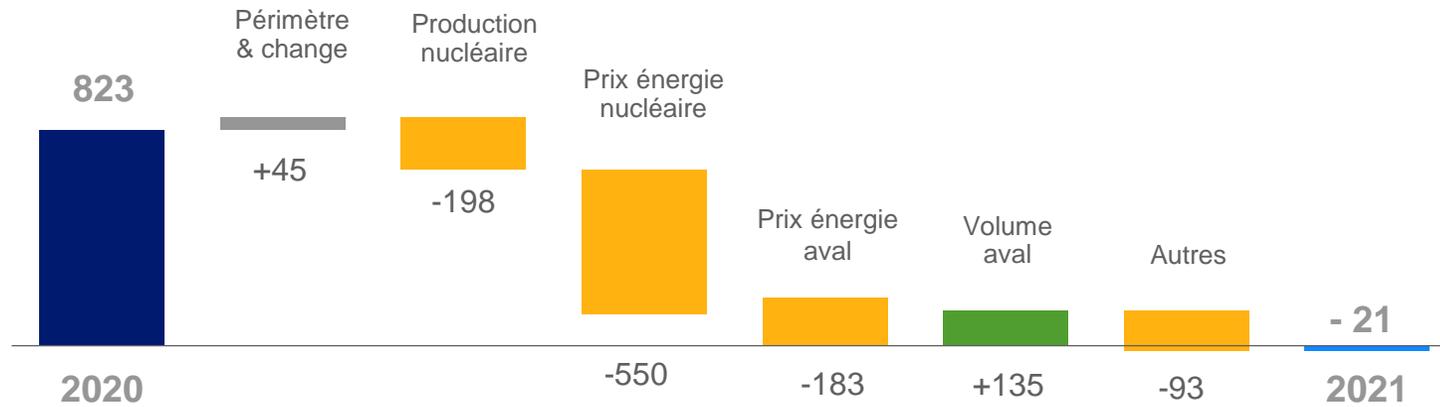


**ACCÉLÉRATION DES
MISES EN SERVICE
À +2,9 GW BRUTS,
ÉOLIEN ET SOLAIRE,
EN 2021 VS +2,4 GW
EN 2020 SOIT +21 %**

(1) Variation organique à périmètre, change et normes comparables.

EBITDA ROYAUME-UNI

En millions d'euros



POD POINT :
FINANCEMENT DE LA
CROISSANCE
SÉCURISÉ VIA UNE
LEVÉE DE FONDS ⁽¹⁾

&



+ de 160 000 POINTS
DE CHARGE
DÉPLOYÉS À FIN
DÉCEMBRE 2021 SOIT
+70 % VS FIN 2020

➤ Production

- Production nucléaire à 41,7 TWh en baisse de -4 TWh, (effet estimé de -198 M€) en lien avec les arrêts (en particulier Heysham 2 et Torness)
- Forte baisse des prix réalisés du nucléaire (-12,6 £/MWh; effet estimé de -550 M€), tenant compte de la nécessité de rachats à des prix élevés

➤ Commercialisation

- Hausses de prix non intégralement répercutées en 2021 aux clients B2C en lien avec le plafonnement des tarifs variables
- Reprise des portefeuilles clients B2C Green Network Energy, Utility Point et Zog Energy, nécessitant des achats complémentaires
- Progression de l'activité sur le segment B2B après la crise du Covid en 2020

NB: Chiffres estimés pour les variations d'EBITDA.

(1) IPO minoritaire de 25%. EDF restant l'actionnaire majoritaire.

En millions d'euros

	2020	2021	Δ %	Δ % Org. ⁽¹⁾
EBITDA	683	1 046	+53,1	+53,0

➤ Activité électricité

- Thermique : meilleure disponibilité des CCGT et optimisation des services au système électrique
- Hausse de la contribution de la production renouvelable (éolienne, solaire et hydraulique)

➤ Activité gaz

- Climat plus froid en 2021 : hausse des volumes de ventes de gaz
- Cession d'IDG (distribution gaz)

➤ Activité commercialisation et services

- Rebond d'activité en particulier sur le segment gaz des clients industriels



ENTRÉE D'UN PARTENAIRE FINANCIER ⁽²⁾ DANS LA PLATEFORME RENEUVELABLES (OBJECTIF: ACCÉLÉRATION DU DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS)

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Edison conserve le contrôle de la nouvelle plateforme.

AUTRES MÉTIERS

En millions d'euros

	2020	2021	Δ %	Δ % Org. ⁽¹⁾
EBITDA	261	1 824	x7	x7
<i>Dont EDF Trading</i>	633	1 200	+89,6	+89,6
<i>Dont Activités gazières</i>	(455)	426	n.a	n.a

➤ EDF Trading

- Performance exceptionnelle dans un contexte de très forte volatilité des marchés de commodities

➤ Activités gazières

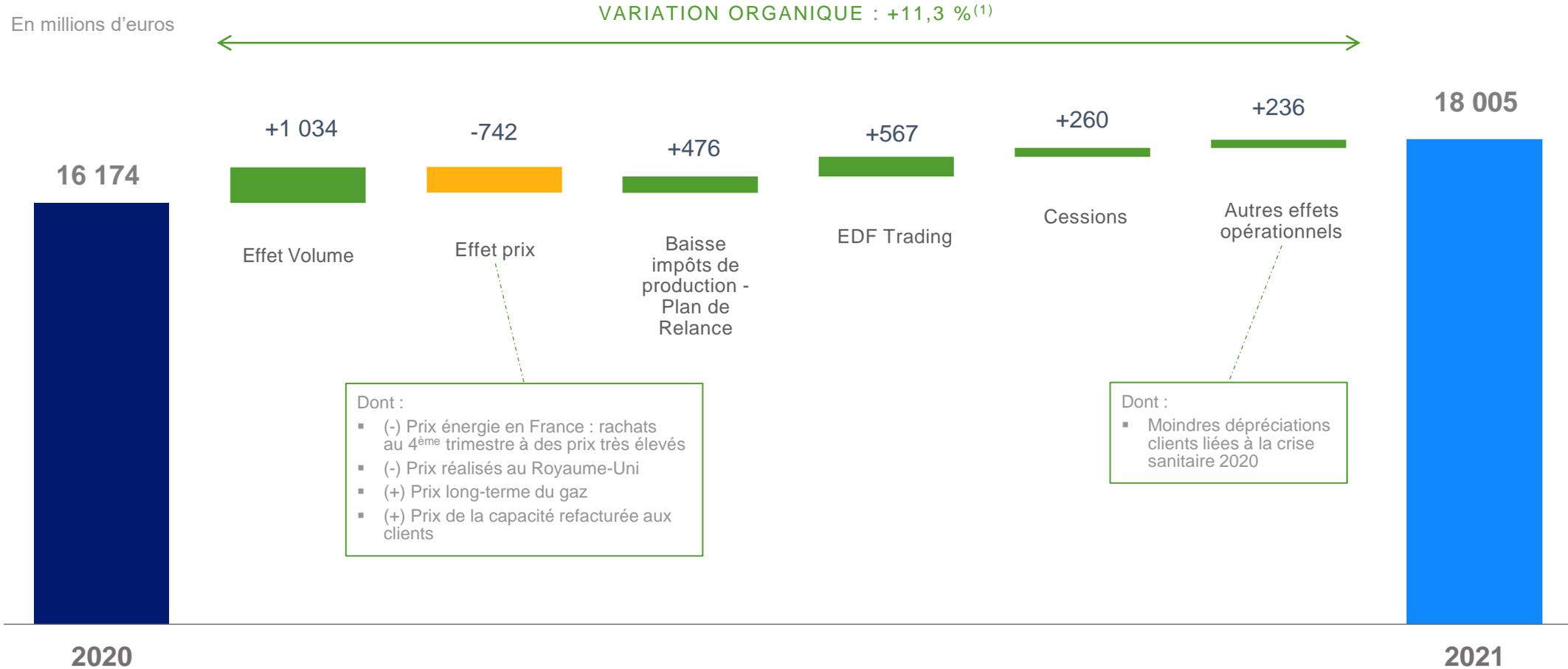
- Revalorisation de contrats LT liée à l'amélioration des *spreads* Europe / États-Unis à moyen et long terme (sans effet cash)
- Effet prix favorable sur la marge opérationnelle liée à l'utilisation des actifs gaziers

➤ Cessions de parcs immobiliers en France

n.a : non applicable.

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

EBITDA GROUPE – SYNTHÈSE



NB: Chiffres estimés pour les variations d'EBITDA.

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

EBIT

En millions d'euros	2020	2021	Δ
EBITDA	16 174	18 005	+1 831
Volatilité des commodités	(175)	(215)	(40)
Dotations aux amortissements et provisions pour renouvellement	(10 838)	(10 789)	+49
Pertes de valeur et autres produits et charges d'exploitation	(1 286)	(1 776)	(490)
EBIT	3 875	5 225	+1 350

RÉSULTAT NET- PART DU GROUPE

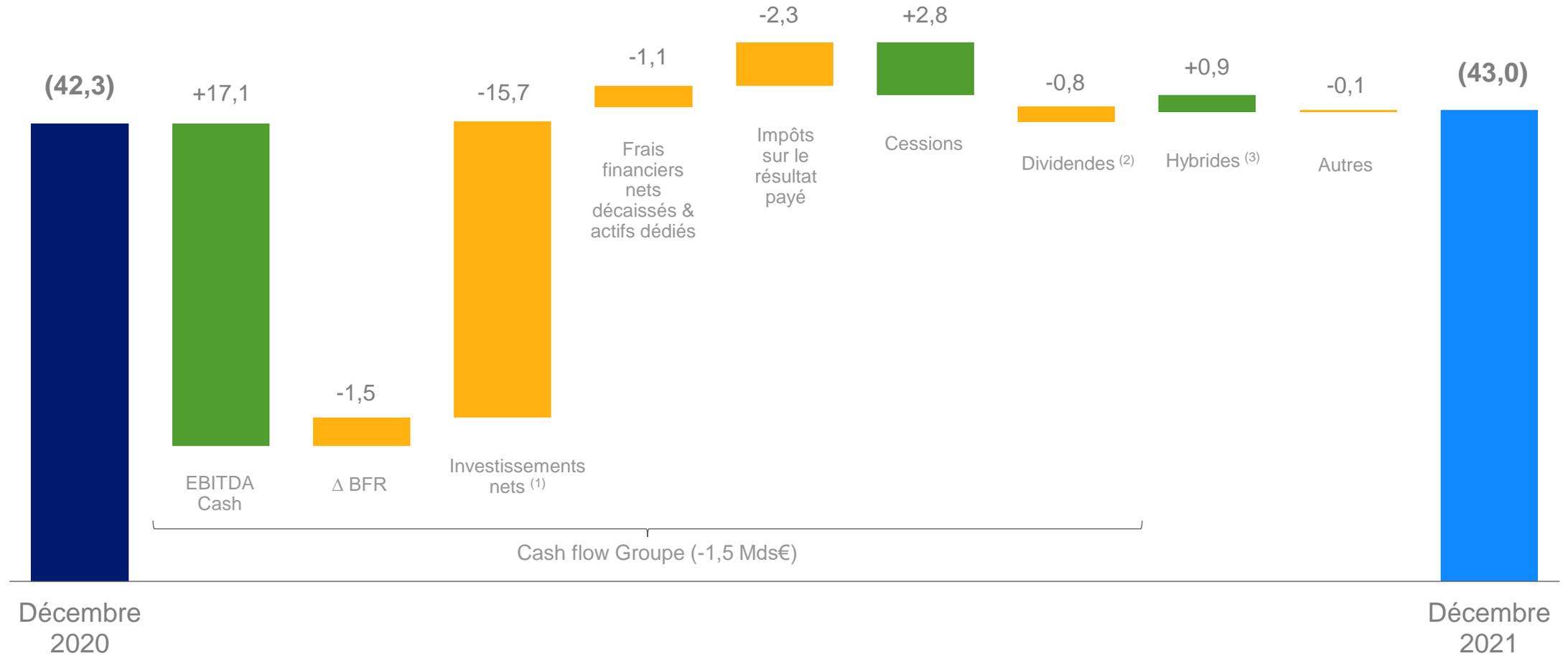
En millions d'euros	2020	2021	Δ
EBIT	3 875	5 225	+1 350
Résultat financier	(2 582)	360	+2 942
Impôts sur les résultats	(945)	(1 400)	(455)
Quote-part de résultat net des coentreprises et entreprises associées	425	644	+219
Résultat net des activités en cours de cession	(158)	(1)	+157
Déduction du résultat net – part des minoritaires	35	285	+250
Résultat net – part groupe	650	5 113	+4 463

RÉSULTAT NET COURANT

En millions d'euros	2020	2021	Δ
Résultat net – part groupe	650	5 113	+4 463
Variation de la juste valeur des instruments financiers IFRS 9	873	2 025	+1 152
Variations de juste valeur des commodités	(124)	(149)	-25
Pertes de valeur	(844)	(608)	+236
Autres éléments	(1 224)	(872)	+352
Neutralisation des éléments non récurrents nets d'impôts	1 319	(396)	(1 715)
Résultat net courant	1 969	4 717	+2 748

ENDETTEMENT FINANCIER NET

En milliards d'euros



NB : chiffres arrondis à l'entier le plus proche.

(1) Investissements nets hors cessions Groupe.

(2) Dividendes versés, y compris la rémunération des obligations hybrides.

(3) Émission hybride de 1,2 Md€ et remboursement annoncé de -0,3 Md€.

PERSPECTIVES ET PLAN D' ACTIONS

Jean-Bernard Lévy
Président-Directeur Général



2022 : ANNÉE DE DÉFI

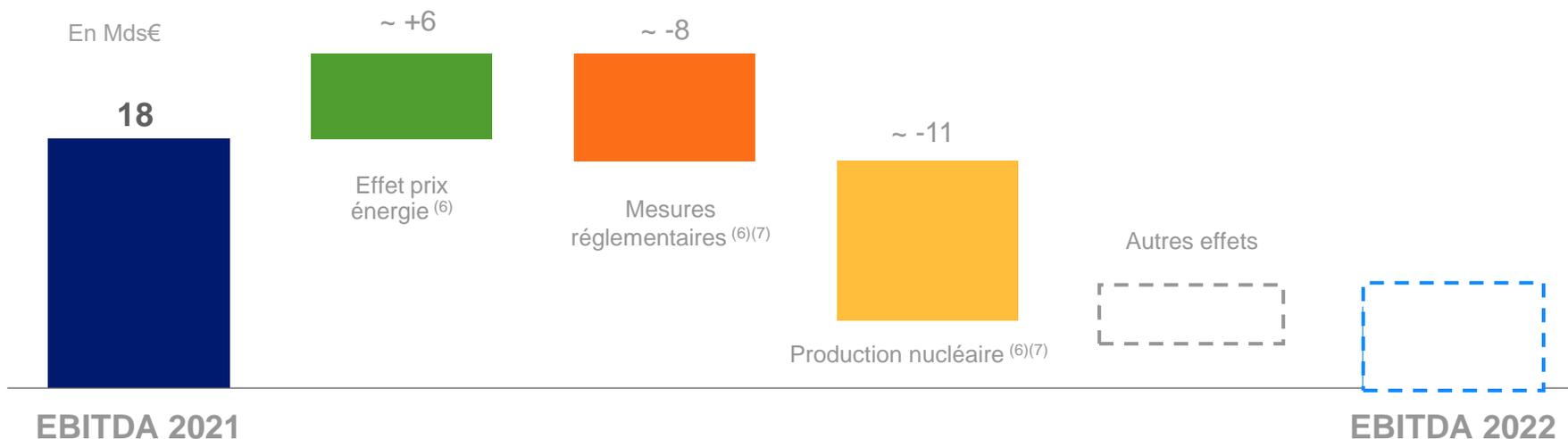


MESURES EXCEPTIONNELLES DESTINÉES À LIMITER LA HAUSSE DES PRIX EN 2022 ⁽¹⁾

Attribution supplémentaire de 20 TWh de volume d'ARENH ⁽²⁾ pour 2022
Report sur 12 mois à partir de février 2023 d'une partie de l'augmentation tarifaire relative à l'année 2022 ⁽³⁾

MISE À L'ARRÊT OU PROLONGATION D'ARRÊT DE RÉACTEURS NUCLÉAIRES

En raison de la découverte de défauts sur les tuyauteries du circuit d'injection de sécurité ⁽⁴⁾
Actualisation de l'estimation de production nucléaire France à 295 – 315 TWh pour 2022 et à 300 – 330 TWh pour 2023 ⁽⁵⁾



(1) Voir communiqué de presse du 13 janvier 2022.

(2) ARENH : Accès régulé à l'électricité nucléaire historique. Attribution de 20 TWh additionnels sur la période du 1er avril au 31 décembre 2022 à un prix de 46,2 €/MWh.

(3) Pour les TRV résidentiels et « bleu professionnels », et pour tous les professionnels situés dans les zones non interconnectées (ZNI).

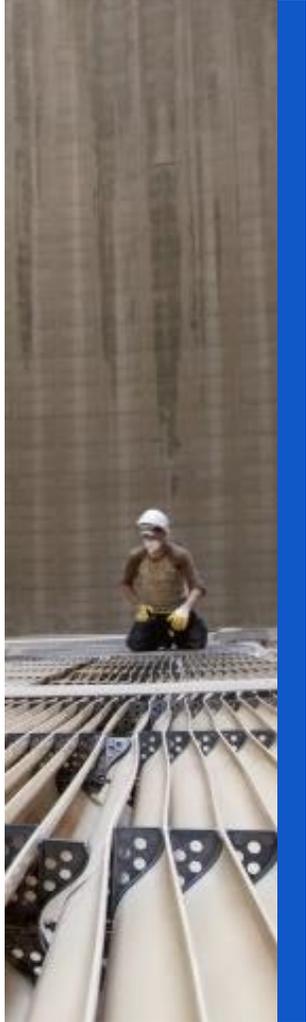
(4) Voir communiqués de presse du 13 janvier, du 7 février et du 11 février 2022.

(5) Versus 330 - 360 TWh auparavant pour 2022 et 340 – 370 TWh pour 2023.

(6) Chiffres estimatifs qui dépendent notamment des prix de marché et d'autres effets.

(7) Basées sur une hypothèse de prix à terme 2022 au 31 décembre 2021.

ANNONCES DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE



ANNONCES LE 10 FÉVRIER 2022 À BELFORT

Soutien à la filière nucléaire française

- Lancement d'un programme de construction de 6 EPR2 et études pour 8 EPR2 additionnels
- Poursuite de l'exploitation de tous les réacteurs, sauf motif de sûreté
- Lancement du programme de SMR, incluant 500 millions d'euros pour NUWARD™

Accélération du développement des énergies renouvelables (solaire, éolien en mer et terrestre et hydraulique)

Confirmation du rôle croissant de l'électricité bas carbone dans l'ambition climatique de la France, dans un contexte de réduction des consommations d'énergie

PLAN D' ACTIONS POUR SOUTENIR LA STRATÉGIE DE CROISSANCE



RENFORCEMENT DES FONDS PROPRES

- **Augmentation de capital** : ~2,5 milliards d'euros ⁽¹⁾.
L'État français a fait part de son intention de souscrire à cette augmentation de capital à hauteur de sa quote-part dans le capital d'EDF
- **Versement en actions des dividendes**
 - EDF va proposer une option de versement en actions des dividendes ⁽²⁾ au titre des exercices 2022 et 2023
 - L'Etat a fait part de son intention de recevoir son dividende en actions au titre de ces exercices
- **Cessions à hauteur d'environ 3 milliards d'euros ⁽³⁾ entre 2022 et 2024**

(1) Avec maintien du droit préférentiel de souscription, prime d'émission incluse et sur la base, à titre purement illustratif, d'un cours de référence de 8 euros par action et d'une décote conforme aux pratiques de marché.

(2) Taux de distribution cible du résultat net courant (ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres) compris entre 45 et 50 % pour 2022 et 2023.

(3) Cessions signées ou réalisées : impact sur le désendettement économique du Groupe (définition S&P).

AMBITIONS

AMBITIONS 2023 ⁽¹⁾

ENDETTEMENT FINANCIER NET / EBITDA

~ 3x

DETTE ÉCONOMIQUE AJUSTÉE/EBITDA AJUSTÉ ⁽²⁾

4,5x à 5x

(1) Sur la base du périmètre et des taux de change au 01/01/2022. À environnement réglementaire constant (plafond ARENH à 100TWh), avec une hypothèse de prix à terme 2023 au 31 décembre 2021, et compte tenu d'une hypothèse de production nucléaire 2022 et 2023 telle qu'annoncée dans les communiqués de presse des 7 et 11 février 2022.

(2) À méthodologie S&P constante.



RÉSULTATS ANNUELS 2021

