

L'activité en Europe et dans le reste du monde

Principalement implanté en France, au Royaume-Uni, où il renforce sa position après l'achat de British Energy, en Allemagne et en Italie, le groupe EDF réalise 47 % de son activité hors de France, son marché historique.

Présent également dans le Benelux, en Suisse, en Espagne et dans les pays d'Europe centrale, il s'avère un leader européen de l'énergie.

S'appuyant sur ses compétences industrielles, il investit dans le nucléaire en Chine et aux États-Unis, où il a acquis la moitié des actifs nucléaires du groupe Constellation Energy, ainsi que dans la grande hydraulique au Laos.

En 2008, toutes les sociétés du Groupe ont contribué positivement à sa performance.

40
France. Commerce, production

44
Royaume-Uni

46
Allemagne

48
Italie

50
Autres pays. Europe occidentale. Europe centrale.
Asie. États-Unis

UN GROUPE INTERNATIONAL

Implantations et ventes de services dans le monde



Le Groupe a concrétisé son objectif de développement dans le domaine de la production nucléaire en tant qu'investisseur et futur exploitant en Chine et aux États-Unis.

ÉTATS-UNIS

> **Constellation Energy (EDF 49,99 %* : annonce d'accord au 17 décembre 2008)**

- Production électricité
Puissance installée : 3 869 MW

* La réalisation de cette transaction est soumise à un certain nombre de conditions suspensives, dont notamment l'obtention des autorisations administratives et réglementaires requises.

CHINE

> **Figlec (EDF 100 % – Centrale de Laibin)**

Puissance installée : 720 MW

> **Shandong Zhonghua Power Company (EDF 19,6 %)**

Puissance installée : 3 060 MW

> **CGNPC (joint-venture EDF 30 % de capital)**

Guangdong Taishan Nuclear Power Joint Venture Company
But : réaliser, détenir et exploiter 2 unités EPR d'ici 2015

LAOS

> **Nam Theun Power Company (EDF 35 %)**

Puissance installée : 1 070 MW
Centrale hydraulique mise en service progressive programmée pour fin 2009

VIETNAM

> **MECO (EDF 56,25 %)**

Puissance installée : 715 MW

Autres pays européens



AUTRICHE

> **Groupe ESTAG (EDF 20 % d'intérêt, 25 % de droits de vote)**

- Distribution électricité, gaz et chaleur
- Commercialisation électricité, gaz et chaleur
- Services

398 058 clients

BELGIQUE

> **EDF Belgium (EDF 100 %)**

EDF Belgium détient 50 % de la centrale nucléaire de Tihange 1, à parité avec Electrabel

- Production électricité
- Commercialisation électricité et gaz
- Services

Puissance installée électrique : 419 MW

ESPAGNE

> **Hispaelec Energia SA (EDF 100 %)**

- Commercialisation électricité
- 22 sites clients

> **Elcogas (EDF 31,39 %)**

- Production électricité
- Puissance installée électrique : 335 MW

HONGRIE

> **BE ZRt (EDF 95,57 % d'intérêt et de droits de vote)**

- Production électricité et chaleur
- Puissance installée électrique : 410 MW
Puissance installée thermique : 1 466 MWth*

> **Demasz (EDF 100 %)**

- Distribution électricité
 - Commercialisation électricité
- 772 920 clients

POLOGNE

> **ECW (EDF 99,66 % d'intérêt et de droits de vote)**

- Production électricité et chaleur
- Puissance installée électrique : 353 MW
Puissance installée thermique : 1 225 MWth*

> **ERSA (Rybnik) (EDF 79,59 % d'intérêt, 97,11 % de droits de vote)**

- Production électricité
- Puissance installée électrique : 1 775 MW

> **ECK Cracovie (EDF 66,26 % d'intérêt et de droits de vote)**

- Production électricité et chaleur
- Puissance installée électrique : 460 MW
Puissance installée thermique : 1 118 MWth*

> **Kogeneracja (EDF 35,61 % d'intérêt, 50 % de droits de vote)**

- Production électricité et chaleur
- Puissance installée électrique : 363 MW
Puissance installée thermique : 1 059 MWth*

> **Zielona Gora (EDF 35,56 % d'intérêt, 99,87 % de droits de vote)**

- Production électricité et chaleur
- Puissance installée électrique : 221 MW
Puissance installée thermique : 290 MWth*

SLOVAQUIE

> **SSE (EDF 49 % d'intérêt et de droits de vote)**

- Distribution électricité, gaz et chaleur
 - Commercialisation électricité, gaz et chaleur
- 704 755 clients

SUISSE

> **Alpiq Holding SA (ex-Atel Holding SA en 2008)**

- Production, négoce
 - Commercialisation électricité
- Puissance installée électrique : 6 595 MW

* MWth : MW thermique, pour la cogénération, par opposition au MW électrique.





FRANCE

Chiffre d'affaires
34,3 Md€

ACTIVITÉS NON RÉGULÉES (en concurrence)

- Production électricité
- Commercialisation électricité et gaz naturel et optimisation en métropole
- Vente de prestations d'ingénierie et de conseil

26,5 millions de clients (y compris gaz) hors DOM et Corse
Puissance installée électrique : 96,6 GW (France continentale)

ACTIVITÉS RÉGULÉES

Production et distribution électricité dans les Systèmes énergétiques insulaires

> RTE-EDF Transport (EDF 100 %)

- Gestionnaire du réseau français de transport d'électricité, il exploite, entretient et développe près de 100 000 km de circuits à haute et très haute tension.
- 44 lignes transfrontalières, réseau le plus important d'Europe.

> ERDF (EDF 100 %)

- Acheminement d'électricité vendue par les fournisseurs d'électricité aux clients finals.
- ERDF dessert environ 34 000 communes françaises, ce qui représente 95 % des volumes d'électricité distribués en France.
- Un réseau d'environ 1 280 000 km en France continentale.

ACTIVITÉS TRANSVERSES

> EDF Énergies Nouvelles (EDF 50 %)

- Développement, construction et exploitation d'actifs de production d'électricité à partir d'énergies renouvelables.
- Vente d'actifs de production d'électricité à partir d'énergies renouvelables qu'elle a développées et construites ;
- Exploitation et maintenance de parcs éoliens.
- Puissance installée électrique dans le monde : 2 275,3 MW (brut)



ROYAUME-UNI

Chiffre d'affaires*
contributif :
8,24 Md€

> EDF ENERGY (EDF 100 %)

- Production électricité
- Distribution électricité
- Commercialisation électricité et gaz
- Services

Environ 5,6 millions de comptes clients (y compris gaz)
Puissance installée électrique : 4,9 GW
Activité gaz : 30,3 TWh**

> BRITISH ENERGY

- Production électricité
- Puissance installée électrique : 10,6 GW

> EDF Trading (EDF 100 %)

Contribution à l'EBITDA du Groupe : 1 024 M€

- Négocier d'énergie pour le compte du Groupe en Europe
- Volumes négociés :
Électricité : 1 565 TWh
Gaz naturel : 205 Gm³
Charbon : 530 Mt
Pétrole : 409 Mb
Certificats d'émissions de CO₂ : 388 Mt

* Hors EDF Trading et British Energy.

** Volumes de gaz globaux bruts manipulés par les sociétés du Groupe, y compris autoconsommation des centrales.



ALLEMAGNE

Chiffre d'affaires
contributif :
7,47 Md€

> EnBW (EDF 46,07 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité
- Transport distribution électricité
- Transport distribution gaz
- Commercialisation électricité et gaz
- Services

Environ 6 millions de clients (y compris gaz)
Puissance installée électrique : 15,0 GW
Activités gaz : 69,8 TWh*

* Volumes de gaz globaux bruts manipulés par les sociétés du Groupe, y compris autoconsommation des centrales.



ITALIE

Chiffre d'affaires
contributif :
6,04 Md€

> Edison (EDF 48,96 % d'intérêt, 50 % de droits de vote)

- Production électricité
 - Commercialisation électricité
 - Production, stockage et commercialisation de gaz
- 215 000 clients (y compris gaz)
Puissance installée électrique : 12,1 GW
Activités gaz : 13,5 Gm³*

> FENICE (EDF 100 %)

- Production électricité
- Services énergétiques et environnement

Puissance installée électrique : 533 MW
Puissance installée thermique : 3 201 MWth**

* Volumes de gaz globaux bruts manipulés par les sociétés du Groupe, y compris autoconsommation des centrales.

** MWth : MW thermique, pour la cogénération, par opposition au MW électrique.

FRANCE

COMMERCE ET PRODUCTION

REPÈRES 2008

34,3 Md€

de chiffre d'affaires

(y compris Transport et Distribution)

63,3 %*

Contribution à l'EBITDA
du Groupe

27,9 millions

de comptes clients
(y compris gaz)

104 929

salariés

98,4 GW

de capacité
installée

483,9 TWh

de production électrique

* Après provision TaRTAM (tarif d'ajustement provisoire, permettant à des entreprises de quitter le marché pour revenir provisoirement à un système tarifaire à un prix majoré de 10 %, 20 % ou 23 % suivant les caractéristiques du consommateur final).

5300

**partenaires Bleu Ciel
d'EDF® pour des
prestations de qualité
sur les marchés du neuf
et de la rénovation
(95 % de clients
satisfaits selon une
étude Ipsos
de 2007)**



Les 180 boutiques EDF accueillent chaque année 3 millions de clients.

Un marché en évolution

Sur un marché français où les prix de gros de l'énergie ont beaucoup fluctué, la plupart des clients continuent à bénéficier de tarifs régulés. Ces tarifs publics ont augmenté en août : + 8 % pour le tarif vert des industriels, + 6 % pour le tarif jaune des PMI, + 2 % pour le tarif bleu des particuliers et professionnels. La commission Champsaur a été créée en 2008 par les pouvoirs publics pour « étudier les mesures qui permettraient de bénéficier d'un secteur électrique protecteur des intérêts des consommateurs, incitatif en matière d'investissement et s'inscrivant dans un marché de l'électricité européen ». L'ouverture du marché se confirme. EDF y participe en mettant plus de 10 000 MW à disposition de ses concurrents : notamment 500 MW en mars et 500 MW en novembre, 6 000 MW de Virtual Power Plants¹ (VPP) auxquels s'ajoutent plusieurs contrats de long terme avec des partenaires industriels. Sur 27,9 millions de clients (Corse et DOM compris), près de 600 000 sont passés à la concurrence et EDF a convaincu 410 000 clients particuliers et professionnels d'adopter ses offres gaz.

L'éco-efficacité énergétique au cœur de l'offre

Confortant les choix stratégiques d'EDF, l'année 2008 a vu s'accroître les préoccupations climatiques et environnementales. Dans cette perspective, EDF apporte à tous ses clients des solutions pour améliorer leur performance énergétique et réduire leurs émissions de CO₂. EDF les accompagne dans leurs projets avec des solutions portées par ses filiales ou via des partenariats avec les professionnels du secteur. Par ailleurs, EDF a généré, grâce à ses partenariats et conventions, des Certificats d'économies d'énergie (CEE), répondant ainsi à la loi qui oblige les vendeurs d'énergies à effacer 54 TWh Cumac² de consommation entre juillet 2006 et juin 2009 sous peine de pénalité. L'objectif fixé à EDF avoisine 30 TWh Cumac.

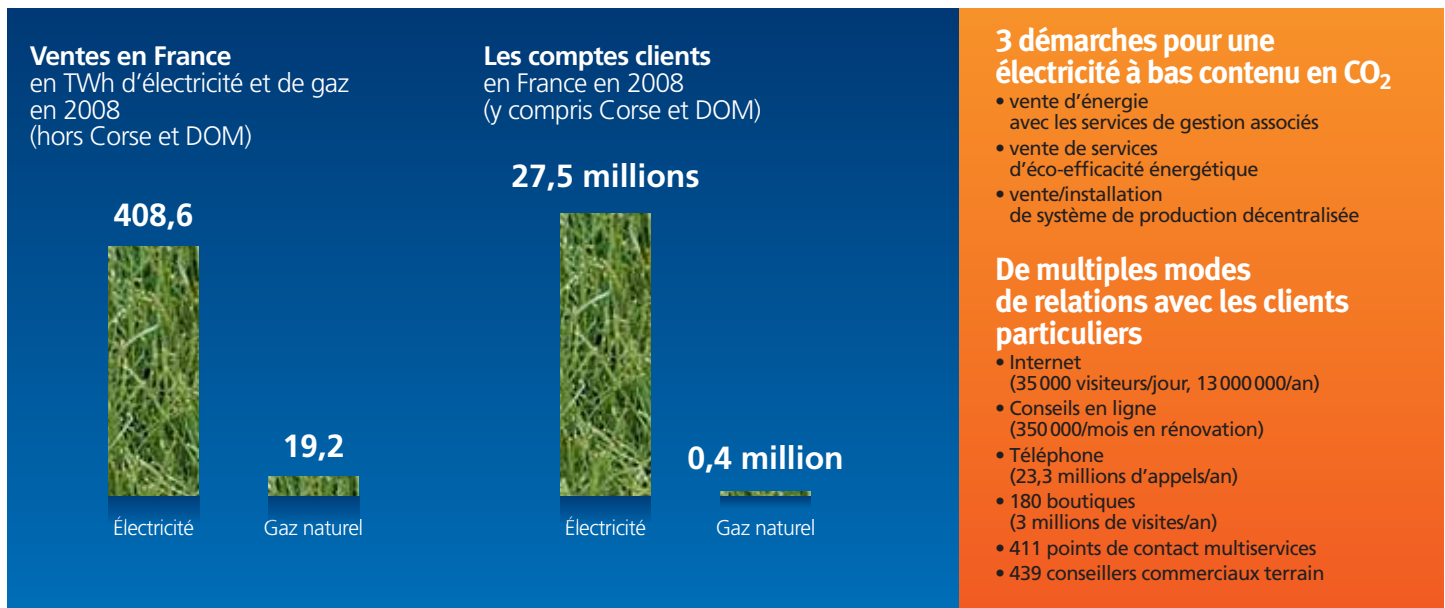
Marché des entreprises : cap sur la satisfaction

Améliorer la satisfaction des entreprises clientes est une priorité. EDF recherche l'excellence dans la qualité de service et propose des offres répondant à leurs attentes d'éco-efficacité énergétique. Pour mettre en œuvre cette ambition, EDF a notamment créé un baromètre de mesure de la satisfaction et engagé un plan pour sensibiliser ses collaborateurs. EDF a consolidé sa position sur son cœur de métier tout en développant ses ventes de gaz (+ 7 % en volume). Il installe des solutions d'éco-efficacité énergétique chez ses clients (Renault Trucks, Supelec, Super U) et a signé une convention sur les CEE avec Carrefour. Par ailleurs, EDF aide ses grands clients à faire face à la hausse des prix de l'électricité sur le marché : EDF et Exeltium, consortium d'industriels électro-intensifs, ont conclu en 2008 un partenariat qui sécurise partiellement l'approvisionnement électrique des clients d'Exeltium sur le long terme, pour 310 TWh environ sur 24 ans, et permet à EDF d'optimiser l'exploitation de son parc de production. L'élaboration de ce contrat fait suite à un dialogue approfondi avec la Commission européenne, dont les observations ont été prises en compte pour assurer sa conformité au droit de la concurrence.

Marché résidentiel, un an après l'ouverture

Adaptation des systèmes d'information, des processus, de la téléphonie, des RH, etc. : EDF a relevé le défi de l'ouverture du marché de

En France, EDF oriente son action commerciale vers l'éco-efficacité énergétique et les énergies renouvelables décentralisées, sur un marché totalement ouvert.



juillet 2007 pour près de 25 millions de particuliers. Ses offres sont portées en toute transparence auprès de ces clients : EDF leur présente la distinction entre régime tarifaire et régime concurrentiel et les prévient qu'accepter une offre de marché conduit à sortir du tarif tout en disposant d'un droit de retour. Par ailleurs, présent sur le marché du gaz naturel, EDF propose à ses clients, notamment particuliers, professionnels et PME/PMI, d'être leur fournisseur unique d'électricité et de gaz naturel.

Renforcement de la politique de solidarité

En 2008, EDF a encore renforcé son dispositif de solidarité pour les clients en difficulté : prévention des difficultés de paiement (facilités de paiement et formation des acteurs sociaux et des clients à la maîtrise de l'énergie), accompagnement personnalisé, comprenant le maintien de l'énergie le temps d'entreprendre les démarches nécessaires, tarification spéciale « produit de première nécessité » à 715 829 clients à bas revenu, contribution de 20 M€ aux Fonds départementaux de solidarité pour le logement. EDF mobilise auprès des services sociaux plus de 350 collaborateurs spécialement formés.

Partenaire des collectivités territoriales

EDF entend être le partenaire de référence des collectivités. Celles-ci attendent des solutions économes en énergie en utilisant une production locale d'énergies renouvelables. Ses ventes de services d'éco-efficacité énergétique sur ce marché ont doublé en volume : photovoltaïque à Pérols, pompe à chaleur à L'Aiguillon-sur-Mer, gestion technique centralisée au pic du Midi, par exemple. Dans la réhabilitation de l'habitat social, le succès de l'offre Montant de charges pour les bailleurs sociaux s'est traduit par la signature de conventions avec la Société nationale immobilière au niveau national et Soginorpa dans le nord de la France. Cette offre apporte des économies d'énergie qui réduisent les charges du locataire. Vis-à-vis des collectivités concédantes des réseaux de distribution, la direction Commerce porte la responsabilité de la fourniture d'électricité au tarif réglementé. Elle leur en rend compte annuellement par un compte rendu d'activité concessionnaire (60 % portés en 2008 avec ERDF).

La préparation à la crise

Dans le secteur industriel, EDF va renforcer la proximité avec ses clients connaissant des difficultés passagères de paiement en étudiant au cas par cas leur situation dans le respect des conditions contractuelles. Sur le marché grand public, EDF

portera une attention particulière aux clients en difficulté en renforçant son soutien aux foyers défavorisés et en mettant l'accent sur la prévention.

Deux exemples de solutions d'éco-efficacité énergétique

L'école Supélec a confié au groupement EDF-Schneider Electric France l'amélioration énergétique de son campus de Gif-sur-Yvette : modernisation et extension de la gestion technique des bâtiments, optimisation de l'éclairage. Objectif : réduire de plus de 15 % la facture et de 100 t/an les émissions de CO₂. À Belleville-sur-Vie (Vendée), le magasin Super U (4 000 m²) a choisi une solution d'éco-efficacité énergétique sur mesure : pompe à chaleur réversible, téléservices de suivi et de pilotage des installations. EDF accompagne tout le projet : conception, financement, suivi des travaux, maintenance, etc. Objectif : diminuer de 50 % la facture de chauffage et de 80 t/an les émissions de CO₂. Dans les deux cas, le client bénéficie d'un engagement de résultat³.

1. Virtual Power Plants : enchères de capacité résultant d'un engagement pris par EDF auprès de la Commission européenne dans le cadre de la prise de participation d'EDF dans EnBW.

2. Cumulés et actualisés.

3. Ce droit s'exerce dans des conditions définies par la loi du 21.01.2008.



Médiathèque EDF – Franck OBOUJ

En 2008, l'hydraulique a représenté 9,5 % de la production d'EDF en France. Ici, le barrage de Roselend dans les Alpes.



Exploitation nucléaire : 86,3 % de la production

Les 58 réacteurs nucléaires ont assuré 86,3 % de la production nationale d'EDF. Leur disponibilité (79,2 %) a été affectée par la poursuite du traitement du colmatage des générateurs de vapeur et par des aléas sur les alternateurs. Pour atteindre son objectif de 85 % de disponibilité en 2011, EDF déploie un programme axé sur le remplacement des alternateurs, la baisse de la durée des arrêts de tranche par un pilotage en continu, l'allongement des cycles de production de 12 à 18 mois et la réduction des indisponibilités fortuites grâce à la maintenance préventive. Testés à Cattenom, les assemblages combustibles dotés de grilles améliorées réduiront aussi les incidents et les arrêts. L'année 2008, avec 31 arrêts automatiques de réacteur (AAR), est marquée par une nette amélioration de la sûreté par rapport à 2007 (53 AAR). La radioprotection s'améliore aussi : en 2008, 14 intervenants (20 en 2007) EDF et prestataires ont reçu une dose cumulée supérieure à 16 mSv¹ et la dose collective moyenne s'établit à 0,66 h/Sv² par réacteur et par an. La maîtrise du risque incendie s'appuie sur le renforcement de la prévention et le déploiement de sapeurs-

pompier professionnels sur les 19 sites nucléaires. La maîtrise à la source de la production d'effluents et leur gestion rigoureuse maintiennent les rejets radioactifs liquides (hors tritium, carbone 14 et nickel 63) à un niveau très inférieur (0,23 GBq/réacteur et par an) à la limite autorisée. Rédigées en 2008, les Demandes d'autorisation de rejets et prises d'eau (DARPE) des centrales de Civaux, Dampierre et Chooz intègrent cette volonté de réduire les rejets et l'impact environnemental.

Fin 2008, les deuxièmes visites décennales étaient réalisées par l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN) sur 32 des 34 centrales 900 MW et 10 des 20 centrales 1300 MW.

Le programme de démantèlement se poursuit, notamment à Creys-Malville, avec l'achèvement de la station de traitement de sodium, et, à Brennilis, avec le dépôt du dossier de demande d'autorisation de démantèlement complet.

Le thermique à flamme : un parc modernisé

Réactif et performant, le parc thermique à flamme a assuré son rôle essentiel de bouclage, améliorant encore sa disponibilité. Il a fourni

19,8 TWh (4,1 % de la production d'EDF en France). Conformément aux objectifs, deux TAC³ (374 MW) ont été inaugurées à Vaires-sur-Marne. Après Cordemais 3 en 2007 et Porcheville B2 en 2006, les centrales d'Aramon 1 et de Porcheville B1 (1 300 MW au total) ont été recouplées au réseau avec des performances techniques et environnementales améliorées. Les chantiers des trois CCG⁴ de Martigues et Blénod ont aussi été engagés. Ainsi, grâce à la mobilisation de ses équipes et à ses investissements, EDF a, comme prévu, mis en service 3 043 MW depuis 2005 pour répondre aux pointes de consommation.

Le programme de dépollution des tranches charbon 600 MW s'achève avec la mise en service de l'unité de dénitrification de Cordemais. À énergie produite identique, le parc thermique continue de réduire de façon très sensible ses rejets, jusqu'à plus du tiers pour les NO_x. Par ailleurs, EDF poursuit ses travaux sur le captage et la séquestration du CO₂ en partenariat avec les grands acteurs industriels européens.

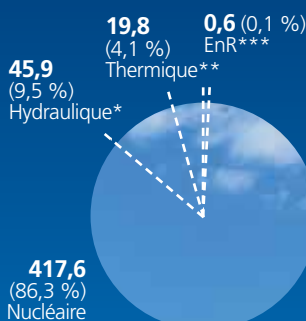
L'hydraulique : flexible et disponible

Le retour à une hydraulité normale a permis de produire près de + 4,8 TWh de plus qu'en 2007 et d'atteindre une disponibilité conforme aux objectifs. Le taux de réponse du parc hydraulique

En France, EDF développe ses capacités de production d'électricité dans toutes les filières.

Production d'EDF en France en 2008 (en TWh)

Total: 483,9

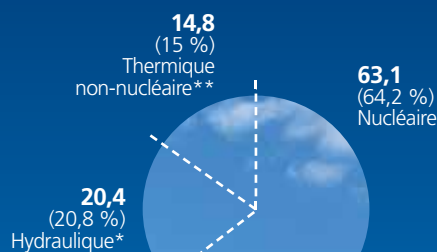


* Dont 1,6 TWh en Corse et DOM.
 ** Dont 4 TWh en Corse et DOM.
 *** Dont production marémotrice.

Ces valeurs correspondent à l'expression à une décimale de la somme des valeurs précises, compte tenu des arrondis.

Puissance installée d'EDF en France en 2008 (en GWe)

Total: 98,4



* Dont 0,37 GWe en Corse et DOM.
 ** Dont 1,4 GWe en Corse et DOM.

Réseaux : une gestion indépendante

Les filiales indépendantes, RTE-EDF Transport pour le transport d'électricité et ERDF créée le 1^{er} janvier 2008 pour la distribution, augmentent leurs investissements dans les réseaux de 358 M€ par rapport à 2007.

En 2009, le nouveau Tarif d'utilisation des réseaux publics devrait en tenir compte.

La Commission de régulation de l'énergie (CRE) a annoncé qu'elle souhaitait, dans le cadre du TURPE 3, mettre en place des tarifs pluriannuels et des incitations à la maîtrise des coûts et à l'amélioration de la qualité. Le gouvernement a demandé à la CRE que les tarifs mis en place intègrent également des modulations horaires et saisonnières susceptibles d'inciter les consommateurs à limiter leur consommation aux périodes de pointe.

aux sollicitations du réseau électrique a été proche de 89 %. La gestion d'importants épisodes de crue, en mai et novembre, a été bien maîtrisée par les exploitants. Le programme SuPerHydro pour renforcer la sûreté et la performance des ouvrages et matériels s'est accéléré en 2008 : 149 chantiers ont été réalisés, 462 diagnostics de vannes et 88 de conduites forcées ont été menés. La sûreté d'exploitation a de nouveau progressé : maintien de la qualité de détection des événements et niveau toujours plus faible de leur gravité. Le rapport de l'inspecteur de la sûreté hydraulique a été rendu public pour la première fois sur le site Internet d'EDF. EDF veille à la sécurité autour de ses ouvrages. Durant la campagne de sécurité 2008, ses 157 hydroguides ont dispensé les conseils de prudence et diffusé 200 000 documents d'information. L'environnement est pris en compte : 75 aménagements sont équipés d'ouvrages de franchissement pour les poissons migrateurs.

Les systèmes énergétiques insulaires (SEI)

Les SEI regroupent les territoires peu ou pas interconnectés à la France continentale et qui bénéficient des mêmes tarifs malgré des coûts de

production bien supérieurs. Les surcoûts sont compensés par la CSPE⁵. La concurrence s'exerce entre les producteurs/fournisseurs, EDF opérant comme gestionnaire de réseaux. Séparant ses activités de marché, le Groupe s'est doté d'une filiale, EDF Production Électrique Insulaire (PEI), avec trois priorités : accompagner ses clients dans la maîtrise de leur consommation avec des solutions efficaces et accessibles, telles les lampes à économie d'énergie (plusieurs centaines de milliers distribuées en trois ans) ou les chauffe-eau solaires (14 000 installations en 2008), renforcer les énergies renouvelables (éolien, géothermie, photovoltaïque) et l'hydraulique (poursuite de la construction du barrage du Rizzanese en Corse), moderniser le parc thermique et investir dans de nouvelles centrales pour réduire de 15 % les émissions de CO₂ de ce parc. Deux TAC de 40 MW ont ainsi été construites en Corse (Lucciana) et à la Réunion (Le Port). De plus, 54 moteurs Diesel et trois premières centrales ont été commandés.

1. La limite réglementaire annuelle est de 20 mSv (milliSievert).
 2. Homme/Sievert.
 3. Turbine à combustion.
 4. Cycle combiné gaz.
 5. Contribution au service public de l'électricité.

5,2 Md€

d'investissements opérationnels en France, en croissance de 14 % par rapport au 31 décembre 2007

ROYAUME-UNI

REPÈRES 2008

EDF ENERGY

8,24 Md€
de chiffre d'affaires

6,6 %
Contribution à l'EBITDA
du Groupe

5,6 millions
de comptes clients
y compris gaz

13 406
salariés

4,9 GW
de puissance installée

27,2 TWh
produits (électricité)

EDF TRADING

1 024 M€
EBITDA

(soit 7,2 % contribution du Groupe)

563
salariés

BRITISH ENERGY
AU 31 MARS 2008

2,8 Md€
chiffre d'affaires

1,1
million de comptes clients

58,5 TWh
Électricité produite

6 121
salariés



Médiathèque EDF - Philippe ERANJIAN

Avec l'acquisition de British Energy, 6 121 personnes ont rejoint le groupe EDF.

Une acquisition stratégique

Tout en donnant corps aux projets de développement nucléaire du Groupe en Grande-Bretagne, l'acquisition de British Energy sécurise les approvisionnements de sa filiale EDF Energy (100 % EDF) et équilibre le modèle d'activités du Groupe dans le pays.

L'intégration de British Energy fait l'objet d'un travail spécifique conduit par le directeur général d'EDF Energy. Quelle qu'en soit la forme, elle aboutira à la création d'un nouvel ensemble. Elle marque une nouvelle étape d'EDF au Royaume-Uni, en cohérence avec l'ambition du Groupe de conduire le renouveau énergétique européen.

EDF Energy, premier distributeur d'électricité du pays

EDF Energy distribue de l'électricité et du gaz naturel à Londres ainsi que dans l'est et le sud-est de l'Angleterre à 8 millions de foyers et d'entreprises. La société vend aussi de l'électricité (52,1 TWh) et du gaz (30,3 TWh) et compte 5,6 millions de comptes clients (y compris gaz). Son parc de production comporte une centrale thermique à gaz à Sutton Bridge (803 MW), deux centrales à charbon à Cottam et West Burton (4 060 MW) ainsi que des champs d'éoliennes dans l'est et le nord-est du pays (218 MW). EDF Energy satisfait aussi la demande de ses clients en

R&D

EE Wizard, un support pour les services énergétiques d'EDF Energy

Premier outil logiciel du projet EE Tools initié par EDF Energy et la R&D d'EDF pour dispenser des conseils d'efficacité énergétique aux particuliers, EE Wizard permet de réaliser des audits énergétiques personnalisés au téléphone ou sur Internet : liste de mesures d'économie d'énergie adaptées à la situation du client, estimation personnalisée des gains (kWh, £, tCO₂) des diverses solutions de rénovation proposées par le téléconseiller grâce au cœur de calcul SimDy (simulation dynamique au pas de temps horaire) mis au point par les chercheurs d'EDF.

s'approvisionnant sur le marché de gros. En outre, la société détient des participations dans plusieurs installations de cogénération qu'elle exploite à Londres : aéroport d'Heathrow (15 MW), Imperial College (9 MW), Barkantine Estate (1,4 MW), et gère plusieurs réseaux et infrastructures privés.

Priorité aux énergies bas carbone

Sur un marché ouvert depuis 1986 et considéré comme l'un des plus concurrentiels en Europe, EDF Energy entend sécuriser ses approvisionnements par des achats à long terme et par des investissements dans des unités de production compétitives et peu émettrices de CO₂, à même de concourir à l'objectif des pouvoirs publics de réduire de 80 % les émissions de CO₂ du pays d'ici 2050. EDF Energy a d'ailleurs contribué fortement aux débats publics au Royaume-Uni, pour faire valoir l'intérêt de l'efficacité énergétique, du nucléaire et des énergies renouvelables. Le Groupe a annoncé son intention de construire et gérer quatre réacteurs EPR, similaires à celui de Flamanville 3, au Royaume-Uni et présenté, avec AREVA, une demande conjointe aux autorités britanniques pour la certification de la centrale EPR. Des études sont en cours pour déterminer les sites nucléaires de British Energy les plus à même d'accueillir ces projets. Cette stratégie en faveur des sources

L'acquisition de British Energy, premier producteur d'électricité du pays, engage un changement majeur pour le Groupe au Royaume-Uni et lui donne, avec EDF Energy, une assise solide et équilibrée.



Médiatique EDF - Philippe ERANIAN

EDF Energy en 2008
Puissance électrique installée
(en MW)

Total : 4 925 MW

4 863 MW
(soit 98,74 %)
Thermique à
flamme*



62 MW
(soit 1,26 %)
Éolien et
autres EnR

* Dont charbon : 4 060 MW, dont gaz : 803 MW.

EDF Energy distribue de l'électricité et du gaz naturel à 8 millions de foyers et d'entreprises.

d'énergie faiblement carbonées se manifeste aussi avec la construction, approuvée par le gouvernement, d'un cycle combiné à gaz (1 311 MW), technologie de combustion fossile la moins émettrice de CO₂, à côté de la centrale à charbon de West Burton. Le chantier de ce CCG, conçu selon le même design que les unités en construction en France, a été engagé en septembre 2008. L'acquisition par le Groupe d'un champ gazier en mer du Nord confortera les approvisionnements d'EDF Energy.

Énergies renouvelables: un parc de 1 000 MW dans les dix ans

EDF Energy, qui exploite des éoliennes dans le nord-est du pays, a également été autorisé en 2008 à construire dans le Teeside un parc éolien offshore (90 MW) qui sera mis en service en 2010. Pour porter ses capacités de production d'énergies renouvelables à 1 000 MW dans la décennie, la société a aussi créé avec EDF Énergies Nouvelles, en juin 2008, EDF Energy Renewables.

Bonne tenue des ventes

En 2008, EDF Energy a réalisé une belle performance opérationnelle avec un chiffre d'affaires en hausse organique de 13,3 %. Dans un contexte marqué par la très grande volatilité des prix des hydrocarbures et de l'électricité,

l'entreprise a bénéficié notamment de la bonne tenue du parc de production, d'augmentations tarifaires ainsi que des efforts importants d'excellence opérationnelle de la part de toutes ses équipes. Pour mieux satisfaire ses clients particuliers et les PME, EDF Energy améliore ses services et a engagé le programme Orchard, qui tire parti des nouveaux systèmes et procédés informatiques. Parmi ses avantages : des méthodes de règlement simplifiées, y compris l'option du self-service, une facturation et une communication uniques pour les clients gaz et électricité, un contact facilité.

Une marque reconnue

Quoique récente, la marque EDF Energy a acquis une notoriété remarquable et un bon niveau de réputation. Les campagnes nationales lancées en 2008 visaient à associer la marque aux Jeux olympiques de 2012, dont EDF Energy est le « partenaire durable », et aux solutions d'efficacité énergétique proposées aux clients via le slogan « Save Today, Save Tomorrow ». L'objectif était aussi de convier le grand public à rejoindre le Défi Carbone EDF Energy 2012, qui encourage les particuliers à réduire, par des mesures pratiques, leur consommation énergétique de 15 % d'ici 2012. Plus de 323 000 clients ont décidé d'y adhérer.

L'opérateur de réseau

Comme l'exige le régulateur Ofgem¹, les réseaux de distribution sont gérés par la division Networks, indépendante du reste d'EDF Energy, dans le cadre d'un contrat quinquennal qui définit les tarifs et les investissements. EDF Energy a engagé des négociations avec le régulateur Ofgem en vue du prochain contrat, qui prendra effet en avril 2010. L'Ofgem devrait faire connaître ses propositions au premier semestre 2009.

Un programme pour les plus pauvres

Créée en 2001, la London Warm Zone a d'abord été expérimentée dans le quartier londonien de Newham. Son but était d'aider les citoyens pauvres à régler leurs notes de chauffage, en prenant contact avec chacun d'eux par une démarche de porte à porte. L'occasion de connaître leurs besoins et de leur donner des conseils personnalisés d'économie d'énergie. Après le succès de l'expérience pilote de Newham, EDF Energy étend ce système à l'est de Londres et étudie son extension à l'ouest de la ville.

1. Office of gas and electricity market.

ALLEMAGNE

REPÈRES 2008

7,47 Md€*
de chiffre d'affaires

7,8 %*
Contribution à l'EBITDA
du Groupe

Environ **6 millions****
de comptes clients
y compris gaz

9 445**
salariés

15,0 GW**
de puissance installée

66,6 TWh**
produits

* Données contributives groupe EDF.
** Source: rapport annuel EnBW 2008.



Grâce au compteur intelligent, les clients d'EnBW et de sa filiale Yello analysent et gèrent leur consommation d'énergie via Internet.

Le troisième énergéticien allemand

EnBW (contrôlé par EDF et OEW, qui détiennent chacun 45,01 % du capital) a conforté en 2008 sa position de troisième énergéticien allemand. Énergéticien historique du Bade-Wurtemberg, EnBW présente un modèle d'activité associant production d'électricité, transport-distribution, trading et commerce d'électricité et de gaz.

D'importants investissements de production

EnBW, qui, si la loi allemande reste inchangée, devra fermer deux unités nucléaires dans les prochaines années, étoffe ses capacités par ailleurs, notamment dans la production thermique. La première pierre de la centrale à charbon supercritique RDK8 a été posée en 2008 à Karlsruhe. Cette unité produira de l'électricité et de la chaleur avec un rendement très élevé. EnBW étudie aussi un projet de CCG sur ce site. Elle participe en outre au projet de centrale à charbon supercritique 900 MW de Grosskraftwerk Mannheim AG (EnBW 32 %) et a signé avec Dow Chemical en décembre 2007 un accord de principe pour créer une société commune qui prévoit de construire, à Stade, en Basse-Saxe, une centrale à charbon de 800 MW et y rénovera l'unité de cogénération de 200 MW.

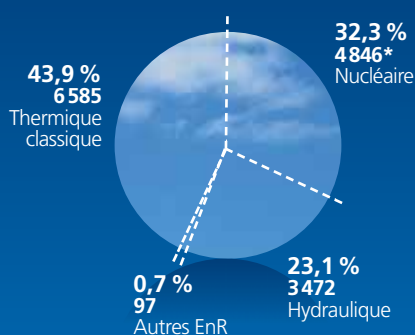
Un accord conclu avec EON fin 2008 prévoit l'achat par EnBW, sous réserve de l'approbation des autorités allemandes de la concurrence, des parts détenues par EON dans la centrale thermique (lignite) de Lippendorf, donnant accès à une capacité de 446 MW et de 79 MW dans la centrale à charbon de Bexbach.

EnBW ambitionne de porter la part des énergies renouvelables à 20 % de son mix énergétique d'ici 2020. La société augmente les capacités et les performances de sa centrale hydroélectrique de Rheinfelden et construit une nouvelle turbine à celle d'Iffezheim. Elle mise aussi sur l'éolien offshore et a acquis en 2008 deux sociétés de développement, EOS et Offshore Ostsee Wind, qui portent des projets d'éoliennes en mer du Nord et en mer Baltique: 1 200 MW seront construits d'ici 2012. Elle poursuit le développement de centrales biomasse et géothermiques.

Dans un contexte concurrentiel et réglementaire renforcé, EnBW a réalisé en 2008 un résultat en progression par rapport à celui de l'exercice précédent.

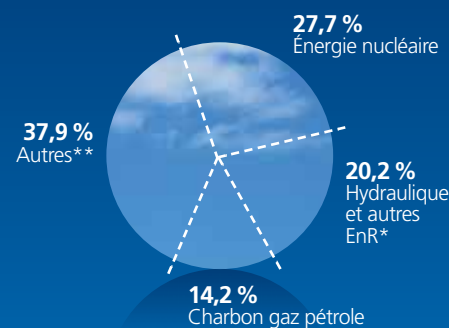
Capacité installée en 2008 (en MW)

Total : 15 000 MW



Données brutes.
* Y compris contrats EDF.
Source rapport annuel EnBW 2008.

Répartition de l'approvisionnement en électricité par type d'énergie primaire en 2008



* Selon le paragraphe 42 de la loi allemande du 7 juillet 2005 concernant l'électricité et le gaz.
** Source d'énergie indéterminée, la plupart de ce volume étant approvisionné par le négoce sur le marché de gros.
Source rapport annuel EnBW 2008.



La nouvelle centrale à charbon RDK8 à Karlsruhe produira de l'électricité et de la chaleur avec un rendement très élevé.

Développements externes

EnBW est très attentif aux opportunités de croissance externe en Allemagne et en Turquie, où il a ouvert un bureau, ainsi qu'en Europe centrale et du Sud-Est.

En 2008, EnBW a annoncé avoir acquis 26 % du capital d'EWE AG¹, énergéticien du nord de l'Allemagne. Les deux groupes ont annoncé leur intention de coopérer dans les énergies renouvelables, éolien notamment, ainsi que dans le stockage de gaz naturel.

Des clients mieux servis

Ses clients considèrent EnBW comme une entreprise fiable, orientée vers le service, leur proposant plus que de l'énergie. EnBW s'oriente vers des offres de solution d'efficacité énergétique et est, depuis octobre 2008, le premier énergéticien allemand à proposer aux clients particuliers un compteur intelligent. Avec ce nouvel outil, les clients d'EnBW et de sa filiale Yello peuvent analyser et gérer leur consommation d'énergie, grâce à la transmission de données du compteur vers leur ordinateur personnel via Internet.

Ce compteur est accompagné d'un kit comportant un logiciel, l'accès à un portail Internet pour l'analyse des données, un bilan mensuel et des conseils pour réduire sa

consommation énergétique. Un rabais est accordé aux clients qui déplacent leur consommation sur les heures creuses. EnBW a testé le produit pendant un an dans le Bade-Wurtemberg. Yello propose ce compteur dans toute l'Allemagne (40 millions de foyers), même aux clients de ses concurrents.

Développement du midstream gazier

EnBW développe ses activités gazières, en mettant l'accent sur le midstream gazier. La société a ainsi signé en juin 2007 un accord de principe pour un partenariat avec 4Gas sur le projet de terminal LNG LionGas à Rotterdam, qui mettra à sa disposition une capacité de 3 Gm³ de gaz naturel.

Par ailleurs, EDF et EnBW ont acquis le droit de stocker du gaz naturel dans des cavernes salines à Etsel en Basse Saxe et créé une société commune à cet effet fin 2008. Ce stockage de 0,4 Gm³ devrait être mis en service d'ici 2011.

Perspectives

EnBW mettra l'accent sur le remplacement de capacités de production (renouvellement de moyens anciens et préparation de la sortie du nucléaire inscrite dans la loi), la restauration de réseaux de distribution et la restructuration de réseaux très haute tension (380 kV et 220 kV). Elle développera sa coopération avec EWE.

1. Opération soumise à l'approbation des autorités allemandes de la concurrence.

ITALIE

REPÈRES 2008

6,04 Md€
de chiffre d'affaires

6,4 %
Contribution à l'EBITDA
du Groupe

Données contributives EDF.

EDISON

215 000**
Clients y compris gaz

1 450*
salariés

12,1 GW**
de puissance installée
(avec Edipower)

50,2 TWh**
de production nette
d'électricité (avec Edipower)

13,56 Gm³ / *****
Activités gaz

* Données contributives groupe EDF.

** Source Edison.

*** Volumes globaux bruts manipulés par les sociétés du Groupe y compris autoconsommation des centrales.

FENICE

611 M€
de chiffre d'affaires

533 MW
Puissance installée

3 201 MWth*
Puissance installée thermique
(cogénération)

* MWth : MW thermique, pour la cogénération, par opposition au MW électrique.



Remorqué depuis l'Espagne, le terminal de regazéification a été installé en septembre 2008 à Rovigo, dans l'Adriatique.

Deuxième producteur électrique, troisième acteur gazier

Détenu conjointement par EDF (48,96 %) et un groupement de compagnies italiennes mené par A2A, société issue de la fusion des régies municipales de Milan (AEM) et de Brescia (ASM), Edison produit, importe et commercialise de l'électricité et des hydrocarbures, du gaz naturel principalement. Après la construction de 7 000 MW (Edipower inclus) de capacités supplémentaires de production électrique en Italie entre 2001 et 2007, l'installation du terminal gazier de Rovigo en 2008 a achevé de positionner Edison comme un acteur indépendant sur le marché italien, totalement ouvert depuis l'été 2007. Il est le deuxième producteur électrique du pays après Enel. Il en est aussi le troisième acteur gazier.

Sur un marché caractérisé par des prix élevés par comparaison avec les prix européens, Edison conforte la compétitivité de son parc et se renforce dans le domaine des énergies renouvelables. Pour maintenir sa position, Edison prévoit aussi la mise en service d'un CCG en 2013.

Électricité : percée sur le marché de masse

S'appuyant sur la force de sa marque, celle de la compagnie la plus ancienne d'Europe, Edison a lancé en 2008 ses premières offres sur le marché résidentiel de masse. Une équipe marketing de Yello est venue faire profiter Edison de son expérience.

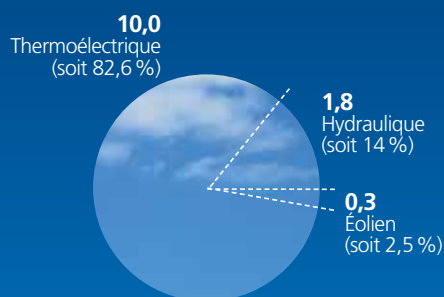
Trois projets pour sécuriser les approvisionnements gaziers

Pour tirer le meilleur parti de la croissance de la demande de gaz naturel en Italie, sécuriser ses approvisionnements et les diversifier, Edison s'est engagé dans trois projets d'infrastructures stratégiques : le gazoduc Galsi (900 kilomètres) pour importer du gaz algérien en Sardaigne et en Toscane dès 2012 ; le projet de gazoduc Grèce-Italie destiné à acheminer, en 2012, du gaz naturel des pays de la mer Caspienne via la Turquie (IGI) et la Grèce et dans lequel Edison dispose de 80 % de la capacité de transport entre la Grèce et l'Italie ; le terminal offshore de regazéification de gaz naturel liquéfié (GNL) de Rovigo dans l'Adriatique (Edison 10 %). Remorqué du chantier naval d'Algeciras en Espagne, ce terminal a été installé en septembre 2008 à 15 kilomètres au large du delta du Pô. À partir de 2009, il acheminera

Edison a achevé en 2008 de consolider sa position en Italie. La société donne désormais la priorité à ses développements externes en Méditerranée et dans les Balkans.

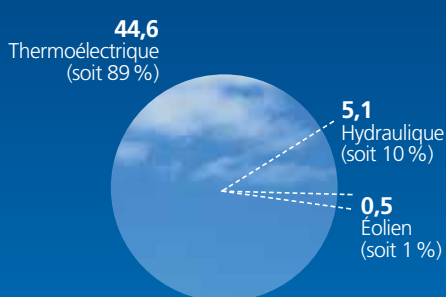
Puissance installée électrique du groupe Edison (avec Edipower) en GW

Total : 12,1



Production électrique du groupe Edison (avec Edipower) en TWh

Total : 50,2



Appuyé par un spot publicitaire, Edison a lancé en 2008 ses premières offres sur le marché résidentiel de masse.

8 Gm³ de gaz par an vers l'Italie (près de 10 % de la demande italienne) dont 6,4 Gm³ commercialisés par Edison.

Relancer l'exploration-production pour accroître les réserves

En remportant, fin 2008, l'appel d'offres d'EGPC¹ (closing en janvier 2009) pour la concession, durant vingt ans, du gisement offshore d'Aboukir, Edison accroît de 27 Gm³ ses réserves actuelles de gaz (33 Gm³) et portera sa production annuelle de 1,1 Gm³ à 2,6 Gm³ en 2013. À partir de ses trois plates-formes, cette concession produit chaque année 1,5 Gm³ de gaz et 1,5 million de barils de pétrole. Ses réserves sont estimées à environ 70 Gm³ (dont 40 % pour Edison).

Le plan industriel 2009-2014

Approuvé par le Conseil d'administration d'Edison fin 2008, le plan industriel 2009-2014 prévoit de donner une impulsion supplémentaire aux activités de la société, en Italie et sur les marchés internationaux, via un programme d'investissements, répartis à parts égales entre électricité et hydrocarbures.

Edison consolidera sa position de deuxième opérateur électrique italien et continuera à équilibrer ses activités de production et de

commercialisation. Avec son partenaire local Hellenic Petroleum, il développera ses activités en Grèce, où un projet de CCG (400 MW) est engagé à Thisvi, ainsi qu'en Turquie. Edison portera aussi ses capacités de production électrique d'origine renouvelable à plus de 2 700 MW avec 1 Md€ d'investissement dans le développement de centrales hydroélectriques, photovoltaïques et d'éoliennes (dont 800 MW de production éolienne, 40 MW de capacité pour les petits ouvrages hydroélectriques) qui viendront compléter son parc actuel (300 MW). Sur le marché du gaz naturel, Edison poursuivra ses projets transnationaux d'infrastructures pour assurer ses approvisionnements et conforter sa position d'opérateur majeur sur le marché italien. Les investissements dans l'exploration-production (2,4 Md€) viseront à accroître la production et les réserves en Égypte, en Croatie et en Italie. Edison investira aussi 700 M€ dans l'augmentation de ses capacités de stockage de gaz naturel en Italie.

Fenice – Accélération du développement hors de Fiat

Après la mise en œuvre opérationnelle début 2007 de l'accord avec le groupe Fiat prolongeant les contrats historiques jusqu'à 2012, Fenice a concentré ses efforts en 2008 sur l'accélération de son développement. Ainsi, outre la signature de contrats de nouvelles installations pour le groupe Fiat (sites Fiat Powertrain à Vérone, Irisbus à Barcelone et pôle froid Fiat à Cassino), Fenice a démarré de nouvelles centrales de cogénération (Barilla à Parme 36 MWe), tandis que ses centrales mises en service fin 2007 (ITT 6 MWe, Whirlpool 13 MWe) sont montées en puissance. La société a conclu de nouveaux contrats de cogénération pour Ferrari, Pasta Gazzola et Lamberti en Italie, et acquis celle de Fompedraza en Espagne. De plus, elle a remporté des contrats sur de nouveaux marchés : chauffage de serres à Melfi, chauffage urbain à Ivrea, centrale biomasse à Calizzano.

1. Egyptian general petroleum corporation.

AUTRES PAYS

REPÈRES 2008

ÉTATS-UNIS
CONSTELLATION ENERGY

9 000 MW
de capacité installée
dans 7 États

Près de
52 000 TWh
produits annuellement

Source : Constellation Energy juin 2008.

AUTRES PAYS EUROPÉENS

7,64 Md€*
de chiffre d'affaires

14,4 %*
Contribution à l'EBITDA
du Groupe

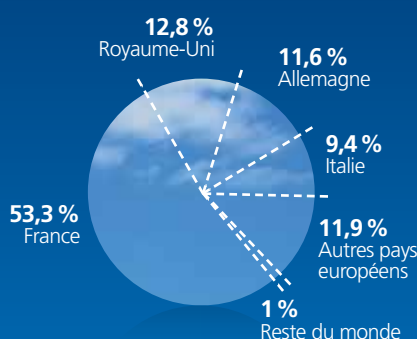
6 585*
salariés

8,5 GW*
Puissance installée

28,5 TWh*
Production électrique

* Données contributives groupe EDF.

Répartition du chiffre d'affaires Groupe au 31.12.2008



En Hongrie, Demasz distribue de l'électricité à 800 000 clients.

L'Europe : nouveau marché intérieur

La Société d'Investissement en Autriche (SIA) (80 % EDF, 20 % GDF Suez) détient 25 % plus une action du holding Estag (75 % Land de Styrie) qui intervient dans l'énergie, l'eau, le traitement des déchets et les services associés. Estag entend se recentrer sur l'énergie.

En Belgique, EDF Belgium se concentre sur les PME. Un an après avoir lancé la vente de gaz naturel sur ce marché, la société a vendu 900 GWh de gaz, ses ventes d'électricité s'élevant à 1,6 TWh. EDF Belgium alimente 4 100 sites en électricité et 490 sites en gaz.

Aux Pays-Bas, la société Sloe (50 % EDF, 50 % Delta) construit une centrale CCG (870 MW) pour une mise en service en 2009.

En Espagne, Hispaelec Energia (100 % EDF) vend depuis 2000 de l'électricité aux industriels. La Suisse est au cœur des échanges électriques européens pour lesquels ses capacités de production hydraulique de pointe jouent un rôle crucial. EDF, qui était déjà actionnaire de Atel Holding SA, a conforté sa présence dans ce pays en devenant, à hauteur de 25 %, le partenaire international de référence d'ALPIQ Holding SA (issue du regroupement des activités d'Atel et d'EOS) aux côtés des deux grands actionnaires

suisSES EOS Holding, regroupant les électriciens romands, et CSM, un consortium d'actionnaires historiques d'Atel.

L'Europe centrale : l'adaptation

En Hongrie, le Groupe intervient via Demasz et BE Zrt. Avec ses trois CCG (410 MW), BE Zrt couvre 60 % des besoins de chauffage urbain de Budapest.

Demasz distribue l'électricité à près de 800 000 clients et commercialise 5,8 TWh. Après la séparation juridique de son activité de distribution dès le 1^{er} janvier 2007, Demasz s'est attaché en 2008 à négocier avec le régulateur les conditions et tarifs de distribution. Il a aussi travaillé à accompagner ses clients sur le marché libre et à mieux les satisfaire. Résultat : Demasz est le seul des opérateurs historiques à conserver sa part de marché et ses résultats ont progressé.

En Pologne, le système de production dépend à 94 % du charbon. L'augmentation des prix de ce combustible et les craintes relatives à l'impact potentiel du paquet climat alors en cours de négociation ont provoqué des hausses de prix de 22 % sur le marché de gros et de 72 % sur les marchés spot. Dans ce cadre, EDF et ses filiales étudient plusieurs projets (charbon, biomasse). Le Groupe développe la co-combustion de

La vocation européenne du Groupe s'exprime par ses positions dans plusieurs pays voisins de la France et en Europe centrale. Le Groupe participe en outre à la croissance de l'Asie par ses investissements industriels.



La mise en service du barrage de Nam Theun (Laos) est prévue fin 2009. Les 1 250 familles concernées ont toutes été relogées dans des conditions bien meilleures qu'auparavant.

biomasse et de charbon. En 2008, deux nouvelles installations de co-combustion de biomasse ont été mises en service à Gdansk et Gdynia. Par ailleurs, les sociétés polonaises optimisent leur organisation en travaillant à la mutualisation de leurs fonctions support dans un pôle commun. En Slovaquie, le Groupe détient une participation de 49 % dans SSE, société de distribution et de commercialisation, avec 32 340 kilomètres de lignes haute, moyenne et basse tension, 704 755 clients. Depuis le 1^{er} juillet 2007, ses activités de réseaux ont été finalisées. Le Groupe cherche à sécuriser les approvisionnements de SSE en étudiant des projets de production.

L'Asie : des partenariats durables

En Chine, EDF intervient depuis vingt ans comme consultant dans le nucléaire (Daya Bay et Ling Ao) et dans l'hydraulique. Le Groupe possède et exploite une centrale à charbon dans la province du Guangxi (Laibin B, 2 x 360 MW) et en opère trois en joint venture dans le Shandong (19,6 % EDF, 3 060 MW au total). En 2008, il a franchi un nouveau pas en devenant actionnaire à 30 % de la joint venture créée avec CGNPC pour construire et exploiter deux réacteurs EPR à Taishan. Une première en Chine. Le Groupe a engagé des travaux de désulfuration à la centrale de Laibin et sur les sites de la société SZPC¹ dans

le Shandong. Il entend consolider sa position d'électricien en Chine via sa participation au programme nucléaire, son partenariat avec CGNPC et des développements dans le charbon propre, l'éolien, voire l'hydraulique, associé à des travaux sur l'efficacité énergétique. Au Vietnam, EDF opère le cycle combiné gaz/vapeur de Phu My 2-2 à travers Mekong Energy Company Ltd (56,25 % EDF, 715 MW), certifiée ISO 14001. Dans ce pays et en Thaïlande, EDF pourrait investir dans des projets hydrauliques et thermiques aux côtés de partenaires régionaux. Au Laos, EDF est le principal actionnaire (35 %) de la société Nam Theun 2 Power Company, pour la construction d'un barrage de 1 070 MW. Sa mise en service est prévue fin 2009. Le déploiement des dispositifs de compensation et de réduction des impacts sociaux et environnementaux se poursuit, en phase avec le déroulement du chantier. Les 1 250 familles concernées ont été toutes relogées dans des conditions bien meilleures qu'auparavant. Les revenus de ces familles augmentent, grâce au démarrage du programme de subsistance, avec la première récolte de riz et les activités de pêche dans le réservoir.

Les États-Unis : des perspectives

L'activité d'EDF aux États-Unis se développe via les projets de construction de centrales de type EPR et le projet d'acquisition² de près de la moitié (49,99 %) des centrales nucléaires de Constellation Energy. Le principal objectif pour 2009 consiste à obtenir les autorisations réglementaires pour mettre en œuvre l'accord avec Constellation. Par ailleurs, EDF et ses sociétés aux États-Unis s'attacheront à développer de nouveaux projets et rechercher des partenariats, principalement dans le domaine des énergies renouvelables, où EDF EN est déjà très active.

Le 30 octobre 2008, EDF Trading a acquis la société Eagle Energy Partners, société nord-américaine d'optimisation et de trading de gaz et d'électricité. Avec une centaine de collaborateurs, Eagle est un acteur de premier plan en Amérique du Nord dans les services sur les marchés de gros du gaz et de l'électricité. Eagle sera désormais la plate-forme d'EDF Trading pour ses activités en Amérique du Nord.

1. Shandong Zhonghua Power Company.
2. Obtention définitive d'autorisations réglementaires et administratives au 3^e trimestre 2009.