

# Profil

Le groupe EDF est un leader de l'énergie présent sur tous les métiers de l'électricité, de la production jusqu'au négoce et aux réseaux, et sur la chaîne du gaz naturel. Son modèle d'activité présente un équilibre entre activités régulées et concurrentielles. Acteur principal des marchés français et britannique de l'électricité, solidement implanté en Allemagne et en Italie, il dispose d'un portefeuille de 38,1 millions de clients en Europe et du premier parc de production nucléaire du monde.

Par ses capacités de R&D, par son expertise et son expérience dans la production nucléaire ainsi que dans les énergies renouvelables, par ses offres d'efficacité énergétique, il propose des solutions compétitives pour concilier durablement développement économique et protection du climat.

**Son ambition** : apporter des solutions et donner à chacun des moyens d'agir pour bâtir un monde d'énergies compétitives et faibles en CO<sub>2</sub>.

# 38,1

millions de clients dans le monde

# 64,3

Md€

de chiffre d'affaires  
+ 10,6 %\*

# 609,9

TWh

de production électrique  
dans le monde

# 160 913

salariés

# 133 g

de CO<sub>2</sub> par kWh produit\*\*

Chiffres consolidés au 31.12.2008.

\* À périmètre, méthode et change constants.

\*\* Émissions de CO<sub>2</sub> dues à la production d'électricité et de chaleur du groupe EDF.

## SOMMAIRE

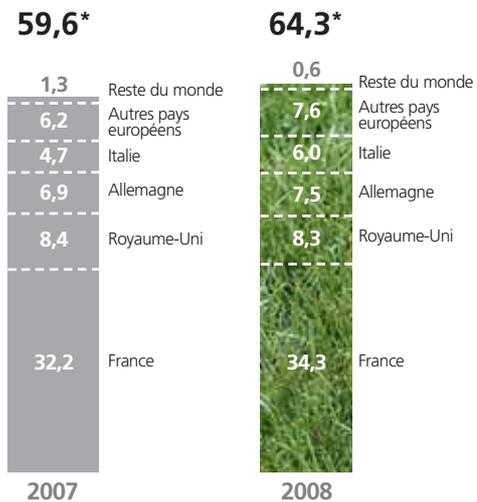
---

	<b>02</b>	Message du Président
	<b>06</b>	Profil
	<b>08</b>	Chiffres clés 2008
	<b>12</b>	Actionnariat, une implication remarquée
	<b>14</b>	Gouvernance
<b>La stratégie en action</b>	<b>18</b>	Renouveau du nucléaire
	<b>22</b>	Énergies renouvelables et éco-efficacité énergétique
	<b>26</b>	Renforcement des positions en Europe
	<b>30</b>	Développement durable
	<b>32</b>	Recherche & Développement
	<b>34</b>	Ressources humaines
<b>L'activité en Europe et dans le reste du monde</b>	<b>38</b>	Un groupe international
	<b>40</b>	France: commerce et production
	<b>44</b>	Royaume-Uni
	<b>46</b>	Allemagne
	<b>48</b>	Italie
	<b>50</b>	Autres pays

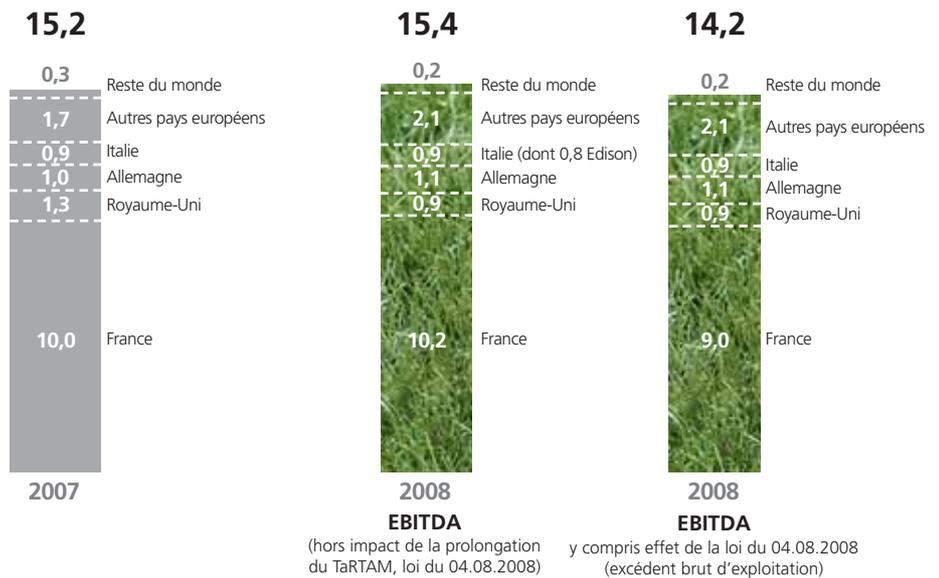
# CHIFFRES CLÉS 2008

## Chiffre d'affaires Groupe en Md€

**+ 10,6 %\*\***



## EBITDA Groupe en Md€



\* Ces valeurs de 59,6 et 64,3 correspondent à l'expression d'une décimale de la somme des valeurs précises, compte tenu des arrondis.  
\*\* À périmètre, méthode et change constants.

**1,28€**  
par action  
**Dividende proposé en 2008**  
= dividende 2007



## Développements dans le nucléaire à l'international

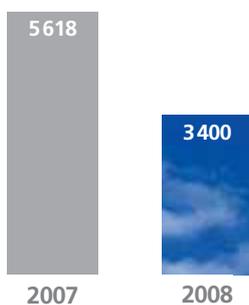
**10 août 2008.** EDF et l'électricien chinois CGNPC concluent à Pékin les accords finaux pour créer une joint-venture qui construira et exploitera deux centrales nucléaires à Taishan (photo), dans la province du Guangdong, sur le modèle du réacteur EPR que construit EDF à Flamanville en Normandie.

**17 décembre 2008.** Après avoir lancé le 3 décembre 2008 une offre pour l'acquisition de 49,99 % des activités nucléaires de Constellation Energy aux États-Unis, le Groupe conclut un accord définitif d'investissement, qui renforce la structure financière du partenaire américain d'EDF et assure la pérennité de la joint-venture

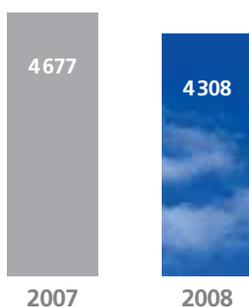
UNE (UniStar Nuclear Energy) dans le nouveau nucléaire, avec pour objectif de construire dans un premier temps 4 réacteurs EPR aux États-Unis.

**05 janvier 2009.** L'acquisition de British Energy est effective. Elle répond à un double objectif stratégique. D'une part le Groupe se renforce au Royaume-Uni et y améliore l'équilibre entre ses activités amont et ses activités aval ; d'autre part il se positionne comme un acteur majeur du renouvellement nucléaire dans ce pays, avec pour objectif d'y construire au moins quatre réacteurs de technologie EPR, dont le premier devrait être mis en service en 2017.

### Résultat net part du Groupe en M€



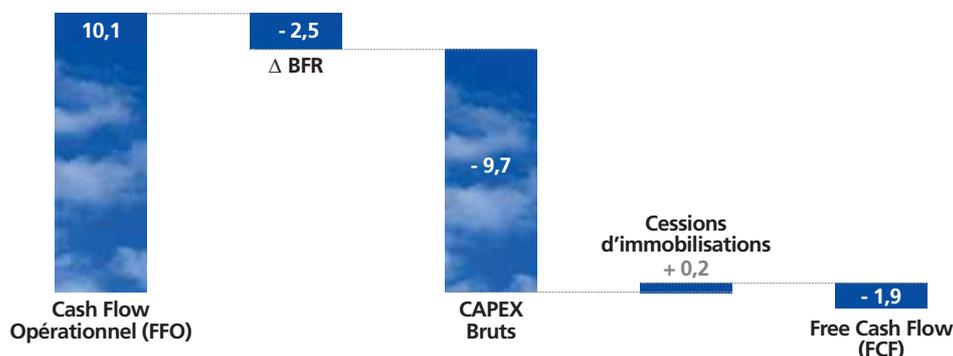
### Résultat net courant\* en M€



\* Hors éléments non récurrents.

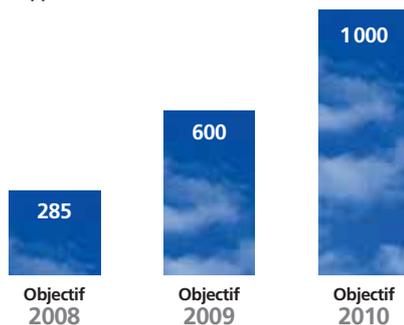
Corrigé des effets d'IAS 39 sur l'évaluation des dérivés de couverture de contrats de matières premières, le résultat net courant est de 4 635 M€ (4 466 M€ en 2007), en croissance de + 3,8 %.

### Cash flow opérationnel en 2008 en Md€



### Excellence opérationnelle en M€

Objectifs de gains nets attendus sur l'EBITDA Groupe par rapport à 2007



**Excellence opérationnelle**  
Résultats de 285 M€  
en 2008 en ligne  
avec l'objectif



Médiathèque EDF - Sylvie HUMBERT

## Renforcement dans le transport et les énergies nouvelles

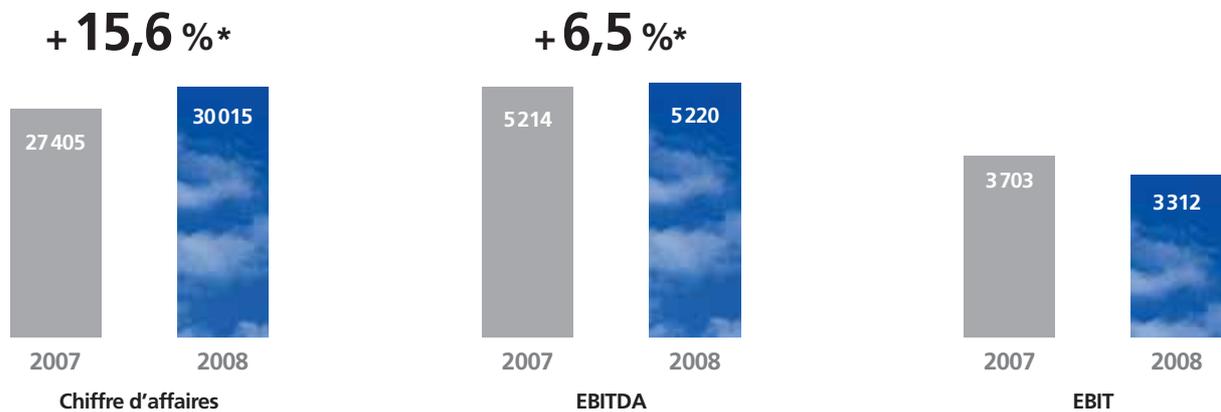
**09 octobre 2008.** EDF et PSA Peugeot Citroën concluent un partenariat pour favoriser le développement et la commercialisation future de véhicules électriques et hybrides rechargeables.

Renault et EDF établissent un protocole d'accord pour créer, tout d'abord en France, un système de transport individuel à zéro émission et à grande échelle.

**15 juillet 2008.** EDF décide de construire le premier projet pilote de ferme hydrolienne en France pour produire de l'électricité à partir de l'énergie contenue dans les courants de marée. Trois à six hydroliennes, d'une capacité totale de 2 à 4 MW, seront installées et raccordées au réseau d'électricité dès 2011 au large de Paimpol (Côtes-d'Armor), dans une zone où les courants sont parmi les plus intenses d'Europe.

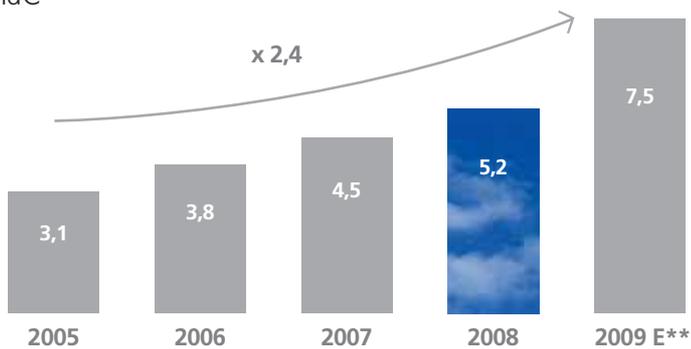
# CHIFFRES CLÉS 2008

## Bonnes performances des activités internationales en M€



\* À périmètre, méthode et change constants.

## Renforcement des investissements opérationnels en France\* en Md€



\* EDF SA + RTE + ERDF hors EDF EN et Nucléaire International.

\*\* Estimation.



## Développement dans le gaz naturel en Europe

### 15 janvier 2008

Edison obtient les droits d'exploration, de production et de développement des champs gaziers d'Aboukir, augmentant ainsi ses réserves d'hydrocarbures de 27 milliards de m<sup>3</sup> et sa production annuelle de gaz naturel de 1,5 milliard de m<sup>3</sup>.

### 18 décembre 2008

EDF conclut un accord avec ATP Oil & Gas UK, filiale de la compagnie pétrolière américaine ATP Oil & Gas Corporation (ATPG), pour l'acquisition de ses participations dans des actifs gaziers situés en mer du Nord britannique. Le volume des réserves est estimé à 3 milliards de m<sup>3</sup>.

**Forte progression**  
du chiffre d'affaires  
et de l'EBITDA portée  
par les évolutions  
de prix et de tarifs

**Excellentes**  
performances d'EDF  
Trading

**Évolution de**  
l'EBIT reflétant  
les éléments non  
récurrents positifs  
de 2007

**BRITISH ENERGY\***

Chiffre d'affaires de  
**2,8 Md£**  
Sterling

**1,1 million**  
de comptes clients

**6 121**  
salariés

**10,6 GW**  
de capacité installée

\* Chiffres au 31.03.2008.

**CONSTELLATION ENERGY**

**9 000 MW**  
de capacité installée  
dans 7 États aux États-Unis

Près de  
**52 000**  
TWh produits  
annuellement

Source : Constellation Energy – 2008.



## Nouvelles capacités de production thermique en France

**14 novembre 2008**

Par la mise en service à Vaires-sur-Marne (Seine-et-Marne) de deux nouvelles turbines à combustion au fioul d'une capacité totale de 374 MW, EDF franchit une nouvelle étape de son programme de renforcement de capacités de production en France.