



# CHANTIERS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans la conduite de ses grands projets, EDF contribue aux démarches « Grand chantier » menées par les pouvoirs publics. L'enjeu est de coordonner l'action des parties prenantes (industriels, pouvoirs publics, élus) dans la réalisation du chantier et la maîtrise de ses impacts sur le tissu socio-économique. Cette démarche vise à obtenir un maximum de retombées positives pour la région qui accueille le chantier et ses habitants. Cette procédure est mise en œuvre sur le chantier de l'unité nucléaire EPR de Flamanville 3. Elle inspire les démarches engagées autour du barrage de Nam Theun au Laos.

# AUTOUR DE L'UNITÉ EPR de Flamanville

## PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT

En décembre 2007 ont été coulés les premiers bétons de la centrale. Le volume total de béton employé sur le site atteindra 500 000 m<sup>3</sup>. Les matériaux (sable, ciment et gravillons) proviendront, dans la mesure du possible, de roches extraites du chantier ou de carrières voisines du site. Ce choix favorise le développement économique local et l'emploi régional, tout en diminuant fortement la circulation des camions.

## FAVORISER L'ACTIVITÉ ET L'EMPLOI DANS LA RÉGION

Dans les contrats avec ses grands prestataires, EDF a inscrit une clause leur demandant de s'engager à contribuer au Plan local pour l'insertion et l'emploi, à identifier dans leurs activités celles qui peuvent être régionalisées et à recourir, autant que possible, à la main-d'œuvre locale.

La CCI de Cherbourg et les fédérations professionnelles, en coopération avec EDF, ont mobilisé les entreprises locales pour leur faire connaître les grands donneurs d'ordre du chantier et leur permettre de se positionner sur des contrats en sous-traitance.

Un site Internet a été créé avec la CCI de Cherbourg, à disposition des entreprises de la région. Celles-ci peuvent y trouver la liste, la planification et les descriptions des appels d'offres, ainsi que le nom des titulaires des marchés. Ces derniers, parallèlement, se voient remettre la liste des entreprises locales intéressées par leurs activités de sous-traitance. 238 entreprises sont actuellement inscrites.

Un bus pour l'emploi sillonne seize communes de la Manche au cours de l'année 2006. Il a collecté près de 1 800 candidatures. Les entretiens d'embauche se sont déroulés au début de 2007 et 111 personnes ont été recrutées. Une centaine d'autres ont été inscrites dans un parcours de formation. En janvier 2008, un point d'accueil ANPE a été inauguré à côté du chantier EPR, en présence de nombreux élus et entrepreneurs. La création de cet espace, cofinancé par EDF, s'inscrit dans le cadre du « pôle RH emploi-formation » instauré pour le chantier EPR à l'été 2007.



MÉDIATHÈQUE EDF - PHILIPPE ÉRANIAN

## VEILLER AUX CONDITIONS D'ACCUEIL DES OUVRIERS DU SITE

Pendant l'été 2007, le site d'un ancien camping a été rénové et réaménagé pour accueillir une partie du personnel travaillant à la construction de Flamanville 3. Le groupement d'entreprises Quille/DTP/Bouygues assure cet aménagement ainsi que l'installation et la gestion des chalets destinés à des salariés en situation de célibat. Ces constructions légères seront démontées en 2012, une fois les travaux de Flamanville 3 achevés.



## ENTREtenir DES RELATIONS DE QUALITÉ AVEC LES COLLECTIVITÉS LOCALES

EDF diffuse chaque trimestre aux autres parties prenantes du chantier, aux élus et aux représentants de l'État, un tableau de bord faisant le point sur l'évolution du chantier, les travaux en cours ou à venir, l'impact économique, les effectifs.

**700**  
intervenant  
extérieurs sur le site  
dont 41 % de locaux

**17 M€**  
attribués dans des  
contrats de site,  
dont 76 % pour des  
entreprises locales

ZOOM

« Dans un souci environnemental, nous avons réutilisé une grande partie des 700 000 m<sup>3</sup> de roches extraites du sol. Après les avoir broyées sur place et transformées sous forme de gravillons, nous les avons malaxées avec du sable et du ciment dans les centrales à béton situées sur le chantier. Nous avons ainsi évité la circulation de près de 660 camions de 25 tonnes chacun. »

Philippe Texiera, chargé de la constitution du béton pour le compte d'EDF à Flamanville.



# AUTOUR DU BARRAGE de Nam Theun 2 au Laos



**73 %**  
**Avancement du  
chantier global du  
chantier à fin 2007  
comme prévu**

## **DES ENGAGEMENTS DE MOYENS ET DE RÉSULTATS**

Le projet hydroélectrique de Nam Theun 2 (1 070 MW) apporte au Laos un puissant moyen pour soutenir son développement et va contribuer à l'approvisionnement énergétique de la Thaïlande, principal destinataire de l'électricité produite. L'usine fournira aussi 300 GWh par an à Électricité du Laos. Constructeur de l'ouvrage et principal actionnaire (35 %) de Nam Theun 2 Power Company (NTPC), propriétaire et futur exploitant de la centrale, EDF a pris, depuis le début du chantier en 2005 et en partenariat avec le gouvernement du Laos, qui détient 25 % de NTPC, des engagements environnementaux et sociaux qui comportent

d'importantes obligations de moyens et de résultats. Ils portent essentiellement sur la protection environnementale du bassin versant, l'amélioration des conditions de vie des personnes déplacées et le développement économique et social de 200 villages en aval du projet.

## **L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES HABITANTS DÉPLACÉS**

Sur la zone du futur réservoir dont la mise en eau est prévue fin du 1<sup>er</sup> semestre 2008, 1 250 familles réparties en 17 villages, soit 6 200 personnes, sont en cours de relogement dans des villages construits au plus près des anciens villages, selon leurs souhaits. Leurs conditions de vie seront améliorées : électricité, eau, routes praticables en toute saison, écoles, services médicaux de proximité. Les infrastructures hospitalières publiques des provinces de Kammouane et Bolikamsai sont renforcées.

La population concernée fait l'objet d'un programme de surveillance sanitaire intégrant des études épidémiologiques, la prévention de la malnutrition et des MST, Sida notamment, le renforcement des services de santé publique. Les premiers résultats sont probants et reconnus.

**ZOOM**

L'état de santé des villageois délocalisés et les vecteurs de maladies (insectes et gastéropodes) sont analysés avant le remplissage du réservoir, conformément à l'accord de coopération conclu par EDF et sa Fondation, le gouvernement du Laos et l'Institut Pasteur de Paris. Fin 2007, ces analyses concernaient plus de 2 000 villageois de 15 villages. Après le remplissage de la retenue, la population sera suivie par une étude d'impact du réservoir sur la santé. Cette étude portera aussi sur l'évolution des vecteurs.



## DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT RURAL

Engagé à doubler en cinq ans le niveau de vie des personnes déplacées, NTPC déploie des programmes de développement rural pour accroître et diversifier les revenus: nouvelles pratiques de cultures, d'élevage, de pêche. NTPC apporte son soutien à l'association forestière villageoise VFA, créée à cette occasion pour replanter et protéger la forêt et promouvoir des activités diverses: artisanat, scierie, fabrication de meubles et de charbon de bois, pépinière d'orchidées, de bambous, de plantes médicinales.

## UN PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT POUR LES ZONES AVAL

En aval de l'usine, dans la zone que traverse le chenal de 27 km conduisant à la Xe Ban Fai, affluent du Mékong, les aménagements et leur fonctionnement auront des impacts sur l'environnement (poissons, jardins en rive...). EDF aménage un barrage de régulation pour atténuer la variation des débits liée à celle de la demande électrique. De plus, un programme de huit ans de 16 M\$ est engagé pour accompagner les populations de plus de 200 villages dans leur adaptation à ce nouvel environnement et améliorer leurs conditions de vie.

## LA CONSERVATION DE LA FORÊT ET DE LA BIODIVERSITÉ DU BASSIN VERSANT

Le bassin versant (4 000 km<sup>2</sup>) recèle une réserve naturelle d'intérêt mondial en raison de la richesse unique de sa faune et de sa flore. NTPC contribue à la création et au fonctionnement de la WMPA<sup>1</sup>, autorité provinciale chargée de protéger la biodiversité de ce parc en association avec les habitants forestiers de la zone. NTPC consacre à cette

action 1 M\$ par an durant 30 ans et apporte son assistance technique. Cet engagement a été l'une des motivations majeures des bailleurs de fonds comme la Banque mondiale, la Banque asiatique de développement et l'Agence française de développement.

## UNE OPPORTUNITÉ DE DÉVELOPPEMENT

Le chantier, le plus important du Laos, est un moteur majeur de l'emploi avec 5 000 à 8 000 travailleurs, à plus de 80 % laotiens, qui connaissent des conditions de sécurité et des actions de formation valorisables ensuite sur d'autres chantiers. Il contribue fortement au développement économique et social du Laos. L'État laotien bénéficiera de dividendes comme actionnaire et de royalties comme autorité concédante pendant 25 ans. Il s'est engagé, sous contrôle des institutions financières internationales qui gèrent le projet, à employer ces revenus, 2 000 M\$ durant la période d'exploitation, à des programmes de développement socio-économique. Au terme des 25 années d'exploitation, le projet sera transféré gratuitement au gouvernement laotien, générant des recettes d'exportation pendant plusieurs décennies.

## UN PROJET SOUS CONTRÔLE

En plus du contrôle interne des activités de NTPC et du gouvernement du Laos, le projet bénéficie d'une surveillance externe considérable: panels d'experts indépendants et internationalement reconnus, Banque mondiale, ONG qui vérifient sur pièces et sur place la réalisation des engagements éthiques, environnementaux et sociaux des contractants.

1. Watershed Management and Protection Authority.

**13 %**  
du coût total du projet consacrés à son accompagnement régional

**10**  
villages sur 17 déplacés fin 2007

770 familles

installées dans leurs nouveaux villages en 2007 et 480 autres début 2008

350 personnes,

dont 16 ONG, accueillies en juin 2007 à Thakek, au forum annuel des parties prenantes du projet, pour deux journées complètes avec visite des sites

Gestion des déchets

Construit sur le site en 2005 selon les normes européennes, le premier centre de traitement des déchets du Laos gère les déchets de construction non dangereux. Les travailleurs du chantier ont été sensibilisés à la gestion des déchets.

ZOOM

Les munitions non explosées, restes des bombardements massifs de 1964 à 1973, représentent un danger important. Un programme systématique de détection et d'enlèvement est conduit sur tous les sites de construction et les zones agricoles et villageoises, au total 6 500 hectares. NTPC y contribue à hauteur de 16 M\$. NTPC organise aussi pour les populations et les écoliers des sessions de sensibilisation aux risques liés aux engins explosifs.

