



**Une nouvelle année de performances** marquée par une avancée stratégique majeure du Groupe à l'international et l'accélération des investissements.



# Message du Président

## Pierre GADONNEIX



2007 aura été une année contrastée, marquée par une hausse du prix du baril de pétrole jusqu'à 100 dollars et le renchérissement du prix des matières premières. Dans un contexte de croissance de la demande, l'investissement dans de nouvelles capacités de production est devenu incontournable. L'urgence climatique s'est imposée comme une réalité désormais partagée par tous. Enfin, la crise financière des subprimes a fortement perturbé les marchés.

Dans ce contexte, 2007 aura été pour EDF **une nouvelle année de performances** marquée par une **avancée stratégique majeure du Groupe à l'international**. EDF s'est en effet positionné pour participer activement à la relance du nucléaire sur les plus grands marchés énergétiques mondiaux.

En 2007, comme en 2006, **tous les principaux indicateurs financiers sont en progression et toutes les entités ont contribué de manière positive aux bons résultats du Groupe**. Le chiffre d'affaires, qui s'élève à 59,6 milliards d'euros, est en légère croissance malgré la cession de Light au Brésil. L'excédent brut d'exploitation, qui s'établit à 15,2 milliards d'euros, est en croissance organique de 6,1 %, et hors éléments non récurrents, le résultat net courant progresse de 10,6 %.

**Nous avons en outre en 2007 tenu tous nos engagements**. Les objectifs de notre programme de performance Altitude ont été largement dépassés.

Le programme de cessions que nous avons annoncé est également achevé, avec la vente de nos centrales mexicaines qui s'est concrétisée fin décembre dernier.

**2007 a également été marquée par l'ouverture du marché des particuliers à la concurrence en juillet dernier**. Cette échéance a d'abord permis à EDF de démontrer sa capacité d'innovation pour proposer à ses clients des offres leur permettant de concilier plus d'écologie, plus d'économies et plus de bien-être avec une gamme de solutions de maîtrise de la consommation, d'accompagnement des travaux de rénovation, et de production d'énergies renouvelables décentralisées. Nos équipes se sont mobilisées pour mettre en place une nouvelle organisation des activités de distribution et de commercialisation : une filiale regroupant les activités de distribution, ERDF, est ainsi opérationnelle depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008. Cette dernière étape d'ouverture du marché a été abordée autour de deux grands objectifs : garantir à tous les fournisseurs d'énergie, via nos filiales en charge de l'acheminement, un accès non discriminatoire aux réseaux et assurer à tous nos clients la même qualité de service qu'auparavant, dans le respect de nos engagements de service public.

**Parallèlement, le Groupe a poursuivi son programme d'investissements à un rythme soutenu**.

Les investissements opérationnels ont augmenté de près de 50 % en deux ans pour s'établir à 7,5 milliards d'euros en 2007. En France, ils atteignent 4,5 milliards d'euros,





➔ ce qui fait d'EDF le premier investisseur du pays. Cette dynamique d'investissement a concerné tous nos métiers et toutes les zones géographiques. Dans la production, depuis 2006, année de relance de l'investissement, nous avons notamment mis en service de nouvelles capacités, en particulier 1 400 MW en France<sup>1</sup>. Les travaux de construction du réacteur EPR à Flamanville se sont poursuivis dans le respect du calendrier. Des programmes ambitieux de maintien et de pérennisation du patrimoine industriel ont été lancés, dans l'hydraulique et le nucléaire. L'effort d'investissement s'est également poursuivi dans les réseaux de transport et de distribution, en France mais aussi au Royaume-Uni et en Allemagne. Dans le domaine des énergies renouvelables, notre filiale EDF Énergies Nouvelles poursuit sa forte croissance, puisqu'elle a franchi le seuil des 1 000 MW de capacités nettes installées en fonctionnement.

**Notre qualité d'opérateur nucléaire de référence dans le monde nous a permis de franchir en 2007 une étape majeure. Avec nos partenaires américains et chinois, nous allons devenir, pour la première fois, copropriétaire et co-exploitant de centrales nucléaires aux États-Unis et en Chine.**

1. Porcheville en 2006, Cordemais en 2007 (1 270 MW) et une TAC à Vitry (130 MW) en 2007.

De grands défis énergétiques et environnementaux sont aujourd'hui devant nous. Ils ouvrent une période d'opportunités pour notre secteur en général et pour EDF en particulier.

L'urgence climatique doit être conjuguée à la nécessité d'assurer la **sécurité d'approvisionnement**, fragilisée par des hydrocarbures rares et chers alors que la demande mondiale ne cesse de croître.

Il s'agit de développer nos capacités de production pour continuer à contribuer largement à l'indépendance énergétique du pays et à celle de l'Europe.

Premier exploitant nucléaire au monde, nous sommes aussi un leader des énergies renouvelables grâce à notre parc hydraulique et à notre filiale EDF Énergies Nouvelles. **Doté d'un patrimoine industriel sans équivalent, EDF est l'énergéticien le mieux placé pour affirmer aujourd'hui et demain son leadership dans la production sûre et compétitive d'énergies non carbonées.**



Doté d'un patrimoine industriel sans équivalent, EDF est l'énergéticien le mieux placé pour affirmer aujourd'hui et demain son leadership dans la production sûre et compétitive d'énergies non carbonées. ”

**En France, 95 % de notre production est sans CO<sub>2</sub>, et en Europe, nous émettons 3 fois moins de CO<sub>2</sub> par kWh que les autres grands électriciens.**

À court et moyen termes, nous poursuivons notre effort de productivité afin d'améliorer encore notre performance opérationnelle et, à plus long terme, nous préparons l'avenir en investissant pour maintenir et développer notre patrimoine industriel dans le cadre d'une **croissance industrielle durable**.

**Sur la période 2008-2010, nous projetons d'investir plus de 35 milliards d'euros au total en France et à l'international, et dans tous nos grands métiers.** En France notamment, nous aurons mis en service près de 6 000 MW de capacités nouvelles de production entre 2006 et 2012. Nous allons poursuivre notre développement dans le domaine du gaz naturel et des énergies renouvelables, comme les énergies marines, le photovoltaïque ou les véhicules électriques. Nous poursuivons nos efforts de R&D pour développer des technologies peu émettrices de CO<sub>2</sub>, comme la capture et le stockage du CO<sub>2</sub>.

Nous souhaitons en outre nous affirmer comme un acteur de premier plan dans le renouveau nucléaire mondial, avec l'objectif d'investir, de mettre en service et d'exploiter plus de 10 EPR d'ici 2020 dans nos quatre pays cibles: Royaume-Uni, États-Unis, Chine et Afrique du Sud.

Pour mener à bien cette ambition, nous nous engageons dans le **renouvellement de nos compétences**. Dans ce cadre, nous venons d'annoncer la création de la Fondation européenne pour les énergies de demain, qui sera dédiée au financement de l'enseignement et de la recherche dans le domaine des énergies non émettrices de gaz à effet de serre. Notre objectif est de recruter plus de 10 000 collaborateurs dans les cinq ans à venir, dont 500 ingénieurs par an dans le nucléaire pour accompagner notre croissance... une croissance industrielle durable pour permettre à EDF de s'affirmer comme le leader des énergies de demain.