



MESSAGE DU PRÉSIDENT

Permettez-moi tout d'abord de débiter ce rapport par une alerte, dont la prise de conscience a marqué l'année 2006 : notre monde vit une double révolution énergétique et environnementale.

| **Pierre Gadonneix**

Jamais les besoins énergétiques n'ont été aussi considérables.

La consommation mondiale d'électricité devrait doubler dans les 25 prochaines années. Pourtant, l'avenir ne peut plus se construire en continuant de recourir sans cesse davantage aux ressources fossiles, qui contribuent aujourd'hui aux deux tiers de la production d'électricité dans le monde. Ces ressources sont épuisables, et nous devons les épargner. D'autant plus que leur combustion émet du dioxyde de carbone et contribue puissamment au réchauffement climatique.

En Europe, les importantes surcapacités de production de ces 20 dernières années ont été progressivement réduites par la hausse de la demande. Il en résulte une tension sur les prix de marché qui inquiète les consommateurs et les pouvoirs publics, dans un contexte d'ouverture des marchés de l'électricité à la concurrence. Des dispositions transitoires ont été prises dans certains pays. En France, les industriels qui avaient choisi les marchés ont ainsi été autorisés à revenir pour une période de deux ans à un régime tarifaire spécifique, et le tarif en vigueur pour les particuliers n'augmentera pas à un rythme supérieur à l'inflation.

L'ADHÉSION DE NOS ÉQUIPES, LA CONFIANCE DE NOS CLIENTS, DE NOS ACTIONNAIRES ET DE NOS INTERLOCUTEURS PUBLICS SONT LA CONDITION DE NOTRE DÉVELOPPEMENT.

Je tiens à les en remercier.

Mais chacun voit bien que la seule réponse durable est de développer la maîtrise de l'énergie et de relancer les investissements de réseaux et de production pour développer un bouquet énergétique diversifié et équilibré, faiblement émetteur de CO₂.

C'est tout le sens du projet industriel d'EDF, présenté fin 2004, engagé en 2005 et dont la mise en œuvre s'est accélérée en 2006.

L'année 2006 aura été en effet caractérisée par la hausse de nos investissements qui se montent à 5,9 Md€. En France, en particulier, ils augmentent de 22 % par rapport à 2005, pour atteindre 3,8 Md€. Après trois ans de débats nationaux sur la politique énergétique et plusieurs mois de concertation et de débats publics, nous avons pris la décision de construire un réacteur EPR à Flamanville. En vue du renouvellement de notre parc nucléaire, seule source de production thermique massive sans émissions de CO₂, nous avons commencé à préparer les terrains destinés à l'accueillir. Pour répondre aux demandes de pointe, nous avons engagé la remise en service de quatre centrales au fioul, dont la première a été couplée au réseau en 2006, et programmé la construction de nouvelles capacités de production. Ce mouvement est général dans le groupe EDF : Edison a augmenté sa capacité de production de 2 000 MW, EnBW investit dans l'hydraulique sur le Rhin et prévoit la construction d'une centrale thermique, et EDF Energy étudie un projet de cycle combiné gaz.

Nous maintenons également notre leadership dans les énergies renouvelables, une des solutions pour l'avenir :

l'hydraulique, dans lequel nous investissons à Nam Theun au Laos, ou l'éolien, que nous développons, via EDF Énergies Nouvelles, renforcée par sa mise en Bourse. Forts de notre expérience, nous menons des partenariats nucléaires dans le monde, en Europe, en Chine ou aux États-Unis notamment.

Parallèlement nous orientons notre politique commerciale vers des solutions d'économies d'énergie, attendues par tous nos clients, indispensables pour maîtriser l'augmentation de la consommation, et dont le développement sera stimulé par l'avènement de la concurrence entre les fournisseurs.

En effet, en France, c'est le 1^{er} juillet que les particuliers auront le choix de leur fournisseur d'électricité.

Les deux objectifs que nous nous sommes fixés seront tenus : permettre à tout client voulant changer de fournisseur de le faire aisément et garantir à tous ceux qui veulent rester au tarif de bénéficier de la même qualité de service. Ce vaste chantier, qui a concerné 10 000 personnes, a été mené avec une grande sérénité et était quasiment achevé fin 2006. Bien entendu, les missions de service public perdurent, et nous avons à cœur de remplir tous les engagements du contrat de service public signé en 2005.

Ainsi, c'est en développant un groupe solide, cohérent et performant, que nous pouvons conduire notre effort d'investissement, satisfaire nos clients, remplir nos missions d'intérêt général et mener nos évolutions.

À ce titre, notre Groupe a retrouvé ses marges de manœuvre. Bien recentré sur le marché de l'Union après la cession progressive de ses activités en Amérique du Sud, il a amplifié sa dynamique européenne. Notre modèle d'activité, fondé sur l'intégration verticale de la chaîne des métiers de l'électricité, montre sa robustesse et son agilité dans un contexte très exigeant.

La performance économique est au rendez-vous

et marque l'efficacité de notre modèle. Pour le premier exercice après l'ouverture de son capital, EDF augmente de 15,4 % son chiffre d'affaires (58,93 Md€). Traduisant l'effort de performance de toutes les équipes, notre résultat net courant, hors éléments non récurrents, augmente de 47,3 % pour atteindre 4,22 milliards d'euros. Enfin, notre endettement financier s'est réduit de 3,7 Md€ pour se ramener à 14,9 Md€.

Ces évolutions très positives montrent que nous réalisons les objectifs ambitieux que nous avons annoncés. Elles nous permettent de remplir l'engagement que nous avons pris lors de l'ouverture du capital de distribuer à nos actionnaires 50 % de notre résultat net hors éléments exceptionnels et elles nous donnent les marges de manœuvre nécessaires à la réalisation de notre projet industriel et à son important programme d'investissements.

L'adhésion de nos équipes, la confiance de nos clients, de nos actionnaires et de nos interlocuteurs publics sont la condition de notre développement. Je tiens à les en remercier. C'est avec eux tous que j'ambitionne de faire d'EDF le leader des énergies de demain.

