

# Message du Président **Pierre Gadonneix**

Faire le bilan de l'année 2005, c'est souligner combien ce fut une année historique. Actionnariat, service public, responsabilité sociale, politique environnementale, projet industriel : l'actualité de notre Groupe a été exceptionnellement riche et en phase avec le contexte énergétique.

**Jamais nos engagements n'auront été aussi clairement et fortement exprimés.**

Le succès de notre augmentation de capital, qui a mobilisé plus de 5 millions de souscripteurs particuliers, dont 130 000 salariés du Groupe, suivis en cela par de nombreux investisseurs français et étrangers, nous engage à réussir notre projet industriel et à nous affirmer comme un leader énergétique performant en Europe. Il nous engage aussi à élargir le dialogue à de nouvelles parties prenantes directement intéressées à notre stratégie et à nos résultats.

Parallèlement, le contrat conclu avec l'État confirme et renforce notre engagement à assurer le service public de l'électricité en France. Il rassemble et clarifie toutes nos missions de service public et en précise le financement. Vis-à-vis de la collectivité nationale, des élus et de nos clients en France, nous réaffirmons ainsi notre ancrage territorial et notre engagement de qualité, de proximité et de solidarité.

En France et hors de France, nous travaillons dans le même esprit, avec la même éthique. En témoigne l'accord de Responsabilité Sociale d'Entreprise (RSE) conclu début 2005 avec toutes les organisations syndicales représentatives dans le monde. Ce texte majeur, qui rappelle nos valeurs, notre fidélité aux principes de l'OCDE et du Pacte mondial sert désormais de référence dans le dialogue avec les salariés et avec tous nos partenaires dans le monde. À cette responsabilité sociale nous associons notre politique environnementale, formulée et publiée dans tout le Groupe en 2005, avant le renouvellement de notre certification ISO 14001.

**Jamais notre modèle d'activité n'aura paru aussi pertinent.**

L'année 2005 a été une année clé dans la prise de conscience mondiale de l'importance de la lutte contre le changement climatique, dont le thème a été à l'ordre du jour de toutes les grandes rencontres politiques. Après sa ratification par la Russie, le protocole de Kyoto est devenu opérationnel, comme le montrent les premières dispositions discutées à Montréal. En Europe, un marché des permis d'émissions de CO<sub>2</sub> a été mis en place ; il s'est révélé un élément déterminant du marché énergétique ; souhaitons qu'il facilite, à terme, les investissements en faveur des moyens de production peu ou pas émetteurs de CO<sub>2</sub>.

Parallèlement, notre monde a continué à demander toujours plus d'énergie pour alimenter le développement économique et accompagner la croissance démographique. Nous sommes entrés dans une ère de l'énergie rare et chère.

Ce contexte souligne la robustesse de notre modèle d'activité et la pertinence de nos choix énergétiques. En France, notre parc actuel, en associant l'hydraulique, première énergie renouvelable, et le nucléaire, seul moyen thermique de puissance indépendant des énergies fossiles, assure une production à 95 % sans émission de CO<sub>2</sub>. Partout, nous nous attachons à déployer un bouquet énergétique diversifié en limitant l'impact de la production d'électricité sur l'environnement. Notre action commerciale contribue à cet engagement de développement durable en proposant des solutions et des services de Maîtrise de la Demande d'Énergie (MDE). Notre recherche-développement, atout majeur de notre capacité à innover et donc de notre compétitivité, consacre d'importants moyens à relever les défis technologiques de l'avenir liés à la crise des ressources énergétiques et à ses enjeux environnementaux.



EDF Médiathèque – Stéphane de BOURGIES

**La prise en compte des enjeux énergétiques et environnementaux inspire nos options pour l'avenir.**

Nous entendons continuer à répondre à la demande croissante d'énergie tout en limitant les émissions de gaz à effet de serre. Nos options visent à combiner actions de Maîtrise de la Demande d'Énergie (MDE), développement des énergies renouvelables, notamment par un programme important d'investissement dans l'éolien, et maintien de l'option nucléaire en France, via le projet de réacteur EPR, destiné à préparer le renouvellement de notre parc. Ce dernier projet a fait l'objet d'un débat public, dont nous tirerons les conclusions.

Pour faire comprendre nos choix et les enrichir, nous comptons développer encore le dialogue avec nos clients, nos fournisseurs, des associations et ONG partenaires de longue date, tout comme avec les riverains de nos installations et les élus de nos territoires d'implantation. Nous entendons de même participer aux débats énergétiques tenus par les instances nationales et internationales.

**C'est dans cet esprit que nous allons continuer à développer notre projet en 2006.**

Cette année, nous serons amenés à alimenter le dialogue, à travers les nombreux débats qui se dessinent, notamment sur les déchets nucléaires en France et sur la place du nucléaire en Grande-Bretagne et au-delà sans doute, en Europe. Nous entendons, partout, intervenir en industriel responsable, conscient de l'impact de son activité sur l'environnement, soucieux de la sûreté de ses installations, de la sécurité de leurs riverains et de leurs salariés, fiers aussi de contribuer à apporter au monde l'énergie dont il a besoin. À cet égard, le chantier du barrage de Nam Theun au Laos, mené avec une grande attention à son environnement naturel et humain, illustre notre engagement au service du développement durable et notre conception de la responsabilité d'entreprise.