

# ACTIONNAIRES

La Lettre numéro spécial

JANVIER 2010



## Entretien avec Henri PROGLIO Président-Directeur Général d'EDF

### Vous venez de prendre la présidence d'EDF. Quels messages souhaitez-vous adresser aux actionnaires ?

D'abord, j'accorde beaucoup d'importance aux relations avec les actionnaires individuels. C'est pourquoi j'ai tenu à m'adresser à vous dès mon arrivée. J'ai une grande ambition pour EDF, à la fois industrielle et humaine. Cette ambition est au service d'un engagement : faire en sorte qu'EDF s'affirme durablement comme la référence mondiale du secteur de l'énergie. Nous disposons pour cela d'atouts considérables, et nous avons de grands défis à relever, pas seulement dans le nucléaire. Enfin, il nous appartient, grâce à une gestion saine et solide, de nous donner les moyens financiers de cette ambition.

### Vous accordez une place particulière à l'humain dans cette grande ambition. Pourquoi ?

C'est une conviction profonde, nourrie de mon expérience de dirigeant : la réussite d'une entreprise repose sur la motivation et le savoir-faire de ses équipes. L'engagement des hommes et des femmes d'EDF est connu et apprécié ; ils doivent être au cœur du projet. Il faut faire revivre une grande ambition sociale, en particulier pour développer et transmettre les compétences. Les clients et les actionnaires y gagneront aussi : plus de compétence, c'est plus de performance !

(Suite au verso)



« J'AI UNE GRANDE AMBITION  
POUR EDF, À LA FOIS INDUSTRIELLE  
ET HUMAINE : FAIRE EN SORTE  
QU'EDF S'AFFIRME DURABLEMENT  
COMME LA RÉFÉRENCE MONDIALE  
DU SECTEUR DE L'ÉNERGIE. »

## EN BREF

### PROJET DE GAZODUC SOUTH STREAM: ACCORD ENTRE EDF ET GAZPROM

EDF va participer à la construction du gazoduc South Stream. Cet accord permet au Groupe EDF de franchir une étape majeure dans sa stratégie visant à sécuriser ses approvisionnements en gaz naturel.

### EDF SOUTIEN LA FONDATION ABBÉ PIERRE

EDF et la Fondation Abbé Pierre ont décidé d'agir ensemble pour promouvoir la création de logements sociaux performants en matière énergétique en vue de diminuer durablement l'impact des charges sur le budget de leurs occupants.



CHANGER L'ÉNERGIE ENSEMBLE



**Entretien avec Henri Proglia**  
Président-Directeur Général d'EDF  
(Suite)

### Quelles vont être vos premières priorités ?

EDF a beaucoup changé depuis 10 ans, mais il reste beaucoup à faire, car notre environnement évolue en permanence. J'ai évoqué les compétences : ce sera une priorité majeure, nous n'avons pas de temps à perdre pour préparer le passage de relais aux nouvelles générations. C'est pourquoi ma première initiative sera de lancer le projet d'un « Campus EDF » destiné à l'intégration des nouveaux embauchés, à la création et à la transmission des compétences. Ce projet sera développé également à l'international.

### Le sommet de Copenhague a beaucoup mobilisé l'attention : quel impact pour EDF ?

La prise de conscience des enjeux climatiques devient générale. EDF est l'énergéticien le mieux placé pour répondre à ces défis. Nous restons totalement mobilisés pour apporter notre contribution. Quand j'évoque les passerelles possibles entre Veolia Environnement et EDF, c'est notamment parce que Copenhague démontre la convergence des enjeux énergétiques et environnementaux.

### Vous vous êtes exprimé très fermement au sujet de la future loi en préparation sur le marché de l'électricité en France...

C'est un sujet majeur pour l'avenir d'EDF, et donc pour ses actionnaires. Soyons clairs : je ne vois pas de raison de permettre à des opérateurs qui n'ont pas investi et qui n'assurent pas les risques d'exploitation de nos centrales d'acquérir l'électricité produite par EDF à son prix de revient ! Je suis bien décidé à faire des propositions pour bousculer cette perspective, et ainsi défendre les intérêts de tous les actionnaires de l'entreprise.

### Et en ce qui concerne la filière nucléaire ?

Le président de la République a confié à François Roussely une mission de réflexion sur l'organisation de la filière nucléaire. Compte tenu de son expérience et de son expertise, je pense qu'EDF a vocation à être le « chef de file » de l'équipe de France du nucléaire, pour que nous gagnions collectivement.

### Vous allez être président non exécutif de Veolia Environnement en même temps que PDG d'EDF : n'est-ce pas trop ?

Une entreprise, c'est d'abord une aventure collective : on ne quitte pas du jour au lendemain ceux – clients et collaborateurs – avec qui on travaille depuis près de 40 ans. Cette situation sera transitoire, et je suis d'ores et déjà totalement engagé dans ma mission à EDF.

*A l'aube d'une année nouvelle, je vous adresse mes meilleurs vœux, pour vous-même et tous ceux qui vous sont chers. Nous ferons tout, en 2010, pour que vous soyez fiers et satisfaits d'être actionnaires d'EDF*

**Henri Proglia**  
Président-Directeur Général d'EDF

## EN BREF


### SUCCÈS DE L'OPÉRATION DE PAIEMENT DU DIVIDENDE EN ACTIONS

Plus de 302 000 actionnaires d'EDF (dont l'État et les FCPE actionnariat salarié), représentant 93,6 % des droits, ont choisi le paiement en actions de l'acompte sur dividende 2009. Le large succès de cette opération traduit la confiance des actionnaires en EDF.

## AGENDA

- Résultats annuels : jeudi 11 février 2010 (à retrouver dans votre prochaine Lettre actionnaires)
- Réunion actionnaires : mardi 16 mars à Perpignan
- Réunion actionnaires : jeudi 10 juin à Dijon
- Réunion actionnaires : jeudi 17 juin à La Rochelle

### PLUS D'INFORMATIONS :

- Rendez-vous sur le site : [www.actionnaires.edf.com](http://www.actionnaires.edf.com)
- Envoyez un courriel à : [actionnaires@edf.fr](mailto:actionnaires@edf.fr)
- Téléphonnez au :  **N° Vert 0 800 00 0800**  
APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE