

2 S'INFORMER
Les chiffres clés
des résultats
de l'année 2011.

3 DÉCOUVRIR
EDF : une stratégie
en marche.

5 SUIVRE EDF
Évolution du cours,
agenda et rapport de
l'ASN sur la sûreté.

6 PARTICIPER
Assemblée générale,
Jeux Olympiques 2012,
EDF sur Facebook...

ACTIONNAIRES

La Lettre n° 15

MARS 2012



Plus d'informations sur le webzine,
la version interactive de la Lettre :

<http://actionnaires.edf.com/webzine>

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire,

L'année 2011 a été marquée par des résultats financiers et opérationnels solides et en progression sensible, malgré un environnement troublé, notamment par une crise financière déclarée dès l'été et l'accident de Fukushima.

EDF a tenu ses engagements et ses objectifs financiers et opérationnels ont tous été atteints voire dépassés.

La très bonne performance du parc nucléaire en Grande-Bretagne et en France, où l'objectif de production a été rehaussé deux fois en cours d'année, a ainsi permis de compenser la baisse de la production hydraulique affectée par une des années les plus sèches que nous ayons vécues depuis 22 ans. Avec des conditions climatiques de plus en plus erratiques, on voit là tout l'intérêt d'un mix énergétique diversifié tel que nous le prônons !

Notre mobilisation nous a permis début février de faire face à deux pics de consommation d'électricité historiques.

Grâce à une politique d'investissements soutenue, **la qualité des réseaux de distribution s'est améliorée**, permettant à ERDF de réduire à nouveau les temps de coupure en 2011.

Les équipes peuvent aussi être fières de la satisfaction des clients particuliers en France qui s'améliore encore et dépasse les 85 %. C'est le résultat d'un travail de fond accompli partout dans une logique de proximité.

2011 a également été l'année de la **clarification de nos participations stratégiques**. La montée à 100 % dans EDF Energies Nouvelles nous permet de réaffirmer notre engagement en faveur des énergies bas carbone. Notre enjeu majeur de 2012 est la finalisation de la prise de contrôle d'Edison en Italie qui est au cœur des enjeux énergétiques européens et de notre stratégie gazière.

L'accident de Fukushima a démontré qu'il ne pouvait y avoir de nucléaire que s'il était sûr.

Pour en tirer les leçons et appliquer le principe de l'amélioration continue, EDF a réalisé des évaluations complémentaires de sûreté pour ses sites nucléaires en exploitation et en construction en France et au Royaume-Uni, avec l'équivalent de plus de 8 000 pages de rapports. Les autorités de sûreté nucléaires respectives ont procédé aux audits nécessaires et, pour l'un comme pour l'autre, le bon niveau de sûreté de nos parcs nucléaires a été validé. En France, l'Autorité de Sûreté Nucléaire a publié son rapport détaillé au mois de janvier 2012 en validant nos propositions de travaux complémentaires de sûreté sur l'ensemble du parc. Je le redis : EDF est un opérateur nucléaire responsable de référence qui continuera d'améliorer la sûreté de ses centrales comme il l'a toujours fait.

Nos grandes priorités en 2012 sont simples et se résument en trois mots : **investissement, innovation, emploi**, qui dessinent on ne peut mieux l'ambition d'un EDF, conquérant, engagé et plaçant très haut ses responsabilités d'entreprise industrielle dans le monde d'aujourd'hui et de demain !

Henri Proglio, Président-Directeur Général d'EDF



EN BREF

MISE EN SERVICE DU PARC ÉOLIEN DE SHILOH III EN CALIFORNIE (ÉTATS-UNIS)

enXco, filiale américaine d'EDF Energies Nouvelles, a mis en service le parc éolien de Shiloh III, d'une capacité de 102,5 MW, dans l'État de Californie, portant la capacité installée du Groupe dans ce pays à 1 277 MW bruts.

CONCLUSION D'UN ACCORD POUR LA PRISE DE CONTRÔLE D'EDISON PAR EDF

EDF est parvenu à un accord avec les régies municipales italiennes pour porter sa participation de 50 % à 80,7 % dans le capital d'Edison.



PLUS D'INFOS SUR CES BRÈVES DANS LE WEBZINE



RÉSULTATS 2011

BONNE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Dans un contexte économique difficile et en dépit de marchés énergétiques volatils, le Groupe enregistre une progression significative de ses résultats opérationnels avec un EBITDA⁽¹⁾ en augmentation de +6,6 %⁽²⁾ à 14,8 Mds€ qui résulte notamment des bonnes performances opérationnelles réalisées en France (9,1 Mds€, +6,3 %) et au Royaume-Uni (1,9 Md€, +8,5 %).

Le résultat net part du Groupe s'élève à 3,0 Mds€ contre un résultat de 1,0 Md€ en 2010 qui avait été pénalisé par des éléments exceptionnels non récurrents. La dette nette s'élève à 33,3 Mds€, en baisse d'1 Md€.

L'ensemble des objectifs financiers fixés pour 2011 ont été atteints, voire dépassés en ce qui concerne la croissance de l'EBITDA. (Rappel objectif de croissance de l'EBITDA pour 2011 : compris entre +4 et +6 %).

PRODUCTION NUCLÉAIRE : OBJECTIFS DÉPASSÉS

En France, la production nucléaire a dépassé ses objectifs à 421,1 TWh, grâce à la bonne disponibilité du parc qui est passée de 78,5 % en 2010 à 80,7 % en 2011 et ce, en dépit d'un nombre de visites décennales plus important qu'en 2010. Au Royaume-Uni, les objectifs de production nucléaire ont également été dépassés pour atteindre 55,8 TWh.

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS

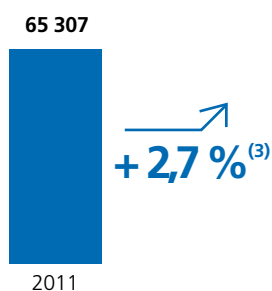
EDF a poursuivi ses investissements opérationnels qui se sont élevés à 11,1 Mds€ (+8,4 %), consacrés notamment à la maintenance nucléaire pour 2 Mds€ (+29 %) et à l'amélioration des réseaux d'ERDF pour 2,8 Mds€ (+11 %).

CONFIRMATION DES PERSPECTIVES FINANCIÈRES DE CROISSANCE RENTABLE SUR 2011-2015

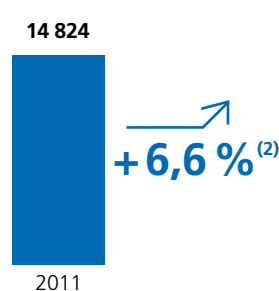
- EBITDA : 4 à 6 % de croissance annuelle moyenne (à périmètre et change constants)
- Résultat net courant : 5 à 10 % de croissance annuelle moyenne
- Ratio d'endettement financier net / EBITDA : inférieur à 2,5
- Taux de distribution (dividende) : entre 55 et 65 %

OBJECTIFS 2012 : conformes à ces perspectives, avec un dividende au moins stable par rapport à celui de 2011.

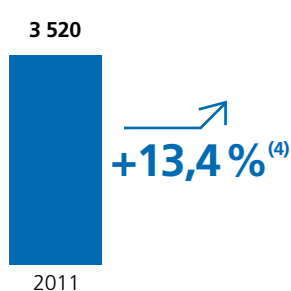
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



RÉSULTAT COURANT



Montants en millions d'euros. (1) EBITDA (*Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*) : équivalent anglo-saxon de l'excédent brut d'exploitation (EBE), soit le chiffre d'affaires moins les charges opérationnelles. (2) Croissance organique hors conséquences de l'arrêté du 4 juillet 2011 relatif à la compensation 2011, non récurrente, des charges du TaRTAM. (3) Croissance organique. (4) Évolution du résultat à périmètre comparable.

DIVIDENDE 2011 : 1,15 € / ACTION

Le Conseil d'administration d'EDF proposera, à l'Assemblée générale des actionnaires du 24 mai 2012, le versement d'un dividende de 1,15 € par action : 0,57 € (versé fin 2011 au titre de l'acompte sur dividende) + 0,58 € restant à payer.

EN BREF

LE MEILLEUR RATING DU SECTEUR

EDF a procédé avec succès le 11 janvier 2012 à une émission obligataire à dix ans, pour un montant total de 2 Mds€, avec un taux annuel de 3,875 % (à comparer avec un taux moyen de la dette de 4,3 % au 31/12/11).

Ce taux, le plus faible de toutes les émissions réalisées par EDF (maturité supérieure ou égale à dix ans), illustre la qualité de la notation d'EDF qui reste la meilleure de son secteur en Europe.

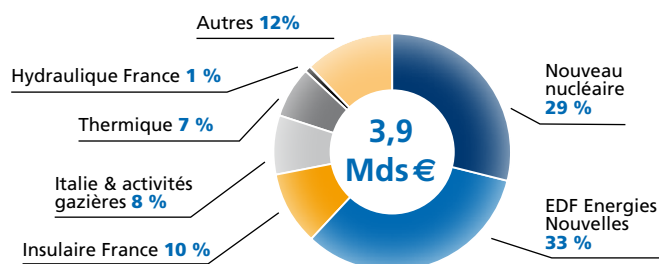


EDF : UNE STRATÉGIE EN MARCHÉ

EDF a annoncé, lors de la dernière Assemblée générale des actionnaires, les orientations stratégiques du Groupe à l'horizon 2020. EDF affiche ainsi l'ambition d'être le premier électricien mondial et un acteur majeur des énergies bas carbone. En dépit d'un contexte particulièrement troublé, EDF a d'ores et déjà franchi de grandes étapes en 2011.

Pour répondre à la diversité des situations et aux attentes de ses clients partout dans le monde, EDF a poursuivi sa **stratégie de diversification de son mix énergétique et de ses implantations géographiques**. Avec pour ambition de se développer dans les pays où les besoins en énergie sont importants et où il bénéficie de partenariats historiques ou de fortes compétences, le Groupe a ainsi renforcé sa présence en Pologne, et 2011 a constitué une année record en termes de mise en service de projets d'EDF Energies Nouvelles dans l'éolien et le solaire.

INVESTISSEMENTS BRUTS DE DÉVELOPPEMENT DU GROUPE EDF (2011)



NUCLÉAIRE

Un savoir-faire unique, une énergie compétitive.

En 2011, trois projets d'envergure ont connu des avancées majeures. Le chantier de l'EPR de Flamanville a progressé : 88 % du génie civil et 21 % des équipements électromécaniques sont d'ores et déjà réalisés. En Chine, où le Groupe est engagé dans la construction de deux EPR, la pose du dôme du réacteur EPR de la tranche 1 de Taishan a été réalisée avec succès. Au Royaume-Uni, le choix du nucléaire a été

confirmé et EDF a conclu les premiers contrats pour le site d'Hinkley Point C. **La filière française du nucléaire est désormais en ordre de marche**, comme le démontrent les nombreux accords signés entre EDF et Areva, en 2011 et début 2012, sur toute la chaîne de valeur (notamment : rénovation contrôle commande des réacteurs 1 300 MW, approvisionnement de long terme d'EDF en uranium...).



RAPPORT DE LA COUR DES COMPTES SUR LES COÛTS DE LA FILIÈRE NUCLÉAIRE

(Extraits synthèse du 31 janvier 2012)

- Les différentes dépenses à la charge des exploitants sont toutes bien identifiées, il n'y a pas de « coûts cachés ».
- Le coût moyen, en tenant compte de la rémunération du capital, est estimé à 49,5 €/MWh. Ce coût confirme les évaluations réalisées par EDF.
- La Cour souligne l'importance de la durée de fonctionnement du parc existant et son impact significatif sur le coût de la filière.
- La Cour relève des incertitudes qui pèsent par nature sur les charges futures, en particulier la déconstruction des centrales et la gestion à long terme des déchets.

EN BREF

SIGNATURE D'UN PARTENARIAT ENTRE EDF ET GE ENERGY

EDF et GE Energy ont conclu un partenariat pour le co-développement d'un cycle combiné gaz (CCG) de nouvelle génération. La première centrale de ce type verra le jour à Bouchain, dans le Nord, en remplacement de la centrale à charbon existante. Cette nouvelle technologie offre de bonnes performances environnementales avec des émissions de CO₂

inférieures en moyenne de 10 % à celles d'un CCG classique. Plus flexible (capacité maximale atteinte en moins de 30 minutes) et plus performante, la nouvelle centrale permettra à l'horizon 2015 d'assurer la longévité de ce site EDF, et de répondre à la fluctuation croissante des moyens de production, dans un contexte de développement en France des énergies renouvelables, fortement intermittentes.

ÉNERGIES RENOUVELABLES

Un leadership européen, une innovation permanente.

Compétitive, réactive et puissante, l'hydroélectricité est la première des énergies renouvelables. **Premier producteur hydroélectrique européen**, avec une capacité installée de plus de 20 GW en France, EDF s'est engagé dans de nombreux programmes de développement à l'international.



En France, à Gavet (Isère), EDF a pris la décision de remplacer six anciennes centrales hydrauliques par une nouvelle unité souterraine plus puissante et mieux intégrée à l'environnement, dont la mise en service est prévue pour 2017. EDF a confirmé son ambition de se développer dans les énergies renouvelables avec l'intégration réussie d'EDF Energies Nouvelles (EDF EN) dans le Groupe. 2011 a constitué une année record pour EDF EN en termes de mise en service de projets dans l'éolien et le solaire, portant à plus de 3 500 MW bruts les capacités en exploitation de l'éolien et à près de 415 MW crête bruts celles du solaire. La construction de nouvelles capacités a été lancée en 2011 (près de 1 800 MW au 31/12). EDF EN représente 33 % des investissements de développement de capacités de production du groupe EDF en 2011.

PARTICIPEZ À NOTRE CONFÉRENCE SUR LES ENJEUX HYDRAULIQUES LE 26/04/2012 À LYON. INSCRIPTION SUR : WWW.CLUBACTIONNAIRES.EDF.COM

LA R&D D'EDF, EN POINTE SUR LES ENR

EDF est le 1^{er} acteur mondial de la recherche dans le secteur des énergies renouvelables (ENR), avec 250 chercheurs mobilisés. EDF a une approche d'industriel responsable, en déployant les énergies renouvelables avec des coûts maîtrisés : au bon moment, au bon endroit et en gérant l'intégration de ces énergies intermittentes. Avec l'appui de ses experts, EDF a répondu en janvier dernier, à travers sa filiale EDF EN, à l'**appel d'offres** lancé par l'État français qui attribuera **cinq parcs éoliens en mer** pour une capacité de 3 000 MW. À la pointe de l'innovation, EDF expérimente une **ferme hydrolienne** au large de Paimpol-Bréhat. Par ailleurs, EDF poursuit ses recherches dans l'éolien classique, la production de panneaux plus compétitifs pour le photovoltaïque, la géothermie profonde, le **stockage de l'énergie intermittente** (avec un test de grande capacité sur l'île de la Réunion) et les réseaux intelligents. À terme, le groupe EDF souhaite aider la France à se doter d'une filière industrielle rentable pour toutes les ENR.

THERMIQUE À FLAMME

Une production flexible et réactive.

Les centrales thermiques à flamme sont l'une des composantes essentielles de tout parc de production d'électricité, notamment pour faire face aux pointes de consommation. Elles font ainsi partie de la diversification du mix énergétique d'EDF avec un objectif fixé à 25 %, soit une croissance de 7 à 10 GW d'ici à 2020. **Avec les cycles combinés gaz**, EDF entend apporter sa maîtrise des technologies les plus modernes, les plus respectueuses de

l'environnement ainsi que son savoir-faire en termes de gestion de projet. En 2011, **une première unité française a été mise en service à Blénod (Meurthe-et-Moselle)**, d'autres sont en construction à Martigues (Bouches-du-Rhône) et au Royaume-Uni. En Pologne, EDF a annoncé, fin 2011, la construction **d'une centrale à charbon supercritique à haut rendement** sur le site de Rybnik, en remplacement des quatre unités les plus anciennes.



WEBZINE RETROUVEZ SUR LE WEBZINE LE COMPTE-RENDU DE LA VISITE DU CYCLE COMBINÉ À GAZ DE BLÉNOUD PAR LES ACTIONNAIRES

EDISON ET L'ITALIE, AU CŒUR DE LA STRATÉGIE GAZIÈRE D'EDF

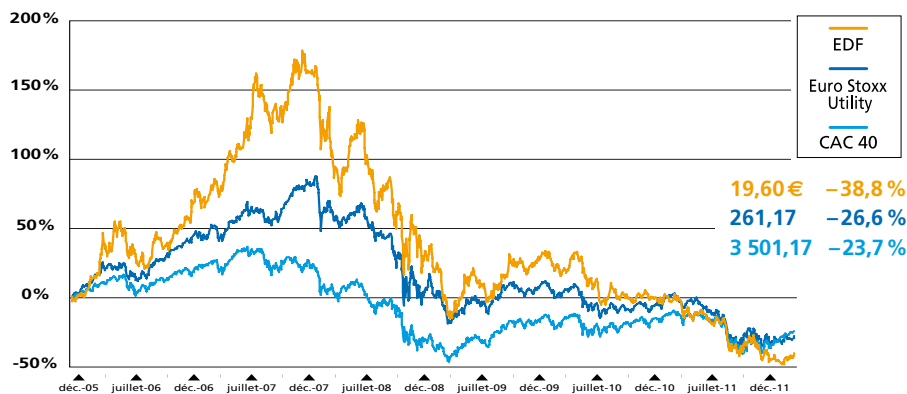
La prise de contrôle d'Edison constitue une carte maîtresse de la stratégie européenne et gazière d'EDF. L'ambition d'EDF est de **faire d'Edison et de l'Italie la plate-forme gazière et de développement du Groupe** sur le bassin méditerranéen. Avec cette opération*, EDF deviendra un leader en Italie, présent sur toute la chaîne gazière (exploration, production, commercialisation) et le 3^e électricien du pays avec le contrôle

de plus de 7 GW de capacités de production. D'autres projets d'envergure ont également été initiés en 2011 avec la construction du terminal méthanier de Dunkerque et la prise de participation de 15 % aux côtés de Gazprom, ENI et Wintershall dans le gazoduc South Stream.

*Opération conditionnée à l'approbation par les autorités de la concurrence et à la confirmation par l'Autorité de marché italienne du prix de rachat des minoritaires d'Edison.

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION EDF

Depuis le 21 novembre 2005, jour de la première cotation, jusqu'au 2 mars 2012.



La mise à jour de cette courbe est consultable dans la rubrique « Action EDF » du site <http://lactionnaires.edf.com>.

AGENDA

- 20/03 Réunion du comité consultatif des actionnaires
- 10/05 Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2012
- 24/05 Assemblée générale des actionnaires
- 31/07 Résultats du 1^{er} semestre 2012

Réunions actionnaires :

- 10/04 à Strasbourg
- 07/06 à Caen
- 13/09 à Biarritz
- 18/09 à Reims
- 25/09 à Lille

Le rapport ÉNERGIES 2050, qui analyse différents scénarios de politique énergétique pour la France à l'horizon 2050, a été publié le 13 février 2012. Ce rapport avait été commandé en octobre 2011 par le ministre de l'Industrie à une commission pluraliste et ouverte.

 PLUS D'INFOS SUR LE WEBZINE

11 000 ACTIONNAIRES CHOISSENT LE NOMINATIF

11 000 actionnaires d'EDF ont choisi en 2011 d'inscrire leurs actions au nominatif (pur ou administré) afin de pouvoir bénéficier, entre autres, du versement d'un dividende majoré de 10 % en 2014 au titre de l'exercice 2013 (à condition de conserver leurs titres au nominatif au moins deux ans).

Pour profiter de la prime de fidélité sur le dividende qui sera attribué au titre de l'exercice 2014, vous aussi demandez l'inscription au nominatif de vos actions avant le 31/12/2012.

En savoir plus : www.actionnaires.edf.com (Espace actionnaires > Choisir le nominatif)

RAPPORT DE L'ASN SUR LA SÛRETÉ POST-FUKUSHIMA

L'Autorité de sûreté nucléaire (ASN) a rendu ses conclusions, début janvier 2012, sur les évaluations complémentaires de sûreté (ECS) menées à la suite de l'accident de Fukushima. L'ASN considère que les centrales nucléaires d'EDF présentent un niveau de sûreté suffisant pour qu'elle ne demande l'arrêt immédiat d'aucune d'entre elles. Néanmoins, afin de tenir compte du retour d'expérience lié à Fukushima, l'ASN exige des travaux de renforcement complémentaires pour un montant d'investissement estimé à environ

10 Mds €. Ses conclusions rejoignent majoritairement celles qui avaient été proposées par EDF et une partie de cette enveloppe était déjà intégrée dans les investissements prévus pour prolonger, à terme à 60 ans, la durée de fonctionnement des centrales. En ce qui concerne les installations nucléaires au Royaume-Uni, le rapport du Bureau pour la régulation nucléaire (ONR) a lui aussi validé leur niveau de sûreté, ce qui permet de légitimer le programme de relance du nucléaire, voté en juillet 2011 par le Parlement britannique.

Retrouvez l'interview de Jean-Marc Miraucourt, Directeur de l'ingénierie du parc nucléaire d'EDF : <http://webradio.edf.com/dans-l-actu---surete-nucleaire-video-3453.html>





EDF ILLUMINE LES JEUX OLYMPIQUES DE 2012 À LONDRES

Le Team EDF*, avec ses 36 athlètes dont 15 champions Olympiques et Paralympiques, constitue un des plus importants groupes d'athlètes soutenus par un sponsor. Ambassadeurs d'EDF, ils partagent ses valeurs : respect, esprit d'équipe, solidarité et performance, et sont les porte-parole du Groupe sur la thématique de l'énergie et les messages concernant la maîtrise de la consommation énergétique. Fournisseur officiel d'électricité des JO de Londres 2012, le Groupe alimentera en électricité bas carbone les infrastructures sportives ainsi que le village olympique. EDF fournira également l'énergie de la flamme olympique.



* Le Team EDF™ est un collectif d'athlètes de haut niveau soutenu par EDF dans leur préparation aux Jeux Olympiques et Paralympiques de 2012 à Londres.



J'AIME EDF SUR FACEBOOK

Rester en contact permanent avec vous, échanger sur différents sujets, répondre au mieux à vos attentes et à vos besoins d'information, c'est l'objectif que nous nous sommes fixé il y a un an en créant la page officielle EDF Relations actionnaires sur Facebook. Vous êtes aujourd'hui plus de 800 fans à nous retrouver régulièrement sur notre page (plus de 120 000 amis de fans atteints dans au moins 15 pays différents).

Vous aussi, retrouvez-nous vite sur Actionnaires EDF – page officielle !

PARTENAIRE DU FORUM MONDIAL DE L'EAU à Marseille du 12 au 17 mars 2012

EDF, acteur responsable et engagé dans le développement durable, soutient et contribue fortement à ce forum, dont il partage les objectifs majeurs : réunir l'ensemble des parties prenantes pour débattre des questions liées à l'eau et à l'assainissement ; formuler des propositions concrètes et favoriser l'action ; susciter un engagement politique réel et durable en faveur de l'eau.

Plus d'infos : www.worldwaterforum6.org/fr/accueil

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2012

Consultation des actionnaires

Pour répondre à toutes vos questions lors de l'Assemblée générale, faites-nous part de votre avis sur vos sujets d'intérêt !

- **Vous êtes membre du Club actionnaires et nous connaissons votre adresse e-mail :** vous recevrez un courriel vous invitant à compléter un questionnaire en ligne.
- **Si vous n'êtes pas encore membre du Club actionnaires,** inscrivez-vous au plus vite sur le site : www.clubactionnaires.edf.com

EDF à la pointe de l'innovation pour ses actionnaires

EDF sera une des premières sociétés à tester cette année la nouvelle plate-forme de vote électronique pré-Assemblée générale (Votaccess). Ce système novateur permettra **aux actionnaires au porteur**, sous réserve de mise à disposition de ce service par leur banque, de voter par internet depuis leur accès à leur compte-titres (ou PEA) en ligne. EDF manifeste ainsi son attachement à l'exercice par un plus grand nombre d'actionnaires de leur droit de vote à l'occasion de l'Assemblée générale, quel que soit le mode de détention des titres.

ACTIONARIA : PARTICIPATION ACTIVE DES ACTIONNAIRES !

Comme chaque année, EDF avait donné rendez-vous à ses actionnaires au salon Actionaria. Après avoir assisté à l'intervention de Thomas Piquemal, Directeur exécutif Groupe en charge des finances, vous êtes nombreux à avoir participé sur notre stand au jeu-concours photos. Dans le cadre des Jeux Olympiques de 2012 à Londres, dont EDF est partenaire officiel, les deux heureux gagnants auront le plaisir d'assister pendant une journée de manière privilégiée à ce grand rendez-vous mondial du sport.



PLUS D'INFORMATIONS :

- Appelez le **N° Vert 0 800 00 0800**
- Envoyez un courriel à actionnaires@edf.fr
- Visitez le site <http://actionnaires.edf.com>
- Facebook : **Actionnaires EDF – page officielle**



22-30, avenue de Wagram
75382 Paris Cedex 08
www.edf.com
SA au capital de 924 433 331 euros – 552081317 RCS Paris