

Gouvernance et résultats

Chiffres clés financiers
et indicateurs
développement durable



90	Gouvernance
92	Relations avec les actionnaires
94	Résultats financiers
98	Indicateurs développement durable



Gouvernance

Le nouveau mandat des administrateurs a pris effet le 23 novembre 2009 lors de la tenue de la première séance du Conseil d'administration dans sa nouvelle composition. Celle-ci résulte des élections de six représentants des salariés le 19 mai 2009, de l'Assemblée générale des actionnaires du 5 novembre 2009 qui a nommé six administrateurs sur proposition du Conseil d'administration ainsi que du décret du 18 novembre 2009 paru au Journal officiel de la République française le 19 novembre et portant nomination de six administrateurs représentant l'État. Sur proposition du Conseil d'administration du 23 novembre 2009 au président de la République, Henri Proglio a été nommé Président-Directeur Général d'EDF par décret du 25 novembre 2009.

Le groupe EDF s'est doté d'une nouvelle direction resserrée autour d'Henri Proglio. Le Comité exécutif du groupe EDF (Comex) et du Comité de direction Groupe.

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Il définit les principales orientations stratégiques, économiques, financières ou technologiques de l'activité de la Société. Il se saisit de toute autre question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Conformément à la loi de démocratisation du service public du 26 juillet 1983, l'État détenant moins de 90 % du capital d'EDF, le Conseil d'administration de la Société est composé de 18 membres, dont un tiers élu par les salariés et deux tiers nommés par l'Assemblée générale sur proposition du Conseil d'administration, sous réserve des représentants de l'État nommés

par décret. L'État a nommé 6 représentants par décret. Pour l'exercice de ses missions, le Conseil d'administration s'est doté de 5 comités spécialisés, constitués d'administrateurs.

Le Conseil d'administration s'est réuni 12 fois en 2009, et 26 réunions de comités se sont tenues pour préparer ces séances. Le taux moyen de participation aux séances du Conseil d'administration a été de 88,9 % sur l'année 2009.

Le Comité d'audit

Il examine et donne un avis sur la situation financière de la Société, le plan à moyen terme et le budget, les projets de rapports financiers préparés par la direction Financière (comptes sociaux d'EDF et comptes consolidés et rapport de gestion du Groupe), le suivi des risques, l'audit et le contrôle interne, la politique en matière d'assurances, le choix des commissaires aux comptes ainsi que sur les aspects financiers des opérations de croissance externe ou de cession qui présentent un caractère particulièrement significatif.

Le Comité de suivi des engagements nucléaires

Il a pour mission de suivre l'évolution des provisions nucléaires, de donner son avis sur les questions de gouvernance des actifs dédiés, sur les règles d'adossement actif-passif et sur l'allocation stratégique, et de vérifier la conformité de la gestion des actifs dédiés constitués par EDF dans le cadre de la politique de constitution et de gestion de ces actifs.

Le Comité de la stratégie

Il donne un avis sur les grandes orientations stratégiques d'EDF, en particulier sur le référentiel stratégique, la politique industrielle et commerciale, le contrat de service public, les accords stratégiques,



les alliances et partenariats, la politique de recherche et développement, les projets de croissance externe et interne ou de cession devant être autorisés par le Conseil.

Le Comité d'éthique

Il veille à la prise en compte de la réflexion éthique d'EDF dans les travaux du Conseil d'administration et dans la gestion de la Société. Il examine le rapport annuel hors états financiers (rapport d'activité et rapport sur le développement durable), le rapport d'activité du délégué à l'éthique et à la déontologie, le rapport annuel du médiateur, le rapport de l'Inspecteur général pour la sûreté nucléaire et la radioprotection ainsi que celui de l'Inspecteur pour la sûreté hydraulique. Il réalise chaque année un bilan du fonctionnement du Conseil d'administration et de l'application de son règlement intérieur.

Le Comité des nominations et des rémunérations

Il transmet au Conseil d'administration des propositions en vue de la nomination d'administrateurs par l'Assemblée générale. Il adresse, pour approbation, au ministre chargé de l'Économie et des Finances et au ministre chargé de l'Énergie un avis sur la rémunération du Président-Directeur Général. Cet avis est également adressé au Conseil d'administration pour délibération et fixation de cette rémunération. Il transmet au Conseil d'administration son avis sur les modalités de fixation de la rémunération des principaux dirigeants (part fixe et part variable, mode de calcul et indexation), ainsi que sur le montant et les modalités de répartition des jetons de présence. ●

Le Comité de direction Groupe

L'ensemble des membres du Comité exécutif du Groupe :

- **Michèle Bellon**,
Président du directoire d'ERDF
- **Marianne Laigneau**
Directeur Délégué auprès du Directeur Exécutif Groupe en charge de la Coordination des activités France et des Ressources humaines
- **Bruno Lescœur**
Directeur Délégué auprès du Directeur Exécutif Groupe en charge des Activités internationales et de la Stratégie
- **Anne Le Lorier**
Directeur Délégué auprès du Secrétaire Général
- **Umberto Quadrino**
Administrateur Délégué d'Edison
- **Vincent De Rivaz**
Directeur Général d'EDF Energy;
- **Hans-Peter Villis**
Président du directoire d'EnBW
- **Gérard Wolf**
Directeur Délégué auprès du Directeur Exécutif Groupe en charge des Activités internationales et de la Stratégie.
- **Denis Lépée** est Secrétaire du Comité de direction et **Alain Tchernonog** présidera ce comité en l'absence du Président-Directeur Général.

Le Comité exécutif

Henri Proglio (1)

Président-Directeur Général

Daniel Camus (2)

Directeur Exécutif Groupe en charge des Activités internationales et de la Stratégie

Pierre Lederer (3)

Directeur Exécutif Groupe en charge du Commerce

Hervé Machenaud (4)

Directeur Exécutif Groupe en charge de la Production et de l'Ingénierie

Jean-Louis Mathias (5)

Directeur Exécutif Groupe en charge de la Coordination des activités France et des Ressources humaines

Thomas Piquemal (6)

Directeur Exécutif Groupe en charge des Finances

Bernard Sananès (7)

Directeur de la Communication et des Affaires publiques et européennes

Alain Tchernonog (8)

Secrétaire Général



Relations avec les actionnaires

Dans le contexte de crise financière mondiale qui a marqué 2009, **le Groupe a resserré ses liens avec ses actionnaires** et renforcé leur information sur le secteur énergétique et sur ses projets.



Assemblée générale des actionnaires du 5 novembre 2009. Aujourd'hui, **le Club des actionnaires** compte 55 000 membres.
(Médiathèque EDF – Bruno CONTY)

Dividende

EDF SA a versé un acompte sur le dividende 2009 de 0,55 € par action mise en paiement le 17 décembre. Pour la première fois, il a été proposé aux actionnaires de choisir pour la totalité de cet acompte entre un versement en numéraire et un paiement en actions nouvelles. Plus de 302 000 actionnaires (93,6 % des droits), dont l'État et les FCPE¹ actionnariat salarié, ont choisi cette dernière option. 26,7 millions d'actions nouvelles, représentant 1,47 % du capital, ont ainsi été émises.

1. Fonds Commun de Placement d'Entreprise.

Multiplication des rencontres avec les investisseurs

Le management d'EDF a rencontré plus de 400 investisseurs et analystes financiers, lors de fréquentes réunions avec la communauté financière internationale. Près de 150 investisseurs ont été vus en tête-à-tête au plus haut niveau de l'entreprise.

EDF a participé à 10 conférences organisées par des banques qui réunissaient des investisseurs autour d'entreprises présentant les capitalisations les plus significatives de leur place financière ou figurant parmi les principaux services publics européens ou internationaux.

Pour la première fois, le Groupe a participé à des réunions d'investisseurs organisées par des banques sur des thèmes clés tels que le gaz naturel en Europe, la Commission Champsaur ou encore la réduction des émissions de carbone.

Lors de 15 roadshows, le management du Groupe est allé à la rencontre de ses actionnaires institutionnels actuels ou d'actionnaires prospectifs en France, au Royaume-Uni, en Italie, au Benelux, en Scandinavie, en Suisse, en Asie et aux États-Unis.

Un nombre croissant d'investisseurs en obligations a également été rencontré, à l'occasion de la multiplication des émissions obligataires.

À l'écoute des actionnaires individuels

Les actionnaires d'EDF se sont réunis deux fois en Assemblée générale à Paris en 2009: le 20 mai et le 5 novembre. Pour l'assemblée de mai, une enquête réalisée via internet auprès des actionnaires a recueilli 2 600 réponses indiquant les sujets qu'ils souhaitaient voir aborder. L'Assemblée du 5 novembre a élu six administrateurs, dont le futur président de la société. Comme d'habitude, ces réunions ont été retransmises en direct sur internet, retransmissions toujours consultables sur le site www.actionnaires.edf.com. EDF a inauguré un système de convocation électronique qui a favorisé le vote par internet (1 400 votes exprimés).

Neuf réunions d'information et d'échange avec les actionnaires se sont tenues en régions et à Genève. Le Comité consultatif des actionnaires, composé de douze membres et renouvelé partiellement début 2009, s'est réuni trois fois et a tenu une



permanence au salon Actionaria, où le stand d'EDF a accueilli plus d'un millier de visiteurs. Le Club actionnaires a continué de se développer et compte 55 000 membres. Il leur a proposé plus de 200 événements : visites de sites EDF, conférences sur les enjeux énergétiques et climatiques, formations à la Bourse, manifestations culturelles et sportives.

Relations avec les actionnaires salariés

En 2009, la part du capital d'EDF détenue par les salariés et les anciens salariés a progressé de 0,42 % grâce à la livraison des actions gratuites

de l'offre réservée aux salariés de 2005 et du plan d'attribution gratuite d'actions ACT de 2007. Les actionnaires salariés confortent ainsi leur place de premier actionnaire après l'État. Leur conseil de surveillance du Fonds Actions EDF a échangé avec le Directeur Général Délégué Finances sur les grands enjeux et objectifs du Groupe. Il a déposé trois résolutions à l'assemblée générale annuelle. Ses six membres élus ont été renouvelés en décembre, pour les trois années à venir. ●

Cours de l'action EDF depuis l'introduction en Bourse jusqu'au 19 mars 2010



Le net rebond des marchés depuis leur point bas en mars a bénéficié principalement aux secteurs cycliques ou financiers en 2009. Le secteur des utilities, dont fait partie EDF, présente ainsi sur l'année une performance en léger recul. Le cours de l'action EDF, quant à lui, reste stable sur l'année 2009. Toutefois, depuis son introduction en Bourse il y a 4 ans, EDF affiche une performance bien meilleure que son secteur et que le marché parisien dans son ensemble.



Comment certifiez-vous vos résultats extra-financiers ?

La notation des organismes extra-financiers permet des comparaisons avec les autres entreprises sur la gouvernance, la responsabilité sociale et sociétale, l'environnement, l'éthique, les relations clients et fournisseurs, le dialogue avec les parties prenantes. Élément de réputation, elle influence les investisseurs. Aussi avons-nous, dès 2005, engagé une démarche pour fiabiliser le processus de remontée et de vérification des données environnementales et sociales. Les Commissaires aux comptes émettent une attestation dite d'assurance modérée sur les indicateurs mesurant ces données pour tout le Groupe. Chaque année, ils vont dans le Groupe vérifier la pertinence du référentiel établi par EDF pour le reporting de ces données, en apprécier le déploiement et l'application, et vérifier le reporting sur un échantillon d'entités représentatives.



En savoir plus :
<http://rapport-dd.edf.com>



Résultats financiers 2009

Bilans consolidés

ACTIF (en millions d'euros)	Notes	31/12/2009 ⁽²⁾	31/12/2008 ⁽¹⁾
Goodwill	21	13 526	6 807
Autres actifs incorporels	22	5 455	3 099
Immobilisations en concessions de distribution publique d'électricité en France	23	42 451	41 213
Immobilisations en concessions des autres activités	24	28 251	26 959
Immobilisations de production et autres immobilisations corporelles du domaine propre	25	58 734	39 403
Titres mis en équivalence	26	4 421	2 852
Actifs financiers non courants	27	24 498	18 103
Impôts différés	20	3 099	2 900
Actif non courant		180 435	141 336
Stocks	28	12 662	9 290
Clients et comptes rattachés	29	19 633	19 144
Actifs financiers courants	27	12 450	15 329
Actifs d'impôts courants	20	376	992
Autres débiteurs	30	8 111	8 530
Trésorerie et équivalents de trésorerie	31	6 982	5 869
Actif courant		60 214	59 154
Actifs détenus en vue de leur vente	32	1 265	2
TOTAL DE L'ACTIF		241 914	200 492

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2008 ont été retraitées de l'impact lié à l'application de la norme IAS 23 révisée « Coûts d'emprunts ».

(2) Les données publiées au titre de l'exercice 2009 intègrent les effets de la consolidation :

- de British Energy à compter du 5 janvier 2009 ;
- de Constellation Energy Nuclear Group (CENG) à compter du 6 novembre 2009 ;
- de SPE à compter du 26 novembre 2009.



En savoir plus :

<http://finance.edf.com/resultats-et-publications/documents-de-reference>



Bilans consolidés

PASSIF (en millions d'euros)	Notes	31/12/2009 ⁽²⁾	31/12/2008 ⁽¹⁾
Capital	33	924	911
Réserves et résultats consolidés		27 028	22 286
Capitaux propres - part du Groupe		27 952	23 197
Intérêts minoritaires		4 773	1 801
Total des capitaux propres	33	32 725	24 998
Provisions pour aval du cycle nucléaire	35.1.1	17 531	14 686
Provisions pour déconstruction et pour derniers cœurs	35.1.2	20 003	13 886
Provisions pour avantages du personnel	36.1	13 412	12 890
Autres provisions	37	1 188	1 953
Provisions non courantes		52 134	43 415
Droits des concédants sur les biens en concessions de distribution publique d'électricité en France existants	38	19 667	19 025
Droits des concédants sur les biens en concessions de distribution publique d'électricité en France à renouveler	38	20 217	19 491
Passifs financiers non courants	39	44 755	25 584
Autres créiteurs	44	5 725	5 628
Impôts différés	20	7 652	4 134
Passif non courant		150 150	117 277
Provisions	34	5 858	4 722
Fournisseurs et comptes rattachés	43	13 348	13 957
Passifs financiers courants	39	16 560	18 958
Dettes d'impôts courants		564	383
Autres créiteurs	44	22 298	20 197
Passif courant		58 628	58 217
Passifs liés aux actifs détenus en vue de leur vente	32	411	-
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF		241 914	200 492

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2008 ont été retraitées de l'impact lié à l'application de la norme IAS 23 révisée « Coûts d'emprunts ».

(2) Les données publiées au titre de l'exercice 2009 intègrent les effets de la consolidation :

- de British Energy à compter du 5 janvier 2009 ;
- de Constellation Energy Nuclear Group (CENG) à compter du 6 novembre 2009 ;
- de SPE à compter du 26 novembre 2009.



En savoir plus :
<http://finance.edf.com/resultats-et-publications/documents-de-reference>



Résultats financiers 2009

Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2009 ⁽²⁾	2008 ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	9	66 336	63 847
Achats de combustibles et d'énergie	10	(26 558)	(26 590)
Autres consommations externes	11	(11 231)	(10 258)
Charges de personnel	13	(11 452)	(10 476)
Impôts et taxes	14	(2 917)	(3 171)
Autres produits et charges opérationnels	15	3 288	2 083
Prolongation du TaRTAM - Loi du 4 août 2008	16	-	(1 195)
Excédent brut d'exploitation		17 466	14 240
Dotations aux amortissements		(6 976)	(5 714)
Dotations nettes aux provisions pour renouvellement des immobilisations en concession		(490)	(526)
(Pertes de valeur) / reprises	17	(66)	(115)
Autres produits et charges d'exploitation	18	173	25
Résultat d'exploitation		10 107	7 910
Coût de l'endettement financier brut	19.1	(2 709)	(1 657)
Charges d'actualisation	19.2	(3 229)	(2 797)
Autres produits et charges financiers	19.3	1 413	1 404
Résultat financier	19	(4 525)	(3 050)
Résultat avant impôts des sociétés intégrées		5 582	4 860
Impôts sur les résultats	20	(1 614)	(1 599)
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	26	120	367
Résultat net consolidé		4 088	3 628
dont résultat net part des minoritaires		183	144
DONT RÉSULTAT NET PART DU GROUPE		3 905	3 484
Résultat net part du Groupe par action :			
Résultat par action en euro	33.4	2,14	1,91
Résultat dilué par action en euro	33.4	2,14	1,91

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2008 ont été retraitées de l'impact lié à l'application de la norme IAS 23 révisée « Coûts d'emprunts » et de l'évolution de la présentation du chiffre d'affaires trading d'Edison.

(2) Les données publiées au titre de l'exercice 2009 intègrent les effets de la consolidation :

- de British Energy à compter du 5 janvier 2009 ;
- de Constellation Energy Nuclear Group (CENG) à compter du 6 novembre 2009 ;
- de SPE à compter du 26 novembre 2009.



En savoir plus :

<http://finance.edf.com/resultats-et-publications/documents-de-reference>



Indicateurs développement durable

Rapport d'examen des Commissaires aux comptes sur certains indicateurs environnementaux et sociaux publiés dans le Rapport annuel et de développement durable 2009 du groupe EDF

À la suite de la demande qui nous a été faite et en notre qualité de Commissaires aux comptes du groupe EDF, nous avons effectué un examen visant à nous permettre d'exprimer une assurance modérée sur les indicateurs environnementaux et sociaux 2009 (« les Données ») sélectionnés par le groupe EDF et identifiés par le signe * dans les tableaux présentés aux pages 98 à 102 du Rapport annuel et de développement durable pour l'exercice 2009. Les conclusions formulées ci-après portent sur ces seules Données et non sur l'ensemble des indicateurs présentés.

Ces Données ont été préparées sous la responsabilité de la Direction du Développement Durable en lien avec la Direction des Ressources Humaines, conformément au protocole interne de mesure et de reporting disponible auprès de la Direction du Développement Durable et du Controlling RH (ci-après « le Référentiel »). La note méthodologique figurant sur le Rapport développement durable en ligne du groupe EDF (<http://rapport-dd.edf.com>) apporte des précisions sur les méthodologies de collecte et de calcul des indicateurs publiés. Il nous appartient, sur la base de nos travaux, d'exprimer une conclusion sur les Données sélectionnées.

Nature et étendue des travaux

Nous avons effectué nos travaux selon la doctrine professionnelle applicable.

Nous avons mis en œuvre des diligences limitées conduisant à une assurance modérée sur le fait que les Données sélectionnées ne comportent pas d'anomalies significatives. Une assurance de niveau raisonnable aurait nécessité des travaux plus étendus.

Nous avons, pour les Données sélectionnées :

- apprécié le Référentiel au regard de sa pertinence, sa fiabilité, son objectivité, son caractère compréhensible et son exhaustivité ;
- mené des entretiens auprès des personnes concernées par l'application du Référentiel au niveau des principales Directions suivantes : Direction du Développement Durable, Direction Controlling, Direction des Ressources Humaines, Direction Production Ingénierie, Direction Recherche & Développement, Direction International & Synergies Groupe et d'une sélection de Divisions¹ ;
- mené des entretiens et réalisé des sondages sur l'application du Référentiel dans les entités suivantes : certains sites de EDF SA², certaines filiales³ pour les Données sociales et, pour ces filiales, certains sites⁴ pour les Données environnementales (« les Entités ») et mené des tests de cohérence sur la consolidation de ces Données.

La contribution des Entités sélectionnées aux Données groupe représente en moyenne 37 % pour les Données environnementales et 43 % pour les Données sociales. Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de ces travaux, aux experts en environnement et développement durable de nos cabinets.

Commentaires sur les procédures

Nous avons identifié les axes d'amélioration suivants, qui devraient être pris en compte dans une politique de progrès continu :

- le dispositif de contrôle interne a été amélioré au niveau de la consolidation des Données groupe, mais reste à renforcer au niveau des paliers de collecte des données ;
- l'indicateur de déchets de très faible activité (TFA) issus de la déconstruction des centrales nucléaires comprend d'une part une donnée directement observable (déchets TFA issus de la déconstruction envoyés directement au Centre de Stockage Très Faible Activité ou CSTFA), et d'autre part une donnée estimée (part des déchets issus de la déconstruction envoyés au CSTFA après passage au Centre de TRAitement et de CONditionnement des déchets de faible activité ou CENTRACO). Le risque d'erreur maximum sur cet indicateur est estimé à 5 % ;
- le contrôle de la collecte des Données, permettant le calcul des taux de fréquence et de gravité des accidents du travail, devrait être renforcé par une réconciliation entre les informations suivies par les « chargés de santé sécurité » et celles suivies par les gestionnaires des contrats de travail ;
- le calcul des volumes d'eaux de refroidissement prélevés et restitués par les activités de production d'électricité au Royaume-Uni devrait être mis en conformité avec le Référentiel groupe. Le calcul actuel est basé sur une estimation majorée par rapport à la réalité ;
- le suivi des mouvements d'effectifs devrait être renforcé au niveau des filiales situées au Royaume-Uni, à la suite notamment de l'acquisition en 2009 de British Energy ;
- les poteaux en bois et en béton ont été exclus du reporting en raison des difficultés de collecte de l'information correspondante.

Conclusion

Nous avons constaté que les indicateurs de déchets conventionnels non dangereux relatifs aux activités de distribution en France étaient sous-estimés, l'ensemble des différents types de déchets conventionnels n'ayant pas été collectés.

Sur la base de nos travaux et sous cette réserve, nous n'avons pas relevé d'autres anomalies significatives de nature à remettre en cause le fait que les Données sélectionnées ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au Référentiel mentionné.

Paris- La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 1^{er} avril 2010

Les Commissaires aux comptes

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

Deloitte & Associés

Michel Piette
Associé

Jean-Louis Caulier
Associé

Alain Pons
Associé

Tristan Guerlain
Associé

1. Production Nucléaire, Combustible Nucléaire, Production et Ingénierie Thermique, Centre d'Ingénierie de Déconstruction et d'Environnement, Délégation Groupe Santé Sécurité, Services, Unité Technique Opérationnelle, Observatoire Statistique du groupe EDF.

2. Centrale thermique de Cordemais (F), Centrale thermique de Martigues (F), Centrale thermique Le Port Ouest (F), Centre Nucléaire de Production d'Électricité de Paluel (F), Centre Nucléaire de Production d'Électricité du Blayais (F), Centre Nucléaire de Production d'Électricité de Belleville (F), Centrale en déconstruction de Chinon A (F), Agence Régionale RH Rhône-Alpes (F), Agence Régionale RH Méditerranée (F), Agence Régionale Ile-de-France (F), Domaine de recherche Entreprise et Services (F), Domaine de recherche Résidentiel et Professionnel (F), Domaine de recherche Hydraulique (F). Les travaux sur ces sites ont porté sur les Données sociales et environnementales sélectionnées.

3. EDF Energy (UK), EnBW (D), TIRU (F), ERDF (F), EDF EN (F), RTE (F), BE ZRt (H), ERSA (PL), Figlec (CN).

4. Isseane/TSI (F), Centrale de Rybnik (PL), Figlec (CN), Systeme Infrastruktur Support GmbH (D), Centrale de West Burton (UK), Centrale Sizewell B (UK), Centrale Hickey Point B (UK), URE Pays de Loire (F), URE Normandie (F), Plaque TERA (F). Les travaux sur EDF EN ont été menés en central et ont porté uniquement sur l'indicateur sélectionné relatif aux énergies renouvelables.



Indicateurs développement durable

Indicateurs de performance	Unité	2009	2008	2007	Périmètre			REF. GRI
					2009	2008	2007	
Économie								
Provisions pour déconstruction et derniers cœurs	millions d'euros	20 352	14 142	13 654	2	2	2	
Provisions pour fin de cycle du combustible nucléaire	millions d'euros	18 573	15 538	17 455	2	2	2	
Montant des indemnités versées ou à verser suite à une décision judiciaire en matière d'environnement	kilo euros	810	84,5	NC	1	1	NC	
Environnement¹								
COMBUSTIBLES & MATIÈRES PREMIÈRES								
Consommation totale de combustibles								
Combustible nucléaire chargé en réacteur	t	1 141	1 282	1 151	1	1	1	EN1
* Charbon ²	kt	24 261	25 300	59 709 70	2	2	1	EN1
Fioul lourd ²	kt	1 798	1 950	14 570 50	2	2	1	EN1
Fioul domestique ²	kt	447	306	25 965 9	2	2	1	EN1
Gaz naturel ²⁻³	10 ⁶ m ³	6 563	9 259	23 718	2	2	1	EN1
Gaz industriel ²	10 ⁶ m ³	2 809	5 716	12 924 03	2	2	1	EN1
Matières premières consommées provenant de sources externes à l'entreprise								
EAU								
* Eau de refroidissement prélevée	10 ⁹ m ³	52,2	45,9	41,2	2	2	1	EN8
* Eau de refroidissement restituée	10 ⁹ m ³	51,6	45,7	40,7	2	2	1	EN21
AIR								
Émissions de gaz								
* Émissions totales de CO ₂ (inclut les installations non soumises à quotas) ⁴	Mt	80,2	91,6	78,3	2	2	2	EN16
* Émissions de SO ₂	kt	203,5	192,4	209,7	2	2	2	EN20
Émissions de NO _x	kt	164,0	168,2	194,5	2	2	2	EN20
Poussières	t	8 506	7 644	5 071	2	2	1	EN20
Émissions de CH ₄	kt éq. CO ₂	35,8	5,3	4,8	2	1	1	EN16
Émissions de N ₂ O	kt éq. CO ₂	310,8	NC	NC	2	NC	NC	EN16
Déchets conventionnels (EDF SA + ERDF)								
* Déchets dangereux	t	37 695	20 090	18 087	1	1	1	EN22
* Déchets non dangereux	t	150 212	114 899	124 621	1	1	1	EN22
* Déchets industriels conventionnels valorisés ou évacués en vue de valorisation	t	131 465	98 399	112 203	1	1	1	EN22
Cendres produites ⁵	kt	3 761,5	581 694	NC	2	1	1	EN22
ÉNERGIE								
* Énergies renouvelables: quantité d'électricité et de chaleur produite à partir d'énergies renouvelables (hors hydraulique)	GWh	8 600	6 186	4 356	2	2	2	EN6
Consommation directe d'énergie, répartie par source primaire								
Consommations internes, électricité de pompage	TWh	6,8	6,5	7,7	1	1	1	EN3
Consommations internes, électricité	TWh	22,4	23,3	23,1	1	1	1	EN3
MANAGEMENT								
* Dépenses de protection de l'environnement ⁶ dont dotations aux provisions	millions d'euros	2 477 1 691	2 496 1 775	2 733 1 478	1	1	2	EN30
Management de l'environnement (ISO 14001)		Existence d'un SME (ISO 14001) dans l'ensemble du Groupe			2	2	2	

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

1. Les données Groupe 2009 et 2008 incluent Edison.
 2. Les unités sont le kt pour 2009 et 2008, mais la tonne pour 2007; 10⁶ m³ pour 2009 et 2008, mais 10³ m³ pour 2007.
 3. Les données 2009 et 2008 incluent Dalkia Investissement.
 4. Les données 2009 et 2008 incluent Dalkia International et Dalkia Investissement.

5. L'unité est le kt pour 2009 et la tonne pour 2008.
 6. En 2008 et 2009, le périmètre des dépenses est limité à EDF SA.

GRI: Global Reporting Initiative.
 Périmètre 1: EDF S.A. (activités de distribution filialisées en 2008: ERDF).
 Périmètre 2: groupe EDF.
 NC: Non Communiqué.
 NA: Non Applicable.



Indicateurs nucléaires EDF SA

	Unité	2009	2008	2007	RÉF. GRI
Rejet d'activité dans l'eau					
Tritium	TBq par tranche	16,4	17,4	16,9	EN21
Carbone 14	TBq par tranche	12,1	13,0	13,0	EN21
Rejets d'activité dans l'air⁷					
Carbone 14	TBq par tranche	0,16	0,17	0,17	EN20
Tritium	TBq par tranche	0,49	0,42	0,47	EN20
Déchets nucléaires					
* Déchets radioactifs de très faible activité issus de la déconstruction	t	1 614	2 782	1 703	EN24
* Déchets radioactifs solides de faible et moyenne activité à vie courte	m ³ /TWh	12,8	11,7	10,8	EN24
* Déchets radioactifs solides de haute et moyenne activité à vie longue	m ³ /TWh	0,88	0,87	0,88	EN24
Combustible nucléaire usé évacué	t	1 102	1 179	1 202	EN24

Indicateurs nucléaires EDF Energy
(Existing Nuclear, branche nucléaire intégrée en 2009)

	Unité	2009	2008	2007	RÉF. GRI
Rejet d'activité dans l'eau					
Tritium	TBq par tranche	122	NA	NA	EN21
Rejets d'activité dans l'air					
Carbone 14	TBq par tranche	0,55	NA	NA	EN20
Tritium	TBq par tranche	1,5	NA	NA	EN20
Déchets nucléaires					
* Uranium évacué	t	147	NA	NA	EN24
* Déchets radioactifs à faible activité évacués	m ³	607	NA	NA	EN24
* Déchets radioactifs à moyenne activité générés	m ³	170	NA	NA	EN24

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

GRI: Global Reporting Initiative.

Périmètre 1: EDF S.A. (activités de distribution filialisées en 2008: ERDF).

Périmètre 2: groupe EDF.

NC: Non Communiqué.

NA: Non Applicable.



Indicateurs développement durable

Indicateurs de performance	Unité	2009	2008	2007	Périmètre 2009-2007	RÉF. GRI
Social						
EFFECTIF & RÉPARTITION (effectif au 31/12)¹						
EDF SA + ERDF + RTE	nbre	105 129	104 929	105 322	1	LA1
* TOTAL groupe EDF	nbre	169 139	160 913	158 640	2	LA1
* Nbre de cadres	nbre	36 469	33 543	31 770	2	LA1
* Pourcentage de femmes dans le collège cadres	%	22,0	21,2	20,5	2	LA13
Nbre de non-cadres	nbre	132 670	127 370	126 870	2	LA13
Égalité professionnelle						
– effectif hommes	nbre	129 288	122 762	121 730	2	LA13
– effectif femmes	nbre	39 851	38 151	36 910	2	LA13
– hommes cadres	nbre	28 444	26 436	25 254	2	LA13
– femmes cadres	nbre	8 025	7 108	6 516	2	LA13
EMBAUCHES / DÉPARTS						
* Embauches	nbre	12 362	12 533	11 294	2	LA2
Autres arrivées¹						
* Départs retraite / inactivité	nbre	4 389	4 578	4 320	2	LA2
* Démissions ²	nbre	2 529	3 760	3 486	2	LA2
* Licenciements – révocations – mises en inactivité d’office	nbre	1 512	1 901	1 642	2	LA2
* Autres départs	nbre	5 983	3 083	4 572	2	LA2
ORGANISATION DU TEMPS TRAVAIL						
Salariés à temps partiel	nbre	20 145	21 971	23 964	2	LA1
CONDITIONS D’HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ						
* Accidents mortels	nbre	12	13	15	2	LA7
* Taux de fréquence ³		4,9	6,2	6,3	2	LA7
* Accidents du travail (avec arrêt d’un jour ou plus)	nbre	1 268	1 504	1 495	2	LA7
RELATIONS PROFESSIONNELLES						
% d’employés couverts par des conventions collectives ⁴	%	94	95	95	2	LA4
FORMATION						
* Nbre de salariés ayant bénéficié d’une formation ⁵	nbre	104 565	102 629	104 393	2	LA10
EMPLOI ET INSERTION DES TRAVAILLEURS HANDICAPÉS						
Nbre d’employés en situation de handicap ⁶	nbre	3 343	3 364	3 260	2	LA13

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

1. Les entrées ou sorties de périmètre sont comptées respectivement en : « Autres arrivées » et « Autres départs ».

En 2009, l’intégration de British Energy au sein d’EDF Energy s’est traduite par 6 016 « Arrivées autres ».

2. Les départs en cours de période d’essai sont comptés en : « Autres départs ». En 2008 et 2007, respectivement 248 et 254 départs en cours de période d’essai avaient été classés en « Démissions ».

3. En 2007, hors EDF Trading et Synergie.

4. En 2007, hors EDF Trading, Dalkia International, Synergie.

4. En 2009 et 2008, hors Dalkia International.

5. En 2007, hors EDF Energy, EDF Trading, Dalkia International et Synergie.

5. En 2008, hors EDF Energy, EDF Trading, Dalkia International.

5. En 2009, hors EDF Energy, Dalkia International.

6. En 2009, 2008 et 2007 hors EDF Energy et EDF Trading.

6. En 2009 la valeur collectée par Edison ne prend pas en compte leur filiale Abu Qir intégrée en cours d’année.

GRI : Global Reporting Initiative.

Périmètre 1 : EDF S.A. + ERDF + RTE.

Périmètre 2 : groupe EDF.



Indicateurs de performance EDF SA (hors distributeur)	Unité	2009	RÉF. GRI
Social			
EFFECTIF & RÉPARTITION (effectif au 31/12)			
Total statutaires EDF SA	nbre	60 595	LA 1
EDF SA non statutaires CDI	nbre	445	LA 1
EDF SA non statutaires CDD	nbre	399	LA 1
Total EDF SA non statutaires	nbre	844	LA 1
TOTAL EDF SA	nbre	61 439	LA 1
Nbre de cadres	nbre	23 241	LA 1
Pourcentage de femmes dans le collège cadres	%	23,5	LA 13
Nbre de non-cadres	nbre	38 198	LA 13
Techniciens et agents de maîtrise	nbre	32 214	LA 13
Agents d'exécution	nbre	5 984	LA 13
Égalité professionnelle	nbre	43 534	LA 13
– effectif hommes	nbre	17 905	LA 13
– effectif femmes	nbre	17 790	LA 13
– hommes cadres	nbre	5 451	LA 13
– femmes cadres			
EMBAUCHES / DÉPARTS			
Embauches	nbre	2 488	LA 2
Intégration & réintégration	nbre	348	LA 2
Autres arrivées ¹	nbre	631	LA 2
Départs en inactivité / retraites	nbre	1 860	LA 2
Démissions	nbre	80	LA 2
Licenciements – révocations – mises à la retraite d'office	nbre	10	LA 2
Décès	nbre	84	LA 2
Autres départs ¹	nbre	1 082	LA 2
HEURES SUPPLÉMENTAIRES			
Volume d'heures supplémentaires	en milliers	2 696	
MAIN-D'ŒUVRE EXTÉRIEURE			
Nbre moyen mensuel d'intérimaires ²	nbre	(2009) ND (2008) 1 882	LA 1
Salariés mis à disposition par des entreprises extérieures et travaillant dans les bases d'EDF depuis au moins 1 an	nbre	6 756	LA 1
ORGANISATION DU TEMPS TRAVAIL			
Salariés à temps plein	nbre	51 083	LA 1
Salariés à temps partiel	nbre	10 356	LA 1
Salariés en service continu	nbre	7 140	LA 1
ABSENTÉISME			
* Absentéisme	%	3,9%	LA 7
Heures maternité & congés familiaux / durée effective du travail	%	0,8%	LA 7
CONDITIONS D'HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ			
Accidents mortels	nbre	8	LA 7
Taux de fréquence		3,2	LA 7
* Taux de gravité		0,16	LA 7
Accidents du travail (avec arrêt d'un jour ou plus)	nbre	282	LA 7

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

1. Les arrivées et départs des CDD saisonniers sont exclus du décompte.

2. Le chiffre 2009 n'est pas disponible à la date de reporting.

GRI: Global Reporting Initiative.



Indicateurs développement durable

Indicateurs de performance EDF SA (hors distributeurs)	Unité	2009	RÉF. GRI
Social			
RÉMUNÉRATIONS / CHARGES SOCIALES / INTÉRESSEMENT			
Rémunérations mensuelles principales			
– Cadres	€	4 148	EC 1
– Techniciens et agents de maîtrise	€	2 506	EC 1
– Agents d'exécution	€	1 850	EC 1
Charges de personnel	millions d'euros	5 241	EC 1
Montant moyen de l'intéressement par salarié ³	€	1 771	EC 1
RELATIONS PROFESSIONNELLES			
Nbre d'accords collectifs signés (France)	nbre	23	HR 5
Pourcentage d'employés couverts par des conventions collectives ⁴	%	99%	LA 4
FORMATION			
Nbre de salariés ayant bénéficié d'une formation	nbre	51 063	LA 10
EMPLOI ET INSERTION DES TRAVAILLEURS HANDICAPÉS			
Nbre d'employés en situation de handicap	nbre	1 488	LA 13
* Nbre d'employés en situation de handicap embauchés	nbre	107	LA 13
ŒUVRES SOCIALES			
Budget des comités (montant comptabilisé au titre du 1 %)	millions d'euros	179	

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

3. Dont 350 € d'intéressement supplémentaire.

4. Les employés d'EDF SA ne dépendent pas d'une convention collective au sens de la loi, mais ils dépendent du Statut des Industries électriques et gazières.

GRI: Global Reporting Initiative.

MÉTHODOLOGIE

EDF publie des informations de développement durable depuis 2001.

L'ensemble des indicateurs publiés suit les recommandations de la Global Reporting Initiative (GRI3), référentiel international en termes d'indicateurs de développement durable. La concordance avec la GRI illustre cet engagement méthodologique dans les tableaux de synthèse des indicateurs de performance.

Outre la collecte des indicateurs de développement durable définis par le Groupe, le reporting intègre la collecte des dépenses de protection de l'environnement. Celles-ci sont publiées dans le présent rapport et permettent de répondre à l'enquête annuelle obligatoire du centre d'enquêtes statistiques de l'Insee relative aux dépenses des entreprises en matière de protection de l'environnement.

Le Groupe s'est engagé en 2005 dans une démarche progressive de vérification de ses données environnementales et sociales et a décidé de soumettre une sélection de données environnementales et sociales à une évaluation externe. Le Groupe souhaite fiabiliser le reporting annuel de ses indicateurs de développement durable consolidés en cherchant à renforcer tout particulièrement la qualité des contrôles mis en œuvre à chaque niveau de collecte et de consolidation, ainsi qu'une meilleure compréhension et application des procédures de reporting définies par le Référentiel du Groupe.

Des actions d'amélioration ont été apportées en 2009 sur la base des enseignements des années précédentes et continueront de l'être en 2010. 2009 a notamment été marqué par la poursuite de l'harmonisation des méthodes et définitions du Référentiel de reporting Groupe.

Pour plus d'informations sur la méthodologie et le périmètre de reporting, consulter le document Indicateurs de développement durable 2009 sur edf.com.