



# 14 Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

---

<b>14.1 Conseil d'administration</b>	<b>216</b>
14.1.1 Composition du Conseil d'administration	216
14.1.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil d'administration	222
<b>14.2 Comité exécutif</b>	<b>224</b>
14.2.1 Composition du Comité exécutif	224
14.2.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Comité exécutif	224
<b>14.3 Absence de liens familiaux, de condamnation et de conflits d'intérêts des membres des organes d'administration et de Direction Générale</b>	<b>226</b>
14.3.1 Absence de liens familiaux	226
14.3.2 Absence de condamnation pour fraude	226
14.3.3 Conflits d'intérêts	226

## 14.1 Conseil d'administration

### 14.1.1 Composition du Conseil d'administration

Conformément à l'article 6 de la loi n° 83-675 du 26 juillet 1983 relative à la démocratisation du secteur public, le Conseil d'administration de la Société est composé de dix-huit membres, dont un tiers est élu par les salariés et deux tiers sont nommés par l'Assemblée générale ordinaire sur proposition du Conseil d'administration, sous réserve des représentants de l'État nommés par décret.

Le Conseil d'administration comprend ainsi six administrateurs nommés par l'Assemblée générale des actionnaires, six administrateurs représentant l'État et six administrateurs élus par les salariés.

Au cours de l'exercice 2012, M. François Loos, Président de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (« ADEME »), a été nommé administrateur représentant l'État par décret du 13 février 2012, en remplacement de M. Philippe Van De Maele.

M<sup>me</sup> Marie-Christine Lepetit, chef du service de l'Inspection générale des finances, a été nommée administratrice représentant l'État par décret du 7 mai 2012, en remplacement de M. Pierre-Marie Abadie.

M. Pierre-Marie Abadie, Directeur de l'énergie à la Direction générale de l'énergie et du climat (« DGEC »), rattachée au ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie depuis juillet 2008, a été nommé Commissaire du Gouvernement auprès d'EDF, par arrêté du 15 juin 2012.

Enfin, M. David Azéma, Commissaire aux participations de l'État rattaché au ministre de l'Économie et des Finances et au ministre du Redressement productif, a été nommé administrateur représentant l'État par décret du 9 novembre 2012, en remplacement de M. Jean-Dominique Comolli.

Le tableau ci-après indique au 15 mars 2013 les noms des membres du Conseil, dates de naissance, fonctions principales exercées au sein ou en dehors de la Société ainsi que les mandats arrivés à terme qu'ils ont exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années.

### Administrateurs nommés par l'Assemblée générale des actionnaires

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
Henri PROGLIO Né le 29 juin 1949  Président-Directeur Général depuis le 25 novembre 2009  Administrateur depuis le 23 novembre 2004 <sup>(1)</sup>  Dernier renouvellement : 23 novembre 2009  Échéance du mandat : 22 novembre 2014  Président du Comité de la stratégie	Président du Conseil d'administration d'Edison Président du Conseil d'administration d'EDF Energy Holdings Président du Conseil d'administration de la Fondation EDF Président du Conseil d'administration de l'association Electra Administrateur d'EDF Énergies Nouvelles Administrateur d'EDF International (SAS)  Administrateur de South Stream Transport BV (Pays-Bas) Administrateur de South Stream Transport AG (Suisse) Administrateur de CNP Assurances Administrateur de Dassault Aviation Administrateur de Fomento di Construcciones y Contratas – FCC (Espagne) Administrateur de Natixis  Vice-président du Comité stratégique de l'énergie nucléaire Membre du Comité de l'énergie atomique Membre du Haut Comité pour la transparence et l'information sur la sécurité nucléaire Administrateur de la Fondation européenne pour les énergies de demain Membre du Comité national des secteurs d'activité d'importance vitale	Président du Conseil d'administration de Transalpina di Energia Président du Conseil d'administration d'EDF Energy UK Administrateur d'EDF International (SA)  Président du Conseil d'administration de Veolia Transport Président du Conseil d'administration de Veolia Environnement Président du Conseil d'administration de Veolia Propreté Président-Directeur Général de Veolia Environnement Président du Conseil de surveillance d'Eolfi Président du Conseil de surveillance de Dalkia France Président du Conseil d'administration de Veolia Water  Membre du Conseil de surveillance de Veolia Eau Administrateur de Veolia Environnement Administrateur de Veolia Propreté Administrateur de Veolia Environnement North America Operations Membre des Conseils de surveillance A et B de Dalkia Administrateur de Veolia Environmental Services UK Administrateur de Veolia Transport Australasia Administrateur de Veolia Environmental Services Australia Administrateur de Veolia Environmental Services North America Administrateur de SARP Industries Administrateur de Veolia Transport Northern Europe Administrateur de Dalkia International Administrateur de Siram Administrateur de la Société des Eaux de Marseille Gérant de Veolia Eau  Membre du Conseil de surveillance de Lagardère Censeur du Conseil de surveillance de la Caisse nationale des caisses d'épargne Administrateur de Casino Guichard Perrachon

(1) Henri Proglgio était administrateur de l'établissement public industriel et commercial (« EPIC ») EDF depuis le 14 septembre 2004.

<b>Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société</b>	<b>Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société</b>	<b>Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années</b>
<p><b>Philippe CROUZET</b> Né le 18 octobre 1956</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Président du Comité de suivi des engagements nucléaires</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Président du Directoire de Vallourec</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b></p> <p><i>En France :</i> Président de Vallourec &amp; Mannesmann Tubes</p> <p><i>À l'étranger :</i> Administrateur de V &amp; M do Brasil (Brésil)</p>	<p>Président et membre du Conseil de surveillance de V &amp; M France Administrateur de VMOG France Administrateur de Finalourec Membre du Conseil de surveillance de Vallourec Président de Saint-Gobain Distribution Bâtiment Président du Conseil de surveillance de Point P Président du Conseil de surveillance de Lapeyre Président de Aquamondo Président de Partidis Président de Projeo Président de Saint-Gobain Distribution Président de Saint-Gobain Distribution Nordic Président du Conseil d'administration de Dahl International Membre du Conseil de Surveillance de Raab Karcher Baustoffe Administrateur de Saint-Gobain Cristaleria Administrateur de Norandex Distribution Administrateur de Saint-Gobain Building Distribution Administrateur de Jewson Administrateur de Meyer Overseas Investment</p>
<p><b>Mireille FAUGÈRE</b> Née le 12 août 1956</p> <p>Administratrice depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Présidente du Comité d'éthique</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Directrice Générale de l'Assistance publique – Hôpitaux de Paris</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Administratrice d'Essilor International Administratrice de la Fondation L'Oréal Vice-présidente du bureau de l'Association HEC</p>	<p>Présidente de SNCF-Voyages Développement Présidente de Voyages-SNCF.com Directrice Générale de SNCF Voyages Administratrice de SNCF Participations</p>
<p><b>Michael JAY</b> Né le 19 juin 1946</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité de la stratégie et du Comité des nominations et des rémunérations</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Membre indépendant de la Chambre des Lords du Royaume-Uni (<i>crossbench member of the House of Lords</i>) Président de la Commission des nominations de la Chambre des Lords Membre du sous-comité des Affaires étrangères, Défense et Développement du Comité Union européenne de la Chambre des Lords</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Administrateur d'Associated British Foods Administrateur de Candover Investments Administrateur de Valeo Président de Merlin (ONG médicale internationale)</p>	<p>Administrateur de Crédit Agricole SA</p>

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
<p><b>Bruno LAFONT</b> Né le 8 juin 1956</p> <p>Administrateur depuis le 20 mai 2008</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Président du Comité des nominations et des rémunérations</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Président-Directeur Général de Lafarge</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b></p> <p><i>En France :</i> Membre de HEC Advisory Board</p> <p><i>À l'étranger :</i> Administrateur de ArcelorMittal (Luxembourg) Administrateur de Lafarge Shui On Cement (Chine) Conseiller du maire de la ville de Chongqing (Chine)</p>	<p>Président de l'association française Entreprises pour l'Environnement Administrateur de Lafarge India</p>
<p><b>Pierre MARIANI</b> Né le 6 avril 1956</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Président du Comité d'audit</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Président du Conseil d'administration de Dexia Asset Management <i>Managing Director et Chief Executive Officer</i> de la société de conseil Pierre Mariani Consulting</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Administrateur du Fonds hellénique de stabilité financière Administrateur de l'établissement public de la Réunion des musées nationaux et du Grand Palais</p>	<p>Administrateur délégué et Président du Comité de direction de Dexia Président du Conseil d'administration de DenizBank Administrateur de Dexia Crédit Local Administrateur de Dexia Banque Internationale à Luxembourg Administrateur de Dexia Banque Belgique</p>

## Administrateurs représentant l'État

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
<p><b>David AZÉMA</b> Né le 22 novembre 1960</p> <p>Administrateur depuis le 9 novembre 2012</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit, du Comité de la stratégie et du Comité des nominations et des rémunérations</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Commissaire aux participations de l'État rattaché au ministre de l'Économie et des Finances et au ministre du Redressement productif</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Administrateur d'Air France-KLM Administrateur du Fonds stratégique d'investissement Administrateur de Renault Membre du Conseil de surveillance d'Areva Membre du Comité scientifique de La Fabrique de la Cité</p>	<p>Président-Directeur Général de Kéolis Président-Directeur Général de SNCF Participations Président-Directeur Général de Cofiroute Holding Président-Directeur Général de SOC 11</p> <p>Président du Directoire du groupe Kéolis Président (SAS) de SNCF Participations Président (SAS) de Vinci Concessions Russie Président (SAS) de Vinci Infrastructures Président (SAS) de Vinci Services Aéroportuaires Président (SAS) de Vinci Airports</p> <p>Directeur Général de Vinci Concessions Directeur Général Délégué du groupe SNCF</p> <p>Président du Conseil de surveillance de Seafrance Président du Conseil d'administration de Vinci Airports US</p> <p>Administrateur d'Arcour Administrateur de Cambodia Airport Management Services Administrateur de Compagnie Financière et Industrielle des Autoroutes Administrateur de Gefyra Administrateur de Geodis Administrateur de la Société Concessionnaire de l'Aéroport Administrateur de l'Union nationale des services publics industriels Administrateur de Vinci Concessions Administrateur de Vinci Concessions Canada Administrateur de Vinci Park</p> <p>Représentant le Président de Vinci Concessions chez : Truck Etape Holding Park Azur Pirandello Ingénierie VEN 1</p> <p>Représentant le gérant non-associé Vinci Airports chez : Vinci Airports Holding</p> <p>Représentant permanent de l'administrateur Vinci chez : Société des autoroutes Esterel Côte d'azur Provence</p> <p>Représentant permanent de l'administrateur Vinci Concessions chez : Cofiroute Consortium Stade de France Autoroute du Sud de la France ASF Holding</p> <p>Représentant permanent de l'administrateur Société Nouvelle de l'Est de Lyon chez : Soc 16</p>
<p><b>Julien DUBERTRET</b> Né le 9 juin 1966</p> <p>Administrateur depuis le 21 juin 2011</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Directeur du budget rattaché au ministre délégué auprès du ministre de l'Économie et des Finances, chargé du budget</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Administrateur de la SNCF</p>	<p>Néant</p>

<b>Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société</b>	<b>Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société</b>	<b>Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années</b>
<p><b>Yannick d'ESCATHA</b> Né le 18 mars 1948</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2004</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit et du Comité de suivi des engagements nucléaires</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Président du Centre national d'études spatiales (CNES)</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Président du Conseil d'administration de l'université de technologie de Troyes Représentant permanent du CNES au Conseil d'administration d'Arianespace SA Représentant permanent du CNES au Conseil d'administration d'Arianespace Participation Administrateur de Thales Membre de l'Académie des technologies</p>	<p>Président du Conseil d'administration de l'École polytechnique</p> <p>Administrateur de la RATP</p>
<p><b>Marie-Christine LEPETIT</b> Née le 27 août 1961</p> <p>Administratrice depuis le 7 mai 2012</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité de suivi des engagements nucléaires, du Comité de la stratégie et du Comité d'éthique</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Chef du service de l'Inspection générale des finances au ministère de l'Économie et des Finances</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Néant</p>	<p>Néant</p>
<p><b>François LOOS</b> Né le 24 décembre 1953</p> <p>Administrateur depuis le 13 février 2012</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Vice-Président du conseil régional d'Alsace</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Membre du Conseil de Surveillance d'Euler Hermes Administrateur d'Atesys Administrateur de la Caisse du Crédit Mutuel de Zinsel du Nord Administrateur de GSE Administrateur d'Alsace Amorçage Administrateur d'Alsace Création Administrateur de l'Agence de l'investissement international Administrateur d'Oseo Région</p>	<p>Président-Directeur Général de l'ADEME Administrateur de l'Agence française de développement</p>
<p><b>Pierre SELLAL</b> Né le 13 février 1952</p> <p>Administrateur depuis le 1<sup>er</sup> avril 2009</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité de la stratégie</p>	<p><b>Fonction principale exercée en dehors de la Société :</b> Ambassadeur de France, Secrétaire Général du ministère des Affaires étrangères</p> <p><b>Autres mandats et fonctions exercés :</b> Membre du Conseil de surveillance d'Areva Membre du Comité de l'énergie atomique Membre du Haut Conseil de l'Institut du monde arabe Administrateur de l'École nationale d'administration Administrateur de l'Audiotvisuel extérieur de la France Administrateur de l'Institut français Administrateur de l'Agence nationale des titres sécurisés Administrateur de la Commission de récolement des dépôts d'œuvres d'art Administrateur de l'Établissement de préparation et de réponse aux urgences sanitaires</p>	<p>Représentant permanent de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles</p>

## Administrateurs élus par les salariés

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
<p><b>Christine CHABAUTY</b> Née le 19 juillet 1971</p> <p>Attachée commerciale grands comptes à la Direction Commerce d'EDF</p> <p>Administratrice depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'éthique</p>	Conseillère prud'homale	Néant
<p><b>Alexandre GRILLAT</b> Né le 8 décembre 1971</p> <p>Chargé de mission auprès du Directeur d'ERDF en Alsace – Franche-Comté</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2004<sup>(1)</sup></p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit, du Comité de la stratégie et du Comité d'éthique</p>	Néant	Néant
<p><b>Philippe MAÏSSA</b> Né le 21 novembre 1949</p> <p>Ingénieur au Centre d'ingénierie thermique d'EDF</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'éthique</p>	Néant	Néant
<p><b>Marie-Hélène MEYLING</b> Née le 30 octobre 1960</p> <p>Attachée à la Direction Optimisation Amont/Aval et Trading d'EDF</p> <p>Administratrice depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2011</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit, du Comité de suivi des engagements nucléaires, du Comité de la stratégie et du Comité d'éthique</p>	Néant	Néant
<p><b>Jean-Paul RIGNAC</b> Né le 13 mai 1962</p> <p>Ingénieur-chercheur à la Direction Recherche et développement d'EDF</p> <p>Administrateur depuis le 7 novembre 2007</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité de la stratégie</p>	Néant	Néant
<p><b>Maxime VILLOTA</b> Né le 25 novembre 1959</p> <p>Coordinateur politique achats à la mission finances et relations industrielles au Centre nucléaire de production d'électricité du Tricastin</p> <p>Administrateur depuis le 13 décembre 2006</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit et du Comité de suivi des engagements nucléaires</p>	Néant	Néant

(1) Alexandre Grillat était administrateur de l'établissement public industriel et commercial (« EPIC ») EDF depuis le 14 septembre 2004.



## 14.1.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil d'administration

### Administrateurs nommés par l'Assemblée générale des actionnaires

**Henri Proglio.** Né le 29 juin 1949 à Antibes (France), Henri Proglio est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC). Il rejoignit la Compagnie Générale des Eaux en 1972 et fut nommé Président-Directeur Général de la Compagnie Générale d'Entreprises Automobiles (CGEA) en 1990. En 1999, il fut nommé Directeur Général délégué de Vivendi, Gérant de la Compagnie Générale des Eaux et Directeur Général de Vivendi Water. Il est Président du Directoire de Veolia Environnement en 2000, puis Président-Directeur Général de 2003 à novembre 2009. Henri Proglio est Président-Directeur Général d'EDF depuis le 25 novembre 2009. Il avait été nommé administrateur d'EDF en septembre 2004. Au sein du groupe EDF, il est Président des Conseils d'administration d'Edison et d'EDF Energy Holdings. Il est administrateur d'EDF Énergies Nouvelles et d'EDF International (SAS). Il est également Président des Conseils d'administration de la Fondation EDF et de l'association Electra. Il est, par ailleurs, administrateur de CNP Assurances, Dassault Aviation, Fomento di Construcciones y Contratas, Natixis, South Stream Transport BV (Pays-Bas) et South Stream Transport AG (Suisse). Il est Vice-président du Comité stratégique de l'énergie nucléaire, membre du Comité de l'énergie atomique, du Haut Comité pour la transparence et l'information sur la sécurité nucléaire et administrateur de la Fondation européenne pour les énergies de demain. Il est membre du Comité national des secteurs d'activité d'importance vitale.

**Philippe Crouzet.** Né le 18 octobre 1956 à Neuilly-sur-Seine (France), Philippe Crouzet est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). De 1981 à 1986, il fut auditeur puis maître des requêtes au Conseil d'État. Il rejoignit le groupe Saint-Gobain en 1986, en tant que Directeur du plan. Au sein de ce Groupe, il occupa successivement les fonctions de Directeur Général des Papeteries de Condat (1989-1992), de Délégué Général en Espagne et au Portugal (1992-1996), de Directeur de la Division Vitrage Bâtiment (1996), de Directeur de la Branche Céramiques et Plastiques (1996-2000), de Directeur Général Adjoint en charge des Finances, des Systèmes d'Information et des Achats (2000-2005), puis de Directeur Général Adjoint du groupe et Directeur Général du Pôle Distribution Bâtiment (2005-2009). Depuis avril 2009, Philippe Crouzet est Président du Directoire de Vallourec. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

**Mireille Faugère.** Née le 12 août 1956 à Tulle (France), Mireille Faugère est diplômée de l'École des hautes études commerciales (HEC). En 1979, elle commença sa carrière chez SNCF où elle occupa différentes fonctions opérationnelles liées à l'exploitation ferroviaire puis des responsabilités au sein de la Direction des Études. En 1987, elle se vit confier la responsabilité du développement du réseau TGV Méditerranée. En 1991, elle fut nommée Directrice de la gare Montparnasse à Paris. En 1993, Mireille Faugère fut nommée responsable du Département Stratégies au sein de la Direction de l'économie, de la stratégie et de l'investissement. De 1996 à 2001, elle prit la responsabilité de l'action commerciale et marketing à la Direction Grandes Lignes. De 2001 à 2003, elle fut Directrice Générale de SNCF Participations et Directrice du département fusions et acquisitions de la Direction Financière. De 2003 à 2010, elle fut membre du Comité exécutif de SNCF et Directrice Générale de la Branche SNCF Voyages. En septembre 2010, Mireille Faugère est nommée Directrice Générale de l'Assistance publique – Hôpitaux de Paris. Administratrice d'Essilor International depuis mai 2010 et Vice-présidente du bureau de l'Association HEC depuis juin 2011, elle est également administratrice de la Fondation L'Oréal depuis mai 2012. Elle est administratrice d'EDF depuis novembre 2009.

**Michael Jay.** Né le 19 juin 1946 à Shawford (Royaume-Uni), Michael Jay est diplômé de l'université d'Oxford (*Magdalen College*) et de l'École des études orientales et africaines de l'université de Londres (SOAS). Après une carrière au *Foreign Office* (ministère britannique des Affaires étrangères), il fut ambassadeur britannique à Paris de 1996 à 2001, Secrétaire général (*Permanent under-Secretary*) du *Foreign Office* et Directeur du service

diplomatique de 2002 à 2006. Il fut le représentant du Premier ministre britannique au sein du Groupe des 8 (G8) en 2005 et 2006. Depuis 2006, il est membre indépendant de la Chambre des Lords (*crossbench member of the House of Lords*). En 2008, il est nommé Président de la Commission des nominations de la Chambre des Lords (*Chairman of the House of Lords Appointments Commission*). Il est membre du sous-comité des Affaires étrangères, Défense et Développement du Comité Union européenne de la Chambre des Lords. Il est administrateur d'Associated British Foods depuis 2006, de Valeo depuis 2007 ainsi que de Candover Investments depuis 2008. Il est Président de Merlin (ONG médicale internationale). Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

**Bruno Lafont.** Né le 8 juin 1956 à Boulogne-Billancourt (France), Bruno Lafont est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC) et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il commença sa carrière au sein du groupe Lafarge en 1983, occupant plusieurs postes à la Direction Financière et à l'International. En 1995, il devint Directeur Général Adjoint Finance du Groupe et rejoignit le Comité exécutif. En 1998, il devint Président de l'activité Plâtre. En mai 2003, il fut nommé Directeur Général Délégué du Groupe, puis administrateur le 25 mai 2005. Nommé Directeur Général en janvier 2006, il devient Président-Directeur Général de Lafarge en mai 2007. Depuis 2011, il est administrateur d'ArcelorMittal. Il est administrateur d'EDF depuis mai 2008.

**Pierre Mariani.** Né le 6 avril 1956 à Rabat (Maroc), Pierre Mariani est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC), ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA) et licencié en Droit. De 1982 à 1986, il fut Inspecteur des finances au service de l'Inspection générale des finances au sein du ministère de l'Économie et des Finances. De 1986 à 1988, il fut responsable du secteur des transports à la Direction du budget au sein du ministère de l'Économie et des Finances puis, de 1988 à 1992, chef du bureau de synthèse et de la politique budgétaire de ce ministère. De 1992 à 1993, il fut sous-directeur chargé du secteur travail, emploi, santé et sécurité sociale au ministère de l'Économie et des Finances. De 1993 à 1995, il fut Directeur de cabinet de Nicolas Sarkozy, alors ministre du Budget, et porte-parole du Gouvernement, chargé de la communication. De 1995 à 1996, il fut Directeur Général de la Société française d'investissements immobiliers et de gestion (SEFIMEG). De 1996 à 1997, il fut Directeur Général et membre du Directoire de la Banque pour l'expansion industrielle (Banexi). Il fut Président de ce Directoire de 1997 à 1999. De 1999 à 2003, il fut Directeur du Pôle de la Banque de détail à l'international au sein du Groupe BNP Paribas. De 2003 à 2008, il fut Directeur du Pôle Services financiers et Banque de détail à l'international. Début 2008, il fut nommé Directeur Général adjoint, co-responsable des activités de Banque de détail, en charge du Pôle international retail services de BNP Paribas. En octobre 2008, il fut nommé administrateur délégué et Président du Comité de direction de Dexia. Il est aujourd'hui Président du Conseil d'administration de Dexia Asset Management et *Managing Director* et *Chief Executive Officer* de la société de conseil Pierre Mariani Consulting. Il est administrateur de l'établissement public de la Réunion des musées nationaux et du Grand Palais depuis 2011 et du Fonds hellénique de stabilité financière depuis février 2013. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

### Administrateurs nommés par l'État

**David Azéma.** Né le 22 novembre 1960 à Neuilly-sur-Seine (France), David Azéma est licencié en droit, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il débuta sa carrière en 1987 comme auditeur à la Cour des comptes, puis conseiller référendaire. De 1991 à 1993, il fut chargé de mission à la Direction Générale de la Police nationale puis occupa différentes fonctions au cabinet de la ministre du Travail, de l'Emploi et de la Formation professionnelle, Martine Aubry. En 1993, il entra chez SNCF où il assura les fonctions de chargé de mission à la Direction de la Stratégie, puis devint conseiller du Président et Directeur des Filiales et Participations du groupe SNCF. En 1998, il occupa

au Royaume-Uni les fonctions de Président du Consortium InterCapital and Regional Rail puis de Président-Directeur Général d'Eurostar Group, filiale commune de SNCF, de SNCB et de Eurostar UK. En octobre 2002, il rejoignit le groupe Vinci comme Directeur Général de Vinci Concessions, puis le Comité exécutif du Groupe Vinci en 2006. En juin 2008, David Azéma revint au sein de la SNCF comme Directeur Général Délégué Stratégie & Finances avant d'être nommé Directeur Général Délégué du groupe SNCF en octobre 2011. En juin 2012, il fut nommé Président du Directoire du groupe Kéolis, filiale SNCF spécialisée dans le transport public de voyageurs en France, en Europe et dans le monde. Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2012, il est Commissaire aux participations de l'État rattaché au ministre de l'Économie et des Finances et au ministre du Redressement productif. Il est membre des Conseils d'administration d'Air France-KLM, du Fonds stratégique d'investissement, de Renault et membre du Conseil de surveillance d'Areva. Il est administrateur d'EDF depuis le 9 novembre 2012.

**Julien Dubertret.** Né le 9 juin 1966 à Paris (France), Julien Dubertret est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il débuta sa carrière en 1992, en tant qu'administrateur civil, à la Direction du budget, puis la poursuivit, de 1996 à 1998, à la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) en qualité d'Associate Banker. Depuis 1999, il a exercé plusieurs fonctions au sein de la Direction du budget, et notamment celle de Sous-Directeur de la synthèse budgétaire et des finances publiques de 2003 à 2007. De mai 2007 à mai 2011, il fut conseiller au cabinet du Premier ministre, François Fillon, d'abord chargé du budget puis du budget de la fonction publique et de la réforme de l'État. Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2011, il est Directeur du budget rattaché au ministre délégué auprès du ministre de l'Économie et des Finances, chargé du budget. Il est administrateur de SNCF depuis le 24 mai 2011 et d'EDF depuis le 21 juin 2011.

**Yannick d'Escatha.** Né le 18 mars 1948 à Paris (France), Yannick d'Escatha est ancien élève de l'École polytechnique et ingénieur du corps des Mines. Enseignant-chercheur à l'École polytechnique, à l'École nationale supérieure des Mines de Paris et à l'École nationale supérieure des techniques avancées, chercheur spécialiste de la mécanique des sols, de la mécanique des structures et de la mécanique de la rupture, il fut nommé en 1978 chef du bureau de contrôle de la construction nucléaire en charge du contrôle technique de l'État sur le programme électronucléaire français. En 1982, il fut détaché auprès de la société Technicatome, filiale du Commissariat à l'énergie atomique (CEA), spécialisée dans l'ingénierie nucléaire et notamment dans la propulsion nucléaire navale dont il devint le Directeur Général adjoint en 1987. Il fut nommé Directeur des technologies avancées du CEA en 1990 puis administrateur général adjoint en 1992 et administrateur général en 1995. En 1999, il fut nommé Président de CEA Industrie. En 2000, il fut nommé Directeur Général délégué d'EDF. En 2003, il est nommé Président du Centre national d'études spatiales (CNES). Par ailleurs, il est Président du Conseil d'administration de l'Université de technologie de Troyes et membre de l'Académie des technologies. Il est représentant permanent du CNES au Conseil d'administration d'Arianespace SA et d'Arianespace Participation ainsi qu'administrateur de Thales. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2004.

**Marie-Christine Lepetit.** Née le 27 août 1961 à Morlaix (France), Marie-Christine Lepetit est ancienne élève de l'École polytechnique et ancienne élève de l'École nationale d'administration (ENA). En 1987, elle a intégré l'Inspection générale des finances où elle a exercé des fonctions d'audit et de conseil. Puis en 1991, elle a été recrutée par Jean Lemierre à la Direction générale des impôts pour y mettre en place un contrôle de gestion. Elle fut responsable des travaux de synthèse au service de la législation fiscale en janvier 1995 avant de rejoindre le cabinet du Premier ministre Alain Juppé comme conseiller technique en fiscalité et études macroéconomiques puis en fiscalité et PME de 1995 à 1997. Elle poursuivit sa carrière à la Direction générale des impôts pour améliorer la qualité de service (déclaration préremplie, télé-procédures, certification). Elle fut nommée Directrice de la législation fiscale au ministère de l'Économie et des Finances en janvier 2004 et a accompagné à ce titre les réformes fiscales de 2004 à 2012. En parallèle, elle a co-présidé le groupe de travail sur la réforme du financement de la protection sociale en 2006 et co-signé le rapport de la conférence d'experts sur la contribution climat énergie présidée par Michel Rocard. Elle a également participé au Comité pour la réforme des collectivités locales présidé par Édouard Balladur comme Directeur associé et a été membre de

la Commission de rénovation et de déontologie de la vie publique présidée par Lionel Jospin. Elle est Chef du service de l'Inspection générale des finances au ministère de l'Économie et des Finances depuis le 12 mars 2012. Elle est administratrice d'EDF depuis le 7 mai 2012.

**François Loos.** Né le 24 décembre 1953 à Strasbourg (France), François Loos est ancien élève de l'École polytechnique et ingénieur du corps des Mines. Il commença sa carrière en tant qu'ingénieur dans plusieurs entreprises, en France comme en Allemagne. Dès 1984, il intervint comme conseiller technique auprès du Président du Parlement européen, Pierre Pflimlin, et auprès du ministre de la Recherche et de la Technologie, Hubert Curien, de 1984 à 1985. En 1985, il intégra la société Rhône Poulenc pour diriger l'usine de Thann de 1986 à 1987, puis il fut chargé du secrétariat général de la Direction Scientifique du groupe de 1987 à 1989. Il devint ensuite Directeur Général du groupe Lohr de 1990 à 1993. François Loos s'est investi dans la vie politique au niveau local dès 1992. Il fut élu conseiller régional d'Alsace de 1992 à 2010, puis député du Bas-Rhin de 1993 à 2011. Après la catastrophe de l'usine AZF, il présida la commission d'enquête sur les risques industriels en France en 2001. Dès 2002, il fut nommé ministre délégué à l'Enseignement supérieur et à la Recherche puis ministre délégué au Commerce extérieur et enfin ministre délégué à l'Industrie de 2005 à 2007. De décembre 2011 à janvier 2013, François Loos fut Président-Directeur Général de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME). Il est administrateur d'EDF depuis le 13 février 2012.

**Pierre Sellal.** Né le 13 février 1952 à Mulhouse (France), Pierre Sellal est lauréat de la Faculté de droit et de sciences économiques de Strasbourg et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il commença sa carrière au ministère des Affaires étrangères à la Direction des Nations unies de 1977 à 1980 puis devint Conseiller technique au cabinet du ministre du Commerce extérieur (1980-1981). Conseiller à la Représentation permanente de la France auprès des Communautés européennes à Bruxelles de 1981 à 1984, il exerça ensuite les fonctions de chef de service des relations internationales au ministère du Redéploiement industriel et du Commerce extérieur (Direction des hydrocarbures) jusqu'en 1985. À cette date, il fut nommé, auprès du Premier ministre, Secrétaire Général adjoint du comité interministériel (SGCI) en charge des questions de coopération économique européenne, fonction qu'il occupa jusqu'en 1990. Membre du groupe de travail chargé d'élaborer une vision prospective d'ensemble des conséquences de l'instauration du grand marché unique européen de 1988 à 1990, il devint Ministre-conseiller à l'ambassade de France à Rome en 1990, puis Ministre-conseiller, représentant permanent adjoint de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles de 1992 à 1997. En 1997, il prit les fonctions de Directeur de la Coopération européenne au ministère des Affaires étrangères, avant d'être nommé Directeur de cabinet du ministre des Affaires étrangères de 1997 à 2002. Ambassadeur, représentant permanent de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles de 2002 à 2009, il fut élevé à la dignité d'Ambassadeur de France en novembre 2008. Pierre Sellal est Secrétaire Général du ministère des Affaires étrangères depuis le 14 avril 2009. Il est membre du Comité de l'énergie atomique et du Conseil de surveillance d'AREVA. Pierre Sellal est également administrateur de l'Audiovisuel extérieur de la France (AEF), de l'École nationale d'administration et de l'Institut du monde arabe. Il est administrateur d'EDF depuis avril 2009.

## Administrateurs élus par les salariés

**Christine Chabauty.** Née le 19 juillet 1971 à Maisons-Laffitte (France), Christine Chabauty est diplômée en droit. Elle acquit une expérience professionnelle dans les milieux juridiques et rejoignit, en 2000, la Direction Commerce d'EDF en qualité d'attachée commerciale sur le segment des clients grands comptes. Elle travaille désormais au département Marketing et Opérations de la Direction Grands Comptes. Depuis décembre 2008, elle exerce également un mandat de conseiller prud'homal. Parrainée par la CGT, élue en mai 2009, elle est administratrice d'EDF depuis novembre 2009.

**Alexandre Grillat.** Né le 8 décembre 1971 à Béthune (France), Alexandre Grillat est diplômé de l'École supérieure d'électricité et titulaire d'un diplôme d'études approfondies en génie électrique. Il débuta sa carrière à EDF en 1996, dans des fonctions de management technique, clientèle et commercial chez EDF Gaz de France Distribution, puis à la Direction de la Stratégie du groupe EDF. Il fut ensuite attaché au Directeur Général Délégué

d'Électricité de Strasbourg puis Directeur d'études du domaine Réseaux à la Direction de la Stratégie d'EDF. Alexandre Grillat est désormais chargé de mission auprès du Directeur d'ERDF en Alsace – Franche-Comté. Parrainé par la CFE-CGC, réélu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis septembre 2004, date à laquelle EDF était encore un établissement public industriel et commercial (EPIC).

**Philippe Maïssa.** Né le 21 novembre 1949 à Nice (France), Philippe Maïssa est diplômé de l'École nationale supérieure des industries chimiques de Nancy. Après avoir occupé des postes dans l'industrie chimique, puis au Centre d'études et de recherches de Charbonnages de France, il entra à EDF en 1994. Il est actuellement ingénieur dans le domaine de la combustion et des chaudières au Centre d'ingénierie thermique d'EDF. Parrainé par la CGT, élu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

**Marie-Hélène Meyling.** Née le 30 octobre 1960 à Fontainebleau (France), Marie-Hélène Meyling est diplômée en communication (université Paris V). Elle rejoignit EDF en 1982 pour y exercer différentes fonctions dans le domaine de la communication. Elle s'orienta ensuite vers des activités liées à l'ouverture du marché de l'électricité ainsi qu'au soutien aux énergies renouvelables. Elle est actuellement Attachée à la Direction Optimisation Amont/Aval et Trading d'EDF. En novembre 2012, Marie-Hélène Meyling a

obtenu le certificat d'administrateur de sociétés délivré conjointement par l'Institut d'études politiques de Paris et l'Institut français des administrateurs. Après avoir siégé quatre ans au Comité central d'entreprise d'EDF SA, elle est administratrice d'EDF, parrainée par la CFDT, depuis septembre 2011.

**Jean-Paul Rignac.** Né le 13 mai 1962 à Rodez (France), Jean-Paul Rignac est titulaire d'un Doctorat de l'Institut national polytechnique de Toulouse dans le domaine de l'énergie. Il occupa la fonction de secrétaire du Comité mixte à la production d'EDF Recherche et Développement durant cinq années. Depuis mars 1991, il est ingénieur-chercheur à la Direction Recherche et Développement d'EDF (Centre des Renardières) et travaille actuellement sur l'efficacité énergétique dans le domaine des bâtiments industriels. Parrainé par la CGT, réélu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis novembre 2007.

**Maxime Villota.** Né le 25 novembre 1959 à Jœuf (France), Maxime Villota entra en 1981 à EDF. Il débuta sa carrière à la centrale nucléaire de Dampierre-en-Burly avant de rejoindre le centre nucléaire de production d'électricité de Tricastin en 1987 où il est aujourd'hui coordinateur politique achats. Il exerce des responsabilités syndicales au sein de la fédération CGT Mines Énergie. Parrainé par la CGT, réélu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis décembre 2006.

## 14.2 Comité exécutif

### 14.2.1 Composition du Comité exécutif

Le Président-Directeur Général a souhaité s'entourer d'un Comité exécutif au sein duquel sont représentés l'ensemble des métiers du Groupe ainsi que la finance, le juridique et les ressources humaines (voir section 16.3 (« Organes créés par la Direction Générale »)).

À la date de dépôt du présent document de référence, la composition du Comité exécutif est la suivante :

Noms	Fonction
Henri Proglio	Président-Directeur Général
Marianne Laigneau	Directeur des Ressources humaines du groupe EDF
Henri Lafontaine	Directeur Exécutif Délégué Commerce, Optimisation et Trading et Systèmes Énergétiques Insulaires
Pierre Lederer	Conseiller spécial du Président
Hervé Machenaud	Directeur Exécutif Groupe Production et Ingénierie
Thomas Piquemal	Directeur Exécutif Groupe Finances
Vincent de Rivaz	Directeur Général d'EDF Energy
Alain Tchernonog	Secrétaire Général

Denis Lépée, Conseiller du Président, est Secrétaire du Comité exécutif.

### 14.2.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Comité exécutif

**Marianne Laigneau**, 48 ans, ancienne élève de l'École normale supérieure de Sèvres et de l'École nationale d'administration (ENA), agrégée de lettres classiques et diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris. Marianne Laigneau est conseillère d'État. À sa sortie de l'ENA, Marianne Laigneau intégra le Conseil d'État et fut notamment conseillère juridique du ministère de la Coopération, chargée de mission pour la coopération internationale au Commissariat à la réforme de l'État, membre des missions électorales de l'ONU au Mozambique et de l'Union européenne à Gaza. En 1997, elle fut détachée au ministère des Affaires étrangères et occupa le poste de premier conseiller à l'ambassade de France à Tunis chargée des négociations, des affaires politiques, communautaires et juridiques et

de la communication. De 2000 à 2002, au sein du Conseil d'État, elle fut notamment chargée de mission auprès de la directrice de l'ENA, conseillère juridique du ministère de la Culture, maître de conférence de droit public à l'ENA. En 2003, Marianne Laigneau rejoignit Gaz de France comme chef du service des Affaires Institutionnelles à la Direction Générale, puis en septembre 2004 devint Déléguée aux Affaires publiques. Elle a rejoint le groupe EDF en 2005 comme Directeur Juridique puis Secrétaire Général adjoint et est devenue en 2007 Secrétaire Général, membre du Comité exécutif. Marianne Laigneau est Directeur des Ressources humaines Groupe d'EDF depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2010.

**Henri Lafontaine**, 56 ans, ingénieur diplômé de Supélec, titulaire d'une maîtrise de mathématiques. Henri Lafontaine intégra EDF en 1983 où il occupa différentes responsabilités à la Direction de la Distribution. En 1997, il devint Directeur Délégué d'EDF GDF Services Corse puis Directeur d'EDF GDF Services Marseille en 2000. En 2002, il fut nommé Directeur Général d'EDENOR, premier distributeur d'énergie électrique en Argentine avec 25 % du marché. EDENOR était l'une des principales filiales internationales du groupe EDF. En 2005, il fut Directeur du Projet « Filialisation du distributeur » qui a conduit à la création d'ERDF, puis Directeur des Systèmes Énergétiques

Insulaires d'EDF en 2007 avant de devenir Directeur d'EDF Entreprises à la Direction Commerce en 2010. En décembre 2011, Henri Lafontaine fut nommé Directeur chargé de coordonner les activités du groupe EDF sur le périmètre du Commerce, de l'Optimisation/Trading et de l'Europe continentale. Depuis septembre 2012, Henri Lafontaine est Directeur Exécutif Délégué en charge du Commerce, de l'Optimisation et du Trading ainsi que des Systèmes Énergétiques Insulaires. Il est également administrateur de plusieurs sociétés : EDFI, EDF Energy, Fenice, EDF Luminus, Électricité de Strasbourg.

**Pierre Lederer**, 64 ans, diplômé de mathématiques. Pierre Lederer intégra EDF en 1974 où il occupa différentes responsabilités au service des Études Économiques Générales, au service des Mouvements d'Énergie et au service de la Production Thermique. Chef du Service des Études Économiques Générales en 1993, il est nommé Directeur de la Stratégie d'EDF en 1996, puis Directeur Stratégie-Valorisation-Optimisation au Pôle Industrie du Groupe en 1999. Il rejoignit en 2000 le Directoire exécutif d'EnBW, troisième énergéticien allemand, détenu à hauteur de 45 % par EDF, est nommé Chief Operating Officer en 2003 et Vice-président du Directoire en 2007. En février 2009, Pierre Lederer a été nommé Directeur Général Adjoint d'EDF S.A., en charge du Commerce, membre du Comité Exécutif du Groupe EDF. En 2010, il est Directeur Exécutif Groupe en charge du commerce, de l'optimisation et du trading. Fin 2010, il est également chargé de superviser les activités du Groupe en Europe Continentale. Pierre Lederer est actuellement Conseiller spécial du Président Directeur Général.

**Hervé Machenaud**, 65 ans, ancien élève de l'École polytechnique (1968), ingénieur des Ponts et Chaussées, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (1973). Hervé Machenaud commença sa carrière au ministère du Plan de la Côte-d'Ivoire en 1973 comme Directeur de la Division d'Aménagement urbain, puis effectua différentes missions pour la Banque mondiale sur le continent africain avant de regagner la France en 1978 comme ingénieur des Ponts et Chaussées en Ille-et-Vilaine. Hervé Machenaud rejoignit le groupe EDF en 1982 en tant que Directeur adjoint de l'aménagement de la centrale nucléaire de Paluel. De 1984 à 1989, il s'est occupé du développement du Groupe en Chine, notamment pour ce qui concernait la construction et le démarrage de la centrale nucléaire de Daya Bay. Entre 1990 et 1995, Hervé Machenaud occupa les fonctions de Directeur du Centre National d'Équipement Nucléaire (CNEN), chargé des programmes nucléaires français et internationaux du Groupe. À ce titre, il pilota la conception, la construction et le démarrage du palier N4 (centrales nucléaires de Chooz et de Civaux), le palier N4 étant à ce jour le plus avancé au monde et doté d'une conduite assistée par ordinateur restée unique. De 1995 à 1998, il fut Directeur Adjoint de l'Équipement d'EDF, chargé des Ressources, de la Gestion et du Développement International. De 1998 à 2002, il occupa successivement les fonctions de Directeur de la Production et du Transport d'EDF, puis de Directeur Adjoint du Pôle Industrie. De 2002 à 2010, il fut, depuis Pékin, Directeur de la Direction Asie-Pacifique d'EDF, son rôle étant de valoriser le savoir-faire industriel, en particulier nucléaire, du Groupe et de lui assurer l'accès aux innovations technologiques en Chine, au Japon, en Inde et dans la région du Grand Mékong. Il conduisit notamment les projets de joint-venture dans les domaines nucléaires (Taishan), thermiques (Sanmenxia), hydrauliques et éoliens, en Chine, au Vietnam (centrale de Phu My), au Laos (barrage de Nam Theun). Hervé Machenaud est actuellement Directeur Exécutif Groupe Production et Ingénierie et Directeur Asie-Pacifique.

**Thomas Piquemal**, 43 ans, diplômé de l'École supérieure des sciences économiques et commerciales (ESSEC). Thomas Piquemal commença sa carrière en 1991 au sein du cabinet d'audit Arthur Andersen, où il se spécialisa dans la restructuration d'entreprises en difficulté. En 1995, il rejoignit le Département Fusions-Acquisitions de la banque Lazard Frères, pour en devenir associé-gérant cinq ans plus tard. Dans ce cadre, il dirigea plusieurs grandes opérations financières et stratégiques dans les secteurs des *utilities*, de la distribution, des services financiers et de l'immobilier, dans le cadre de restructurations de capital, de privatisations ou d'introductions en bourse.

En 2008, il prit la responsabilité à Londres du partenariat stratégique signé entre Lazard et le fonds d'investissement américain Apollo dans le domaine de l'investissement en Europe. En janvier 2009, Thomas Piquemal rejoignit Veolia Environnement en qualité de Directeur Général Adjoint en charge des Finances et intègre le Comité exécutif du groupe. À ce titre, il s'attache à la réduction de la dette à travers notamment un plan de cession d'actifs. Engagé dans la lutte contre l'exclusion, Thomas Piquemal a fondé en 2008, aux côtés de Christophe Tiozzo, triple champion du monde de boxe, l'Académie Christophe-Tiozzo, avec pour objectif de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes issus des quartiers dits « sensibles ». Thomas Piquemal est actuellement Directeur Exécutif Groupe Finances et Directeur Amérique du Nord.

**Vincent de Rivaz**, 59 ans, ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure d'hydraulique de Grenoble. Vincent de Rivaz commença sa carrière au sein du groupe EDF en 1977 comme ingénieur hydraulicien du Département Ingénierie Externe, participant à la construction d'ouvrages hydroélectriques en Afrique, Guyane et Nouvelle-Calédonie. De 1985 à 1991, il fut responsable de la région Extrême-Orient à la Direction Internationale et œuvra au développement du Groupe en Chine, dans les domaines nucléaire, thermique, hydraulique et distribution. Entre 1991 et 1994, il fut Directeur du Centre National d'Équipement Hydraulique d'EDF, en charge de l'ingénierie des projets hydrauliques du groupe EDF, en France et à l'étranger, et pilota notamment le démarrage du projet de Nam Theun II au Laos. En 1995, il fut nommé Directeur Adjoint de la Direction Internationale puis en devint le Directeur des Grands Projets. À ce titre, il assura le développement des projets d'investissement d'EDF dans les IPP notamment en Chine, en Égypte, au Mexique, au Vietnam et au Laos ainsi que les acquisitions de sociétés en Pologne, en Suisse et en Angleterre, dont London Electricity en 1998. En 1999, Vincent de Rivaz fut nommé Directeur Délégué de la Direction Financière puis devint en 2000 le Directeur des Stratégies et Opérations Financières. Nommé Président-Directeur Général du LE Group en Angleterre en février 2002, il dirigea les opérations d'acquisition et d'intégration de la société Seaboard, avec l'ancien London Electricity et les réseaux de l'Est de l'Angleterre, créant EDF Energy en 2003. Depuis 2007, il conduit le développement du Nouveau Nucléaire d'EDF en Grande-Bretagne. En 2008 et 2009, l'acquisition puis l'intégration de British Energy, le grand opérateur nucléaire britannique, font d'EDF Energy le leader sur le marché de l'électricité britannique. En 2010, il dirige la mise en œuvre de la cession de l'activité des réseaux de distribution d'EDF Energy. Vincent de Rivaz est actuellement Directeur Général d'EDF Energy.

**Alain Tchernonog**, 68 ans, docteur d'État en droit, diplômé de l'Institut d'administration d'entreprises. Alain Tchernonog commença sa carrière en 1972 en qualité de juriste en droit international au Centre national d'études spatiales (CNES) avant de devenir, en 1974, chef du service juridique de l'ANVAR. De 1979 à 1990, il fut Directeur du Département des contrats de Roussel-UCLAF. À partir de 1990, il occupa les fonctions de Directeur Juridique au sein du groupe Pierre Fabre (1990-1995), puis de la Compagnie Générale d'Entreprises Automobiles (1995-2000). En 2001, il intégra le groupe Veolia Environnement comme Directeur Juridique, puis devint Secrétaire Général en janvier 2007. Alain Tchernonog est actuellement Secrétaire Général du Groupe.

**Denis Lépée**, 44 ans, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, licencié en histoire. Denis Lépée a été conseiller du Secrétaire Général du Rassemblement pour la République de 1995 à 1997, puis Directeur de cabinet du Président du conseil général de l'Oise de 1998 à 2003. Il a ensuite rejoint Veolia Environnement avant de devenir en 2007 chargé de mission auprès d'Henri Proglio, Président-Directeur Général. Denis Lépée a rejoint EDF le 25 novembre 2009 comme Conseiller auprès du Président. Il est également l'auteur de quatre romans et de plusieurs biographies. Denis Lépée est actuellement Conseiller du Président et Secrétaire du Comité exécutif du Groupe.

## 14.3 Absence de liens familiaux, de condamnation et de conflits d'intérêts des membres des organes d'administration et de Direction Générale

---

### 14.3.1 Absence de liens familiaux

---

À la connaissance d'EDF, il n'existe aucun lien de nature familiale entre les membres des organes d'administration ou de Direction Générale.

### 14.3.2 Absence de condamnation pour fraude

---

À la connaissance d'EDF, aucun des membres du Conseil d'administration ou de la Direction Générale d'EDF n'a fait l'objet, au cours des cinq dernières années au moins : (i) d'une condamnation pour fraude, (ii) d'une faillite, mise sous séquestre ou liquidation ou (iii) d'une incrimination ou sanction publique officielle prononcée par des autorités statutaires ou réglementaires.

Par ailleurs, à la connaissance d'EDF, aucun des membres du Conseil d'administration ou de la Direction Générale d'EDF n'a été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années.

### 14.3.3 Conflits d'intérêts

---

À la connaissance de la Société, il n'existe à la date de dépôt du présent document de référence aucun conflit d'intérêts potentiel à l'égard d'EDF entre les devoirs des membres du Conseil d'administration et de la Direction Générale de la Société et leurs intérêts privés ou d'autres devoirs.

Sous réserve des dispositions légales et réglementaires particulières applicables à la composition du Conseil d'administration de la Société (voir section 16.2.1.1 (« Composition du Conseil »)), il n'existe à la connaissance de la Société aucun arrangement ou accord conclu avec des actionnaires, clients, fournisseurs ou autres en vertu duquel un membre du Conseil d'administration ou un membre de la Direction Générale a été nommé en cette qualité.

À la connaissance de la Société, il n'existe aucune restriction acceptée par un membre du Conseil d'administration concernant la cession dans un certain laps de temps, de sa participation dans le capital de la Société, à l'exception des restrictions résultant du Code de déontologie boursière d'EDF (voir section 16.5 (« Code de déontologie boursière »)).

En outre, les mandataires sociaux qui détiendraient des parts de fonds communs de placement du Plan d'épargne entreprise du groupe EDF investis en actions EDF, ou qui auraient acheté des actions à l'État dans le cadre des lois de privatisations, sont soumis aux règles de blocage ou d'incessibilité résultant des dispositions applicables à ces opérations.

