



Un sens aigu de notre responsabilité

Dans un contexte 2012 particulièrement difficile tant au niveau de l'économie mondiale, de l'environnement et de la climatologie que celui plus spécifique à son secteur, EDF a su relever un à un les challenges et tenir tous ses engagements.

Les conséquences de Fukushima ont nécessité un renforcement de la sécurité de notre parc nucléaire, entraînant des arrêts prolongés de nos centrales pour une maintenance toujours plus exigeante. Nous y avons consacré les investissements et le temps nécessaires.

Le fort développement des énergies renouvelables, la hausse de la production hydraulique et les performances améliorées de nos centrales thermiques nous ont permis d'assurer la production nécessaire aux besoins croissants, malgré la baisse provisoire du nucléaire. Et ceci dans le respect de nos objectifs de mix diversifié pour une électricité décarbonée, disponible et compétitive. Nous avons également réalisé de belles performances à l'international, notamment au Royaume-Uni.

La situation en Europe a bien évidemment nécessité quelques ajustements, mais Edison a su tirer son épingle du jeu et l'Europe reste notre territoire prioritaire. Enfin, EDF Énergies Nouvelles a réussi de remarquables performances, notamment à l'international.

Tout ceci a contribué à l'atteinte de nos objectifs industriels, économiques et financiers.

Chiffre d'affaires et résultats en croissance, production industrielle en hausse, ces progrès réalisés en 2012 ont permis à EDF de terminer l'année avec des fondamentaux toujours plus solides, essentiels pour affronter les défis des prochaines années.

Nous avons annoncé nos trois priorités : investissement, emploi, innovation. Nous les avons respectées et nous maintenons ce cap avec un sens aigu de notre responsabilité d'entreprise au cœur des enjeux d'un monde en pleine transformation. L'électricité est un élément majeur du

quotidien de chacun. Elle est aussi et surtout le carburant indispensable au moteur économique. Nous devons donc assurer notre mission quels que soient les obstacles et les conditions environnantes.

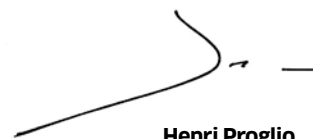
Pour poursuivre notre croissance rentable, préalable à toute ambition, nous allons également gérer notre structure de coûts avec toujours plus de rigueur pour réaliser le milliard d'économies visé en 2013. Mais sans jamais y sacrifier les deux éléments essentiels à notre développement et à notre mission d'acteur de service public : les investissements industriels et l'emploi.

Douze milliards d'investissements nets seront ainsi consacrés cette année à l'amélioration de notre outil industriel, dont les deux tiers pour la France, notamment dans la production et dans la poursuite de l'amélioration des réseaux, maillon indispensable à la satisfaction de la demande. Et, comme en 2012, nous allons de nouveau recruter 6 000 collaborateurs pour assurer la transmission du savoir et de l'expertise élevée nécessités par nos métiers.

Les défis sont grands pour 2013, mais avec EDF, la France a la chance d'avoir un opérateur intégré bénéficiant d'un parc de production diversifié, compétitif et innovant, lui offrant un temps d'avance à bien des égards, à l'heure de la réflexion sur le monde électrique de demain.

Renforcement continu de la solidité financière, amélioration récurrente de la performance économique et industrielle, tenue de nos engagements sociaux... Chers actionnaires, vous pouvez être fiers de votre Groupe et continuer de lui accorder votre confiance. ■

Avec EDF, la France a la chance d'avoir un opérateur intégré offrant un temps d'avance



Henri Proglio

Président-Directeur Général du groupe EDF