

## Groupe

- Chiffre d'affaires : **65,3 Md€**

---

- Résultat net part du Groupe : **3 Md€**

---

- Résultat net courant : **3,5 Md€**

---

- EBITDA : **14,8 Md€**

---

- Ratio endettement financier net/EBITDA : **x 2,2**

---

- Programme de synergie et de transformation du Groupe : **705 M€**

---

- Investissements opérationnels : **11,1 Md€**

---

- Cash flow opérationnel : **10,3 Md€**

---

- Clients : **37,7 millions**

---

- Effectifs : **156 168**

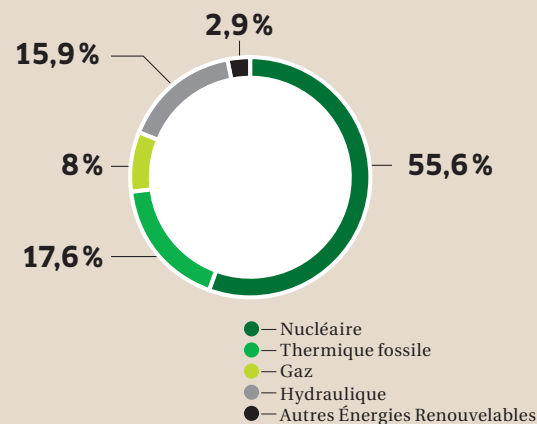
---

- Émissions de CO<sub>2</sub> (dues à la production d'électricité et de chaleur) : **99,6 g de CO<sub>2</sub> par kWh**

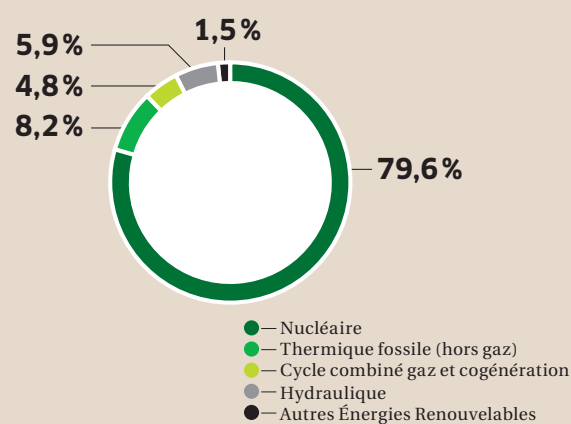
---

Données consolidées au 31/12/2011.

### PUISSANCE INSTALLÉE 134,6 GWe



### PRODUCTION 628,2 TWh



## Faits marquants

### ÉVOLUTIONS

- ▶ Début 2011, EDF finalise la vente de sa participation dans EnBW au Land de Bade-Wurtemberg pour 4,669 Md€ et crée à Berlin EDF Deutschland GmbH (EDF 100 %), chargée d'examiner les opportunités de développement sur le marché énergétique allemand.
- ▶ EDF devient seul propriétaire d'EDF Énergies Nouvelles, qui est retiré de la cotation de la Bourse de Paris.
- ▶ EDF rachète à ses partenaires italiens la totalité de leurs parts dans Edison et leur cède les 50 % détenus par Edison dans EdiPower.
- ▶ Implantation d'un centre de R&D en Chine.

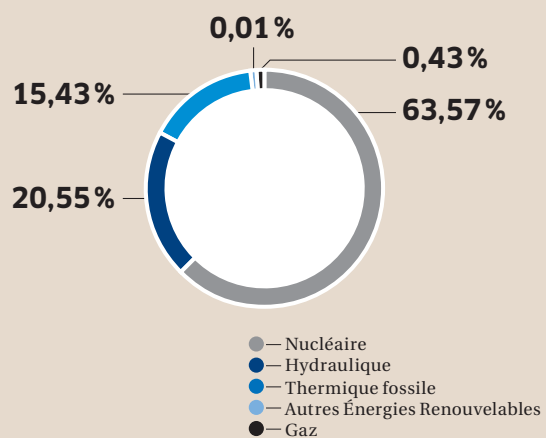
### GAZ

- ▶ Accord de participation (15 %) dans le projet de gazoduc South Stream de Gazprom.
- ▶ Décision de construire le terminal méthanier de Dunkerque (13 Gm<sup>3</sup>/an) qui sera connecté aux marchés français et belge.
- ▶ Fin de la construction du stockage de gaz Crystal près de Etzel en Allemagne.

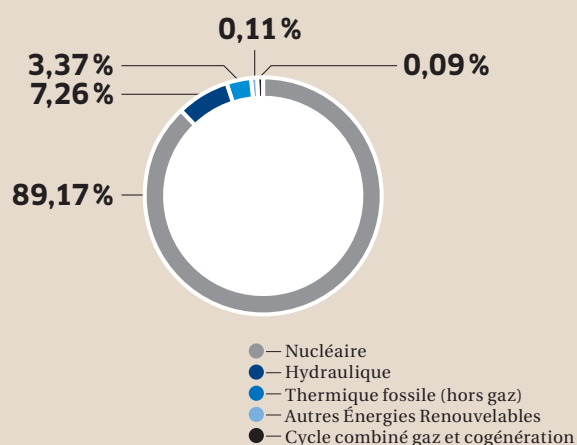
# France EDF

- Chiffre d'affaires contributif : **37,2 Md€**
- Contribution à l'EBITDA du Groupe : **9,1 Md€**
- Clients : **27,9 millions\***
- Effectifs (hors RTE et ERDF) : **67 184**
- Émissions de CO<sub>2</sub> (dues à la production d'électricité et de chaleur) : **30,4 g de CO<sub>2</sub> par kWh**

## PUISSANCE INSTALLÉE 99,3 GWe



## PRODUCTION 472,2 TWh



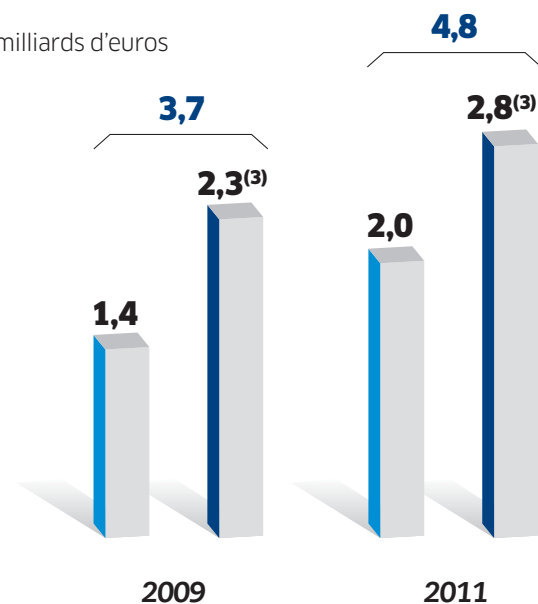
Périmètre France : EDF, ERDF, RTE - EDF Transport. \* Outremer, France et Corse comprises

## Faits marquants

- ▶ Remise à l'ASN des 19 rapports ECS, évaluations complémentaires de sûreté, conduites après l'accident de Fukushima.
- ▶ Autorisation de l'ASN pour la poursuite d'exploitation du réacteur de Fessenheim 1 pendant 10 ans, sous réserve de travaux complémentaires et du résultat de l'ECS.
- ▶ Préparation des dossiers d'offres pour les 10 concessions hydrauliques mises en concurrence : environ 4 300 MW actuellement exploités par EDF, 750 MW par la SHEM.
- ▶ Entrée en vigueur de loi NOME<sup>(1)</sup> le 1<sup>er</sup> juillet attribuant aux concurrents d'EDF 25 % de sa production nucléaire au prix ARENH<sup>(2)</sup> de 40€ par MWh (42€/MWh au 1<sup>er</sup> janvier 2012).
- ▶ Satisfaction des clients particuliers : supérieure à 85 %.

## INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS : PRIORITÉ À LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE

En milliards d'euros



● Maintenance nucléaire +48% ● ERDF +17%

(1) Nouvelle organisation du marché de l'électricité. (2) Accès régulé à l'électricité produite par le nucléaire historique. (3) Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles.

## Systemes Énergétiques Insulaires – SEI

● Clients : (dont 10% au Tarif de première nécessité)	<b>1 055 505</b>
● Puissance installée :	<b>1 882 MW</b>
● Énergies renouvelables :	<b>21%</b>
● Investissements :	<b>730 M€</b>
● Effectifs :	<b>3 183</b>

### Faits marquants

#### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- ▶ Accord avec le Centre spatial guyanais et avec les sucreries de La Réunion et de Guadeloupe.
- ▶ Lancement du projet d'un réseau pour récupérer la chaleur de la future centrale de Saint-Pierre-et-Miquelon.
- ▶ Lancement d'une offre promotionnelle grand public pour économiser l'eau et l'électricité.
- ▶ 92 000 multiprises intelligentes distribuées aux foyers démunis.

#### INVESTISSEMENTS DANS LES ENR

- ▶ Mise en service du 4<sup>e</sup> groupe (14 MW) de l'aménagement hydroélectrique de Rivière de l'Est à La Réunion.
- ▶ Poursuite du chantier du barrage du Rizzanese (55 MW) en Corse.
- ▶ Projet SEPMARI : STEP<sup>(1)</sup> par pompage d'eau de mer à la Guadeloupe.
- ▶ Remise au gouvernement de la Dominique d'une offre pour développer son potentiel géothermique.

- ▶ Tests d'hydroliennes fluviales.

- ▶ Poursuite de l'expérimentation d'une batterie de 1 MW à La Réunion.

#### MODERNISATION DU PARC THERMIQUE À FLAMME

- ▶ Poursuite du remplacement des centrales diesel : Port-Est (La Réunion), Bellefontaine (Martinique), Pointe de Jarry (Guadeloupe), Lucciana (Corse) et Saint-Pierre-et-Miquelon. 740 MW de capacité totale.

#### RÉSEAUX DE DISTRIBUTION

- ▶ Nouvelle ligne haute tension offshore de 35 km à La Réunion.
- ▶ Expérimentation Millener de réseaux intelligents (Corse, Guadeloupe, La Réunion).

SEI REGROUPE LES TERRITOIRES NON RELIÉS AU RÉSEAU NATIONAL : CORSE, DOM (GUADELOUPE, GUYANE, MARTINIQUE, LA RÉUNION) ET COLLECTIVITÉS D'OUTRE-MER DE SAINT-PIERRE-ET-MIQUELON, SAINT-BARTHÉLEMY ET SAINT-MARTIN.

(1) Station de transfert d'énergie par pompage.

# Distribution d'électricité – ERDF

(EDF 100%)

● Investissements en France continentale :	<b>2,8 Md€</b>
● Clients :	<b>35 millions</b>
● Lignes HTA (haute tension 20000 V) :	<b>613 000 km</b>
● Lignes BT (basse tension 400 V) :	<b>692 000 km</b>

● Postes sources HTB/HTA :	<b>2 240</b>
● Postes de transformation HTA/BT :	<b>751 000</b>
● Effectifs :	<b>36 770</b>

## Faits marquants

### SATISFACTION DES CLIENTS

- ▶ Amélioration de 20 % de la qualité (temps moyen de coupure par abonné : 70,6 minutes, hors incidents en 2011).
- ▶ Nombre des clients mécontents abaissé à 7,7 % (13,3 % en 2010).
- ▶ Réalimentation en trois jours des 600 000 clients touchés par la tempête Joachim.

### FINANCES ET FACTURATION

- ▶ Nouveau barème de raccordement approuvé par la CRE.
- ▶ Indexation tarifaire de TURPE3 (+3,94 % au 1<sup>er</sup> août).
- ▶ Couverture (190 M€) pour assurer le réseau aérien contre le risque tempête.

### DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

- ▶ Russie : contrat avec MRSK pour la gestion déléguée de la distribution de Tomsk.
- ▶ Chine : coopérations avec State Grid Corporation of China et Shaanxi Regional Electric Power Group.

### TERRITOIRES

- ▶ Renouvellement du contrat de concession du Grand Nancy.
- ▶ Accord avec le SIPPAREC<sup>(1)</sup> (maîtrise de l'énergie, amélioration de la qualité du réseau).
- ▶ Accord avec la FNCCR<sup>(2)</sup> (amélioration de l'information).
- ▶ Partenariat avec la Communauté d'agglomération Rouen-Elbeuf-Austreberthe (développement du véhicule électrique).
- ▶ Convention avec la ville de Bordeaux (résorption des réseaux aériens de centre-ville, solutions *smart grids*).

### PARTENARIATS INDUSTRIELS

- ▶ Renforcement des partenariats avec la SCET, la CAPEB et Schneider Electric.
- ▶ Présidence du DSO Eurelectric.

### SMART GRIDS

- ▶ Pilotage du démonstrateur NiceGrid dans le cadre du projet européen Grid4EU.
- ▶ Lancement du projet industriel Linky par le Gouvernement.

(1) Syndicat intercommunal de la périphérie de Paris pour l'électricité et les réseaux de communication. (2) Fédération nationale des collectivités concédantes et régies.

## Transport d'électricité – RTE-EDF Transport (EDF 100%)

● Investissements (dont 1 Md€ pour l'amélioration du réseau) : <b>1,18 Md€</b>	● Postes de transformation : <b>2 500</b>
● Circuits HT et THT : <b>100 000 km</b>	● Effectifs : <b>8 348</b>
● Lignes transfrontalières : <b>46</b>	

### Faits marquants

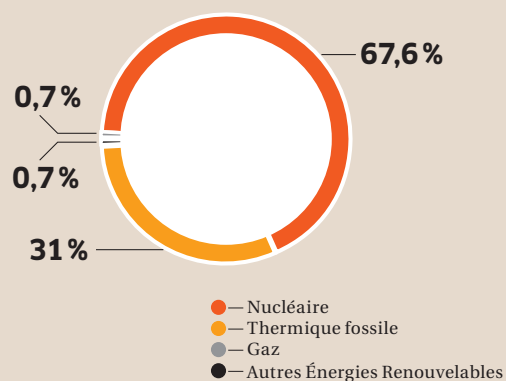
- ▶ Amélioration de la qualité de la fourniture : temps de coupure équivalent de 2 min 04 s tous événements confondus, 1 min 44 s hors événements exceptionnels.
- ▶ Investissements : sécurisation du réseau en région PACA et en Bretagne, aménagement de « zones d'accueil » pour les futurs EPR de Flamanville et parcs éoliens offshore de l'Ouest, amélioration des liaisons avec l'Espagne et l'Italie.
- ▶ Environnement : publication du Bilan carbone, adhésion à la Stratégie nationale pour la biodiversité 2011.
- ▶ ERDF fait appel au réseau Haute et Très Haute Tension de RTE pour acheminer l'énergie des lieux de production vers le réseau de distribution. Sur l'exercice 2011, cette prestation de transport représente un chiffre d'affaires réalisé par RTE avec ERDF de 3 055 millions d'euros.

# Royaume-Uni

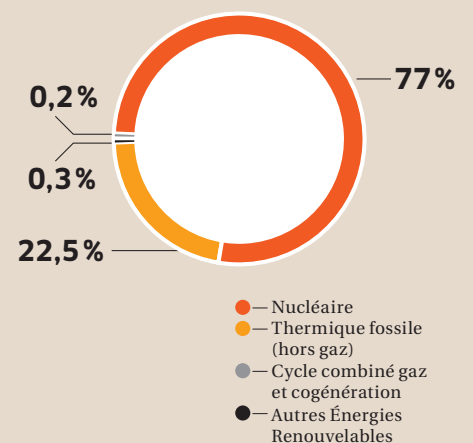
## EDF Energy (EDF 100%)

- Chiffre d'affaires contributif : **8,6 Md€**
- Contribution à l'EBITDA du Groupe : **1,9 Md€**
- Clients : (y compris gaz) **5,8 millions**
- Électricité (TWh vendus) : **52,8 TWh**
- Gaz (TWh vendus) : **25,7 TWh**
- Effectifs : **15 536**
- Exploitation : (sur 8 sites) 15 réacteurs **55,8 TWh**

### PUISSANCE INSTALLÉE 13 GWe



### PRODUCTION 72,5 TWh



- Facteur de charge : (63% en 2010) **73%**
- Dose collective moyenne **0,11 hSv<sup>(1)</sup>/réacteur**

## Faits marquants

### PRODUCTION

- ▶ EDF Energy a conduit les évaluations requises par WANO et par l'autorité de sûreté britannique.
- ▶ Tous les sites britanniques vérifient leurs dispositifs d'urgence, quatre exercices nationaux de crise évaluent le plan de secours local hors site et, en janvier 2012, un exercice teste les mesures prises depuis Fukushima.
- ▶ Travaux pour améliorer la fiabilité des équipements et la sûreté lors des arrêts réglementaires sur le REP<sup>(2)</sup> de Sizewell B et sur quatre réacteurs AGR<sup>(3)</sup> à Heysham, Hinkley Point, Hunterston, Hartlepool.
- ▶ Dépôt en juillet auprès de l'ONR de la demande de licence de site pour Hinkley Point. Sur place, après consultations publiques, autorisation du Conseil du West Somerset pour les travaux préparatoires sur le site.

### COMMERCE

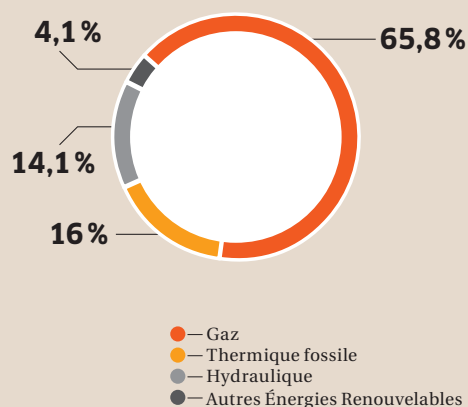
- ▶ Augmentation des tarifs, en moyenne : + 6,5 % sur le gaz, + 7,5 % sur l'électricité au printemps, puis + 15,4 % sur le gaz, + 4,5 % sur l'électricité en fin d'année.
- ▶ 300 000 clients gagnés avec une offre tarifaire très compétitive.
- ▶ Lancement de tarifs fixes protégeant de futures hausses sur 15 à 48 mois.
- ▶ Équipement de milliers de clients d'un compteur *EcoManager* pour suivre eux-mêmes leur consommation énergétique.
- ▶ Participation au programme CERT<sup>(4)</sup> : obligation d'EDF Energy = 31 Mt de CO<sub>2</sub> dont 15 % auprès de clients précaires.
- ▶ Le tarif réduit *Energy Assist* a bénéficié à 160 000 clients. Il a été remplacé par un système de remises dans le cadre du *Warm Home Discount Scheme*.

(1) Homme/Sievert. (2) Réacteur à eau pressurisée. (3) Advanced Gas Reactor. (4) Carbon Emissions Reduction Target.

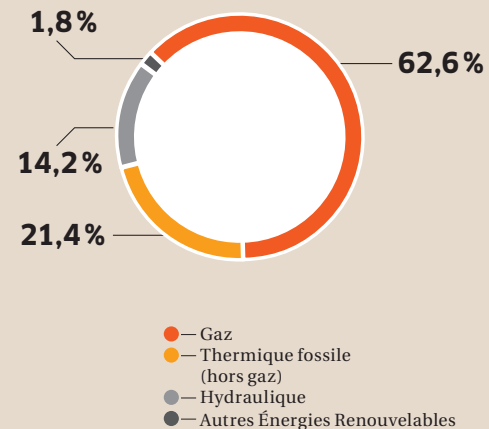
## Italie

- Chiffre d'affaires contributif : **6,5 Md€**  
(incluant 50% d'Edipower)
- Contribution à l'EBITDA du Groupe : **0,6 Md€**
- Clients : **0,6 million**  
(électricité et gaz)
- Effectifs : **3 818**

**PUISSANCE INSTALLÉE 6,1 GWe**



**PRODUCTION 18,4 TWh**



Données corrigées du pourcentage de participation du groupe EDF.

## EDISON (EDF 48,96%)

### Faits marquants

- ▶ Le 26 décembre 2011, EDF et Delmi ont conclu un accord de principe qui devrait permettre à EDF de prendre le contrôle d'Edison avant le 30 juin 2012.
  - ▶ Cession à Delmi des 50% détenus dans Edipower approuvée par le Conseil d'administration d'Edison.
- GAZ**
- ▶ Hausse de la production gazière (+14,2%), stabilité de la production pétrolière (+17,8% à l'international, -8,1% en Italie).
  - ▶ Renégociation des contrats long terme d'approvisionnement gaz avec Gazprom et ENI.
  - ▶ Poursuite des projets d'oléoducs : Galsi Algérie-Italie

(8 Gm<sup>3</sup>/an), ITGI Turquie-Grèce-Italie (10 Gm<sup>3</sup>/an) avec une interconnexion IGB Grèce-Bulgarie (3 à 5 m<sup>3</sup>/an).

- ▶ Inauguration du CCG de Thisvi (410 MW) avec Hellenic Petroleum (Grèce).

### PRODUCTION ÉLECTRIQUE

- ▶ Mises en service : 122 MW éoliens, 42,7 MWc (bruts) photovoltaïques.

### COMMERCE

- ▶ Charte du service au client énonçant les engagements d'Edison.
- ▶ Offre *Zero Sorprese* : les clients sont avertis par SMS de leurs dépassements de consommation.

## FENICE (EDF 100%)

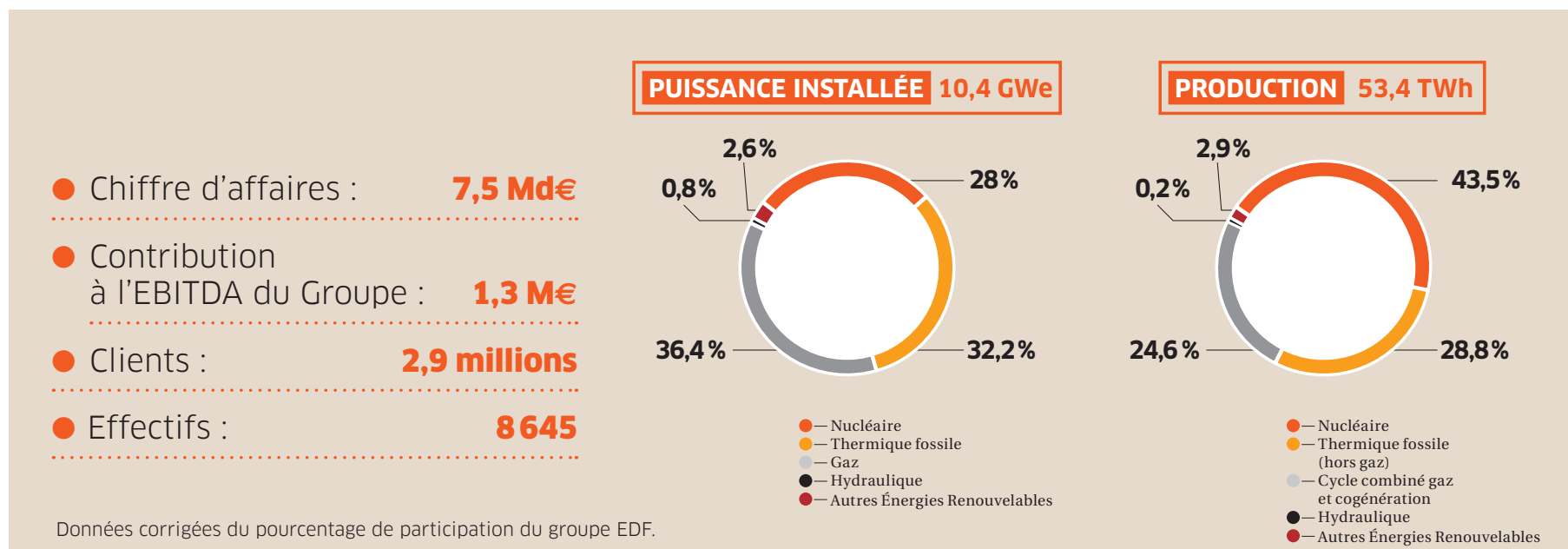
FOURNITURE DE SERVICES ÉNERGÉTIQUES ET ENVIRONNEMENTAUX DANS LES SECTEURS PUBLICS ET INDUSTRIELS.

Chiffre d'affaires : **483M€**  
**48** sites de production  
**487 MW** électriques installés  
**3 329 MW** thermiques installés (production de chaleur)

### Fait marquant

- ▶ Développement de ses activités en Espagne, Pologne, Chine et Russie.

# Autre international



## Europe continentale (7 149 salariés)

### Pologne

#### Présence

**Ersa, EC Kraków, EC Wybrzeze, Kogeneracja, EC Zielona Gora, Cergia, PEC Tarnobrzeg**  
(Production)

#### Energokrak

(filiale commune d'achat de charbon et de biomasse)

#### Everen

(filiale de commercialisation d'énergie commune, Fenice Polska, CSP Krakow et EDF Polska Centrala)

#### En chiffres

Chiffre d'affaires :

**+ 6,7%**

1<sup>er</sup> producteur étranger du pays avec **3 150 MWe** et **4 092 MWth** de capacités brutes

**10%** de l'électricité consommée et **15%** du chauffage urbain

### Faits marquants

► EDF a acquis les parts d'EnBW dans Ersa et Kogeneracja. Le groupe EDF détient ainsi 97,34 % d'ERSA (2,66 % aux salariés) et 50 % + 1 action de Kogeneracja.

► Décision d'investir dans le charbon supercritique à Rybnik sur le site d'Ersa (actuellement 8 x 220 MWe). La nouvelle centrale (900 MW) remplacera 4 unités anciennes.

► Plus de 1 Mt de biomasse valorisées dans les chaudières à charbon pour produire 1,24 TWh.

► Création d'un centre R&D sur les technologies de la biomasse et du charbon.

AUTRE INTERNATIONAL REGROUPE EDF INTERNATIONAL ET LES AUTRES ENTITÉS ÉLECTRIQUES ET GAZIÈRES SITUÉES EN EUROPE CONTINENTALE, AUX ÉTATS-UNIS, EN AMÉRIQUE LATINE ET EN ASIE.



## Belgique

### Présence

**EDF Luminus**  
(EDF 63,5 %)

### En chiffres

Production :  
**6 702 GWh**

Capacité installée :  
**1 900,6 MW**

Distribution :  
**1,69 million de clients** particuliers et professionnels  
(20 % du marché)

**EDF Luminus 1 000 salariés** est un producteur vert :  
73 MW de puissance hydroélectrique (n°1),  
107 MW de puissance éolienne

### Faits marquants

- ▶ SPE devient EDF Luminus.
- ▶ Cession de DILS Énergie qui développe un projet de CCG (920 MW) en Flandre.
- ▶ Inauguration du parc éolien de Ciney : 6 éoliennes de 3,4 MW chacune.
- ▶ 5 000 jours sans accident de travail à la centrale thermique de Ringvaart.

**EDF Belgium** (EDF 100 %)  
(50 % de la centrale nucléaire de Tihange 1).

## Pays-Bas

### Présence

**Sloe Centrale B.V.**  
(EDF 50 % dans la centrale de Sloe, CCG 870 MW)

### Fait marquant

- ▶ Cap des 1 000 jours sans accident de travail franchi le 4 juin.

## Hongrie

### Présence

**BE ZRt**  
(EDF 95,57 %)  
404 MWe et 1 267 MWth - Données sociales  
(3 CCG de cogénération, chauffage urbain de 60 % de l'agglomération de Budapest)

**EDF Demasz**  
(EDF 100 %)  
(767 488 clients, vente et distribution).

### En chiffres

Chiffre d'affaires :  
**684 M€**

Commercialisation :  
**4 977 GWh**  
(dont 3 200 sur le marché libre)

### Faits marquants

- ▶ EDF Demasz a lancé l'expérimentation de 2 000 compteurs intelligents.
- ▶ BE ZRt a rénové ses installations pour réduire de 10 % ses émissions de CO<sub>2</sub>.

## Suisse

### Présence

**Alpiq**  
(EDF 25 %), via des contrats d'échange à long terme et des participations, et dans les ouvrages hydrauliques de Châtelot, Émosson et Mauvoisin

### En chiffres

Production, réseaux, négoce, commercialisation, services :  
Alpiq intervient dans **28 pays européens**

En Suisse, Alpiq possède une capacité installée de  
**7 595 MW** et de **21 489 GWh** (hors contrat à long terme)

### Faits marquants

- ▶ Mise en service du parc éolien jurassien de Peuchapatte (6,9 MW) et du parc éolien bulgare Vetrocom (50 MW).
- ▶ Mise en service du CCG de Bayet en France (408 MW).
- ▶ Après Fukushima, la confédération helvétique a décidé de stopper la construction de nouvelles centrales nucléaires. Alpiq a dû, en conséquence, passer en amortissement extraordinaire ses frais de développement (35 MCHF).

## Slovaquie

### Présence

#### SSE

(EDF 49 %), avec un pacte d'actionnaires conférant à EDF le contrôle opérationnel et managérial de la société

### En chiffres

Fourniture de **4 852 GW**

**33 400 km** de réseaux

Distribution à HT et BT :

**641 195 clients**

**2<sup>e</sup>** distributeur/commercialisateur du pays  
(4,8 TWh distribués)

#### Fait marquant

► Meilleur distributeur du pays pour les performances réseau.

## Autriche

### Présence

#### ESTAG

(EDF 25 %, Land de Styrie 75 %), électricité, gaz, chaleur, transport et distribution de gaz

### En chiffres

Chiffre d'affaires :

**417 M€**

Capacité installée :

**119,5 MWe et 1 204 MWth**

Distribution à HT et BT :

**431 000 clients**

(parc composé de 70 % d'hydraulique)

#### Fait marquant

► ESTAG a créé une offre verte à base de production solaire.

## Allemagne

### Présence

#### EDF Trading

(20% du charbon d'importation destinés aux centrales thermiques) ;

#### EDF ÉNERGIES NOUVELLES

(7,6 MW éolien) ;

#### EDF Gas Deutschland

(158 Mm<sup>3</sup> de stockage) ;

#### Eifer<sup>(1)</sup>

(centre de R&D, énergies de demain, commun à EDF et à l'Université de Karlsruhe, 110 chercheurs)

#### Fait marquant

► Création d'EDF Deutschland GmbH, chargée d'examiner les opportunités de développement du Groupe en Allemagne.

## États-Unis

### Présence

#### Constellation Energy Nuclear Group

(EDF 49,99 %), 5 centrales nucléaires sur 3 sites

**4 055 MW** de capacité totale

#### UniStar Nuclear Energy

(EDF 100 %), qui conduit un projet de réacteur de type EPR sur le site de Calvert Cliffs, Maryland

#### EDF Trading North America

(Présent sur 4 marchés : électricité, produits environnementaux, gaz, charbon et fret)

#### EnXco

(filiale d'EDF Énergies Nouvelles, éolien et solaire)

### En chiffres

**5** réacteurs nucléaires

#### Fait marquant

► En 2010, le mix de production d'énergie des États-Unis était composé de 45% de charbon, 24% de gaz naturel, 20% de nucléaire, 10% d'énergies renouvelables et 1% d'autres types d'énergie.

## Amériques

## Brésil

### Présence

#### Norte Fluminense

(EDF 90 %), un CCG, 869 MW

### En chiffres

Norte Fluminense a vendu **6 975 GWh**

(1) European Institute for Energy Research.

## Asie, Moyen-Orient, Afrique

### Vietnam

#### Présence

##### MECO

(EDF 56,3 %), propriétaire de Phu My 2.2, CCG 715 MW, contrat BOT

#### Faits marquants

- ▶ MECO a confirmé sa triple certification ISO 9001, ISO 14001 et OHSAS 18001.
- ▶ Dépôt d'une offre de BOT (25 ans) pour la centrale à charbon supercritique (2 x 560 MW) de Nghi Son 2.

### Chine

#### Présence

##### Laibin B

(2 x 360 MW), contrat BOT

##### SZPC

(EDF 19,6 %), 3 centrales à charbon : 3 060 MW

Part de 35 % dans la centrale supercritique de **Samenxia 2**

##### TNPJVC

(EDF 30 %, CGNPC 70 %), pour la construction et l'exploitation future de deux réacteurs EPR à Taishan

#### Faits marquants

- ▶ En octobre, pose du dôme du bâtiment réacteur du premier EPR de Taishan.
- ▶ EDF participe, à la demande de l'AIE<sup>(1)</sup> et du China Electricity Council, à un programme d'amélioration de l'efficacité énergétique des centrales thermiques chinoises.

### Laos

#### Présence

##### NTPC

(EDF 40 %), qui a construit et exploite l'ouvrage hydraulique de Nam Theun 2, 1 070 MW

#### En chiffres

**10%** du budget affectés au développement humain et à l'environnement

**14** nouveaux villages construits en amont, pour près de 1 300 familles, avec accès à toutes les utilités et un programme sanitaire. La mortalité infantile a baissé de 42 % de 2005 à 2010. Un programme de développement se déroule pour 200 villages en aval jusqu'en 2014

#### Faits marquants

- ▶ Première année de plein fonctionnement : 98 % de disponibilité, 6 800 GWh produits, vendus à 95 % à la Thaïlande.
- ▶ Saison des pluies avec des crues exceptionnelles (multicentennales).

### Afrique du Sud

#### Fait marquant

- ▶ Apport de compétences à l'électricien Eskom pour la création d'une formation d'ingénieurs de production (thermique et énergies renouvelables).

(1) Agence internationale de l'énergie.

# Autres activités

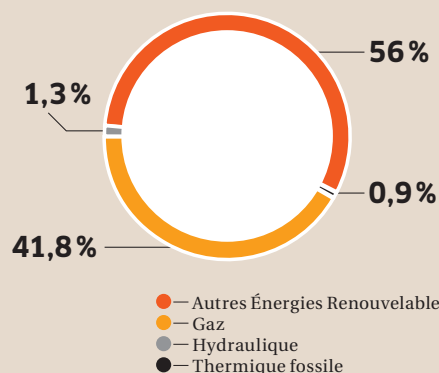
● Chiffre d'affaires : **5,5 Md€**

● Contribution à l'EBITDA du Groupe : **1,9 Md€**

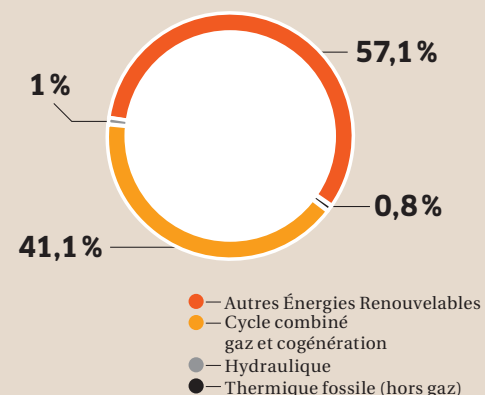
● Clients : **0,5 million**

● Effectifs : **24 146**

**PUISSANCE INSTALLÉE 5,8 GWe**



**PRODUCTION 11,7 TWh**



## EDF Trading (EDF 100%)

Leader sur les marchés de gros de l'énergie, EDF Trading est l'interface du Groupe avec ces marchés.

### En chiffres

**934** salariés

Négociation de **3 957 TWh** d'électricité (Europe et États-Unis), **566 milliards** de therms de gaz naturel, 495 millions de tonnes de charbon et **317 millions** de tonnes de CO<sub>2</sub> (en certificats d'émissions)

### Faits marquants

- ▶ Acquisition d'une centrale de pointe CCGT aux États-Unis.
- ▶ Contrat GNL renouvelé pour 15 ans avec RasGas au Qatar et engagements dans la production de gaz aux États-Unis.
- ▶ 130 nouveaux projets de MDP. Investissement dans un fonds chinois pour accéder au marché résidentiel de MDP en Chine.

## Dalkia (EDF 34% de la société Holding de Dalkia)

Trois domaines d'activité : production d'énergie locale (réseaux de chaleur et de froid), production d'énergie sur site (industrie, santé...), optimisation énergétique (contrats de performance énergétique).

### En chiffres

Chiffre d'affaires :

**6 908 M€**

**17 981** salariés

### Faits marquants

- ▶ Participation au réseau de chaleur Paris Val d'Europe alimenté avec l'énergie récupérée de data centers.
- ▶ Abu Dhabi choisit Dalkia pour construire et exploiter les trois centrales (177 MW) des réseaux de froid du futur quartier hôtelier et culturel de l'île de Saadiyat.
- ▶ Acquisition de 85% de SPEC, gestionnaire du réseau de chauffage de Varsovie, le plus grand de l'Union européenne (1 700 km).

LE GROUPE EDF S'APPUIE SUR PLUSIEURS FILIALES SPÉCIALISÉES QUI ENRICHISSENT SON OFFRE ÉNERGÉTIQUE AVEC DES SOLUTIONS CENTRÉES SUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES. EN FRANCE, ÉLECTRICITÉ DE STRASBOURG EST ANCRÉE DANS LE TERRITOIRE ALSACIEN.

## EDF Énergies Nouvelles

(EDF 100 %)

EDF a pris le contrôle total d'EDF Énergies Nouvelles qui porte son engagement dans les énergies renouvelables, éolien et solaire en priorité ainsi que biomasse, biocarburants, biogaz, énergies de la mer et petite hydraulique. EDF Énergies Nouvelles développe, construit, exploite et entretient pour son compte ou pour compte de tiers des centrales d'électricité verte.

### En chiffres

Éolien :

**3 522 MW** bruts installés, 1 490 MW en construction

Solaire :

**413 MW** bruts installés, 287 MW en construction

Chiffre d'affaires :

**1 214 M€**

**2 263** salariés

### Faits marquants

- ▶ Forte augmentation des capacités, belle performance opérationnelle :
  - 4 125 MW bruts en service réalisés pour compte propre au 31 décembre 2011 ;
  - record historique de mises en construction : 848 MW bruts ;
  - record d'actifs en cours de construction : 1 782 MW bruts.
- ▶ France : des chantiers d'envergure industrielle :
  - dépôt d'une offre pour quatre projets éoliens offshore de 400 MW à 500 MW chacun, en réponse à l'appel d'offres du gouvernement français (consortium européen mené par le groupe EDF choisi sur trois projets en avril 2012) ;
  - construction de trois grandes fermes solaires à Toul (jusqu'à 135 MWc), Crucey (60 MWc) et Massangis (56 MWc) avec un volet environnemental important.
- ▶ Europe : poursuite de la croissance :
  - plusieurs grands parcs éoliens mis en service en Italie, Grèce et Turquie, et construction de 240 MW au Royaume-Uni ;
  - mise en service de plusieurs fermes solaires en France et Italie.
- ▶ Amérique du Nord : forte accélération du développement :
  - États-Unis : achèvement de trois parcs éoliens totalisant 346 MW (Lakefield, Shiloh III et Chestnut Flats), signature d'un contrat pour un projet photovoltaïque de 130 MWc en Californie ;
  - Canada : poursuite de cinq projets éoliens (954 MW) pour Hydro-Québec ;
  - Mexique : acquisition de deux projets éoliens (324 MW) avec contrats de vente à long terme à des industriels.

## Électricité de Strasbourg

(EDF 88,8 %)

Le groupe ÉS distribue l'électricité et vend l'électricité et le gaz dans la région de Strasbourg.

### En chiffres

Vente de **5,9 TWh** d'électricité

et **0,3 TWh** de gaz

**475 000** clients

### Faits marquants

- ▶ ÉS acquiert NRS et étoffe son offre gaz.
- ▶ ÉS crée le site *Éco-citoyens* : éco-gestes et conseils de MDE. Plus de 16 000 visiteurs.
- ▶ Via Écotral et ÉS Énergies, nouvelle offre Bilan Carbone pour les entreprises.
- ▶ Livraison du 36<sup>e</sup> chantier pionnier en rénovation BBC sur un programme de 50.
- ▶ Développement des offres *ÉSprit* (isolation, PACH, bois) pour les particuliers.
- ▶ CEE : le groupe ÉS a atteint 60 % de ses obligations pour la 2<sup>e</sup> période.

## TIRU (EDF 51 %)

### En chiffres

**18** unités de traitement thermique et biologique en France, Royaume-Uni et Canada

Vente de plus de **2,9 TWh** d'électricité et de vapeur à partir de 3,1 millions de tonnes de déchets traités