



© Paolo Verzzone/AVU

Édito

# « Trois priorités : investissement, innovation, emploi »

L'année 2011 a été particulièrement mouvementée : crise économique mondiale, risques souverains en Europe, événements du Printemps arabe, conditions climatiques erratiques et l'accident de Fukushima, marquant l'industrie du nucléaire.

Dans ce contexte difficile, EDF a enregistré des performances remarquables tant industrielles, économiques que financières.

Des actions comme la construction d'une centrale à charbon propre en Pologne ou le renforcement en Italie avec la prochaine prise de contrôle d'Edison pour faire de l'Italie la future grande plateforme gazière d'Europe ont été faites au bon moment. Les avancées pour le nouveau nucléaire en Grande-Bretagne viennent aussi conforter la place d'EDF comme premier électricien mondial.

La nette amélioration de la performance opérationnelle a permis de répondre à la demande croissante des clients, grâce à l'excellente performance historique du parc nucléaire. Et ce notamment en France, qui a connu des pics de consommation historiques et sa plus grande année de sécheresse depuis vingt-cinq ans, la privant d'une partie de la production hydraulique.

On voit là tout le bien-fondé d'un mix énergétique diversifié qu'a construit EDF grâce à la palette unique de ses expertises industrielles : modernisation du parc thermique, renforcement dans les énergies renouvelables avec le rachat à 100% d'EDF Énergies Nouvelles.

Dans le nucléaire, le haut niveau de sûreté des parcs a été confirmé aussi bien en France qu'au Royaume-Uni, par la réalisation des évaluations complémentaires de sûreté. EDF a ainsi mobilisé dans un temps record ses ressources d'ingénierie (300 ingénieurs rien qu'en France), prouvant ainsi la pertinence de son modèle d'exploitation.

La performance économique et financière traduit elle aussi les progrès réalisés, avec une hausse de plus de 75 % du résultat d'exploitation et un résultat net triplé à plus de trois milliards d'euros. Au cœur des principaux enjeux économiques et citoyens, EDF est aujourd'hui un groupe avec une structure financière solide qui assure ses missions de service public, avec détermination et fierté.

Son statut de référent mondial lui ouvre des alliances d'égal à égal avec des partenaires de premier plan pour la poursuite de son développement international.

Mais la force d'EDF repose surtout sur la qualité et l'implication de ses 160 000 collaborateurs, conscients au quotidien de l'importance de leur mission.

Pour 2012, les priorités d'EDF tiennent en trois mots : investissement, innovation, emploi. L'avenir de cette grande entreprise française sera ainsi conquérant et engagé, plaçant toujours plus haut ses responsabilités d'industriel et d'opérateur de service public.

**Henri Proglio**

Président-Directeur Général du groupe EDF