

14.

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

14.1 Conseil d'administration	234
14.1.1 Composition du Conseil d'administration	234
14.1.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil d'administration	240
14.2 Comité exécutif	243
14.2.1 Composition du Comité exécutif	243
14.2.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Comité exécutif	243
14.3 Absence de liens familiaux, de condamnation et de conflits d'intérêts des membres des organes d'administration et de Direction Générale	245
14.3.1 Absence de liens familiaux	245
14.3.2 Absence de condamnation pour fraude	245
14.3.3 Conflits d'intérêts	245

14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

Conseil d'administration

14.1 Conseil d'administration

14.1.1 Composition du Conseil d'administration

Conformément à l'article 6 de la loi n° 83-675 du 26 juillet 1983 relative à la démocratisation du secteur public, le Conseil d'administration de la Société est composé de dix-huit membres, dont un tiers sont élus par les salariés et deux tiers sont nommés par l'Assemblée générale ordinaire sur proposition du Conseil d'administration, sous réserve des représentants de l'État nommés par décret.

Au cours de l'exercice 2011, M. Julien Dubertret, Directeur du budget au ministère du Budget, des Comptes publics et de la Réforme de l'État, a été nommé administrateur représentant l'État par décret du 21 juin 2011, en remplacement de M. Philippe Josse.

M^{me} Marie-Hélène Meyling est devenue le 1^{er} septembre 2011 membre du Conseil d'administration d'EDF en qualité d'administratrice élue par les salariés, en remplacement de M. Philippe Pesteil.

Enfin, M. François Loos, Président de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME), a été nommé administrateur représentant l'État par décret du 13 février 2012, en remplacement de M. Philippe Van de Maele.

À la date de dépôt du présent document de référence, le Conseil d'administration comprend 6 administrateurs élus par les salariés, 6 administrateurs nommés par l'État et 6 administrateurs élus par l'Assemblée générale, dont les mandats arriveront à terme le 22 novembre 2014 à minuit.

Le tableau ci-après indique à la date de dépôt du présent document de référence les noms des membres du Conseil, dates de naissance, fonctions principales exercées au sein ou en dehors de la Société ainsi que les mandats arrivés à terme qu'ils ont exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années.

Administrateurs nommés par l'Assemblée générale des actionnaires

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
Henri PROGLIO ⁽¹⁾ Né le 29 juin 1949	Président du Conseil d'administration d'EDF Energy Holdings Président du Conseil d'administration de Transalpina di Energia Président de la Fondation EDF Diversiterre Président de l'association Electra	Président d'EDF Energy UK Administrateur d'EDF International (SA)
Président-Directeur Général depuis le 25 novembre 2009	Administrateur d'EDF Énergies Nouvelles Administrateur d'EDF International (SAS) Administrateur d'Edison	Président-Directeur Général de Veolia Environnement Président du Conseil d'administration de Veolia Water Président du Conseil d'administration de Veolia Environnement Président du Conseil d'administration de Veolia Propreté Président du Conseil d'administration de Veolia Transport Président du Conseil de surveillance d'Eolfi Président du Conseil de surveillance de Dalkia France
Administrateur depuis le 23 novembre 2004 ⁽²⁾	Administrateur de CNP Assurances Administrateur de Dassault Aviation Administrateur de Fomento di Construcciones y Contratas	Administrateur de Veolia Environmental Services Asia Administrateur de Veolia Environmental Services UK Administrateur de Veolia Transport Australasia Administrateur de Veolia Transport Northern Europe Administrateur de Veolia Environmental Services Australia Administrateur de Veolia Environmental Services North America Administrateur de Dalkia International Administrateur de SARP Industries Administrateur de Siram Administrateur de la Société des Eaux de Marseille Administrateur de Veolia Environnement North America Operations Membre des Conseils de surveillance A et B de Dalkia Gérant de Veolia Eau
Dernier renouvellement : 23 novembre 2009	Administrateur de Natixis Administrateur de Veolia Propreté Administrateur de Veolia Environnement Membre du Conseil de surveillance de Veolia Eau	
Échéance du mandat : 22 novembre 2014	Vice-président du Comité stratégique de l'énergie nucléaire Membre du Comité de l'énergie atomique Membre du Haut Comité pour la transparence et l'information sur la sécurité nucléaire Administrateur de la Fondation européenne pour les énergies de demain Membre du Comité national des secteurs d'activité d'importance vitale	
Président du Comité de la stratégie		

(1) En application de l'article L. 225-21 du Code de commerce, une personne physique ne peut exercer simultanément plus de 5 mandats d'administrateur de sociétés anonymes ayant leur siège social sur le territoire français (sous réserve des dérogations applicables, notamment, aux mandats détenus dans des sociétés contrôlées). Le code consolidé AFEP-MEDEF dispose que, lorsqu'il exerce des fonctions exécutives, un administrateur ne doit en principe pas accepter d'exercer plus de 4 autres mandats d'administrateur dans des sociétés cotées, y compris étrangères, extérieures à son groupe. Outre son mandat de Président-Directeur Général d'EDF, Henri Proglgio est aujourd'hui administrateur de 5 sociétés cotées (dont une société étrangère).

(2) Henri Proglgio était administrateur de l'établissement public industriel et commercial (« EPIC ») EDF depuis le 14 septembre 2004.

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale .14

Conseil d'administration

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
		Administrateur de Thales Administrateur de Casino Guichard Perrachon Membre du Conseil de surveillance de Lagardère Membre du Conseil de surveillance d'Elior Membre du Conseil de surveillance de CNP Assurances Censeur du Conseil de surveillance de la Caisse nationale des caisses d'épargne
<p>Philippe CROUZET Né le 18 octobre 1956</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Président du Comité de suivi des engagements nucléaires</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Président du Directoire de Vallourec</p>	<p>Administrateur de Vallourec</p>
<p>Mireille FAUGÈRE Née le 12 août 1956</p> <p>Administratrice depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Présidente du Comité d'éthique</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Directrice Générale de l'Assistance publique – Hôpitaux de Paris</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Administratrice d'Essilor</p>	<p>Présidente de SNCF Voyages Développement Présidente de Voyages-SNCF.com Directrice Générale de SNCF Voyages Administratrice de SNCF Participations</p>
<p>Michael JAY Né le 19 juin 1946</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité de la stratégie et du Comité des nominations et des rémunérations</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Membre indépendant de la Chambre des Lords du Royaume-Uni (<i>crossbench member of the House of Lords</i>) Président de la Commission des nominations de la Chambre des Lords Membre du sous-comité des Affaires étrangères, défense et développement du Comité Union européenne de la Chambre des Lords</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Administrateur de l'Associated British Foods Administrateur de Candover Investments Administrateur de Valeo SA Président de Merlin (ONG internationale médicale)</p>	<p>Secrétaire Général du <i>Foreign and Commonwealth Office</i> <i>Trustee</i> au <i>British Council</i> Administrateur de Crédit Agricole SA</p>

14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

Conseil d'administration

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
<p>Bruno LAFONT Né le 8 juin 1956</p> <p>Administrateur depuis le 20 mai 2008</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Président du Comité des nominations et des rémunérations</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Président-Directeur Général de Lafarge</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés :</p> <p><i>En France :</i> Président de l'association Entreprises pour l'Environnement Administrateur d'ArcelorMittal Administrateur d'HEC</p> <p><i>À l'étranger :</i> Conseiller du maire de la ville de Chongqing (Chine)</p>	<p>Coprésident de l'Initiative Ciment (<i>Cement Sustainability Initiative</i>) au Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (<i>World Business Council for Sustainable Development</i>)</p>
<p>Pierre MARIANI Né le 6 avril 1956</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Président du Comité d'audit</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Administrateur délégué et Président du Comité de direction de Dexia</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Président du Conseil d'administration de Deniz Bank Administrateur de Dexia Crédit Local Administrateur de Dexia Banque Internationale à Luxembourg Administrateur de l'établissement public de la Réunion des musées nationaux et du Grand Palais</p>	<p>Administrateur de Dexia Banque Belgique</p>

Administrateurs nommés par l'État

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
<p>Pierre-Marie ABADIE Né le 13 juillet 1969</p> <p>Administrateur depuis le 29 août 2007</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité de suivi des engagements nucléaires et du Comité de la stratégie</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Directeur de l'énergie à la Direction Générale de l'énergie et du climat, rattachée au Ministre de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, au Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie et au Ministre chargé de l'industrie, de l'énergie et de l'économie numérique</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Commissaire du Gouvernement à l'Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs (« ANDRA ») Membre du Conseil des gouverneurs de l'Agence internationale de l'énergie (« AIE »)</p>	<p>Administrateur de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) Suppléant du Commissaire du gouvernement auprès d'AREVA NC</p>

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale .14

Conseil d'administration

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
<p>Jean-Dominique COMOLLI Né le 25 avril 1948</p> <p>Administrateur depuis le 29 septembre 2010</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit, du Comité de la stratégie et du Comité des nominations et des rémunérations</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Commissaire aux participations de l'État au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie assurant la direction générale de l'Agence des participations de l'État (APE)</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Membre du Conseil de surveillance d'AREVA Administrateur du Fonds stratégique d'investissement Administrateur de France Télécom Administrateur de la SNCF Administrateur d'Air France-KLM Administrateur de l'établissement public de l'Opéra-Comique</p>	<p>Président du Conseil d'administration d'Altadis Vice-président non exécutif d'Imperial Tobacco Administrateur de Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Administrateur de Calyon Bank Administrateur de Pernod-Ricard Administrateur de Casino Guichard Perrachon</p>
<p>Yannick d'ESCATHA Né le 18 mars 1948</p> <p>Administrateur depuis le 23 novembre 2004</p> <p>Dernier renouvellement : 23 novembre 2009</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p> <p>Membre du Comité d'audit et du Comité de suivi des engagements nucléaires</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Président du Centre national d'études spatiales (CNES)</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Président du Conseil d'administration de l'Université de technologie de Troyes Représentant permanent du CNES au Conseil d'administration d'Arianespace SA Représentant permanent du CNES au Conseil d'administration d'Arianespace Participation Administrateur de Thales Membre de l'Académie des technologies</p>	<p>Président du Conseil d'administration de l'École polytechnique Administrateur de la RATP</p>
<p>Julien DUBERTRET Né le 9 juin 1966</p> <p>Administrateur depuis le 21 juin 2011</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Directeur du budget au ministère du Budget, des Comptes publics et de la Réforme de l'État</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Administrateur de la SNCF</p>	<p>Néant</p>
<p>François LOOS Né le 24 décembre 1953</p> <p>Administrateur depuis le 13 février 2012</p> <p>Échéance du mandat : 22 novembre 2014</p>	<p>Fonction principale exercée en dehors de la Société : Président de l'ADEME</p> <p>Autres mandats et fonctions exercés : Néant</p>	<p>Néant</p>

14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

Conseil d'administration

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
Pierre SELLAL Né le 13 février 1952 Administrateur depuis le 1 ^{er} avril 2009 Dernier renouvellement : 23 novembre 2009 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité de la stratégie	Fonction principale exercée en dehors de la Société : Ambassadeur de France, Secrétaire Général du ministère des Affaires étrangères et européennes Autres mandats et fonctions exercés : Membre du Conseil de surveillance d'AREVA Membre du Comité de l'énergie atomique Membre du Haut Conseil de l'Institut du monde arabe Administrateur de l'École nationale d'administration Administrateur de l'Audiovisuel extérieur de la France Administrateur de Cultures France Administrateur de l'Agence nationale des titres sécurisés Administrateur de la Commission de récolement des dépôts d'œuvres d'art Administrateur de l'Établissement de préparation et de réponse aux urgences sanitaires	Représentant permanent de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles

Administrateurs élus par les salariés

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
Christine CHABAUTY Née le 19 juillet 1971 Attachée commerciale Grands Comptes à la Direction Commerce Administratrice depuis le 23 novembre 2009 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité d'éthique	Conseillère prud'homale	Néant

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale .14

Conseil d'administration

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
Alexandre GRILLAT Né le 8 décembre 1971 Chargé de mission auprès du Directeur d'ERDF en Alsace – Franche-Comté Administrateur depuis le 23 novembre 2004 ⁽¹⁾ Dernier renouvellement : 23 novembre 2009 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité d'audit, du Comité de la stratégie et du Comité d'éthique	Néant	Néant
Philippe MAÏSSA Né le 21 novembre 1949 Ingénieur au Centre d'ingénierie thermique Administrateur depuis le 23 novembre 2009 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité d'éthique	Néant	Néant
Marie-Hélène MEYLING Née le 30 octobre 1960 Attachée à la Direction Optimisation Amont/Aval et Trading d'EDF Administratrice depuis le 1 ^{er} septembre 2011 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité d'audit, du Comité de suivi des engagements nucléaires, du Comité de la stratégie et du Comité d'éthique	Néant	Néant

(1) Alexandre Grillat était administrateur de l'établissement public industriel et commercial (« EPIC ») EDF depuis le 14 septembre 2004.

14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

Conseil d'administration

Nom, prénom, date de naissance, mandats ou fonctions exercés dans la Société	Mandats en cours / Fonction principale exercée en dehors de la Société	Mandats expirés exercés en dehors de la Société au cours des cinq dernières années
Jean-Paul RIGNAC Né le 13 mai 1962 Ingénieur-chercheur à la Direction Recherche et développement Administrateur depuis le 7 novembre 2007 Dernier renouvellement : 23 novembre 2009 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité de la stratégie	Néant	Néant
Maxime VILLOTA Né le 25 novembre 1959 Coordinateur politique achats à la mission finances et relations industrielles au CNPE du Tricastin Administrateur depuis le 13 décembre 2006 Dernier renouvellement : 23 novembre 2009 Échéance du mandat : 22 novembre 2014 Membre du Comité d'audit et du Comité de suivi des engagements nucléaires	Néant	Néant

14.1.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil d'administration

Administrateurs nommés par l'Assemblée générale des actionnaires

Henri Proglio. Né le 29 juin 1949 à Antibes (France), Henri Proglio est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC). Il rejoignit la Compagnie Générale des Eaux en 1972 et fut nommé Président-Directeur Général de la Compagnie Générale d'Entreprises Automobiles (CGEA) en 1990. En 1999, il fut nommé Directeur Général Délégué de Vivendi, Gérant de la Compagnie Générale des Eaux et Directeur Général de Vivendi Water. Il devint Président du Directoire de Veolia Environnement en 2000, puis Président-Directeur Général de 2003 à novembre 2009. Henri Proglio est Président-Directeur Général d'EDF depuis le 25 novembre 2009. Il avait été nommé administrateur d'EDF, alors établissement public industriel et commercial (« EPIC »), en septembre 2004. Au sein du groupe EDF, il est Président des Conseils d'administration d'EDF

Energy Holdings et de Transalpina di Energia. Il est administrateur d'EDF Énergies Nouvelles, d'EDF International (SAS) et d'Edison. Il est également Président de la Fondation EDF Diversiterre et de l'association Electra. Par ailleurs, il est administrateur de CNP Assurances, Dassault Aviation, Fomento di Construcciones y Contratas, Natixis, Veolia Environnement et de Veolia Propreté, et membre du Conseil de surveillance de Veolia Eau. Il est Vice-président du Comité stratégique de l'énergie nucléaire, membre du Comité de l'énergie atomique, du Haut Comité pour la transparence et l'information sur la sécurité nucléaire, du Comité national des secteurs d'activité d'importance vitale, et administrateur de la Fondation européenne pour les énergies de demain.

Philippe Crouzet. Né le 18 octobre 1956 à Neuilly-sur-Seine (France), Philippe Crouzet est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). De 1981 à 1986, il fut auditeur puis maître des requêtes au Conseil d'État. Il rejoignit le groupe Saint-Gobain en 1986, en tant que Directeur du Plan. Au sein de

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale .14

Conseil d'administration

ce groupe, il occupa successivement les fonctions de Directeur Général des Papeteries de Condat (1989-1992), de Délégué Général en Espagne et au Portugal (1992-1996), de Directeur de la Division Vitrage Bâtiment (1996), de Directeur de la Branche Céramiques et Plastiques (1996 à 2000), de Directeur Général adjoint en charge des Finances, des Systèmes d'information et des Achats (2000-2005), puis de Directeur Général adjoint du Groupe et Directeur Général du Pôle Distribution Bâtiment (2005 à 2009). Depuis avril 2009, Philippe Crouzet est Président du Directoire de Vallourec. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

Mireille Faugère. Née le 12 août 1956 à Tulle (France), Mireille Faugère est diplômée de l'École des hautes études commerciales (HEC). En 1979, elle débuta sa carrière à la SNCF, où elle occupa différentes fonctions opérationnelles liées à l'exploitation ferroviaire, puis prit des responsabilités au sein de la Direction des Études. En 1989, elle se vit confier la responsabilité du développement du réseau TGV Méditerranée. En 1991, elle fut nommée Directrice de la gare Montparnasse à Paris. En 1993, Mireille Faugère fut nommée responsable du Département stratégies au sein de la Direction de l'Économie, de la Stratégie et de l'Investissement. De 1996 à 2001, elle prit la responsabilité de l'action commerciale et marketing à la Direction Grandes Lignes. De 2001 à 2003, elle fut Directrice Générale de SNCF Participations. De 2003 à 2010, elle fut membre du Comité exécutif de la SNCF et Directrice Générale de la branche SNCF Voyages. En septembre 2010, Mireille Faugère est nommée Directrice Générale de l'Assistance publique – Hôpitaux de Paris. Depuis mai 2010, elle est également administratrice d'Essilor. Elle est administratrice d'EDF depuis novembre 2009.

Michael Jay. Né le 19 juin 1946 à Shawford (Royaume-Uni), Michael Jay est diplômé de l'Université d'Oxford (*Magdalen College*) et de l'École des études orientales et africaines de l'Université de Londres (SOAS). Après une carrière au *Foreign Office* (ministère britannique des Affaires étrangères), il fut ambassadeur britannique à Paris de 1996 à 2001, Secrétaire Général (*Permanent under-Secretary*) du *Foreign Office* et Directeur du service diplomatique de 2002 à 2006. Il fut le représentant du Premier Ministre britannique au sein du Groupe des 8 (G8) en 2005 et 2006. Depuis 2006, il est membre indépendant de la Chambre des Lords (*cross-bench member of the House of Lords*). En 2008, il est nommé Président de la Commission des nominations de la Chambre des Lords (*Chairman of the House of Lords Appointments Commission*). Il est membre du sous-comité des Affaires étrangères, défense et développement du Comité Union européenne de la Chambre des Lords. Il est administrateur d'Associated British Foods depuis 2006, de Valeo depuis 2007 ainsi que de Candover Investments depuis 2008. Il est Président de Merlin, ONG internationale médicale. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

Bruno Lafont. Né le 8 juin 1956 à Boulogne-Billancourt (France), Bruno Lafont est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC) et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il commença sa carrière au sein du groupe Lafarge en 1983, occupant plusieurs postes à la Direction Financière et à l'international. En 1994, il devint Directeur Général adjoint Finance du Groupe et rejoignit le Comité exécutif. En 1998, il devint Président de l'activité plâtre. En mai 2003, il fut nommé Directeur Général délégué du Groupe, puis administrateur le 25 mai 2005. Nommé Directeur Général en janvier 2006, il devient Président-Directeur Général de Lafarge en mai 2007. Depuis 2011, il est également administrateur d'ArcelorMittal et d'HEC. Il est administrateur d'EDF depuis mai 2008.

Pierre Mariani. Né le 6 avril 1956 à Rabat (Maroc), Pierre Mariani est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC), ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA) et licencié en droit. De 1982 à 1986, il fut Inspecteur des finances au service de l'Inspection générale des finances au sein du ministère de l'Économie et des Finances. De 1986 à 1988, il fut responsable du secteur des transports à la Direction du budget au sein du ministère de l'Économie et des Finances puis de 1988 à 1992, chef du bureau de synthèse et de politique budgétaire de ce ministère. De 1992 à 1993, il fut sous-directeur chargé du secteur travail, emploi, santé et sécurité sociale au ministère de l'Économie et des Finances. De 1993 à 1995, il fut Directeur de cabinet de Nicolas Sarkozy, alors Ministre du Budget, et porte-parole du Gouvernement, chargé de la communication. De 1995 à 1996, il fut Directeur Général de la Société française d'investissements immobiliers et de gestion (SEFIMEG). De 1996 à 1997, il fut Directeur Général et membre du Directoire de la Banque pour l'expansion industrielle (Banexi). Il fut Président de ce Directoire de 1997 à 1999. De 1999 à 2003, il fut Directeur du Pôle de la Banque de détail à l'international au sein du groupe BNP Paribas. De 2003 à 2008, il fut Directeur du Pôle Services financiers et Banque de détail à l'international. Début 2008, il fut nommé Directeur Général adjoint, coresponsable des activités de Banque de détail, en charge du Pôle *international retail services* de BNP Paribas. Depuis octobre 2008, il est administrateur délégué et Président du Comité de direction de Dexia. Il est administrateur de Dexia Crédit Local et de Dexia Banque Internationale à Luxembourg et Président du Conseil d'administration de Deniz Bank (Turquie). Depuis 2011, il est également administrateur de l'établissement public de la Réunion des musées nationaux et du Grand Palais. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

Administrateurs nommés par l'État

Pierre-Marie Abadie. Né le 13 juillet 1969 à Brest (France), Pierre-Marie Abadie est ancien élève de l'École polytechnique, diplômé de l'École nationale supérieure des mines de Paris et ingénieur général des Mines. Il commença sa carrière comme ingénieur qualité au centre de production des Automobiles Peugeot à Sochaux, puis à Prague comme ingénieur à la Direction de la Maintenance de la compagnie CSA (Air France). Il exerça les fonctions de chef du service régional de l'environnement industriel, d'adjoint au Directeur de la Direction régionale de l'industrie, de la recherche et de l'environnement (DRIRE) de Lorraine, puis d'adjoint au chef du bureau « Financement et compétitivité des entreprises » avant d'être chef du bureau « Financement du logement et des collectivités décentralisées » à la Direction du Trésor. Il fut ensuite conseiller pour les Affaires industrielles au cabinet du Ministre de la Défense de mai 2002 à mai 2007. De juillet 2007 à juillet 2008, il fut Directeur de la demande et des marchés énergétiques à la Direction Générale de l'énergie et des matières premières (DGEMP). Depuis juillet 2008, il est Directeur de l'énergie à la Direction Générale de l'énergie et du climat (DGEC), rattachée au Ministre de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, au Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie et au Ministre chargé de l'industrie, de l'énergie et de l'économie numérique. Il est également Commissaire du Gouvernement à l'Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs et siège au conseil des Gouverneurs de l'Agence internationale de l'énergie (AIE). Il fut administrateur de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) en 2007 et 2008. Il est administrateur d'EDF depuis août 2007.

14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

Conseil d'administration

Jean-Dominique Comolli. Né le 25 avril 1948, Jean-Dominique Comolli est ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA), diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et titulaire d'un diplôme d'études supérieures de sciences économiques. En 1977, il a rejoint la Direction du Budget. Conseiller technique au cabinet de Laurent Fabius au ministère du Budget de 1981 à 1983, il fut ensuite chargé de mission au cabinet de Pierre Mauroy, à Matignon jusqu'en 1984. De 1984 à 1986, Jean-Dominique Comolli fut conseiller technique au cabinet de Laurent Fabius à Matignon, puis jusqu'en 1988, sous-directeur des pouvoirs publics, des relations internationales et des établissements publics administratifs à la Direction du Budget. En mai et juin 1988, il fut Directeur adjoint du cabinet de Pierre Bérégovoy au ministère de l'Économie, des Finances et du Budget puis Directeur du cabinet de Michel Charasse, Ministre délégué au Budget. En 1989, il fut nommé Directeur Général des douanes et droits indirects au ministère chargé du budget. Président-Directeur Général de la Société nationale d'exploitation industrielle des tabacs et allumettes (SEITA) dès 1993, il fut nommé en 1999 co-Président-Directeur Général, Président de la commission exécutive d'Altadis avant d'être nommé en 2005 Président du Conseil d'administration d'Altadis. Il fut Vice-président non exécutif d'Imperial Tobacco de 2008 à 2010. Jean-Dominique Comolli est, depuis le 15 septembre 2010, Commissaire aux participations de l'État au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Il est membre du Conseil de surveillance d'AREVA. Il est également administrateur de France Télécom, de la SNCF, du Fonds stratégique d'investissement et d'Air France – KLM et de l'établissement public de l'Opéra-Comique. Il est administrateur d'EDF depuis septembre 2010.

Yannick d'Escatha. Né le 18 mars 1948 à Paris (France), Yannick d'Escatha est ancien élève de l'École polytechnique et ingénieur du corps des Mines. Enseignant-chercheur à l'École polytechnique, à l'École nationale supérieure des mines de Paris et à l'École nationale supérieure des techniques avancées, chercheur spécialiste de la mécanique des sols, de la mécanique des structures et de la mécanique de la rupture, il fut nommé en 1978 chef du bureau de contrôle de la construction nucléaire en charge du contrôle technique de l'État sur le programme électronucléaire français. En 1982, il fut détaché auprès de la société Technicatome, filiale du Commissariat à l'énergie atomique (CEA), spécialisée dans l'ingénierie nucléaire et notamment dans la propulsion nucléaire navale, dont il devint le Directeur Général adjoint en 1987. Il fut nommé Directeur des Technologies avancées du CEA en 1990, puis administrateur général adjoint en 1992, et administrateur général en 1995. En 1999, il fut nommé Président de CEA Industrie. En 2000, il fut nommé Directeur Général délégué d'EDF. En 2003, il est nommé Président du Centre national d'études spatiales (CNES). Par ailleurs, il est membre de l'Académie des technologies, Président du Conseil d'administration de l'Université de technologie de Troyes. Il est représentant permanent du CNES au Conseil d'administration d'Arianespace SA et d'Arianespace Participation et administrateur de Thales. Il est administrateur d'EDF depuis novembre 2004.

Julien Dubertret. Né le 9 juin 1966 à Paris (France), Julien Dubertret est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il débuta sa carrière en 1992, en tant qu'administrateur civil, à la Direction du Budget, puis la poursuivit, de 1996 à 1998, à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) en qualité d'*Associate Banker*. Depuis 1999, il a exercé plusieurs fonctions au sein de la Direction du Budget, et notamment celle de sous-directeur de la synthèse budgétaire et des finances publiques de

2003 à 2007. De mai 2007 à avril 2011, il fut conseiller au cabinet du Premier Ministre, François Fillon, d'abord chargé du budget, puis du budget, de la fonction publique et de la réforme de l'État. Directeur du Budget au ministère du Budget, des Comptes publics et de la Réforme de l'État depuis le 1^{er} mai 2011, il est administrateur de la SNCF depuis le 24 mai 2011 et d'EDF depuis le 21 juin 2011.

François Loos. Né le 24 décembre 1953 à Strasbourg (France), François Loos est ancien élève de l'École polytechnique et ingénieur du corps des Mines. Il débuta sa carrière en tant qu'ingénieur dans plusieurs entreprises, en France comme en Allemagne. Dès 1984, il intervint comme conseiller technique auprès du Président du Parlement européen Pierre Pflimlin et auprès du Ministre de la Recherche et de la Technologie Hubert Curien de 1984 à 1985. En 1985, il intégra la société Rhône-Poulenc pour diriger l'usine de Thann de 1986 à 1987, puis il fut chargé du secrétariat général de la Direction Scientifique du groupe de 1987 à 1989. Il devint ensuite Directeur Général du groupe Lohr de 1990 à 1993. François Loos s'est investi dans la vie politique au niveau local dès 1992. Il fut élu conseiller régional d'Alsace de 1992 à aujourd'hui, puis député du Bas-Rhin de 1993 à 2011. Après la catastrophe d'AZF, il présida la commission d'enquête sur les risques industriels en France en 2001. Dès 2002, il fut nommé Ministre délégué à l'Enseignement supérieur et à la Recherche, puis Ministre délégué au Commerce extérieur et enfin Ministre délégué à l'Industrie de 2005 à 2007. D'abord nommé administrateur par décret du 28 novembre 2011, François Loos est Président de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) depuis le 21 décembre 2011. Il est administrateur d'EDF depuis le 13 février 2012.

Pierre Sellal. Né le 13 février 1952 à Mulhouse (France), Pierre Sellal est lauréat de la Faculté de droit et de sciences économiques de Strasbourg et ancien élève de l'École nationale d'administration (ENA). Il commença sa carrière au ministère des Affaires étrangères à la Direction des Nations unies de 1977 à 1980, puis devint conseiller technique au cabinet du Ministre du Commerce extérieur (1980-1981). Conseiller à la Représentation permanente de la France auprès des Communautés européennes à Bruxelles de 1981 à 1984, il exerça ensuite les fonctions de chef de service des Relations internationales au ministère du Redéploiement industriel et du Commerce extérieur (Direction des hydrocarbures) jusqu'en 1985. À cette date, il fut nommé auprès du Premier Ministre Secrétaire Général adjoint du comité interministériel (SGCI) en charge des questions de coopération économique européenne, fonction qu'il occupa jusqu'en 1990. Membre du groupe de travail chargé d'élaborer une vision prospective d'ensemble des conséquences de l'instauration du grand marché unique européen de 1988 à 1990, il devint Ministre-conseiller à l'ambassade de France à Rome en 1990, puis Ministre-conseiller, représentant permanent adjoint de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles de 1992 à 1997. En 1997, il prit les fonctions de Directeur de la Coopération européenne au ministère des Affaires étrangères, avant d'être nommé Directeur de cabinet du Ministre des Affaires étrangères de 1997 à 2002. Ambassadeur, représentant permanent de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles de 2002 à 2009, il fut élevé à la dignité d'ambassadeur de France en novembre 2008. Pierre Sellal est Secrétaire Général du ministère des Affaires étrangères et européennes depuis le 14 avril 2009. Il est membre du Comité de l'énergie atomique et du Conseil de surveillance d'AREVA. Pierre Sellal est également administrateur de l'Audiovisuel extérieur de la France (AEF), de l'École nationale d'administration et de l'Institut du monde arabe. Il est administrateur d'EDF depuis avril 2009.

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

14

Comité exécutif

Administrateurs élus par les salariés

Christine Chabauty. Née le 19 juillet 1971 à Maisons-Laffitte (France), Christine Chabauty est diplômée en droit. Elle acquit une expérience professionnelle dans les milieux juridiques et rejoignit, en 2000, la Direction Commerce d'EDF en qualité d'attachée commerciale sur le segment des clients Grands Comptes. Elle est désormais rattachée au Département Marketing et Opérations de la Direction Grands Comptes. Depuis décembre 2008, elle exerce également un mandat de conseiller prud'homal. Parrainée par la CGT, élue en mai 2009, elle est administratrice d'EDF depuis novembre 2009.

Alexandre Grillat. Né le 8 décembre 1971 à Béthune (France), Alexandre Grillat est diplômé de l'École supérieure d'électricité et titulaire d'un diplôme d'études approfondies en génie électrique. Il débuta sa carrière à EDF en 1996 dans des fonctions de management technique, clientèle et commercial chez EDF Gaz de France Distribution, puis à la Direction de la Stratégie du groupe EDF. Il fut ensuite attaché au Directeur Général Délégué d'Électricité de Strasbourg puis Directeur d'études du domaine Réseaux à la Direction de la Stratégie d'EDF. Alexandre Grillat est désormais chargé de mission auprès du Directeur d'ERDF en Alsace – Franche-Comté. Parrainé par la CFE-CGC, réélu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis septembre 2004, date à laquelle EDF était encore un établissement public industriel et commercial (EPIC).

Philippe Maïssa. Né le 21 novembre 1949 à Nice (France), Philippe Maïssa est diplômé de l'École nationale supérieure des industries chimiques de Nancy. Après avoir occupé des postes dans l'industrie chimique, puis au Centre d'études et recherches de Charbonnages de France, il entra à EDF en 1994. Il est actuellement ingénieur dans le domaine de la combustion et des chaudières au Centre d'ingénierie thermique d'EDF. Parrainé par

la CGT, élu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis novembre 2009.

Marie-Hélène Meyling. Née le 30 octobre 1960 à Fontainebleau (France), Marie-Hélène Meyling est diplômée en communication (Université ParisV). Elle rejoignit EDF en 1982 pour exercer différentes fonctions dans le domaine de la communication. Elle s'orienta ensuite vers des activités liées à l'ouverture du marché de l'électricité ainsi qu'au soutien aux énergies renouvelables. Elle est actuellement attachée à la Direction Optimisation Amont/Aval et Trading d'EDF. Après avoir siégé quatre ans au Comité Central d'Entreprise d'EDF, elle est administratrice d'EDF, parrainée par la CFDT, depuis le 1^{er} septembre 2011.

Jean-Paul Rignac. Né le 13 mai 1962 à Rodez (France), Jean-Paul Rignac est titulaire d'un doctorat de l'Institut national polytechnique de Toulouse dans le domaine de l'énergie. Il occupa la fonction de Secrétaire du Comité mixte à la production d'EDF Recherche et Développement durant cinq années. Depuis mars 1991, il est ingénieur-chercheur à la Direction Recherche et Développement d'EDF (Centre des Renardières) et travaille actuellement sur l'efficacité énergétique dans le domaine des bâtiments industriels. Parrainé par la CGT, réélu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis novembre 2007.

Maxime Villota. Né le 25 novembre 1959 à Jœuf (France), Maxime Villota entra en 1981 à EDF. Il débuta sa carrière à la centrale nucléaire de Dampierre-en-Burly avant de rejoindre la centrale nucléaire du Tricastin en 1987 où il est aujourd'hui coordinateur politique achats. Il exerce des responsabilités syndicales au sein de la Fédération CGT Mines Énergie. Parrainé par la CGT, réélu en mai 2009, il est administrateur d'EDF depuis décembre 2006.

14.2 Comité exécutif

14.2.1 Composition du Comité exécutif

Le Président-Directeur Général a souhaité s'entourer d'un Comité exécutif au sein duquel sont représentés l'ensemble des métiers du Groupe ainsi que la finance, le juridique et les ressources humaines (voir section 16.3 (« Organes créés par la Direction Générale »)).

À la date de dépôt du présent document de référence, la composition du Comité exécutif est la suivante :

Noms	Fonction
Henri Proglío	Président-Directeur Général
Vincent de Rivaz	Directeur Général d'EDF Energy
Marianne Laigneau	Directeur des Ressources humaines du groupe EDF
Pierre Lederer	Directeur Exécutif Groupe Commerce, Optimisation et Trading
Hervé Machenaud	Directeur Exécutif Groupe Production et Ingénierie
Jean-Louis Mathias	Directeur Exécutif Groupe Coordination des activités France, IT, Gaz et Énergies Renouvelables
Thomas Piquemal	Directeur Exécutif Groupe Finances
Alain Tchernonog	Secrétaire Général

Denis Lépée, Conseiller du Président, est Secrétaire du Comité exécutif.

14.2.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Comité exécutif

Marianne Laigneau, 47 ans, ancienne élève de l'École normale supérieure de Sèvres et de l'École nationale d'administration (ENA), agrégée de lettres classiques et diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris. Marianne Laigneau est conseillère d'État. À sa sortie de l'ENA, Marianne

Laigneau intégra le Conseil d'État et fut notamment conseillère juridique du ministère de la Coopération, chargée de mission pour la coopération internationale au Commissariat à la réforme de l'État, rapporteur de la Commission de déontologie, discipline budgétaire et financière, membre des missions électorales de l'ONU au Mozambique et de l'Union européenne à Gaza. En 1997, elle fut détachée au ministère des Affaires étrangères et occupa le poste de premier conseiller à l'ambassade de France à Tunis chargée des négociations, des affaires politiques, communautaires et juridiques et de la communication. De 2000 à 2002, au sein du Conseil

14. Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale

Comité exécutif

d'État, elle fut notamment chargée de mission auprès de la directrice de l'ENA, conseillère juridique du ministère de la Culture, maîtresse de conférence de droit public à l'ENA. En 2003, Marianne Laigneau rejoignit Gaz de France comme Chef du service des Affaires Institutionnelles à la Direction Générale, puis en septembre 2004 devint Déléguée aux Affaires publiques. Elle a rejoint le groupe EDF en 2005 comme Directeur Juridique puis Secrétaire Général adjoint et est devenue en 2007 Secrétaire Général, membre du Comex. Nommée Directeur Délégué Ressources Humaines Groupe en janvier 2010, Marianne Laigneau est membre du Comité exécutif d'EDF depuis le 1^{er} décembre 2010 et est actuellement Directeur des Ressources Humaines Groupe.

Pierre Lederer, 63 ans, diplômé de sciences physiques et de mathématiques. Pierre Lederer intégra EDF en 1974 où il occupa différentes responsabilités au service des Études Économiques Générales, au service des Mouvements d'Énergie et au service de la Production Thermique. Il fut nommé Chef du Service des Études Économiques Générales en 1992, Directeur de la Stratégie en 1996, puis Directeur au Pôle Industrie du Groupe en 1999. Il rejoignit en 2000 le Directoire exécutif d'EnBW, troisième énergéticien allemand, alors détenu à hauteur de 45 % par EDF, et devint Vice-président du Directoire en 2007. En qualité de *Chief Operating Officer*, il pilota notamment l'élaboration des processus commerciaux dans le cadre de l'ouverture des marchés de l'énergie. Il a également mis en place l'optimisation de la chaîne de valeur, la gestion des risques de marché et lancé le renouvellement du parc de production de l'entreprise. En février 2009, Pierre Lederer a été nommé Directeur Général Adjoint d'EDF, en charge du Commerce. Il s'est attaché à redéfinir les objectifs stratégiques de la Direction Commerce : satisfaire le client, placer l'efficacité énergétique au cœur du métier, accompagner les clients dans la réduction des émissions de CO₂, développer les télé-services énergétiques. Pierre Lederer est actuellement Directeur Exécutif Groupe Commerce, Optimisation et Trading.

Hervé Machenaud, 64 ans, ancien élève de l'École polytechnique (1968), ingénieur des Ponts et Chaussées, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (1973). Hervé Machenaud commença sa carrière au ministère du Plan de la Côte-d'Ivoire en 1973 comme Directeur de la Division d'Aménagement urbain, puis effectua différentes missions pour la Banque mondiale sur le continent africain avant de regagner la France en 1978 comme ingénieur des Ponts et Chaussées en Ille-et-Vilaine. Hervé Machenaud rejoignit le groupe EDF en 1982 en tant que Directeur adjoint de l'aménagement de la centrale nucléaire de Paluel. De 1984 à 1989, il s'est occupé du développement du Groupe en Chine, notamment pour ce qui concernait la construction et le démarrage de la centrale nucléaire de Daya Bay. Entre 1990 et 1995, Hervé Machenaud occupa les fonctions de Directeur du Centre National d'Équipement Nucléaire (CNEN), chargé des programmes nucléaires français et internationaux du Groupe. À ce titre, il pilota la conception, la construction et le démarrage du palier N4 (centrales nucléaires de Chooz et de Civaux), le palier N4 étant à ce jour le plus avancé au monde et doté d'une conduite assistée par ordinateur restée unique. De 1995 à 1998, il fut Directeur adjoint de l'Équipement d'EDF, chargé des Ressources, de la Gestion et du Développement International. De 1998 à 2002, il occupa successivement les fonctions de Directeur de la Production et du Transport d'EDF, puis de Directeur adjoint du Pôle Industrie. De 2002 à 2010, il fut, depuis Pékin, Directeur de la Direction Asie-Pacifique d'EDF, son rôle étant de valoriser le savoir-faire industriel, en particulier nucléaire, du Groupe et de lui assurer l'accès aux innovations technologiques en Chine, au Japon, en Inde et dans la région du Grand Mékong. Il conduisit notamment les projets de joint-venture dans les domaines nucléaires (Taishan), thermiques

(Sanmenxia), hydrauliques et éoliens, en Chine, au Vietnam (centrale de Phu My), au Laos (barrage de Nam Theun). Hervé Machenaud est actuellement Directeur Exécutif Groupe Production et Ingénierie et Directeur Asie-Pacifique.

Jean-Louis Mathias, 64 ans, diplômé de l'École polytechnique, de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE) et du Centre de perfectionnement aux affaires (CPA) et licencié en sociologie. Après avoir exercé à partir de juin 2002 les fonctions de Directeur Général Adjoint du groupe Gaz de France, il rejoignit EDF en septembre 2004, en tant que conseiller du Président. En novembre 2004, il fut nommé Directeur Général Délégué. Jean-Louis Mathias est actuellement Directeur Exécutif Groupe Coordination des activités France, IT, Gaz et Énergies Renouvelables.

Thomas Piquemal, 42 ans, diplômé de l'École supérieure des sciences économiques et commerciales (ESSEC). Thomas Piquemal débuta sa carrière en 1991 au sein du cabinet d'audit Arthur Andersen. En 1995, il rejoignit le Département Fusions-Acquisitions de la banque Lazard Frères. Dans ce cadre, il participe aux grandes opérations financières et stratégiques de Veolia, notamment la restructuration du capital de l'entreprise et le rapprochement EDF-Dalkia. En 2008, il prit la responsabilité à Londres du partenariat stratégique signé entre Lazard et le fonds d'investissement américain Apollo. En janvier 2009, Thomas Piquemal rejoignit Veolia Environnement en qualité de Directeur Général adjoint en charge des Finances et intégra le Comité exécutif du groupe. À ce titre, il s'est attaché à la réduction de la dette à travers notamment un plan de cession d'actifs. Il a piloté par ailleurs, aux côtés de la Caisse des dépôts et consignations, le rapprochement de leurs filiales respectives Transdev et Veolia Transport, pour créer un leader mondial du transport collectif des voyageurs et de la mobilité durable. Thomas Piquemal a fondé en 2008, aux côtés de Christophe Tiozzo, triple champion du monde de boxe, l'« Académie Christophe Tiozzo », avec pour objectif de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes issus des quartiers dits « sensibles ». Thomas Piquemal est actuellement Directeur Exécutif Groupe Finances.

Vincent de Rivaz, 58 ans, ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure d'hydraulique de Grenoble. Vincent de Rivaz débuta sa carrière au sein du groupe EDF en 1977 comme ingénieur hydraulicien du Département Ingénierie Externe, participant à la construction d'ouvrages hydroélectriques en Afrique, Guyane et Nouvelle-Calédonie. De 1985 à 1991, il fut responsable de la région Extrême-Orient à la Direction Internationale et œuvra au développement du Groupe en Chine, dans les domaines nucléaire, thermique, hydraulique et distribution. Entre 1991 et 1994, il fut Directeur du Centre National d'Équipement Hydraulique d'EDF, en charge de l'ingénierie des projets hydrauliques du groupe EDF, en France et à l'étranger, et pilota notamment le démarrage du projet de Nam Theun II au Laos. En 1995, il fut nommé Directeur adjoint de la Direction Internationale puis en devint le Directeur des Grands Projets. À ce titre, il assura le développement des projets d'investissement d'EDF dans les IPP notamment en Chine, en Égypte, au Mexique, au Vietnam et au Laos ainsi que les acquisitions de sociétés en Pologne, en Suisse, et en Angleterre, dont London Electricity en 1998. En 1999, Vincent de Rivaz fut nommé Directeur Délégué de la Direction Financière puis devint en 2000 le Directeur des Stratégies et Opérations Financières. Nommé Président-Directeur Général du LE Group en Angleterre en février 2002, il dirigea les opérations d'acquisition et d'intégration de la société Seaboard, avec l'ancien London Electricity et les réseaux de l'Est de l'Angleterre, créant EDF Energy en 2003. Depuis 2007, il conduit le dévelop-

Organes d'administration, de direction et de surveillance et Direction Générale **.14**

Absence de liens familiaux, de condamnation et de conflits d'intérêts des membres des organes d'administration et de Direction Générale

pement du Nouveau Nucléaire d'EDF en Grande-Bretagne. En 2008 et 2009, l'acquisition puis l'intégration de British Energy, le grand opérateur nucléaire britannique, font d'EDF Energy le leader sur le marché de l'électricité britannique. En 2010, il dirige la mise en œuvre de la cession de l'activité des réseaux de distribution d'EDF Energy. Vincent de Rivaz est actuellement Directeur Général d'EDF Energy.

Alain Tchernonog, 67 ans, docteur d'État en droit, diplômé de l'Institut d'administration d'entreprises. Alain Tchernonog commença sa carrière en 1972 en qualité de juriste en droit international au Centre national d'études spatiales (CNES) avant de devenir, en 1974, chef du service juridique de l'ANVAR. De 1979 à 1990, il fut Directeur du Département des contrats de Roussel-UCLAF. À partir de 1990, il occupa les fonctions de Directeur Juridique au sein du groupe Pierre Fabre (1990-1995), puis de la Compagnie Générale d'Entreprises Automobiles (1995-2000). En 2001, il intégra le groupe Veolia Environnement comme Directeur Juridique, puis devint Secrétaire Général en janvier 2007. Alain Tchernonog est actuellement Secrétaire Général du Groupe.

Denis Lépée, 43 ans, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, licencié en histoire. Denis Lépée a été conseiller du Secrétaire Général du Rassemblement Pour la République de 1995 à 1997, puis Directeur de cabinet du Président du conseil général de l'Oise de 1998 à 2003. Il a ensuite rejoint Veolia Environnement avant de devenir en 2007 chargé de mission auprès d'Henri Proglio, Président-Directeur Général. Denis Lépée a rejoint EDF le 25 novembre 2009 comme Conseiller auprès du Président. Il est également l'auteur de quatre romans et de plusieurs biographies. Denis Lépée est actuellement Conseiller du Président et Secrétaire du Comité exécutif du Groupe.

14.3 Absence de liens familiaux, de condamnation et de conflits d'intérêts des membres des organes d'administration et de Direction Générale

14.3.1 Absence de liens familiaux

À la connaissance d'EDF, il n'existe aucun lien de nature familiale entre les membres des organes d'administration ou de Direction Générale.

14.3.2 Absence de condamnation pour fraude

À la connaissance d'EDF, aucun des membres du Conseil d'administration ou de la Direction Générale d'EDF n'a fait l'objet, au cours des cinq dernières années au moins : (i) d'une condamnation pour fraude, (ii) d'une faillite, mise sous séquestre ou liquidation ou (iii) d'une incrimination ou sanction publique officielle prononcée par des autorités statutaires ou réglementaires.

Par ailleurs, à la connaissance d'EDF, aucun des membres du Conseil d'administration ou de la Direction Générale d'EDF n'a été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années au moins.

14.3.3 Conflits d'intérêts

À la connaissance de la Société, il n'existe à la date de dépôt du présent document de référence aucun conflit d'intérêt potentiel à l'égard d'EDF entre les devoirs des membres du Conseil d'administration et de la Direction Générale de la Société et leurs intérêts privés ou d'autres devoirs.

Sous réserve des dispositions légales et réglementaires particulières applicables à la composition du Conseil d'administration de la Société (voir section 16.2.1.1 (« Composition du Conseil »)), il n'existe à la connaissance de la Société aucun arrangement ou accord conclu avec des actionnaires, clients, fournisseurs ou autres en vertu duquel un membre du Conseil d'administration ou un membre de la Direction Générale a été nommé en cette qualité.

À la connaissance de la Société, il n'existe aucune restriction acceptée par un membre du Conseil d'administration concernant la cession dans un certain laps de temps, de sa participation dans le capital de la Société, à l'exception des restrictions résultant du Code de déontologie boursière figurant à la section 16.5 (« Code de déontologie boursière »).

En outre, les mandataires sociaux qui détiendraient des parts de fonds communs de placement du Plan d'Épargne Entreprise du groupe EDF investis en actions EDF, ou qui auraient acheté des actions à l'État dans le cadre des lois de privatisations, sont soumis aux règles de blocage ou d'incessibilité résultant des dispositions applicables à ces opérations.

