



**RÉSULTATS
ANNUELS
2020**

AVERTISSEMENT

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux États-Unis ou dans tout autre pays.

Aucune assurance ne peut être donnée quant à la pertinence, l'exhaustivité ou l'exactitude des informations ou opinions contenues dans cette présentation, et la responsabilité des dirigeants d'EDF ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de l'utilisation qui pourrait être faite de cette présentation ou de son contenu.

Le présent document peut contenir des objectifs ou des prévisions concernant la stratégie, la situation financière ou les résultats du groupe EDF. EDF estime que ces prévisions ou objectifs reposent sur des hypothèses raisonnables à la date du présent document mais qui peuvent s'avérer inexactes et qui sont en tout état de cause soumises à des facteurs de risques et incertitudes. Il n'y a aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus comprennent notamment la réussite des initiatives stratégiques, financières et opérationnelles d'EDF, l'évolution de l'environnement concurrentiel et du cadre réglementaire des marchés de l'énergie, et les risques et incertitudes concernant l'activité du Groupe, sa dimension internationale, l'environnement climatique, les fluctuations des prix des matières premières et des taux de change, les évolutions technologiques, l'évolution de l'activité économique et cette année, plus particulièrement les effets de la crise sanitaire et le rythme de reprise d'activité dans les différents pays où le Groupe est présent.

Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel (URD) d'EDF déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 13 mars 2020, consultable en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse www.amf-france.org ou celui d'EDF à l'adresse www.edf.fr ainsi que dans le rapport financier semestriel au 30 juin 2020, consultable en ligne sur le site internet d'EDF.

EDF ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

RÉSULTATS ANNUELS 2020

Jean-Bernard Lévy

Président-Directeur Général



FORTE MOBILISATION DU GROUPE PENDANT LA CRISE SANITAIRE



EDF MOBILISÉ POUR LA CONTINUITÉ DE SERVICES

Dispositifs robustes mis en place pour assurer la **continuité de services**

Réponse numérique : près de 70 000 collaborateurs simultanément connectés à distance

Protocoles sanitaires stricts mis en œuvre afin de protéger collaborateurs et sous-traitants

EDF SOLIDAIRE

Accélération des paiements aux fournisseurs TPE et PME en France, lors de la 1^{ère} période d'état d'urgence sanitaire

Facilités de paiement accordées aux clients PME en France, conformément aux mesures gouvernementales

ACTIONS CITOYENNES

Fondation EDF : 2 millions d'euros pour le personnel soignant et les plus démunis

Précarité énergétique : partenariat avec la Fondation Abbé Pierre

CHIFFRES CLÉS 2020

| En millions d'euros | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 | Δ % | Δ% Org. ⁽²⁾ |
|------------------------------------|------------------------------|--------|-------|------------------------|
| Chiffre d'affaires | 71 347 | 69 031 | -3,2 | -3,4 |
| EBITDA | 16 723 | 16 174 | -3,3 | -2,7 |
| Résultat net courant | 3 871 | 1 969 | -49,1 | |
| Résultat net part du Groupe | 5 155 | 650 | -87,4 | |

| | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| Endettement financier net (en milliards d'euros) | 41,1 | 42,3 |
| Ratio endettement financier net / EBITDA ⁽¹⁾ | 2,46x | 2,61x |

DIVIDENDE PROPOSÉ

0,21 €/action
 TAUX DE DISTRIBUTION
 DE 45 %⁽³⁾

État engagé à opter pour
 un paiement en actions

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 (sauf EFN) ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

(2) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(3) Taux de distribution du résultat net courant ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres.

REHAUSSEMENT DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES À HORIZON 2030

CAP 2030

Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants

Créateur de services et solutions pour accompagner les clients et territoires vers la neutralité carbone

> **15 MtCO₂** D'ÉMISSIONS ÉVITÉES ⁽¹⁾

10 Md€ CA SERVICES ⁽³⁾

> **1,5** CONTRAT/CLIENT ⁽²⁾

Leader mondial de la production d'électricité neutre en CO₂

↘ **50%** ÉMISSIONS DIRECTES CO₂ eq vs 2017

60 GW NETS,

SOIT > **x 2** CAPACITÉ ENR (Y COMPRIS HYDRAULIQUE) VS 2015

ENGAGER DE **NOUVEAUX**
EPR ET 1 SMR

Acteur international de la transition énergétique

ZÉRO CHARBON

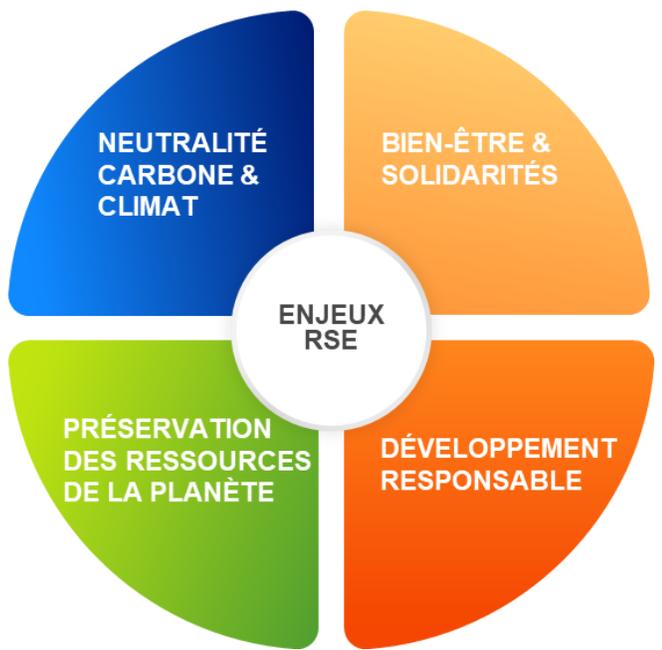
1,5 - 2 GW NETS
DE CAPACITÉS INSTALLÉES
HYDRAULIQUES ⁽⁴⁾

1 MILLION
KITS OFF GRID

Périmètre : (1) Activités du pôle Clients Services et Territoires - Estimation EDF, incluant les économies de CO₂ liées principalement aux réseaux de chaleur et de froid, au développement du véhicule électrique et aux certificats d'économie d'énergie ; (2) Estimation EDF : France, GB, Italie et Belgique (Résidentiel) ; (3) Groupe ; (4) Hors pays prioritaires en Europe (France, Italie, UK et Belgique)

ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX & SOCIÉTAUX RENFORCÉS EN 2020 (1/2)

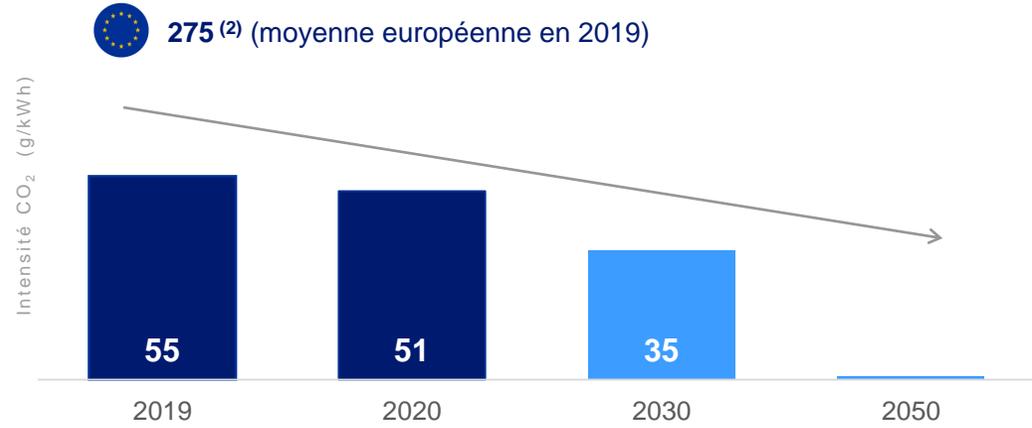
4 enjeux en lien avec la Raison d'Être



Déclinés en **16** engagements RSE ⁽¹⁾ mesurés

(1) Engagements de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise
 (2) Moyenne en 2019 de l'intensité carbone des producteurs d'électricité en Europe selon EEA
 (3) vs. 2019

UNE TRAJECTOIRE D'INTENSITÉ CARBONE AMBITIEUSE



NOUVEAUX ENGAGEMENTS : TRAJECTOIRE DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DU SCOPE 3



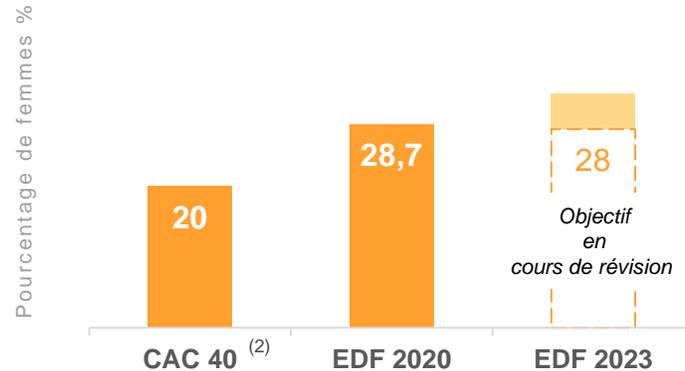


DIVERSITÉ

CROISSANCE DE LA PRÉSENCE DE FEMMES

dans les comités de direction
des entités du groupe

En 2020, EDF dépasse son objectif 2023
avec 3 ans d'avance ⁽¹⁾



- (1) Objectif initialement fixé par EDF pour 2023 était de 28%
(2) Moyenne du CAC 40 2019 - selon l'étude France Invest x BCG sur la diversité de genre publiée en mars 2020

INCLUSION

ALTERNANCE

Premier recruteur d'alternants en
France (6 800 prévus en 2021)

1 alternant sur 100 travaille chez EDF

Ambition du Groupe :

1 alternant sur 3 issu
des Quartiers Prioritaires
et des Zones Rurales Revitalisées



ÉNERGIES RENOUVELABLES : FORTE ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE



NUCLÉAIRE : CONTRIBUTION MAJEURE À LA PRODUCTION BAS CARBONE



CLIENTS ET SERVICES : EDF EN FRANCE DEVIENT UN ACTEUR IMPORTANT DES OFFRES DE MARCHÉ



ENEDIS : LEADER EN EUROPE AU CŒUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

EN 2020,
AYANT DÉMONTRÉ
SA RÉSILIENCE
FACE À LA CRISE,
EDF POURSUIT SA
STRATÉGIE

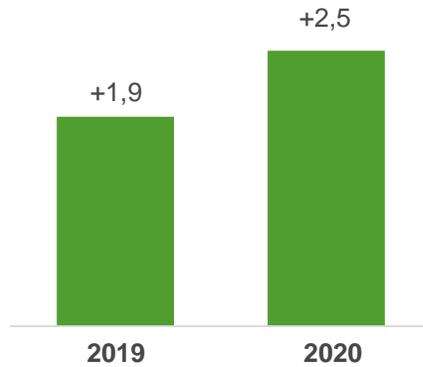
RENOUVELABLES : FORTE ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE (1/3)



1

NIVEAU ÉLEVÉ DE MISES EN SERVICE

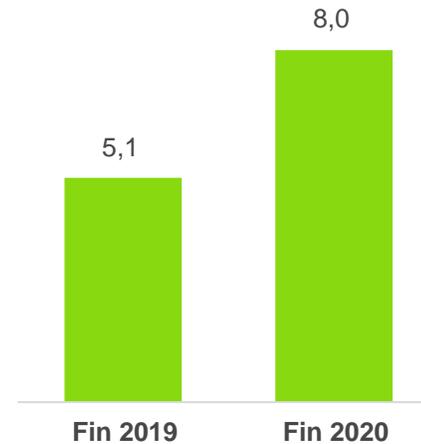
Capacités mises en service ⁽¹⁾
(GW bruts)



2

FORTE AUGMENTATION DES CAPACITÉS EN CONSTRUCTION

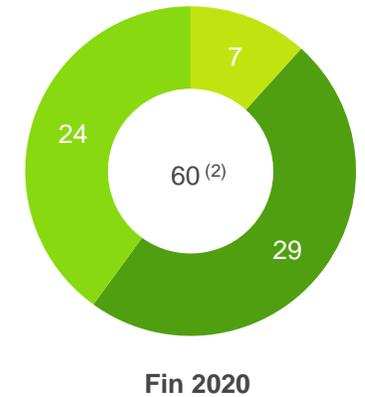
Capacités en construction en fin d'année ⁽¹⁾
(GW bruts)



3

UN VASTE PORTEFEUILLE DE PROJETS

Portefeuille de projets ⁽¹⁾⁽²⁾
(GW bruts)



■ En prospection ⁽³⁾ ■ En développement ⁽⁴⁾ ■ Sécurisé ⁽⁵⁾

(1) Capacités éoliennes et solaires.

(2) Pipeline hors capacités en construction. À compter de 2020, l'intégralité des projets en prospection est intégrée dans le portefeuille.

(3) Démarrage de l'identification des terrains et des études préliminaires

(4) Sécurisation foncière suffisante et début des études techniques

(5) Sécurisation d'un tarif d'achat d'électricité (suite à appel d'offres, enchère, négociation de gré à gré)



CONCRÉTISATION DE L'ÉOLIEN OFFSHORE

Mise en construction de 500 MW en France
Fécamp, mise en service prévue en 2023

Premiers projets en Chine
302 MW en exploitation et 200 MW en construction

Autres constructions en cours ~ 1 GW

- Saint-Nazaire en France, 480 MW, mise en service prévue en 2022
- Neart-na-Gaoithe en Ecosse, 450 MW, mise en service prévue en 2023

Développement d'un projet d'1 GW en Irlande

RENFORCEMENT DE L'ÉOLIEN ONSHORE

Lancement de la construction d'un parc de 400 MW en Arabie Saoudite (mise en service prévue en 2022)

Mises en service de 1,4 GW (dont 1 GW aux Etats-Unis)

ACCÉLÉRATION DANS LE SOLAIRE

Succès remportés

- 2 GW aux Émirats Arabes Unis : le plus puissant projet solaire au monde à date
- 1,3 GW en Inde
- ~200 MW en France

Mises en service de ~ 1 GW

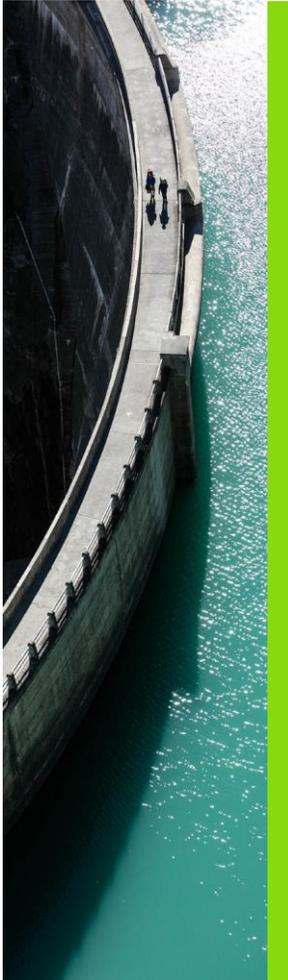
- 400 MW aux Émirats Arabes Unis,
- 500 MW aux Etats-Unis

Acquisition d'un **portefeuille de projets de 4,5 GW** aux États-Unis

PLAN SOLAIRE EN FRANCE



- ~ 2,5 GW de projets en développement au sol à fin 2020
- ~ 0,5 GW de projets sécurisés à fin 2020
- ~ 0,3 GW en construction à fin 2020
- Mise en construction de la première centrale PV flottante
- Appel d'offres CRE 4.8 : ~ 30% de part de marché atteints



DÉVELOPPEMENT DANS L'HYDRAULIQUE

MODERNISATION DE LA CENTRALE DE ROMANCHE-GAVET EN FRANCE

Mise en service de la nouvelle centrale (97 MW) et amélioration de la production de 40 %

HYDRAULIQUE INTERNATIONALE

CONSTRUCTIONS ET PROJETS

Nachtigal (420 MW) au Cameroun : environ 37 % des travaux de génie civil achevés, consortium comprenant EDF (mise en service prévue en 2024)

Projet de Mpatamanga (350 MW) au Malawi : pré-qualification d'un consortium comprenant EDF, en tant que développeur exclusif

ASSISTANCE À LA MAÎTRISE D'OUVRAGE DE STEP ⁽¹⁾

Hatta (250 MW) aux Émirats Arabes Unis : lancement de la construction supervisée par EDF

DÉPLOIEMENT DU PLAN STOCKAGE

CONSTRUCTION DE 100 MW AU ROYAUME-UNI

2 premiers projets ⁽²⁾ de Pivot Power

SIGNATURE D'UN PPA POUR UN PROJET AVEC 180 MW DE BATTERIES AUX ÉTATS-UNIS

Chuckwalla : batteries ⁽³⁾ couplées au parc solaire de 200 MW permettant de délivrer 180 MW pendant 4 heures

GAIN D'APPEL D'OFFRES POUR 90 MW EN ISRAËL

Batteries ⁽³⁾ couplées à des projets solaires (230 MW) permettant de délivrer 90 MW pendant 4 heures

MISE EN SERVICE EN FRANCE

Centrale photovoltaïque de Toucan 2 équipée d'un système de stockage ⁽³⁾ intelligent, en Guyane

~ 1 GW DE PROJETS CONSTRUITS OU SÉCURISÉS À FIN 2020

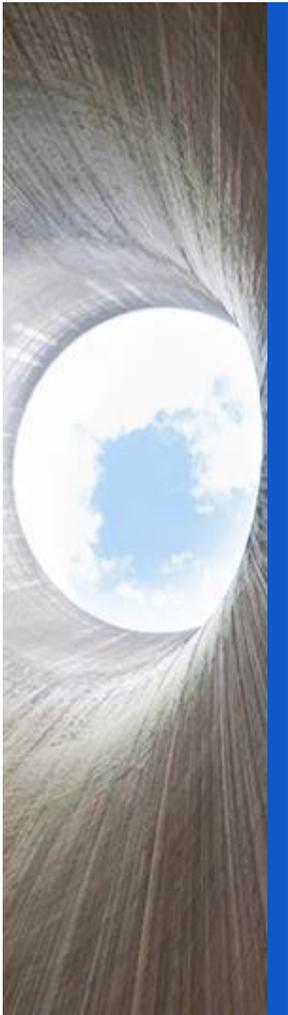
**LE PLAN
stockage
électrique**

(1) Station de Transfert d'Énergie par Pompage.

(2) Stockage pour les services réseaux

(3) Stockage pour l'optimisation de la production

NUCLÉAIRE, CONTRIBUTION MAJEURE À LA PRODUCTION BAS CARBONE



PRODUCTION NUCLÉAIRE

FRANCE

Production nucléaire 2020 de **335,4 TWh** en baisse de -44 TWh dont ~ -33TWh ⁽¹⁾ liés à la crise sanitaire

Réorganisation du planning d'arrêts consécutivement à la crise sanitaire, afin d'optimiser la production

Fermeture des 2 réacteurs de Fessenheim

Poursuite du fonctionnement des réacteurs de 900 MW au-delà de 40 ans : consultation sur le projet d'avis de l'ASN clôturée en janvier 2021

ROYAUME-UNI

Production nucléaire 2020 de **45,7 TWh** en baisse de -5,3 TWh ⁽²⁾

Arrêts définitifs d'Hunterston B et d'Hinkley Point B programmés d'ici 2022

FRAMATOME

Signature d'un accord en vue de l'acquisition de l'activité de contrôle-commande de Rolls-Royce

GRANDS PROJETS ⁽³⁾

FLAMANVILLE 3

Préparation du chantier de reprise des soudures de traversées autorisée par l'ASN (autorisation de reprise de ces soudures en attente)

Réception sur site des 1ers assemblages de combustible suite aux autorisations délivrées par l'ASN et le Haut Fonctionnaire de Défense et de Sécurité (HFDS)

HINKLEY POINT C

Principaux jalons opérationnels atteints

Révision du calendrier et des coûts ⁽⁴⁾

SIZEWELL C

Décision du gouvernement britannique d'engager des discussions avec EDF sur le financement de 2 nouveaux EPR

DÉVELOPPEMENT D'UN SMR

Projet de petit réacteur modulaire NUWARD™ (*Small Modular Reactor - SMR*) ⁽⁵⁾



DÉPLOIEMENT DU PLAN EXCELL visant l'excellence de la filière nucléaire française, finalisation de la 1^{ère} phase de déploiement et lancement de la 2^{ème} phase.

(1) Chiffres estimés

(2) Réduction de 50 % de la production de Sizewell B, -2,1 TWh à la demande de National Grid entre mai et septembre

(3) Cf. Annexes

(4) Voir communiqué de presse du 27 janvier 2021. Début de production d'électricité par l'unité 1 prévu en juin 2026 au lieu de fin 2025, et coûts à terminaison du projet désormais estimés entre 22 et 23 Md£₂₀₁₅ (versus 21,5 et 22,5 Md£₂₀₁₅)

(5) Développement conjoint par le CEA, EDF, Naval Group et TechnicAtome

CLIENTS ET SERVICES : EDF EN FRANCE DEVIENT UN ACTEUR IMPORTANT DES OFFRES DE MARCHÉ



GAMME D'OFFRES LARGE ET INNOVANTE

PERFORMANCE COMMERCIALE

Près de **1 million** de clients électricité résidentiels en offres de marché en France soit près de **80 %** de plus vs fin 2019

Croissance du panier moyen de contrats de services et gaz pour 1 000 contrats d'électricité :

- clients résidentiels **+16 %** vs 2019
- clients professionnels **+19 %** vs 2019

ÉLARGISSEMENT DE LA GAMME D'OFFRES

Lancement du « Contrat Flexible » qui s'adapte à l'activité des professionnels (<36 kVA)

REPRISE ⁽¹⁾ DE CLIENTS AU ROYAUME UNI

Portefeuille clients de Green Network Energy :
360 000 clients

BELGIQUE : SIGNATURE D'ACCORDS EN VUE DE L'ACQUISITION D'UN PORTEFEUILLE DE CLIENTS

Portefeuille d'environ 330 000 clients (Essent Belgium) ⁽²⁾

CROISSANCE DANS LES SERVICES & ACTIVITÉS BAS CARBONE

MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

Plus de 100 000 points de charge à fin 2020 (x 10 vs 2019) et **5 000 points de smart charging**

- Acquisition de **Pod Point** en février 2020 au Royaume Uni (près de 90 000 points de charge à fin 2020)
- Izivia, leader de la recharge publique en France avec 26% de part de marché ⁽³⁾

SUCCÈS CLÉS DE DALKIA

Dynamique commerciale dans le développement des réseaux de chaleur renouvelable et des économies d'énergie dans tous les secteurs d'activité. Contrat de performance énergétique gagné avec le Centre Hospitalier de Pontoise et 90 % d'ENR du Réseau de chaleur de Montargis

IZI BY EDF

Plateforme de services de proximité : élargissement des offres autour de la **rénovation énergétique** et de la **mobilité électrique**

Commercialisation de **pompes à chaleur** : multiplication par 5 des ventes entre le premier et le second semestre

HYDROGÈNE

1^{ers} contrats remportés par **Hynamics** (Projet d'électrolyseur et station de production et distribution d'hydrogène vert)

(1) Attribution par l'Ofgem (organisme de régulation du gouvernement britannique) après enchères, suite à la cessation d'activités de ce fournisseur

(2) Voir communiqué de presse Luminus du 5 février 2021

(3) Source Bureau d'études Elexent



ENEDIS

PROGRAMME LINKY

+ de 30 millions de compteurs communicants déployés
en janvier 2021, en ligne avec l'objectif 2021
40 000 télé-opérations réalisées chaque jour

MOBILITÉ ÉLECTRIQUE DANS LES TERRITOIRES

Plus de 200 projets développés en partenariat (dépôts
de bus, recharges de bateaux à quai, recharges
rapides de voitures...)
Électrification du parc de véhicules Enedis

TARIFS

Décision par le Régulateur sur le nouveau tarif TURPE 6 ⁽¹⁾
qui entrera en vigueur au 1er août 2021 pour une durée de
4 ans : stabilité du modèle de rémunération

RACCORDEMENTS

Résilience de l'activité pendant la crise sanitaire Covid-19

Une dynamique soutenue des raccordements clients :
plus de 350 000 raccordements en 2020, dont
30 000 installations photovoltaïques petits
producteurs, ainsi que 900 MW de photovoltaïque
et 700 MW d'éolien

LANCEMENT DU PROJET INDUSTRIEL ET HUMAIN 2020-2025

Co-construit avec 20 000 salariés et parties prenantes visant à faire d'Enedis le service public préféré des Français au service de la transition écologique

(1) Tarif d'Utilisation des Réseaux Publics d'Electricité. Délibération du régulateur CRE du 21 janvier 2021

RÉSULTATS ANNUELS 2020

Xavier Girre

Directeur Exécutif Groupe - Finance



CHIFFRES CLÉS 2020

| En millions d'euros | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 | Δ % | Δ% Org. ⁽²⁾ |
|------------------------------------|------------------------------|--------|-------|------------------------|
| Chiffre d'affaires | 71 347 | 69 031 | -3,2 | -3,4 |
| EBITDA | 16 723 | 16 174 | -3,3 | -2,7 |
| Résultat net courant | 3 871 | 1 969 | -49,1 | |
| Résultat net part du Groupe | 5 155 | 650 | -87,4 | |

| | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
|---|------------|------------|
| Endettement financier net (en milliards d'euros) | 41,1 | 42,3 |
| Ratio endettement financier net / EBITDA ⁽¹⁾⁽³⁾ | 2,46x | 2,61x |

DIVIDENDE PROPOSÉ

0,21 €/action
 TAUX DE DISTRIBUTION
 DE 45 %⁽³⁾

État engagé à opter pour
 un paiement en actions

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 (sauf EFN) ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

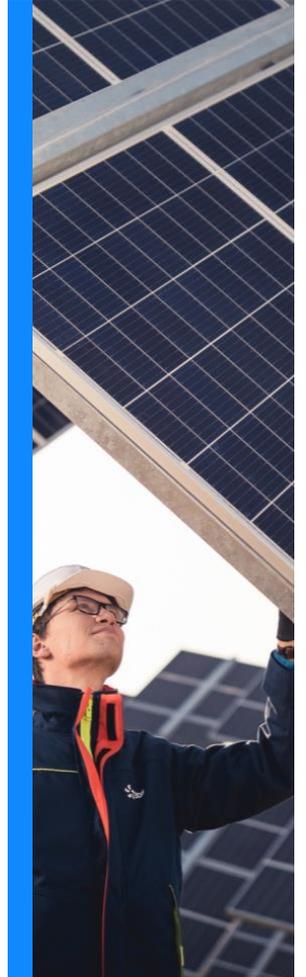
(2) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(3) Taux de distribution du résultat net courant ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres.

IMPACTS COVID 19 ⁽¹⁾ SUR L'EBITDA GROUPE



PLAN D' ACTIONS ENGAGÉ

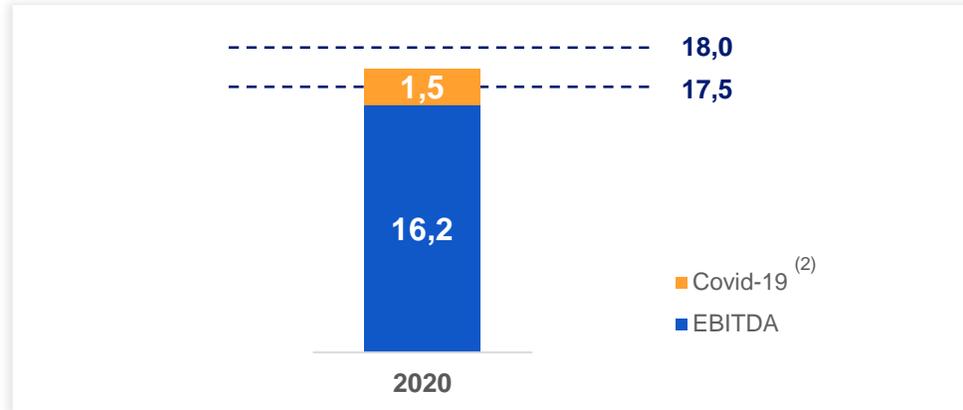


(1) Chiffres estimés. Voir note 1.4. « Comparabilité des exercices / Conséquences de la crise sanitaire Covid 19 » des états financiers audités du Groupe au 31.12.2020. Par convention, aucun effet prix survenu dans le contexte de la crise sanitaire n'a été attribué à la crise du Covid-19.

(2) Somme des charges de personnel et des autres consommations externes. A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants, et hors inflation. Hors coûts des ventes des activités de services énergétiques, et des services d'ingénierie nucléaire de Framatome et de projets spécifiques tels que Jaitapur.

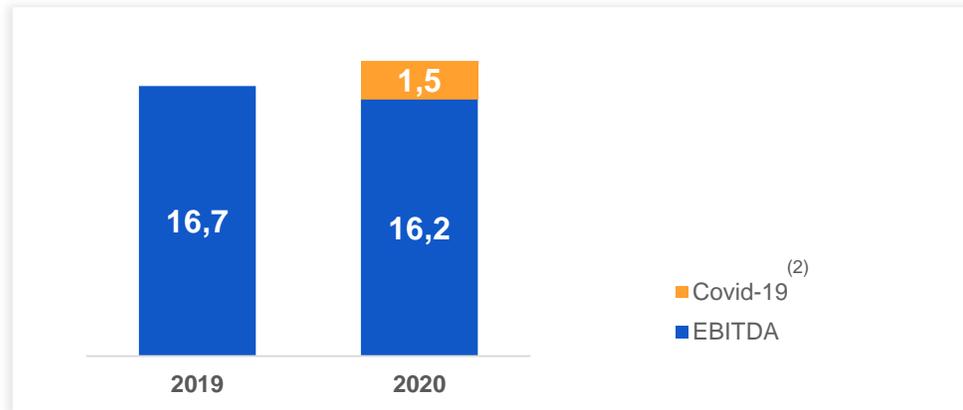
(3) Cessions signées ou réalisées : impact sur le désendettement économique du Groupe. Tient compte également des accords engageants de cession de l'activité E&P d'Edison Norge en Norvège signés le 30 décembre 2020 (finalisation au S1 2021).

OBJECTIFS RÉVISÉS ⁽¹⁾ LÉGÈREMENT DÉPASSÉS (EBITDA ≥ 16 Mds€ ET RATIO ENDETTEMENT FINANCIER NET / EBITDA < 3x) ET OBJECTIFS INITIAUX ⁽³⁾ HORS COVID ATTEINTS

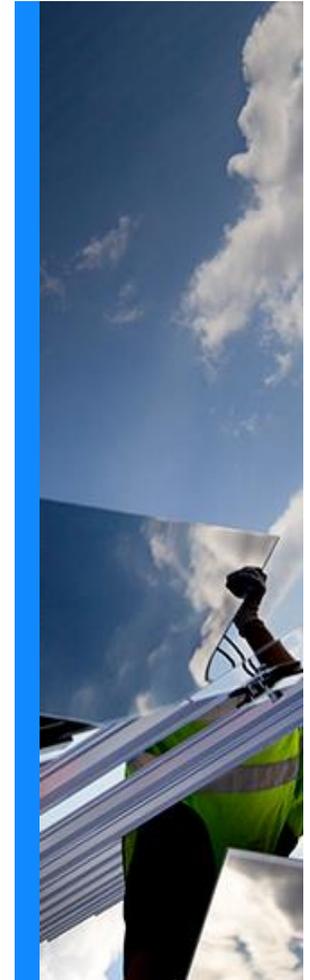


EBITDA HORS COVID DANS LA FOURCHETTE DE GUIDANCE INITIALE
17,5 - 18 Mds€ ⁽⁴⁾

EBITDA DE 16,2 Mds€, EN CROISSANCE HORS EFFET COVID



VARIATION ORGANIQUE DE -2,7 % ET CROISSANCE ORGANIQUE HORS COVID DE +6,2 % ⁽⁵⁾
ESSENTIELLEMENT GRÂCE À DES EFFETS PRIX



(1) Voir communiqués de presse du 30 juillet 2020, du 13 novembre 2020 et du 16 décembre 2020

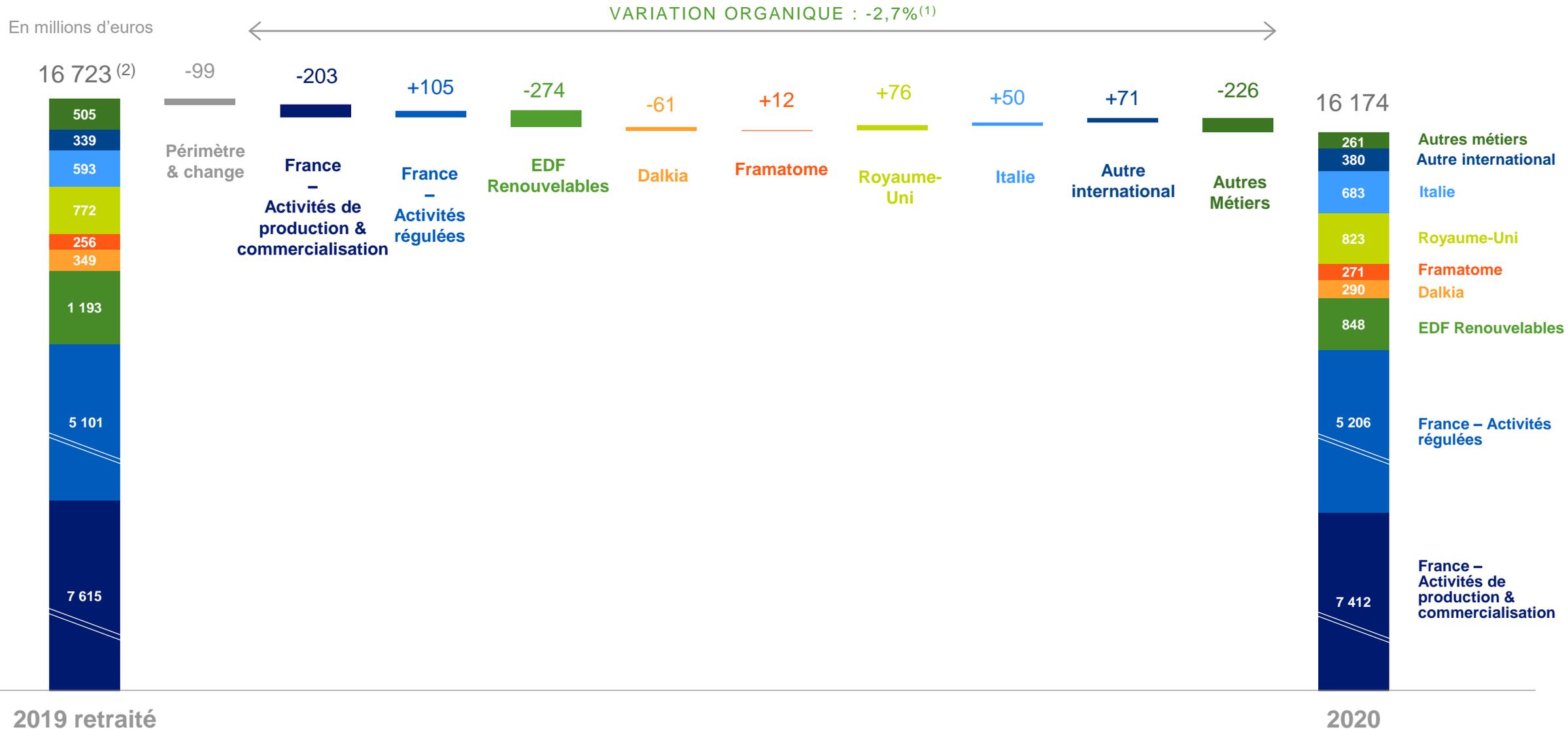
(2) Chiffres estimés. Voir note 1.4. « Comparabilité des exercices (dont effets de la crise sanitaire) » des états financiers audités du Groupe au 31.12.2020.

(3) Objectifs de février 2020. Fourchette d' EBITDA : 17,5 - 18 Mds€ et ratio d'EFN / EBITDA ~2,6x

(4) Guidance retirée entre avril et juillet 2020

(5) Variation organique à périmètre, normes et change comparables hors effets Covid

EBITDA GROUPE PAR SEGMENT

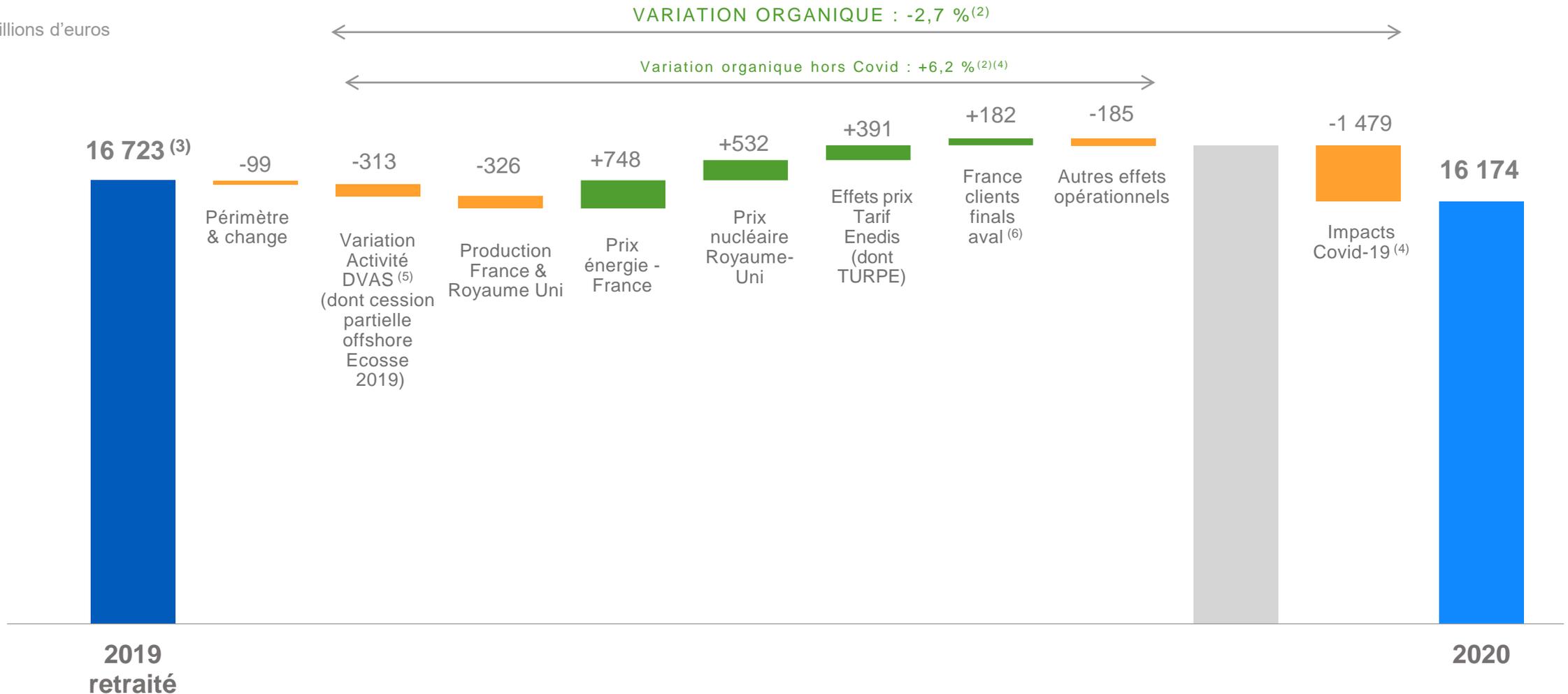


(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

EBITDA GROUPE – SYNTHÈSE (1)

En millions d'euros



- (1) Chiffres estimés.
 (2) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.
 (3) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

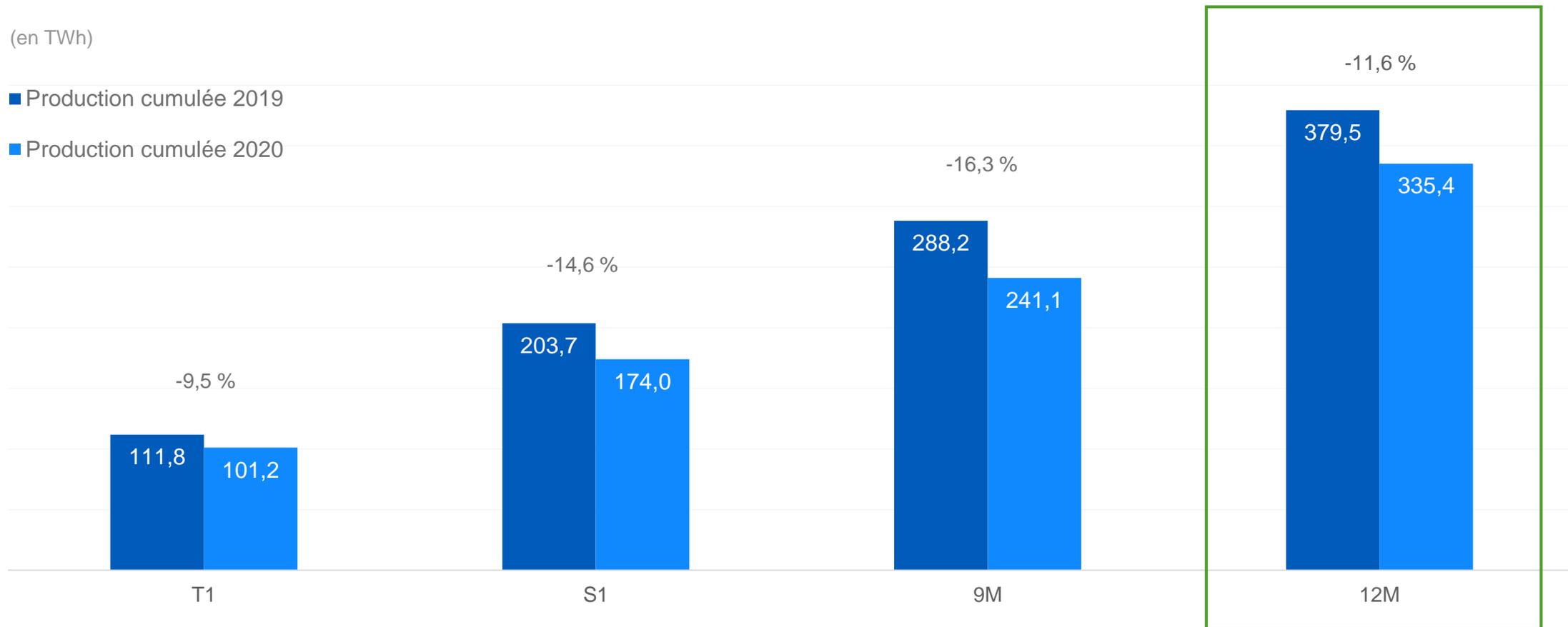
- (4) Chiffres estimés. Voir note 1.4. « Comparabilité des exercices (dont effets de la crise sanitaire) » des états financiers audités du Groupe au 31.12.2020.
 (5) Développement-Vente d'Actifs Structurés
 (6) Principalement des effets prix compensés partiellement par un moindre effet volume (demande et pertes clients).

PRODUCTION NUCLÉAIRE FRANCE

(en TWh)

■ Production cumulée 2019

■ Production cumulée 2020



➤ Production nucléaire en baisse de -44 TWh dont ~ -33 TWh ⁽¹⁾ liés à la crise sanitaire Covid-19

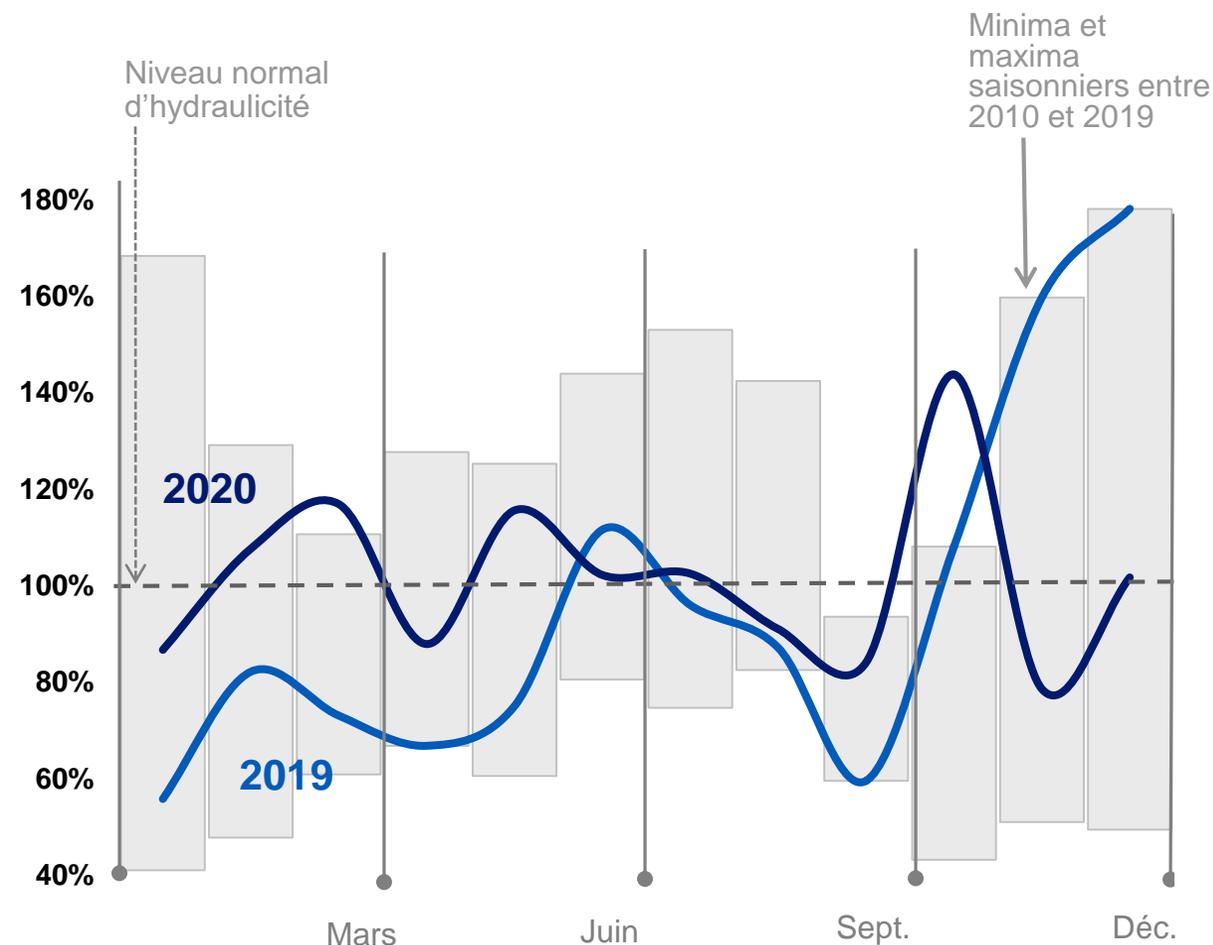
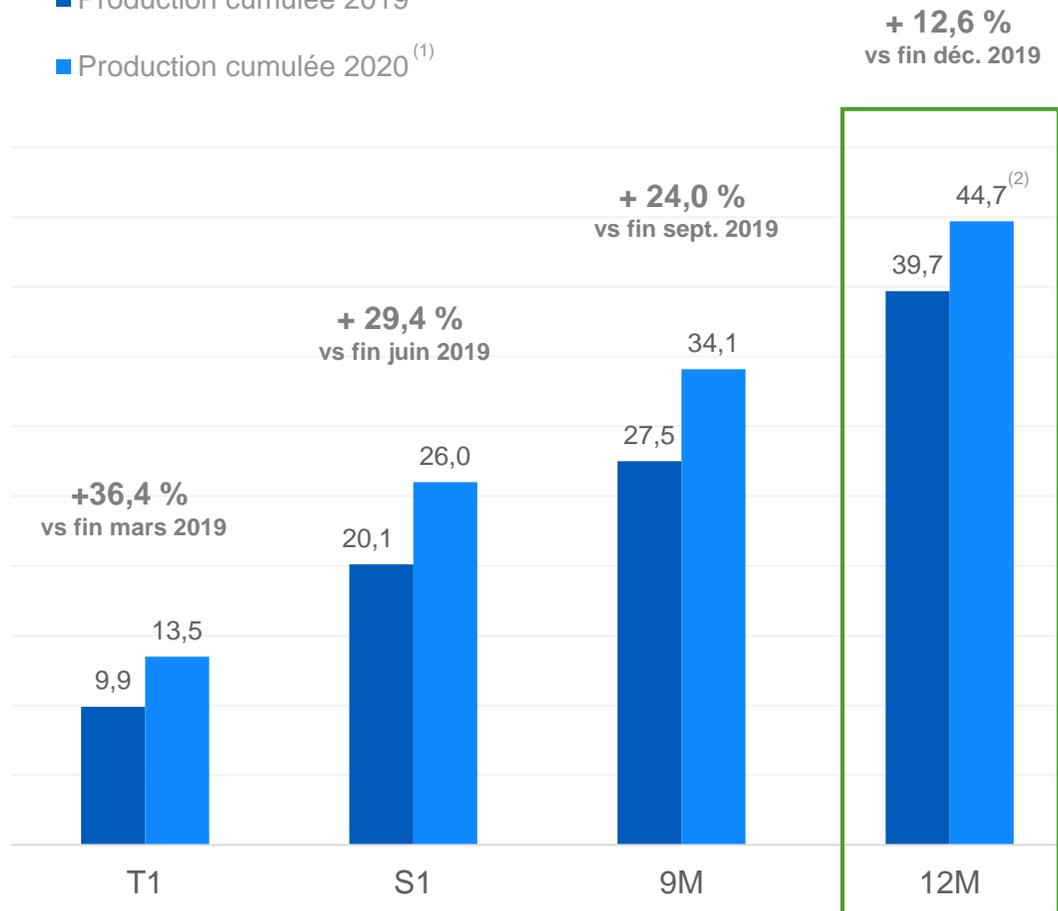
(1) Chiffres estimés

PRODUCTION HYDRAULIQUE FRANCE

(en TWh)

■ Production cumulée 2019⁽¹⁾

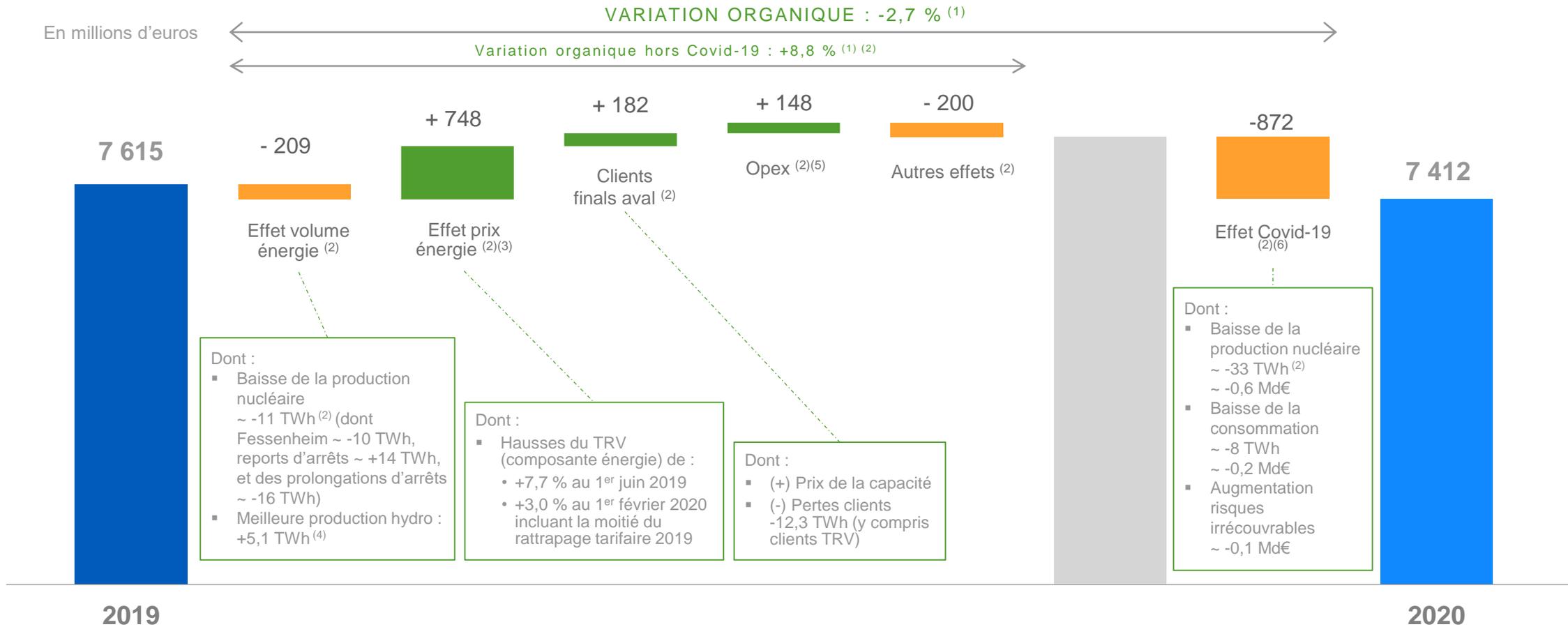
■ Production cumulée 2020⁽¹⁾



- (1) Production hydraulique hors activités insulaires avant déduction de la consommation du pompage.
 (2) Production après déduction de la consommation du pompage : 33,4 TWh sur 2019 et 38,5 TWh sur 2020.
 (3) Taux de remplissage des retenues en énergie

- **Hydraulicité 2020 proche de la normale**
- **Lac France⁽³⁾ à fin 2020 à 73 % soit +10,2 points vs moyenne historique**

EBITDA FRANCE – ACTIVITÉS PRODUCTION ET COMMERCIALISATION



(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Chiffres estimés.

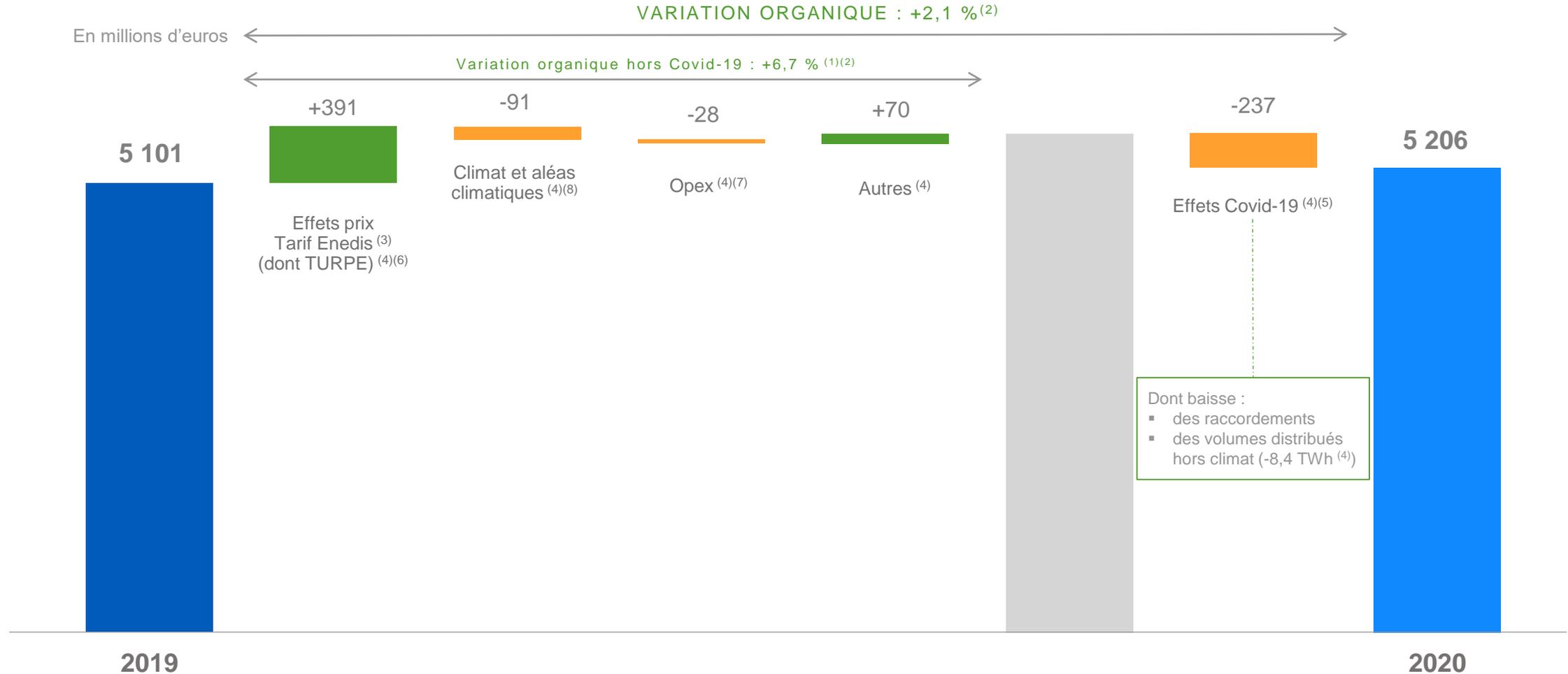
(3) Y compris effets prix favorables sur les achats d'énergie.

(4) Après déduction du pompage.

(5) A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants. Hors coûts des ventes des activités de services.

(6) Chiffres estimés. Voir note 1.4. « Comparabilité des exercices (dont effets de la crise sanitaire) » des états financiers audités du Groupe au 31.12.2020.

EBITDA FRANCE – ACTIVITÉS RÉGULÉES (1)



(1) Activités régulées comprenant Enedis, ÉS et activités insulaires.

(2) Variation organique à périmètre, change et normes comparables.

(3) Enedis, filiale indépendante d'EDF au sens des dispositions du Code de l'énergie.

(4) Chiffres estimés.

(5) Chiffres estimés. Voir note 1.4. « Comparabilité des exercices (dont effets de la crise sanitaire) » des états financiers audités du Groupe au 31.12.2020.

(6) Indexation TURPE 5 Distribution de +3,04% et +2,75% et du TURPE 5 Transport de +2,16% et -1,08% respectivement au 1er août 2019 et au 1er août 2020.

(7) A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants. Hors coûts des ventes des activités de services.

(8) Les aléas climatiques intègrent les surcoûts d'Opex pour remettre en service les ouvrages affectés par un événement climatique et les indemnités de coupure longue versées aux clients

ÉNERGIES RENOUVELABLES

EDF RENOUVELABLES

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|----------------------------|
| EBITDA | 1 193 | 848 | -28,9 | -23,0 |
| <i>Dont EBITDA production</i> | <i>917</i> | <i>904</i> | <i>-1,4</i> | <i>+4,7</i> |

- **Effet Covid-19 non significatif**
- **Moindre contribution de l'activité DVAS** : niveau exceptionnel en 2019 en lien avec la cession partielle d'un parc *off-shore* en Écosse
- **Production** : 15,4 TWh, générant un EBITDA en hausse organique de +4,7 % grâce notamment aux capacités mises en service fin 2019 et en 2020
- Croissance des activités Solaire Distribué & Exploitation Maintenance
- Hausse des coûts de développement accompagnant la croissance de l'activité

RENOUVELABLES GROUPE ⁽³⁾

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|------------------------------|--------------|----------------|-------|----------------------------|
| EBITDA ⁽³⁾ | 2 166 | 1 862 | -14,0 | -12,3 |
| Investissements nets | (404) | (1 311) | x3,2 | |

- **EBITDA**
 - **Hydro France** : Production en croissance de +5,1 TWh ⁽²⁾ (+15,3 % vs 2019). Effet défavorable des conditions de prix sur le marché spot (-7,3 €/MWh) ⁽³⁾
 - **EnR** : Effet année pleine des mises en service
- **Investissements nets**
 - Très forte hausse des investissements nets en l'absence d'opération de cession significative



RENOUVELABLES GROUPE : NIVEAU RECORD DE PROJETS EN CONSTRUCTION A 8 GW DE CAPACITÉ BRUTE A FIN DÉCEMBRE 2020 (2,5 GW EOLIEN ONSHORE, 1,6 GW ÉOLIEN OFFSHORE, 3,9 GW SOLAIRE)

(1) Variation organique à périmètre, change et normes comparables. L'écart avec la croissance faciale reflète des transferts intra-groupes d'actifs

(2) Production après déduction de la consommation du pompage

(3) Pour les activités de production électrique d'origine renouvelable optimisées au sein d'un portefeuille d'actifs de production plus large, en particulier s'agissant du parc hydraulique France, le chiffre d'affaires et l'EBITDA sont estimés, par convention, comme la valorisation de la production réalisée au prix de marché (ou au tarif d'obligation d'achat), sans tenir compte des effets des couvertures, et tiennent compte de la valorisation de la capacité le cas échéant.

SERVICES ÉNERGÉTIQUES

DALKIA

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|---------------------|------------|------------|--------------|----------------------------|
| EBITDA | 349 | 290 | -16,9 | -17,5 |

- **Baisse organique majoritairement liée à l'impact de la crise du Covid-19** sur les volumes de ventes d'énergie et de services (-40 M€)⁽²⁾ : au 1^{er} semestre, fermetures des sites clients et reports de chantiers en France et à l'International
- Difficultés ponctuelles sur des contrats de services au Royaume-Uni
- Succès commerciaux dans la santé, l'industrie et l'habitat



SIGNATURE AVEC THALES ALENIA SPACE D'UN CONTRAT DE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE D'UNE DURÉE DE 15 ANS POUR LE CENTRE SPATIAL DE CANNES-MANDELIEU



DALKIA : CONTRAT DE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE GAGNÉ AVEC LE CENTRE HOSPITALIER DE PONTOISE

(1) Variation organique à périmètre, change et normes comparables.

(2) Chiffres estimés.

SERVICES ÉNERGÉTIQUES GROUPE ⁽³⁾

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
| EBITDA | 431 | 318 | -26,2 | -23,9 |
| Investissements nets | (330) | (438) | +33 | |

- **EBITDA**
 - Impacts de la crise du Covid-19 sur l'activité de Dalkia et d'Edison
- **Investissements nets**
 - Variation reflétant principalement l'acquisition de Pod Point au Royaume-Uni en 2020, compensée partiellement par de moindres investissements en raison des reports de chantiers liés à la crise sanitaire

(3) Les Services Énergétiques Groupe comprennent Dalkia, Citelum, CHAM et les activités services d'EDF Energy, Edison, Luminus et EDF SA. Il s'agit notamment d'activités d'éclairage urbain, de réseaux de chaleur, de production décentralisée bas carbone à partir des ressources locales, de pilotage des consommations et de mobilité électrique.

FRAMATOME

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|--------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------------------|
| EBITDA | 527 | 534 | +1,3 | +0,8 |
| EBITDA contributif groupe EDF | 256 | 271 | +5,9 | +4,7 |

- **Bonne performance, avec un EBITDA en hausse de près de 5 %**
- **Résilience des usines de Combustible** tant en France, qu'en Allemagne et aux États-Unis, **ainsi que mix produit plus favorable** qu'en 2019, ayant entraîné **un rebond de l'EBITDA**
- **Mise en place de mesures face à la crise et poursuite du plan d'action sur les coûts de structure**
- Impact de la crise du Covid-19 (-47 M€) ⁽²⁾ touchant principalement l'activité « Base installée » et l'activité de « Fabrication de composants »



SIGNATURE D'UN
ACCORD EN VUE DE
L'ACQUISITION DE
L'ACTIVITÉ DE
CONTRÔLE-
COMMANDE DE
ROLLS-ROYCE



PRISE DE
COMMANDES 2020
2,9 MDS€

(1) Variation organique à périmètre, change et normes comparables.

(2) Chiffres estimés.



ROYAUME-UNI

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|---------------------|------------|------------|-------------|-------------------------|
| EBITDA | 772 | 823 | +6,6 | +9,8 |

➤ **Amélioration de l'EBITDA** malgré les effets de la crise du Covid-19 (-182 M€) ⁽²⁾ principalement liés à la baisse de la consommation B2B et aux risques de recouvrement sur les créances commerciales. Soit une amélioration de l'EBITDA hors Covid-19 de +33,4 %

➤ **Production**

- Production nucléaire en baisse (-5,3 TWh ⁽³⁾) à 45,7 TWh, en lien avec l'arrêt pour inspection graphite d'Hinkley Point B. Redémarrage d'Hunterston B en septembre 2020. Dungeness B toujours en arrêt
- Hausse des prix réalisés du nucléaire (+10,3 £/MWh)

➤ **Commercialisation**

- Amélioration de la marge brute clients B2C (du fait d'un meilleur mix client) malgré la baisse en volume du portefeuille dans un contexte de forte concurrence



POD POINT :
env. 35 000 POINTS
DE CHARGE
DÉPLOYÉS
 EN 2020
 AU ROYAUME-UNI



REPRISE DES
360 000 CLIENTS
DU FOURNISSEUR
GREEN NETWORK
ENERGY ⁽⁴⁾
 EN JANVIER 2021

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Chiffres estimés.

(3) L'arrêt d'une des deux turbines de Sizewell B à la demande de National Grid entre mai et septembre 2020 a eu un impact défavorable de 2,1 TWh sur la production 2020. Cette perte a été financièrement compensée en EBITDA

(4) Attribution par l'Ofgem (organisme de régulation du gouvernement britannique) après enchères, suite à la cessation d'activités de ce fournisseur

En millions d'euros

| | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽²⁾ |
|---------------|------------------------------|------------|--------------|-------------------------|
| EBITDA | 593 | 683 | +15,2 | +8,4 |

- **Progression de l'EBITDA** malgré l'impact de la crise du Covid-19 (-60 M€) ⁽³⁾ en lien avec la baisse de la demande des clients industriels (gaz, électricité et services)
- **Activité électricité**
 - Meilleure contribution de la production renouvelable (hydraulique et éolienne)
 - Performance des services rendus au système électrique ⁽⁴⁾ en lien notamment avec une bonne optimisation de la flexibilité du parc
- **Activité gaz**
 - Meilleure optimisation grâce à la flexibilité des contrats d'approvisionnement par gazoduc dans un contexte de volatilité des prix de marché
- **Activités commercialisation et services**
 - Amélioration des marges sur les ventes d'électricité pour clients résidentiels et industriels et progression des services aux clients résidentiels. En revanche, le climat doux en début d'année a eu un effet défavorable sur les marges gaz



FINALISATION DE LA
CESSION DE
L'ACTIVITÉ E&P EN
DÉCEMBRE 2020

&
SIGNATURE
D'ACCORDS
ENGAGEANTS POUR
LA CESSION DE L'E&P
EN NORVÈGE,
EDISON NORGE

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P, finalisée en décembre 2020 (hors Norvège et Algérie).

(2) Variation organique à périmètre, normes et change comparables. L'écart avec la croissance faciale reflète des transferts intra-groupes.

(3) Chiffres estimés.

(4) Mercato dei Servizi di Dispacciamento.

AUTRE INTERNATIONAL

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|-------------------------------------|------------|------------|--------------|-------------------------|
| EBITDA | 339 | 380 | +12,1 | +20,9 |
| <i>dont Belgique</i> ⁽²⁾ | 206 | 247 | +19,9 | +18,9 |
| <i>dont Brésil</i> | 126 | 115 | -8,7 | +16,7 |

➤ Belgique ⁽²⁾

- **Progression de l'EBITDA** malgré l'impact de la crise du Covid-19 (-26 M€) ⁽³⁾ en lien avec la baisse de la consommation, des activités de services et risques de recouvrement sur les créances commerciales
- **Production nucléaire** : retour à la normale en 2020 et effets prix très favorables
- **Eolien** : production en croissance de +26 % grâce à la progression des capacités installées 548 MW ⁽⁴⁾ (+13,5 % vs fin 2019) et à des conditions de vent favorables

➤ Brésil

- Bonne performance opérationnelle, continuité de l'exploitation avec peu d'impacts de la crise sanitaire
- Augmentations du tarif du contrat de vente d'électricité (PPA) d'EDF Norte Fluminense
- Effet de change défavorable (dépréciation BRL versus Euro)



ACCORD SIGNÉ EN VUE DE L'ACQUISITION D'UN PORTEFEUILLE ⁽⁵⁾ D'ENV. 330 000 CLIENTS (ESSENT BELGIUM - GAZ ET ÉLECTRICITÉ) EN BELGIQUE

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

(2) Luminus et EDF Belgium.

(3) Chiffres estimés.

(4) Capacité nette au périmètre Luminus. 588 MW en capacité brute (croissance de +13,3 %).

(5) Voir communiqué de presse Luminus du 5 février 2021

AUTRES MÉTIERS

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | Δ % | Δ % Org. ⁽¹⁾ |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
| EBITDA | 505 | 261 | -48,3 | -44,8 |
| <i>Dont Activités gazières</i> | <i>(333)</i> | <i>(455)</i> | <i>-36,6</i> | <i>-36,6</i> |
| <i>Dont EDF Trading</i> | <i>733</i> | <i>633</i> | <i>-13,6</i> | <i>-11,2</i> |

➤ Activités gazières

- Provision significative sur des contrats onéreux en raison principalement de la révision à la baisse des *spreads* Europe / États-Unis à moyen et long terme

➤ EDF Trading

- Performance des activités trading soutenue après une année 2019 exceptionnelle. Bonne performance liée à une volatilité élevée des prix de marché en 2020, aux activités de services de couverture ainsi qu'aux activités d'optimisation GNL et de trading GPL. Effets peu significatifs de la crise du Covid-19

(1) Variation organique à périmètre, normes et change comparables.

EBIT GROUPE

En millions d'euros

| | 2019 retraité (1) | 2020 | Δ |
|---|--------------------------|---------------|----------------|
| EBITDA | 16 723 | 16 174 | (549) |
| Volatilité des commodités | 642 | (175) | (817) |
| Dotation aux amortissements et provisions pour renouvellement | (10 020) | (10 838) | (818) |
| Pertes de valeur et autres produits et charges d'exploitation | (588) | (1 286) | (698) |
| EBIT | 6 757 | 3 875 | (2 882) |

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

RÉSULTAT FINANCIER

| En millions d'euros | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 | Δ |
|---|------------------------------|----------------|----------------|
| Coût de l'endettement financier brut | (1 806) | (1 610) | +196 |
| Charges de désactualisation | (3 161) | (3 733) | (572) |
| Autres produits et charges financiers | 4 603 | 2 761 | (1 842) |
| <i>Dont variation nette de juste valeur de titres de dette et de capitaux propres des actifs dédiés</i> | 2 545 | 1 218 | (1 327) |
| Résultat financier | (364) | (2 582) | (2 218) |
| <i>Hors éléments non récurrents, avant impôts (dont variation nette de la JV des instruments financiers IFRS 9)</i> | (2 586) | (1 123) | 1 463 |
| Résultat financier courant | (2 950) | (3 705) | (755) |

AUGMENTATION DES CHARGES DE DÉSACTUALISATION PRINCIPALEMENT LIÉE À UNE BAISSÉ DU TAUX D'ACTUALISATION DES PROVISIONS NUCLÉAIRES EN FRANCE DE 20 BPS EN 2020 VS 10 BPS EN 2019

BONNE PERFORMANCE DES ACTIFS DÉDIÉS DANS UN CONTEXTE DE MARCHÉS FINANCIERS DÉGRADÉ

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

RÉSULTAT NET

| En millions d'euros | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 | Δ % |
|---|------------------------------|--------------|--------------|
| EBIT | 6 757 | 3 875 | -42,7 |
| Résultat financier | (364) | (2 582) | |
| Impôts sur les résultats | (1 532) | (945) | |
| Quote-part de résultat net des coentreprises et entreprises associées | 818 | 425 | |
| Résultat net des activités en cours de cession | (497) | (158) | |
| Déduction du résultat net – part des minoritaires | (27) | 35 | |
| Résultat net – part du Groupe | 5 155 | 650 | -87,4 |
| Hors éléments non récurrents | (1 284) | 1 319 | |
| <i>Dont variation nette de la JV des instruments financiers IFRS 9, nette d'impôt</i> | <i>1 780</i> | <i>873</i> | |
| Résultat net courant | 3 871 | 1 969 | -49,1 |

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS NETS D'IMPÔTS

| En millions d'euros | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 |
|---|------------------------------|----------------|
| Pertes de valeur | (883) | (844) |
| <i>Dont E&P</i> | <i>(500)</i> | <i>(114)</i> |
| <i>Dont parc nucléaire existant au Royaume-Uni</i> | <i>(96)</i> | <i>(402)</i> |
| Variation de la juste valeur des instruments financiers IFRS 9 | 1 780 | 873 |
| Autres, y compris la volatilité des commodités (IFRS 9) | 387 | (1 348) |
| <i>Dont surcoûts exceptionnels liés à la reprise des soudures de traversées Flamanville 3</i> | <i>-</i> | <i>(270)</i> |
| <i>Dont contentieux fiscaux France et changement de taux d'impôt au Royaume-Uni</i> | <i>-</i> | <i>(658)</i> |
| Total éléments non récurrents nets d'impôts | 1 284 | (1 319) |

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

ÉVOLUTION DU CASH FLOW

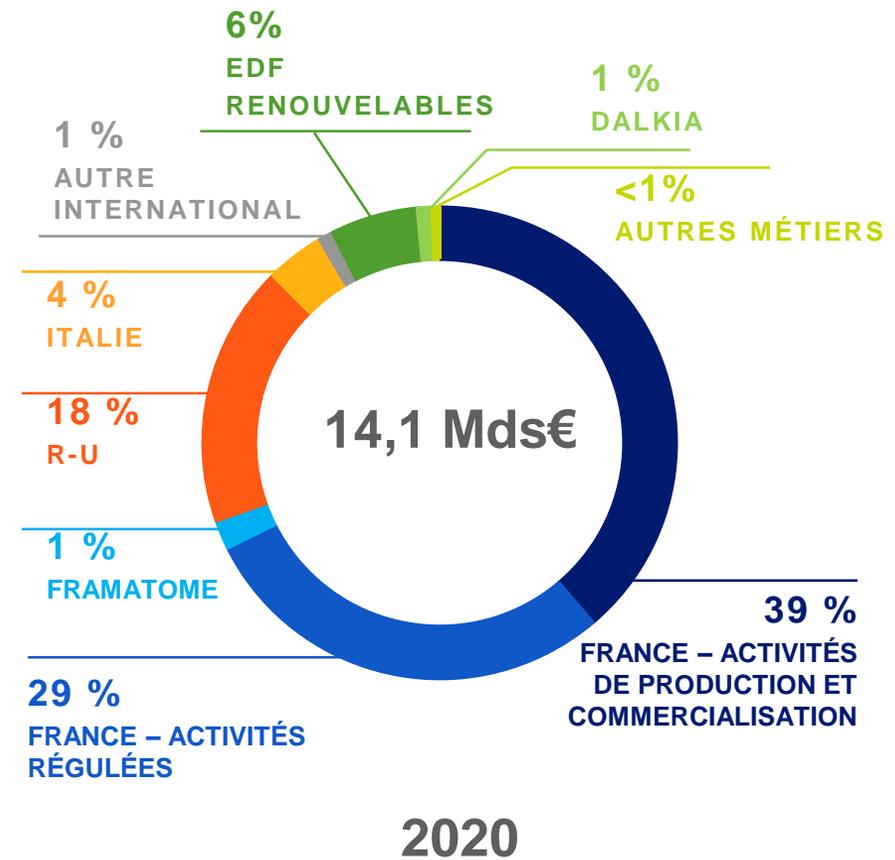
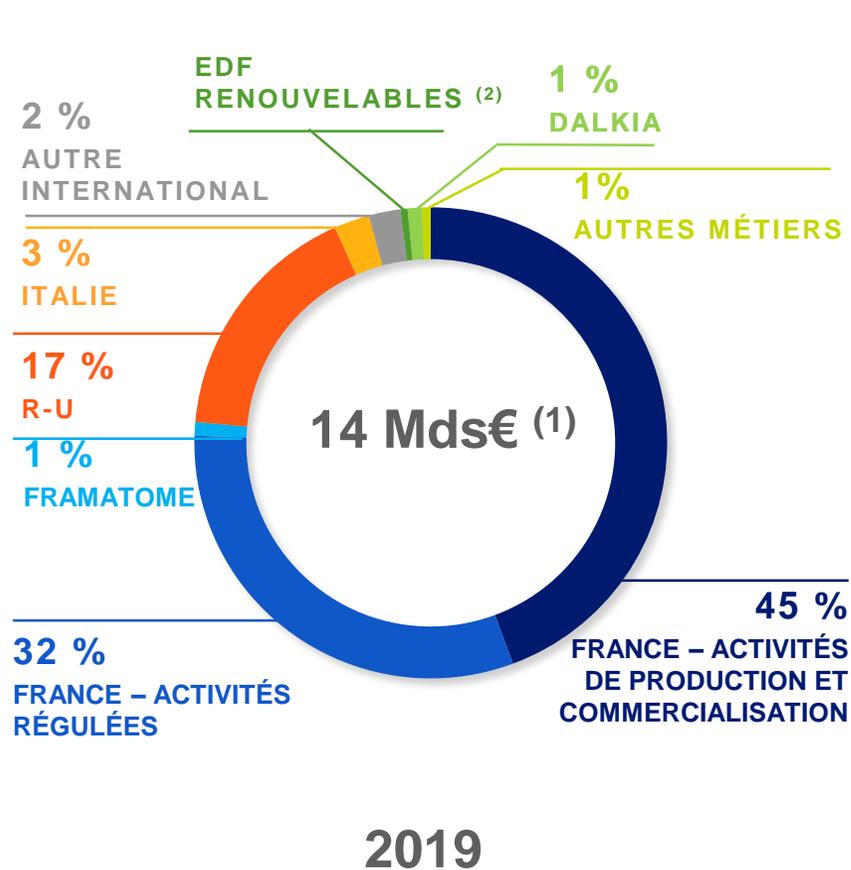
En millions d'euros

| | 2019 retraité ⁽¹⁾ | 2020 |
|--|------------------------------|----------------|
| EBITDA | 16 723 | 16 174 |
| Eléments non monétaires | (1 930) | 328 |
| EBITDA Cash | 14 793 | 16 502 |
| Δ BFR | 475 | (1 679) |
| Investissements nets (<i>hors cessions, HPC et Linky</i> ⁽²⁾) | (11 433) | (11 570) |
| Autres éléments dont dividendes reçus des coentreprises et entreprises associées | 303 | (17) |
| Cash flow généré par les opérations | 4 138 | 3 236 |
| Plan de cessions d'actifs Groupe | 531 | 187 |
| Impôt sur le résultat payé | (915) | (983) |
| Frais financiers nets décaissés | (802) | (1 008) |
| Actifs dédiés | (394) | (798) |
| Dividendes versés (yc rémunérations des émissions hybrides) | (801) | (768) |
| Cash flow Groupe avant Linky ⁽²⁾ et HPC | 1 757 | (134) |
| Linky ⁽²⁾ et HPC | (2 582) | (2 575) |
| Cash flow Groupe | (825) | (2 709) |

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P.

(2) Linky est un projet porté par Enedis, filiale d'EDF au sens des dispositions du Code de l'énergie.

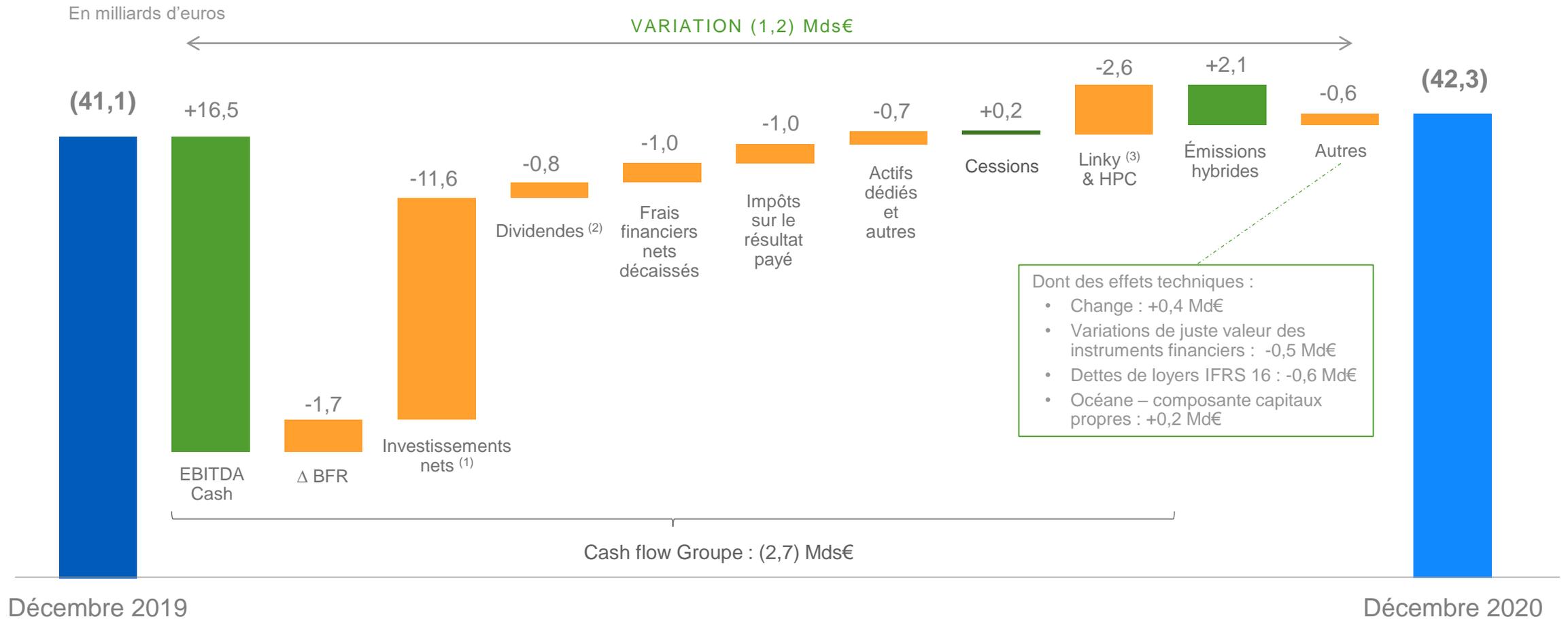
INVESTISSEMENTS NETS TOTAUX Y COMPRIS ACQUISITIONS, HORS PLAN DE CESSION



(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2019 ont été retraitées de l'impact lié au changement de périmètre de la cession de l'E&P

(2) Soit -2% d'investissements nets pour EDF Renouvelables en raison de la déconsolidation de la dette associée au projet éolien en mer NnG suite à la cession de 50% des titres

ENDETTEMENT FINANCIER NET



NB : chiffres arrondis à l'entier le plus proche.

(1) Investissements nets hors Linky, HPC et cessions Groupe.

(2) Dividendes versés, y compris la rémunération des obligations hybrides.

(3) Linky est un projet mené par Enedis, filiale indépendante d'EDF au sens du Code de l'énergie français.

RÉSULTATS ANNUELS 2020

Jean-Bernard Lévy

Président-Directeur Général



OBJECTIFS 2021 ET PERSPECTIVES MOYEN TERME ⁽¹⁾

SOUS RÉSERVE DES IMPACTS D'UN NOUVEAU RESSERREMENT DES RESTRICTIONS SANITAIRES

OBJECTIFS 2021

| | |
|---|-----------|
| EBITDA ⁽¹⁾ | > 17 Mds€ |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET / EBITDA ⁽¹⁾ | < 3x |

AMBITIONS 2022

| | |
|--|----------|
| CHARGES OPÉRATIONNELLES ⁽²⁾ réductions entre 2019 et 2022 | 500 M€ |
| CESSIONS GROUPE 2020-2022 ⁽³⁾ | ~ 3 Mds€ |
| ENDETTEMENT FINANCIER NET / EBITDA ⁽¹⁾ | ~ 3x |

DIVIDENDE

| | |
|---|-----------|
| – TAUX DE DISTRIBUTION CIBLE DU RÉSULTAT NET COURANT ⁽⁴⁾ POUR 2021 ET 2022 – ÉTAT ENGAGÉ À OPTER POUR UN PAIEMENT EN ACTIONS DU DIVIDENDE RELATIF À L'EXERCICE 2021 | 45 – 50 % |
|---|-----------|

(1) Sur la base du périmètre et des taux de change au 01/01/2021.

(2) Somme des charges de personnel et des autres consommations externes. A périmètre, taux de change, normes et taux d'actualisation des retraites constants, et hors inflation. Hors coûts des ventes des activités de services énergétiques, et des services d'ingénierie nucléaire de Framatome et de projets spécifiques tels que Jaitapur.

(3) Cessions signées ou réalisées : impact sur le désendettement économique du Groupe.

(4) Ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres.



**RÉSULTATS
ANNUELS
2020**