



# ACTIONNAIRES LA LETTRE

#25 / Juillet 2017

## RÉSULTATS SEMESTRIELS 2017

DES RÉSULTATS EN LIGNE AVEC LES ATTENTES – UNE EXCELLENTE MAÎTRISE  
DU PLAN DE PERFORMANCE – DES OBJECTIFS CONFIRMÉS

« Dans un contexte de marché défavorable et conforme à ses prévisions, le Groupe poursuit son plan de performance et maintient ses objectifs annuels. S'appuyant sur un bilan renforcé, EDF déploie activement sa stratégie CAP 2030. Ce premier semestre 2017 est marqué par une accélération dans le domaine des énergies renouvelables, avec en particulier la prise de contrôle de la société Futuren et l'augmentation des capacités nettes installées. La refondation de la filière nucléaire française a aussi franchi des jalons essentiels et positifs ces derniers mois. Je remercie les équipes pour leur mobilisation au quotidien afin de faire d'EDF le champion de la croissance bas carbone. »

Jean-Bernard Lévy, Président-Directeur Général d'EDF

Le déploiement de la stratégie CAP 2030 qui vise à faire du groupe EDF l'électricien performant et responsable, champion de la croissance bas carbone se poursuit à un rythme soutenu. Il s'est traduit en particulier par une montée en puissance dans les énergies renouvelables avec une augmentation des investissements bruts d'EDF Energies Nouvelles d'environ 350 M€ par rapport au premier semestre 2016 mais également par de nouveaux succès commerciaux dans les services énergétiques.

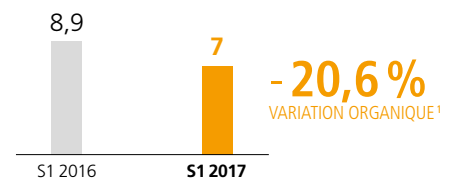
La mise en œuvre des différents volets de la stratégie CAP 2030 est rendue possible par la bonne avancée du plan de performance annoncé par EDF en avril 2016. Ce plan s'exécute pleinement dans toutes ses composantes :

- Plus de 200 M€ d'économies supplémentaires réalisées sur les dépenses opérationnelles grâce notamment à une contribution marquée de toutes les activités de la France. Dès à présent, environ 70 % de l'objectif 2018 d'une réduction des charges d'exploitation de 700 M€ par rapport à 2015 a été réalisé.
- Le plan de contribution à la réduction du BFR atteint 1,6 Md€ en cumulé, soit 90 % de l'objectif 2018 par rapport à 2015.
- Le plan de cessions de 10 Mds€ entre 2015 et 2020 est déjà atteint à hauteur d'environ 80 % (cessions réalisées ou signées).
- Les efforts de maîtrise et de sélectivité des investissements nets se poursuivent. Ils s'établissent à 250 M€ en-dessous du niveau du 1<sup>er</sup> semestre 2016 hors Linky<sup>4</sup>, nouveaux développements et plan de cessions.
- Enfin, l'augmentation de capital annoncée l'an dernier pour un montant de 4 Mds€ a été conclue avec succès à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2017. ●●●

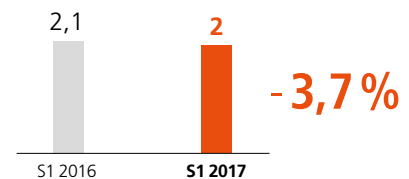
## CHIFFRES CLÉS

en milliards d'euros

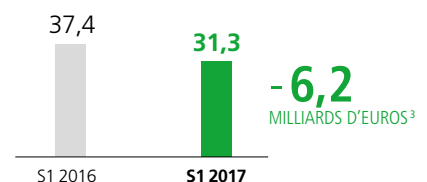
### EBITDA



### RÉSULTAT NET PART DU GROUPE



### ENDETTEMENT FINANCIER NET<sup>2</sup>



1. Variation organique à périmètre et change comparables.  
2. L'endettement financier net n'est pas défini par les normes comptables et n'apparaît pas en lecture directe dans le bilan consolidé du Groupe. Il correspond aux emprunts et dettes financières diminués de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des actifs liquides. Les actifs liquides sont des actifs financiers composés de fonds ou de titres de maturité initiale supérieure à trois mois, facilement convertibles en trésorerie, et gérés dans le cadre d'un objectif de liquidité.  
3. Chiffre arrondi.  
4. Linky est un projet porté par Enedis, filiale indépendante d'EDF au sens des dispositions du Code de l'énergie.

••• Dans des conditions de marché défavorables, et compte tenu d'un recul de la production nucléaire en France, les résultats financiers du premier semestre 2017 sont en baisse. Ainsi, le chiffre d'affaires de 35,7 Mds€ et l'EBITDA de 7 Mds€ sont en baisse organique respectivement de 1,1 % et 20,6 %, conformément aux attentes.

Des résultats conformes aux attentes et la bonne avancée du plan de performance permettent de confirmer les objectifs financiers.

## AGENDA 2017

### ■ Réunions actionnaires

26 septembre – Marseille  
5 octobre – Reims  
30 novembre – Annecy  
7 décembre – Le Havre  
12 décembre – Strasbourg

### ■ Salon actionaria



Jeudi 23 novembre - 13h à 22h  
Vendredi 24 novembre - 9h30 à 19h

## OBJECTIFS 2017 CONFIRMÉS

- Production nucléaire : 390 – 400 TWh
- EBITDA<sup>1</sup> : 13,7 – 14,3 milliards d'euros
- Endettement financier net/EBITDA<sup>2</sup> : ≤ 2,5x
- Taux de distribution du résultat net courant<sup>3</sup> : 55 % à 65 %

## OBJECTIFS 2018 ET AU-DELÀ ÉGALEMENT CONFIRMÉS

1. À taux de change 2016.

2. À taux de change 2016 et hypothèse de taux d'actualisation des engagements nucléaires à 4,1 % pour 2017 et 3,9 % pour 2018.

3. Ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres.

## LE CLUB ACTIONNAIRES EDF



Les membres du Club à la centrale de Cordemais

Déjà 36 événements, organisés pour le second semestre 2017 dans toute la France, sont à découvrir sur le site du Club

[www.clubactionnaires.edf.com](http://www.clubactionnaires.edf.com) : visites des sites de production, événements sportifs et culturels en lien avec les partenariats d'EDF, conférences-débats.

**Inscription au Club gratuite sur le site dédié :**  
1 action ou 1 part du Fonds Action EDF suffit.

## NOUS CONTACTER

- Par téléphone depuis la France :

**0 800 000 800** Service & appel gratuits

(du lundi au vendredi de 9h à 18h, appel gratuit depuis un poste fixe)

Depuis l'étranger : **+33 1 40 42 48 00**

- Par e-mail : [actionnaires@edf.fr](mailto:actionnaires@edf.fr)
- Par courrier : **EDF – Relation actionnaires**  
**22-30, avenue de Wagram**  
**75382 Paris Cedex 08**
- Site Internet : [www.edf.fr/actionnaires](http://www.edf.fr/actionnaires)

Cette lettre est éditée par la Direction Relation actionnaires d'EDF.  
Réalisation artistique : SEITOSEI  
Crédits photos : © EDF Médiathèque - Getty Images/Tia Photography  
Rédaction finalisée le 31 juillet 2017.



EDF  
Relation actionnaires  
22-30, avenue de Wagram  
75382 Paris Cedex 08  
SA au capital de 1 443 677 137 euros  
552081317 RCS Paris  
[www.edf.fr](http://www.edf.fr)

## STRUCTURE DU CAPITAL

au 30 juin 2017

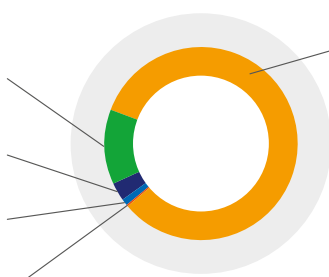
Investisseurs institutionnels  
**12,6 %**

Actionnaires individuels\*  
**2,6 %**

Actionnaires salariés  
**1,3 %**

Autodétention  
**0,1 %**

État  
**83,4 %**



\* Hors salariés

Nombre total d'actions :  
**2 887 354 274**

**AVEC EDF, CHOISISSEZ LA E-CONVOCAATION !**



Plus de 16 000 actionnaires ont opté pour la e-convocation à l'Assemblée générale 2017, pensez à le faire dès maintenant pour la prochaine AG !