





PARTIE 1 NOTRE STRATÉGIE, NOS ACTIONS



Avec le Covid-19, le monde traverse une crise sanitaire et économique sans précédent.

L'urgence est évidemment de rebondir et EDF se tient aux côtés de tous ses clients, particuliers, professionnels et collectivités, pour les soutenir dans la reprise de la la vie économique et sociale. Car nous pensons que dans ce contexte, la solidarité est encore plus indissociable de la performance.

La conviction d'EDF est que de cette crise va naître une demande sociétale encore plus forte d'équité, mais aussi d'actions contre le dérèglement climatique et l'extinction de la biodiversité.

L'urgence de la relance ne doit donc pas faire reculer l'urgence climatique.

Et pour l'énergie dont nous aurons besoin dans une économie plus sobre, l'électricité est la solution. Avec une électricité à 90 % décarbonée en 2019, qui a émis 55 g de CO₂/kWh, nous produisons déjà cinq fois moins de CO₂ que la moyenne européenne. Et cette dynamique ira crescendo puisque nous avons pris de nouveaux engagements concrets pour atteindre la neutralité carbone en 2050.

21

27

33

Fidèle aux valeurs de service public qui animent l'entreprise et ses 165 000 salariés, EDF est plus que jamais mobilisée pour que notre avenir énergétique soit juste, innovant et durable.

Devenons l'énergie qui change tout. Une énergie toujours plus faible en CO₂, plus verte, plus simple et plus efficace.

AUX CÔTÉS DE NOS CLIENTS FACE AU COVID-



80 000

salariés en télétravail, pour accompagner nos clients (particuliers, entreprises, collectivités) et déployer nos mesures de soutien.

6 000

techniciens sur le terrain, pour assurer le fonctionnement des équipements de nos clients, notamment les établissements de santé, et nos prestations de services énergétiques. Dont 1200 techniciens de la filiale Dalkia.

200

conseillers solidarité mobilisés aux côtés des travailleurs sociaux pour aider nos clients en situation de précarité.

DES MESURES EXCEPTIONNELLES DE SOUTIEN



Suspension des coupures, des réductions de puissance et des pénalités de retard de paiement pour nos clients particuliers;

03

21

27

33

Report des échéances de facture pour les **TPE** éligibles au Fonds de solidarité créé par le gouvernement;

•

Accélération du paiement de nos **fournisseurs** TPE et PME.

CONCRÈTEMENT ENGAGÉ DANS LA CHASSE AU CO₂

En 2019, EDF a accéléré le développement des énergies renouvelables en France et dans le monde : x 2 de capacités éoliennes et solaires mises en construction, soit 4.4 GW.

Aller plus loin pour atteindre la neutralité carbone en 2050 :

Des engagements renforcés :

- > Notre objectif de réduction d'émissions directes de CO₂ en 2030 est porté de 40 à 50% (par rapport à 2017).
- > Pour la 1ère fois, EDF s'engage à réduire ses émissions indirectes de CO₂, notamment celles liées aux consommations de ses clients.

EDF rejoint la coalition « Business Ambition for 1.5 degrees » aux côtés de 200 autres entreprises dans le monde. 03

15

21

24

27

33

39

En action pour obtenir la labellisation « Science Based Targets initiative » (SBTi), soutenue par l'UN Global Compact.

90%

de l'électricité produite par le Groupe EDF en 2019 est décarbonée grâce au nucléaire et à l'hydraulique. Un objectif X2

de capacités d'énergies renouvelables d'ici à 2030 (par rapport à 2014).

Une ambition : atteindre la **neutralité carbone** en 2050.



2019 2030



METTRE EN ŒUVRE LES OBJECTIFS DE LA PPE

À travers la Programmation pluriannuelle de l'énergie, publiée en avril 2020, la France fixe des objectifs de production d'énergie à toutes les filières à l'horizon 2023 et 2028. Le groupe EDF jouera pleinement son rôle.

3 DISPOSITIONS STRUCTURANTES POUR EDF

Renforcement du cadre réglementaire pour réguler le parc nucléaire existant et protéger les consommateurs contre les hausses des prix de marché au-delà de 2025.

Optimisation de l'organisation du Groupe pour accompagner la transition énergétique française et préserver la notation financière.

Préparer le dossier du Nouveau Nucléaire en France pour 2021 relatif à la construction de nouvelles centrales nucléaires.



UNE RAISON D'ÊTRE POUR GUIDER EDF

"Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et











développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants."



LE MOT DE JEAN-BERNARD LÉVY

« Cette raison d'être, inscrite dans nos statuts, résume la détermination du groupe EDF à relever le double défi de la reprise économique et de l'ambition de neutralité carbone de la France et de l'Europe. »

Jean-Bernard Lévy Président Directeur général

Proximité clients

- 33.6 millions de clients électricité et 5,3 millions de clients gaz(1)
- Des marques de 1er plan : EDF, Edison, Luminus, Dalkia
- 47 millions de consultations des clients sur les plateformes digitales de suivi de consommation (2)

Une ambition humaine

- 165 000 collaborateurs (3)
- 80 % des salariés ont bénéficié d'une formation dans l'année (3)

Un écosystème ambitieux d'innovation

- EDF Pulse Croissance, une structure dédiée à l'incubation et au soutien de start-up, avec une capacité de financement de 60 M€ en 2019
- Plus de 2700 collaborateurs R&D⁽⁴⁾
- · Budget R&D consolidé de **713** M€ en 2019

Des actifs industriels majeurs

- 122,3 GW de capacités de production d'électricité (3)
- · Une filière nucléaire intégrée
- La technologie EPR
- Un portefeuille de 33 GW de projets renouvelables éoliens et solaires (3)
- 1.4 million de km de réseau de distribution (5)
- 26 millions de compteurs intelligents installés (3)
- 340 réseaux urbains de chaleur. et de froid gérés par Dalkia

Un socle financier solide

- Total bilan consolidé: ~300 Mds€ • 1er investisseur parmi les « utilities » européennes (14 Mds€ en 2019)
- **Un engagement RSE fort**
- Classement A CDP Climate Change
- n° 2 sustainalytics
- Près de 10 Mds€ de financements « green & sustainable »

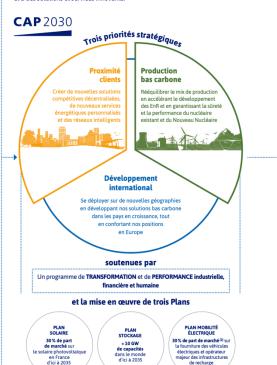
(1) Périmètre consolidé. Décompte en points de livraison. (2) Périmètre EDF SA hors DOM et Corse. (3) Périmètre Groupe. (4) ETP (équivalent temps plein) au périmètre Groupe. (5) Réseau de distribution en concession d'Énedis.

Raison d'être d'EDF(1)

(1) Approuvée par l'Assemblée générale des actionnaires le 7 mai 2020.

(2) Marchés France, Royaume-Uni, Italie et Belgique

Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants.



Nos 6 objectifs de Responsabilité d'entreprise au cœur de notre performance

Changement climatique

Développement humain

Précarité énergétique

Efficacité énergétique

Dialogue et concertation

Biodiversité

Pour le climat

- Une ambition de neutralité carbone à l'horizon 2050.
- Committed Susiness 1.5°C C Une production d'électricité de
- 557.6 TWh à 90 % décarbonée (1) avec émission 55 g de CO₂/kWh⁽²⁾ en 2019
- · EDF, acteur du partage de l'eau : intensité eau de 0.87 L/kWh en 2019 (3)









durable - ONI I

Pour les clients

- · Haut niveau de satisfaction clients
- + de 894 000 clients
- en difficulté bénéficient
- d'un accompagnement énergie (4)











Pour les partenaires et territoires

- ~ 100 partenariats académiques et industriels
- Les PME représentent entre 22 % et 26 % de achats d'EDF et d'Enedis
- Près de 213 000 emplois directs. indirects et induits (5)
- Près de 90 % de projets font l'objet d'une concertation (6)











Pour les salariés

- Un indice d'engagement salariés de 64 % (7)
- 27.3 % de femmes dans les Codir (8) Un ratio d'équité – salaire moven (9) de 6.8











des combustibles. (2) Émissions spécifiques de CO2 dues à la production d'électricité et de chaleur. Périmètre Groupe. (3) Eau consommée production électrique du parc. Périmètre Groupe. (4) Périmètre EDF SA + ÉS. (5) France hors Corse et Outremer. Nucléaire DPNT et DIPNN (vc EDVANCE) et DTEAM et achats hors combustibles. (6) Conformité aux principes de l'Équateur. Périmètre Groupe. (7) Enquête interne MyEDFGroup. (8) Périmètre Groupe. (9) Périmètre EDF SA - ratio établi conformément aux lignes directrices publiées par l'Afep. (10) Achats et autres consommations externes consolidées. (11) Impôts et taxes, yc impôts sur les résultats, consolidés. (12) Charges de personnel consolidées. (13) Taux appliqué au résultat net courant ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propre-



Chiffre d'affaires

71.3 Mds€

EBITDA

16.7 Mds€

Résultat net courant

3.9 Mds€

Un partage de

la valeur ajoutée avec les parties

prenantes

Fournisseurs

Achats (10)

44 Mds€

Accord mondial RSE groupe EDF

États et territoires

Impôts et taxes (11)

5,4 Mds€

Collaborateurs

Rémunération (12)

14 Mds€

Dividendes actionnaires Taux de distribution cible (13) 45 %-50 %

4---

37

02 03 04

06

07

NΑ

10

12

13

15

16

18

19

21

22

23

24

25

27

28

30

31

32

33

34

36

39



NOS OBJECTIFS RSE

EDF s'est fixé six Objectifs de Responsabilité d'Entreprise, en résonance avec les 17 Objectifs de développement durable de l'ONU. Des engagements majeurs et prioritaires, dont le Groupe présente chaque année les résultats.

1.

Changement climatique

2.

Développement humain 3.

Précarité énergétique 4.

Efficacité énergétique **5.**

Dialogue et concertation

6.

Approche positive de la biodiversité

TROIS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

Pour un électricien performant et responsable, champion de la croissance bas carbone.



Servir près de 39 millions de sites clients dans le monde oblige EDF à innover et à se réinventer sans cesse pour mieux répondre à leurs attentes.



Avec une électricité fortement décarbonée, EDF est le moteur de la transition énergétique. Son kilowattheure affiche une faible intensité carbone, 55 g de CO₂/kWh en 2019, l'une des meilleures au monde.



EDF conforte ses positions sur le continent européen et renforce ses positions en Afrique, en Amérique du Sud et en Asie.



L'EFFICACITÉ **ÉNERGÉTIQUE ET** LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE CO₂

C'EST S'APPUYER SUR 4 PLANS STRUCTURANTS

Un déploiement en ligne avec les objectifs



Plan Mobilité électrique

En 2022, devenir le 1^{er} énergéticien de la mobilité électrique en Europe :

- 1^{er} fournisseur en électricité en France, au Royaume-Uni, en Italie et en Belgique, avec un objectif de part de marché globale de 30 %.
- 1^{er} exploitant des bornes électriques dans ces pays,
- Leader européen du smart charging.



Plan Stockage électrique

- D'ici à 2035, développer 10 GW de nouvelles capacités de stockage dans le monde, représentant
 8 Mds€ d'investissement.
- Doubler l'investissement en R&D sur la période 2018-2020.



Plan Solaire

- Devenir leader de l'énergie photovoltaïque en France, avec un objectif de développement d'environ
- 1 GW/an en moyenne entre 2020 et 2028, pour détenir 30 % de part de marché en 2035



03

24

27

33

Lancement du Plan excell pour la filière nucléaire

 Objectif: viser l'excellence pour continuer à jouer pleinement son rôle dans la décarbonation de l'énergie.

C'EST ACCOMPAGNER NOS CLIENTS POUR CONSOMMER MOINS ET MIEUX

Une gamme renouvelée d'offres et de services

Mes Jours Zen, une électricité pour tous les rythmes de vie.

L'hydrogène bas carbone, un nouveau marché.

 DREEV, pour une électromobilité participative et économe.

IZI by EDF, une plateforme de services toujours plus complète

L'autoconsommation solaire accélère

C'EST ACCOMPAGNER NOS CLIENTS POUR CONSOMMER MOINS ET MIEUX

Croissance dans les services énergétiques aux collectivités locales

Spécialiste des services énergétiques et de la gestion des réseaux de chaleur et de froid, Dalkia renouvelle 80 % de ses contrats et en signe de nouveaux :

> Réseau de chauffage urbain de Grande Île à Vaulx-en-Velin et Villeurbanne pour 15,5 ans, > Contrat de performance énergétique sur 26 sites de Safran.

Expansion géographique, avec les acquisitions de :

> Aegis Energy Services aux Etats-Unis,> Breathe, au Royaume-Uni.

Dalkia innove avec une chaudière « à large spectre biomasse » pour le réseau de chaleur de Rouen-Bihorel

C'EST ACCÉLÉRER LA PRODUCTION TRÈS BAS CARBONE

X2 des capacités éoliennes et solaires mises en construction



Dans l'éolien offshore, des projets majeurs en France et à l'international.

 Futures centrales solaires au sol : sécurisation de 2 000 hectares de foncier.

 Éolien terrestre,
 2 fois plus de projets en développement dans le monde.

Le 2^e plus grand chantier hydraulique de France est mis en service.

Des investissements décarbonés à 97%

C'EST ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE À L'INTERNATIONAL

Succès dans l'hydraulique et développements sélectifs



En Chine,

un 2º EPR mis en service à Taishan. Ses deux unités, qui alimentent 5 M d'habitants, permettent d'éviter le rejet de 21 M de tonnes de CO₂/an.

Au Brésil,

mise en service du plus grand barrage hydroélectrique du pays (Sinop) qui assure la consommation en électricité de 1,6 M de foyers.

En Côte-d'Ivoire,

exploitation du potentiel de la biomasse, 1^{ère} source d'énergie renouvelable de l'Afrique subsaharienne.

Une première centrale hydraulique STEP à Dubaï

POUR REUSSIR, EDF SE TRANSFORME AVEC SES COLLABORATEURS



Fonctionner autrement pour libérer les énergies

L'intelligence collective, pour nourrir la stratégie et l'action de l'entreprise

L'intrapreneuriat pour accélérer l'innovation

Le numérique pour faciliter la transformation

5 leviers de transformation

- > Santé et sécurité
- > Numérique et nouveaux modes de travail
- > Responsabilisation et simplification
- > Compétences
- > Modèle de reconnaissance

POUR ACCÉLÉRER, EDF INNOVE AVEC DES *START-UP*



Mission d'EDF Pulse Croissance :

Faire émerger les nouvelles activités et métiers de demain.

- 4 domaines d'investissement :
 - Les territoires
 - L'habitat
 - Les énergies décentralisées
 - L'industrie.
- 60 M € de capacité d'investissement en 2019, dans des start-up et projets innovants, pour EDF Pulse Croissance, le fonds d'investissement et incubateur du Groupe.

- Investissement dans 2 start-up:
 - MyBus, une application de mobilité intelligente déjà disponible sur 200 réseaux de transport en France,
 - Energy2market, un agrégateur de productions renouvelables et de flexibilités locales.

- Création de 3 filiales issues de projets intrapreneuriaux :
 - Hynamics, pour produire et commercialiser de l'hydrogène bas carbone,
 - DREEV, qui développe des solutions de smart charging pour les véhicules électriques,

27

33

 Exaion, qui propose aux entreprises un offre numérique écoresponsable spécialisée dans les projets blockchain.

LES CHIFFRES CLÉS DU GROUPE EDF EN 2019



- 16,7 Mds€
 d'EBITDA
 +8,4 %
 de variation organique⁽²⁾
- + 1,8 Md€ de cash-flow en 2019. Trois fois supérieur à l'objectif
- 13,9 Mds€
 d'investissements nets
 (hors plan de cessions Groupe)
- 38,9 millions de sites clients⁽⁴⁾
- **164 727**: effectifs

PARTIE 2

PERFORMANCE FINANCIÈRE ET EXTRA-FINANCIÈRE DU GROUPE

2019, POURSUITE DU REBOND DE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE ENREGISTRÉE EN 2018

L'EBITDA du Groupe, en forte croissance, atteint le haut de la fourchette d'objectif...

EBITDA 2019 en Mds€



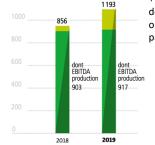


Cette performance financière reflète notamment

... de meilleures conditions de prix en France et au Royaume-Uni...



... Des opérations soutenues de « développement-vente d'actifs structurés » par EDF renouvelables...



+ 33,5 % os de croissance organique (1) 10 par rapport à 2018.11

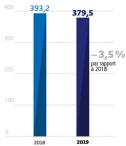
03

21

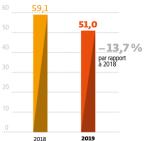
36

... malgré un recul de la production nucléaire en France et au Royaume-Uni, ainsi qu'une mauvaise hydraulicité en France.

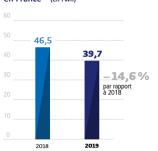
Production nucléaire en France (en TWh)



Production nucléaire au Royaume-Uni (en TWh)



Production hydraulique en France⁽²⁾ (en TWh)



G 5

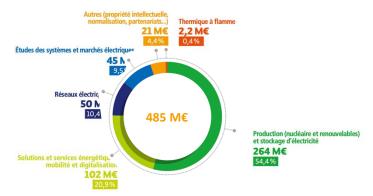
En lien avec les prolongations d'arrêts d'Hunterston B et de Dungeness B en 2019.

UN ENGAGEMENT CONTINU EN FAVEUR DE LA CROISSANCE BAS CARBONE

97 % des investissements nets du Groupe concourent à la décarbonation du système énergétique...

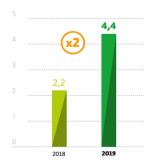


95 % des budgets d'exploitation de la R&D en France dédiés à la décarbonation et à la transition des systèmes électriques.



Une accélération du développement des énergies renouvelables.

Le doublement des capacités mises en construction (éolien et solaire) en GW

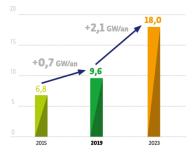


Dont une grande partie est financée grâce aux fonds issus des émissions vertes : en 2019, EDF Renouvelables a ainsi financé plus de 485 M€ de projets grâce à des Green Bonds.

Un portefeuille de projets éoliens et solaires équilibré en GW



Un objectif de 18 GW nets installés en 2023 en GW



Dont une partie a vocation à être financée par de nouvelles émissions vertes dont le cadre (Green Bond Framework) a été revu en janvier 2020, afin d'inclure de nouvelles catégories de projets.

03

06 07

09

21 22

GROUPE EDF

71,3Mds€ de chiffre d'affaires⁽¹⁾ + 3,5 % : variation organique⁽²⁾

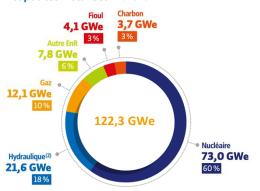
16,7 Mds€: EBITDA + 8.4 %: variation organique⁽²⁾

38,9 M de sites clients⁽³⁾ (33,6 M : électricité et 5,3 M : gaz)

164 727: effectifs

90 %: production sans CO₂ (4)

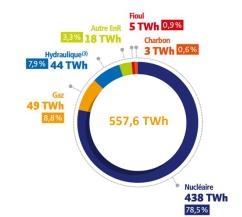
Capacités installées (1) en GWe



Répartition de l'EBITDA en Mds€



Production d'électricité (1) en TWh



Investissements nets hors plan de cessions Groupe

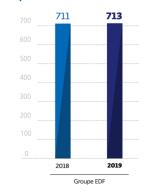


Production de chaleur en TWh

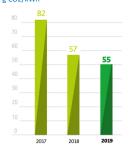


LE GROUPE

Dépenses nettes de R&D en M€



Intensité carbone du groupe EDF (1) en g CO2/kWh

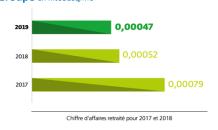


Réduction grâce à la baisse drastique du recours au charbon pour produire de l'électricité et de la chaleur au sein du Groupe, partiellement remplacé par du gaz naturel, beaucoup moins émetteur de CO2.

Dépenses nettes de R&D par société en M€



Ratio émissions de CO₂ (scopes 1 & 2 du Bilan GES du groupe EDF) sur le chiffre d'affaires du Groupe en MtCO2eg/M€



À titre de comparaison, le ratio des émissions scope 1 et scope 2 sur le Chiffre d'affaires du groupe EDF est 5 fois moins élevé que celui de ses concurrents [moyenne calculée selon les chiffres communiqués sur le site CDP 2019 des entreprises suivantes : Engie (0.001142), Iberdrola (0.000863), RWE (0.009), Fortum (0.0039) et Enel (0,00127)].

Des émissions directes de gaz à effet de serre (1) nulles ou quasi nulles en 2050 en MtCO₂eq

03 04

06

07

09

12

13

15

21

22

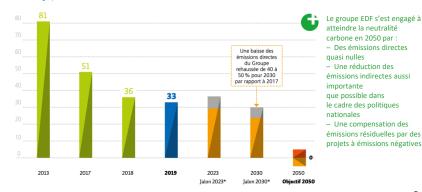
27

33

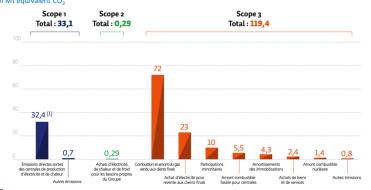
37

39

42



Bilan de gaz à effet de serre (GES) du groupe EDF en 2019 en Mt équivalent CO2



Scope 2 : émissions indirectes de GES associées à la production d'électricité, de chaleur et de froid pour les besoins propres du Groupe Scope 3 : émissions indirectes de GES résultant des activités non incluses dans les scopes 1 et 2.

Scope 1 : émissions directes de GES dues à la production d'électricité et de chaleur.



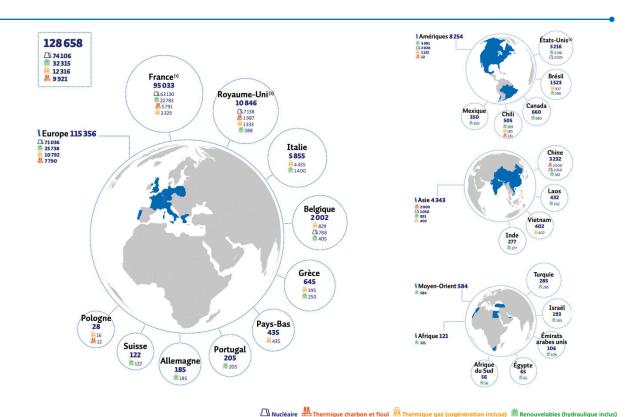
CAPACITÉS NETTES INSTALLÉES DU GROUPE EDF PAR PAYS (en MWe) AU 31/12/2019

Le Groupe conduit sa transformation autour d'un mix énergétique qui allie nucléaire et énergies renouvelables

Il veut être un acteur clef du paysage énergétique en France et dans ses pays cœur en Europe, en participant à la décarbonation de l'économie européenne, en cohérence avec les politiques publiques. Hors d'Europe, il oriente ses choix d'investissement en privilégiant les projets de production bas carbone, notamment hydrauliques, éoliens et solaires.

Données consolidées selon la participation d'EDF dans les sociétés du Groupe, y compris les participations dans les entreprises associées et coentreprises.





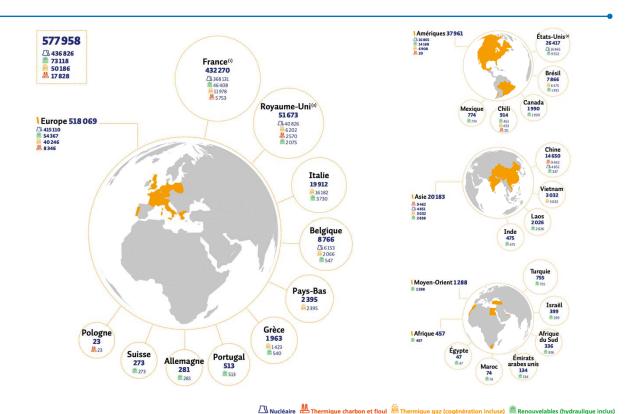
PRODUCTION NETTE DU GROUPE EDF PAR PAYS (en GWhe) AU 31/12/2019

La performance opérationnelle du Groupe en 2019 est essentiellement marquée par une baisse de la production nucléaire en France et au Royaume-Uni, en raison d'une moindre disponibilité du parc pour cause d'arrêts de tranches prolongés. Du fait de conditions hydrologiques très défavorables sur les neuf premiers mois de l'année, la production hydraulique a connu en France une baisse de plus de 14 % par rapport à 2018.

En Chine, l'unité 2 de l'EPR de Taishan a été mise en service.

Données consolidées selon la participation d'EDF dans les sociétés du Groupe, y compris les participations dans les entreprises associées et coentreprises.





Les valeurs correspondent à l'expression à la première décimale ou à l'entier le plus proche de la somme des valeurs précises, compte tenu des arrondis.

(1) Inclusion de la petite hydraulique en France et des actifs dans les DROM et COM. (2) La centrale ethermique de Cottam a été vendue en novembre 2019. La production de la centrale est intégrée sur la période janvier-novembre au titre de l'exercice 2019.

(3) Hors les totaces d'énerzie et la condiction de bloizes d'EOP Renouveables.

CAPACITÉS NETTES RENOUVELABLES DU GROUPE EDF PAR PAYS (en MWe) AU 31/12/2019

Premier électricien par sa puissance renouvelable installée en France et dans l'Union européenne, le Groupe confirme son accélération dans les énergies renouvelables dans l'Hexagone : avec la mise en service de près de 200 MW de capacités, 2019 y est une année record en matière d'éolien terrestre. Cette accélération s'inscrit dans la stratégie CAP 2030 du Groupe, dont l'objectif est de doubler ses capacités renouvelables mondiales pour les porter à 50 GW nets en 2030.

Données consolidées selon la participation d'EDF dans les sociétés du Groupe, y compris participations dans les entreprises associées et coentreprises.









Rovaume-Uni 388 384 **#** 4

Grèce 250 **7** 238 **#** 12

Portugal 205 7 205

Allemagne 185 **185**

Suisse 122 **122 122**

\ Asie 891 **432**

179 Laos 432

Chine **182** 7 103 **#** 79

Afrique Moyen-Orient 705 **# 382** T 323

m 106

Afrique du Sud 56

États-Unis 3196 Turquie 285 7 2855

7 267 **m** 18 Israël 193

Canada 660 **193 1** 618 /III 42 Émirats arabes unis 106

Brésil 586 Æ 205 Égypte 65 **# 199** ¥ 182

> Mexique 350 7 230 **# 120**

Amériques (2)

⊞ 833

₾ 205

03

12

13

14

15

16

18

19

21

22

23

24

25

27 28

31 33 34

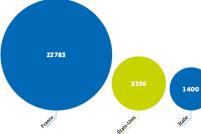
37

39

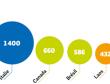
42

Chili 189

//// 131 ¥ 58



((Chaleur EnR (en MWth)





















Les valeurs correspondent à l'expression à la première décimale ou à l'entier le plus proche de la somme des valeurs précises, compte tenu des arrondis. (1) Inclusion de la petite hydraulique en France et des actifs dans les DROM et COM. (2) Hors le stockage d'énergie d'EDF Renouvelables et la production de biogaz d'EDF Renouvelables.

PRODUCTION NETTE RENOUVELABLE DU GROUPE EDF PAR PAYS (en MWhe) AU 31/12/2019

Acteur de la transition énergétique, le groupe EDF est, avec plus de 73 TWh produits en 2019, le leader européen des énergies renouvelables, et notamment le premier producteur hydroélectrique de l'Union européenne.

La part des énergies renouvelables dans le mix de production du Groupe s'élève désormais à plus de 11 %.

Données consolidées selon la participation d'EDF dans les sociétés du Groupe, y compris participations dans les entreprises associées et coentreprises.







1 2047

28

§ 2



Belgique 547

408

Grèce 540

138 138

#1





93



1745

¥ 1159

586

Turquie 755

7 749

A 6

Afrique Moyen-Orient





Amériques (2)

14168

1297

181

₾ 145

₹ 8952

419

181

1932

Brésil 1391

/m 58

États-Unis 9552

Canada 1990

03

12

13

14

15

16

18

19

20

21

22

23

24

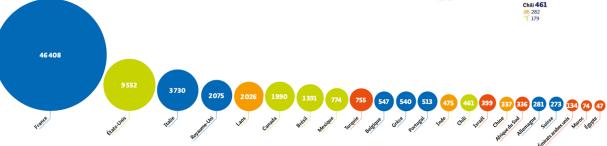
25

27 28

31

42





■ Europe Amériques Asie Afrique/Moyen-Orient

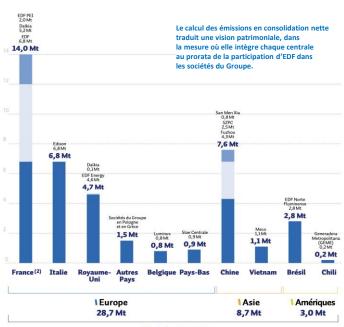






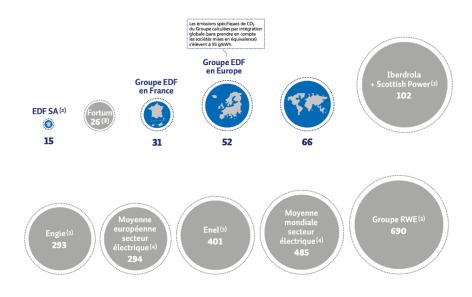
ÉMISSIONS DE CO₂ DU GROUPE EN 2019, EN BAISSE CONTINUE

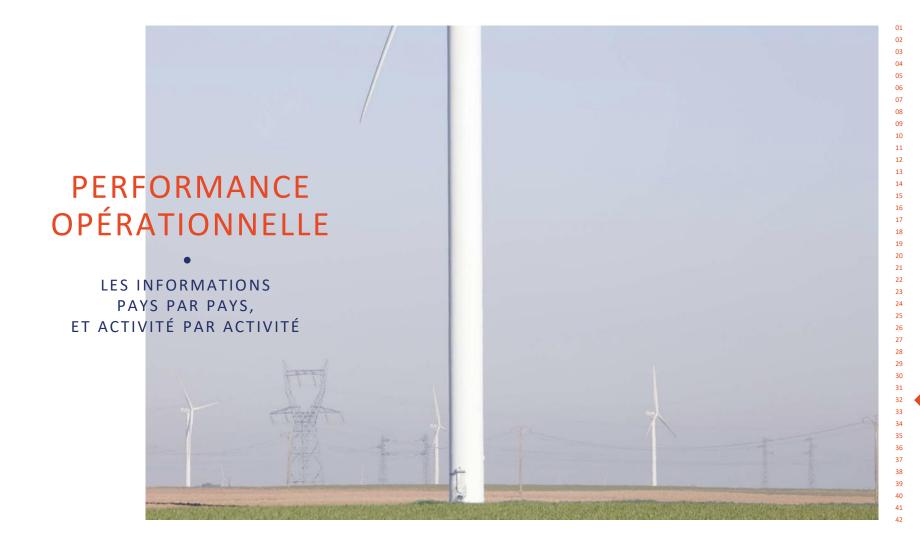
Émissions directes de CO₂ des sociétés du groupe EDF, liées à la production d'électricité et de chaleur ⁽¹⁾ en Mt



1 Total : 40,4 Mt

Comparatif des émissions spécifiques de CO₂ du groupe EDF et d'un panel d'électriciens européens (1) en g/kWh





FRANCE EDF – ACTIVITÉS DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION

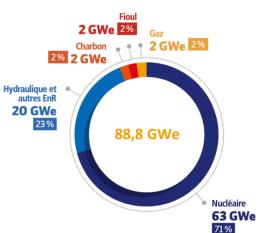
7 615 M€: EBITDA⁽¹⁾ + 16,1 %: variation organique⁽²⁾

28,8 M de sites clients⁽³⁾ (27,1 M : électricité et 1,7 M : gaz)

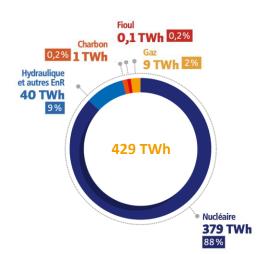
60 707 : effectifs(4)

98 %: production sans CO₂⁽⁵⁾

Capacité installée en GWe



Production d'électricité en TWh



Vente aux clients finals 2018-2019 (6)(7) en TWh

03

06 07

09

12

13

21

22

24

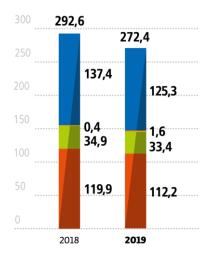
25

27

28

30 31

39



- Collectivités, entreprises et professionnels (offres de marché y compris offre transitoire)
- Particuliers offres de marché
- Collectivités, entreprises et professionnels (au tarif réglementé)
 Particuliers (au tarif réglementé)

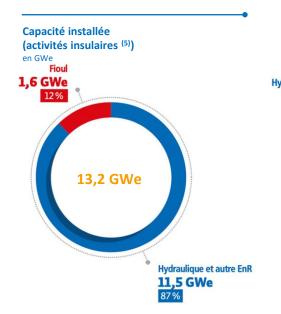
FRANCE EDF – ACTIVITÉS RÉGULÉES (ENEDIS, ÉS ⁽¹⁾ ET ACTIVITÉS INSULAIRES)

5 101 M€: EBITDA⁽²⁾ + 0,4 %: variation organique⁽³⁾

1,8 M de clients (1,7 M : électricité et 0,1 M : gaz)

43 539: effectifs

21 % : production sans CO₂⁽⁴⁾ pour les activités insulaires





en TWh



Temps moyen de coupure Enedis (6)

en minutes (hors incidents de transport et incidents exceptionnels)

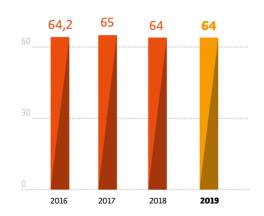
03

13 14 15

21

22

24252627

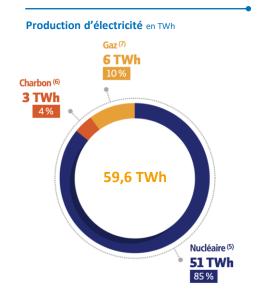


5 M de comptes clients (3 M : électricité et 2 M : gaz)

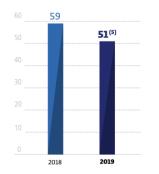
14 048 : effectifs(3)

85 %: production sans CO₂⁽⁴⁾

Charbon (6) 12 GWe 15 % Nucléaire (9) 9 GWe 73 %







03

12 13

21

22

25

27

28

30

31

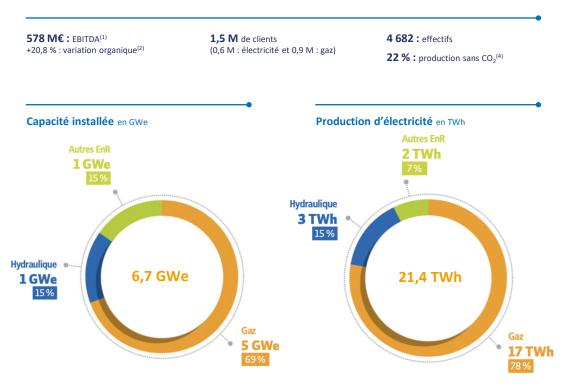
33

37

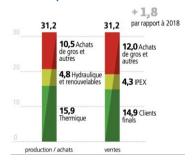
Bilan électrique d'EDF Energy en TWh



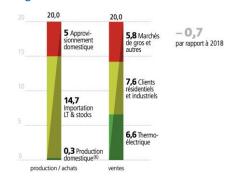
ITALIE EDISON







Bilan gazier en Mds de m3



BELGIQUE LUMINUS ET EDF BELGIUM (1)

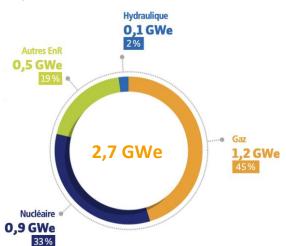
206 M€: EBITDA⁽²⁾ +38,6%: variation organique⁽³⁾ 1,7 M de clients

(1,1 M : électricité et 0,6 M : gaz)

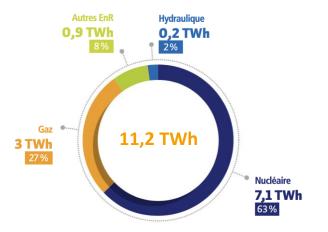
2 113: effectifs

73 %: production sans CO₂(4)

Capacité installée en GWe



Production d'électricité en TWh



03

12 13

21

30

33

FRAMATOME⁽¹⁾

527 M€: EBITDA⁽²⁾ +3,0%: variation organique⁽³⁾ **14 630**: effectifs

38 sites industriels dans le monde

Acteur international majeur de la filière nucléaire

3 377 M€ de chiffre d'affaires (1)

3,3 Mds€
de prise de
commandes en 2019
(dont + 60 % hors
Groupe)

Intervention
sur + de 300
des 450 réacteurs
du parc nucléaire
mondial⁽²⁾

Fabrication d'équipements

+ de 100 centrales équipées par Framatome dans 11 pays.

03

12 13

21

22

25

27

30

32 33

36

Combustible

+ de 226 000 assemblages chargés dans + de 100 réacteurs en exploitation dans le monde.

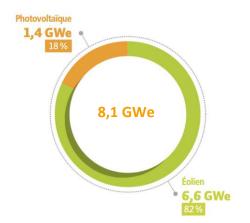
Conduite de grands projets

Participation au côté d'EDF à la construction et mise en service de 5 réacteurs EPR : Flamanville 3 (France) Taishan 1 et 2 (Chine) Hinkley Point C 1 et 2 (Royaume-Uni)

EDF RENOUVELABLES DANS LE MONDE

1 193 M€: EBITDA⁽¹⁾
+33,5 %: variation organique⁽²⁾
dont EBITDA: production 917 M€
- 0,9 % variation organique⁽²⁾

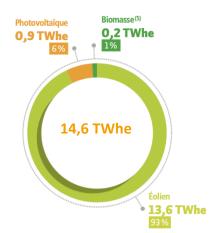
Capacités installées⁽⁴⁾ en GWe



3 685 : effectifs

100 %: production sans CO₂(3)

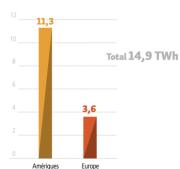
Production d'électricité en TWhe



Capacités nettes en construction en GWe

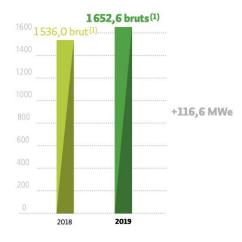


Exploitation et maintenance en TWh



EDF RENOUVELABLES EN FRANCE

Progression de l'éolien en MWe



Parcs éoliens terrestres mis en service en 2019

- Faydunes (13,8 MW)
- Joncels (6,3 MW)
- Côteaux (38 MW) +119,7 MW
- Mazurier (12,8 MW)
- Pays d'Anglure (21,6 MW)
- Les Taillades (27,2 MW)

Parcs éoliens terrestres en construction fin 2019

+171,2 MW

Parc éolien en mer à fin 2019

4 projets pour une capacité cumulée de 2 GW, dont 480 MW en construction.

Environ 6 Mds€ d'investissements notamment en partenariat avec Enbridge.

En construction

Parc de Saint-Nazaire (480 MW)

Développement en cours

- Parcs de Fécamp (500 MW) et Courseulles-sur-Mer (450 MW) pour une mise en service en 2024.
- Parc de Provence-Grand Large, projet pilote d'éolien flottant (24 MW).

Plan solaire français

Objectif: 30 % de parts de marché en 2035.

1 GW de projets en portefeuille (avec acquisition de Luxel).

33

2 000 ha de terrains sécurisés (x7 vs 2017).

500 MWc autorisés.

23 projets remportés en 2019 dans les appels d'offres de la CRE (2), pour un total de 180 MWc.

Gaz

GWe

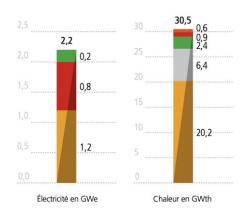
DALKIA (DONT DALKIA WASTENERGY)

349 M€: EBITDA⁽¹⁾ +4,8 %: variation organique⁽²⁾ **80 000** installations énergétiques gérées dans le monde

16 563: effectifs

24 %: production sans CO₂(3)

Capacités installées Électricité en GWe et chaleur en GWth



Divers (5)

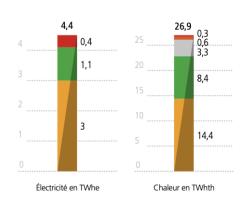
Charbon

TWe

Fioul⁽⁴⁾

GWth

Production Électricité en TWhe et chaleur en TWhth



Répartition du chiffre d'affaires par activité (7)

