



Pendant la crise du Covid-19, les 165 000 salariés d'EDF sont restés mobilisés pour assurer nos missions de service public et se tenir aux côtés de tous nos clients, en particulier les plus fragiles.

L'urgence sanitaire n'éclipse cependant pas l'urgence climatique.

Avec une électricité à 90 % décarbonée, EDF joue un rôle majeur dans la construction d'un avenir neutre en CO₂.

En 2020, EDF a fait de ce défi sa raison d'être, désormais inscrite dans ses statuts. Il s'agit d'un engagement structurant pour notre stratégie et notre responsabilité sociétale d'entreprise (RSE). Ce choix place, en effet, au même niveau décarbonation de l'énergie et, plus généralement, de l'économie, préservation de la planète et croissance. Pour atteindre la neutralité carbone en 2050, nous avons précisé notre trajectoire à l'horizon 2030, en rehaussant nos objectifs de réduction de CO₂: à la fois de nos émissions directes, mais aussi de celles induites chez nos clients.

01

04

05

06

07

10

11

12

13

15

16

17

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33 34

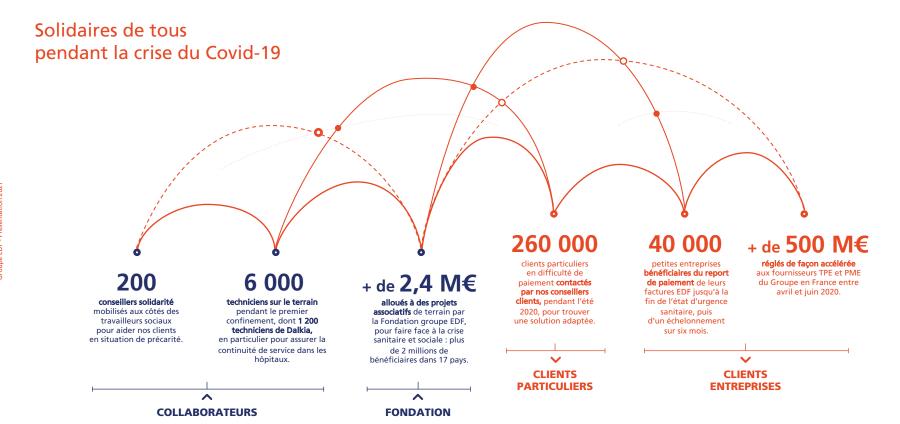
35

36

37

En cohérence, **nous avons renforcé notre stratégie CAP 2030.** Car il s'agit d'aller encore plus vite, plus loin, pour être au rendez-vous de nos engagements.

Ce chemin vers la neutralité carbone est clair, réaliste et ambitieux. Jalonné de premiers succès, il se réalise à travers un grand élan de transformation et d'engagement collectif, pour construire tous ensemble un avenir énergétique juste, innovant, durable.





Au cœur de notre action, notre raison d'être

En 2020, EDF a pris un engagement structurant pour sa stratégie en inscrivant sa raison d'être dans ses statuts. «Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants.»

CAP 2030 Trois priorités stratégiques pour construire un avenir énergétique neutre en CO₂

CAP 2030 s'inscrit en cohérence avec la programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE), qui conduit la transition énergétique de la France.



CRÉATEUR

de services et solutions pour accompagner les clients et les territoires vers la neutralité carbone

Aider nos clients à consommer moins et mieux : c'est la feuille de route de notre innovation commerciale. Pour cela, EDF tire parti des nouveaux métiers de la transition énergétique pour proposer des solutions innovantes sur tous les segments de marché : pour électrifier les usages, réduire et décarboner les consommations énergétiques.



LEADER

mondial de la production d'électricité neutre en CO₂

Doubler nos capacités d'énergies renouvelables en 2030 (par rapport à 2015), y adosser des capacités de stockage, et innover au service de l'excellence du parc nucléaire pour garantir sa sûreté, sa performance opérationnelle et environnementale, et sa compétitivité : c'est l'équation qui permet à notre électricité déjà décarbonée à plus de 90 % de jouer un rôle moteur dans la transition énergétique.



ACTEUR

international de la transition énergétique Faire de l'international un relais de croissance autant qu'un réservoir d'innovation (off-grid, micro-grids, stockage, smart cities...): c'est le cap fixé à nos opérations dans 26 pays. EDF y déploie des actifs de production bas carbone, ses savoirfaire, et élargit son portefeuille de clients, pour devenir notamment l'acteur principal de l'électrification bas carbone des pays émergents.

Soutenues par 4 plans structurants



Plan mobilité électrique

D'ici à 2023, atteindre :

- 30 % de part de marché de la fourniture en électricité, en France, au Royaume-Uni, en Italie et en Belgique;
- 150 000 points de charge déployés en Europe;
- 10 000 points de *smart* charging.

IIII

Plan stockage électrique

D'ici à 2035, développer :

 10 GW de nouvelles capacités de stockage dans le monde.

D'ici à 2030 :

• 1 million de kits *off-grid* en portefeuille.



Plan solaire

D'ici à 2035, devenir :

- leader de l'énergie photovoltaïque en France;
- avec un objectif de 30 % de part de marché.



Plan excell

Pour la filière nucléaire :

 viser l'excellence pour continuer à jouer pleinement notre rôle dans la décarbonation de l'énergie.

10

13

19

20 21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

4 enjeux de RSE

pour guider notre performance extra-financière



Les 4 enjeux clés de notre raison d'être sont déclinés en 16 engagements RSE qui mobilisent tous les métiers et filiales d'EDF. Une trajectoire carbone ambitieuse à horizon 2030

INTENSITÉ CARBONE

de CO₂/kWh pour l'électricité et la chaleur produites (51 g en 2020) ÉMISSIONS SCOPES 1 ET 2

- 50 % d'émissions directes

de CO₂eq comparé à 2017 (-40 % jusqu'ici) ÉMISSIONS SCOPE 3 01

04

07

22

25

27

28

37

-28 %

d'émissions indirectes de CO₂eq comparé à 2019 (-8 % dès 2023)



CRÉATEUR

de services et solutions pour accompagner les clients et les territoires vers la neutralité carbone

- 10 Mds€/an de chiffre d'affaires sur les services énergétiques
- 15 Mt CO₂ d'émissions annuelles évitées à nos clients
- 1,5 contrat/client en France, en Italie, au Royaume-Uni et en Belgigue



LEADER

mondial de la production d'électricité neutre en CO₂

- 60 GW nets de capacités d'énergies renouvelables installées
- Réussite du programme Grand Carénage pour permettre l'exploitation du parc nucléaire français au-delà de 40 ans
- Engagement de nouveaux programmes EPR en France, au Royaume-Uni et à l'international
- Et d'un démonstrateur small modular reactor (SMR) en France



ACTEUR

international de la transition énergétique

 Zéro actif de production à base de charbon 01 02

16

19

20

21 22

23

24 25

26

27

28

29

30

31

32

33

- **1 million** de kits *off-grid* (énergie hors réseaux) installés
- 1,5 à 2 GW nets de capacités hydrauliques installées (hors Italie, Royaume-Uni et Belgique)

CAP 2030 en actions



% 08





C'est créer des solutions nouvelles d'économies d'énergie et de décarbonation des usages



• + de 100 000 points de charge installés en Europe.

• Izivia poursuit son développement auprès des entreprises et collectivités.

 IZI by EDF lance une solution complète de recharge pour le domicile des particuliers.

Efficacité énergétique et réseaux de chaleur

Dalkia remporte des succès clés dans tous les secteurs d'activité et renforce son expertise génie électrique.

Hydrogène bas carbone

Hynamics signe ses premiers contrats d'envergure pour la production-distribution d'hydrogène vert, dans les secteurs du transport et de l'industrie.

Transition énergétique

IZI by EDF lance une offre « clés en main » de rénovation énergétique pour les particuliers.



4,1 Mt

DE CO₂ ÉVITÉES EN 2020 GRÂCE AUX SERVICES ÉNERGÉTIQUES DE NOTRE FILIALE DALKIA, SOIT 6,7 TWH ÉCONOMISÉS.



01

03

04

05

06 07

21

C'est donner au nucléaire les capacités de jouer un rôle majeur



Dans un contexte inédit de crise sanitaire, l'adaptation rapide des filières nucléaire et hydraulique a permis d'assurer la continuité d'approvisionnement en électricité, notamment pendant les pics de consommation hivernaux.

Nucléaire

Grand Carénage

Sûreté, performance, protection de l'environnement : les dispositions prévues par EDF à travers ce programme industriel ouvrent la perspective d'une poursuite de fonctionnement des réacteurs de 900 MW au-delà de 40 ans.

Nouveaux projets

La Grande-Bretagne envisage de construire deux EPR à Sizewell C.

R&D

EDF et ses partenaires lancent la conception d'un réacteur de petite puissance (340 MW), dit SMR.

Hydraulique

+ 40 % de capacité de production pour la centrale hydroélectrique modernisée de Romanche-Gavet (97 MW), en France.



01

04

06 07

C'est accélérer fortement dans les nouvelles énergies renouvelables



- 1,4 GW mis en service en 2020.
- En Italie, Edison consolide sa place de n° 2 de l'éolien avec l'acquisition d'E2I.
- La construction du plus puissant parc du Moyen-Orient (400 MW) se poursuit en Arabie saoudite.

Croissance du solaire

- 1 GW mis en service en 2020.
- En France, EDF devient leader du solaire photovoltaïque, avec un portefeuille de 3 GW de projets.
 À Abu Dhabi, EDF et son consortium construisent le plus puissant projet solaire actuel au monde (2 GW).

Concrétisation de l'éolien offshore

- Premiers projets en Chine.
- En France, le parc au large de Fécamp (500 MW) entre en construction.

Déploiement du Plan stockage

1 GW de projets de stockage d'électricité construits ou sécurisés en 2020.

%

01

04 05

06 07

09

10

13

20 21

22



DE MISES EN SERVICE DE CAPACITÉS ÉOLIENNES ET SOLAIRES, SOIT + 2,5 GW BRUTS EN 2020.

C'est être un acteur international de la transition énergétique



- Au Cameroun, la construction du barrage hydroélectrique de Nachtigal (420 MW) progresse, pour une mise en service en 2024.
- Au Malawi, EDF est préqualifié pour codévelopper le plus grand ouvrage hydraulique du pays (350 MW).

Au Kenya

- Ouverture des solutions off-grid aux particuliers.
- Développement du marché de l'autoconsommation dans les secteurs bancaire, du tourisme, de la santé et des datacenters.

Au Togo

Lancement de pompes à eau solaires pour l'agriculture.

R&D

Poursuite des tests pour une industrialisation fiable et à bas coûts de solutions *micro-grids* (réseaux indépendants).

e 1 million



23

24

25

26 27 28

29

30

31

32

33

34

35 36 37



+ DE 1 MILLION
DE BÉNÉFICIAIRES
DE NOS SOLUTIONS
OFF-GRID POUR LEURS
BESOINS EN ÉNERGIE,
EN AFRIQUE.

C'est s'appuyer sur un nouvel élan de transformation pour le groupe

Libérer l'énergie de nos collaborateurs

Mutualiser les expertises

Accélérer le progrès collectif



01

Libérer l'énergie de nos collaborateurs /



DIVERSITÉ

28.7 % de femmes dans les comités de direction des entités du Groupe. En 2020, EDF a atteint son objectif avec 3 ans d'avance

INCLUSION

1 alternant sur 100 travaille chez EDF (6 724 en 2020). En France, le Groupe est le 1^{er} recruteur d'alternants

Réinventer la proximité

avec l'adoption massive et accélérée de nouveaux outils et pratiques pour travailler autrement.

Donner du sens à la transformation digitale

en permettant de mesurer les progrès réalisés avec un outil de pilotage dédié.

S'engager au quotidien, en faveur d'un « numérique responsable » :

26

27

28

29

30

31

33

34

35

- bas carbone :
- sobre en énergie ;
- inclusif;
- éthique ;
- à haute valeur ajoutée environnementale.



Mutualiser nos expertises

START-UP

250 M€ investis depuis 2017 dans l'incubation-accélération de start-up par EDF Pulse Croissance.

CO-INNOVATION

300 collaborateurs d'EDF testent MyCO₂, un outil développé par Carbone 4 pour réduire l'empreinte carbone individuelle.



Le conseil de parties prenantes éclaire nos orientations stratégiques.

04

05 06

07

20

21

22

23

24

25

26 27 28

31

34

36

37

EDF s'associe à d'autres grands industriels pour développer une intelligence artificielle dite « de confiance » fondée sur :

• l'apprentissage éthique et responsable ;

EDF Pulse Croissance investit dans 4 nouvelles start-up en 2020

pour créer de nouveaux modèles d'affaires.

Avec PowerUp et sa solution pour prolonger la durée de vie des batteries. EDF renforce sa capacité d'innovation dans le domaine du stockage de l'électricité.

Accélérer le progrès commun /

ie progres commi



En 2020, EDF met en accès libre les résultats de la seconde édition d'Obs'COP, son baromètre de la perception du changement climatique dans 30 pays

réalisé avec Ipsos.

Objectif: permettre à tous les acteurs d'agir sur les bons leviers



Les Prix start-up EDF Pulse s'exportent en Inde et en Chine

pour encourager toujours plus de jeunes entreprises qui contribuent, par leurs innovations, à la transition énergétique. Déjà plus de 80 start-up accompagnées par les Prix EDF Pulse en 6 ans. Les données publiques d'EDF sont désormais consultables par tous, pour nourrir une connaissance responsable et favoriser l'innovation dans le domaine de la transition énergétique.

4 catégories de données accessibles :

- groupe EDF (données financières et sociales);
- production;
- consommation;
- transition énergétique.

3.

23

24

25

26

27

28 29

30

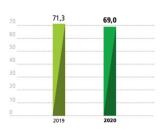
06

165 200 collaborateurs (1)

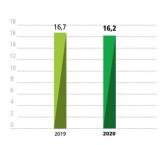
37,9 millions de clients dans le monde (2)

69 Mds€ de chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en Mds€



EBITDA en Mds€



Répartition de l'EBITDA en Mds€



46 %	France – Activités de production et commercialisation
32 %	France – Activités régulées (3)
2%	Framatome
5 %	Royaume-Uni
4%	Italie
2%	Autre international
5%	EDF Renouvelables
2 %	Dalkia
2%	Autres métiers

Investissements nets hors plan de cessions Groupe en Mds€



4,0	Maintenance nucléaire y compris Grand Carénage
3,4	Énedis, SEI et ÉS
1,9	Hinkley Point C
1,3	Renouvelables
0,7	Linky
0,5	Projet Flamanville
0,4	Services
0,2	Framatome
1,8	Autres (4)

Chiffres clés 2020

501,9 TWh

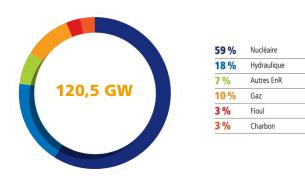
d'électricité produite dans le monde

90 % de production décarbonée ⁽¹⁾

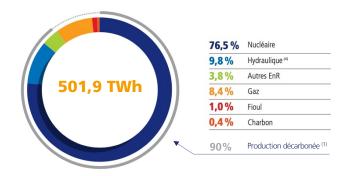
33,3 GW

Capacité renouvelable nette

Capacité installée (2) en GW



Production d'électricité (3) en TWh



Capacités nettes installées du groupe EDF par pays (en MWe)

au 31/12/2020

Données consolidées selon la participation d'EDF dans les sociétés du Groupe, y compris les participations dans les entreprises associées et coentreprises.





Europe
113 626
△ 69 277
a 7 364
11 063
@ 25 Q22

Pays-Bas

A 435

10 853 5 826 **Д** 7 138 **4** 393 <u>1 433</u> **6** 1 987 **1** 1 333

Italie

Belgique 2 047 **△**\ 768 **1** 829 **450**

645 **250**

Grèce

01 02

08

09

10

11

12

13

14

16

17

18

23

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

Allemagne **Portugal** Suisse 205 122 249 **249** <u>205</u> **122**

9 394

RU

Pologne



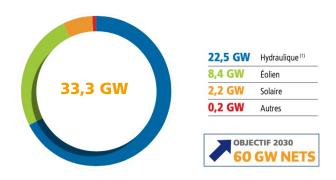






EDF, leader européen du renouvelable

Capacité renouvelable nette installée par filière en GW



Un mix diversifié avec 33,3 GW en exploitation

- 22,5 GW d'hydraulique
- 10.6 GW d'éolien et de solaire
- 0,2 GW autres (biomasse, géothermie...)

Hydraulique

- 1er producteur européen à partir d'énergie hydraulique
- Plus de 400 sites de production dans le monde

Un leader mondial en éolien et solaire

- 2,5 GW bruts mis en service en 2020
- 8,0 GW bruts actuellement en construction (2,5 GW en éolien terrestre, 1,6 GW en éolien en mer, 3,9 GW en solaire)

Capacités nettes renouvelables du groupe EDF par pays (en GW)

au 31/12/2020

Capacité installée indiquée en net, correspondant aux données consolidées selon la participation d'EDF dans les sociétés du Groupe, y compris participations dans les entreprises associées et coentreprises.

33,3 **≋ 22,5** ⁽¹⁾ **∀ 8,4 2,2** 0,2



Europe Royaume-Uni Suisse

25,9 GW







Turquie Israël Émirats arabes Afrique du Sud Égypte

0,8 GW



01 02

10

13

16

19

20

21

22

23 24 25

33

34 35

36

Performance opérationnelle

LES INFORMATIONS PAYS PAR PAYS ET ACTIVITÉ PAR ACTIVITÉ

FRANCE: EDF

Activités de production et de commercialisation

7 412 M€ FRITDA (1) - 2,7 %: variation organique 28 361 M€

Chiffre d'affaires en 2020 + 0,7 %: variation organique 60 707 Effectifs

+ de 97 %

Production sans CO₂

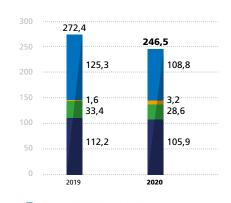
Capacité installée en MW



Production d'électricité en TWh



Vente aux clients finals 2019-2020 en TWh



Collectivités, entreprises et professionnels (offres de marché y compris offre transitoire) Particuliers – offres de marché

Collectivités, entreprises et professionnels (au tarif réglementé) Particuliers (au tarif réglementé)

FRANCE : EDF Activités régulées (ENEDIS, ÉS ⁽¹⁾ et activités insulaires)

5 206 M€ FRITDA

+ 2,1 % : variation organique malgré la crise

16 228 M€

Chiffre d'affaires en 2020 + 0,9 % : variation organique 22 %

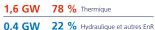
Production sans CO₂⁽²⁾ pour les activités insulaires

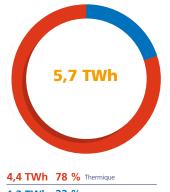
Activités de production insulaires

Capacité installée (activités insulaires (2)) en GW

Production d'électricité (activités insulaires (2)) en TWh



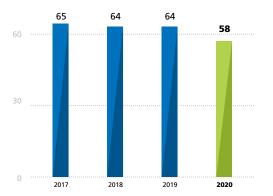




1,3 TWh 22 % Hydraulique et autres EnR

Activités de distribution

Temps moyen de coupure Enedis en minutes (hors incidents de transport et incidents exceptionnels)



ROYAUME-UNI: EDF ENERGY

823 M€ EBITDA

+ 9,8 %: variation organique

9 041 M€

Chiffre d'affaires 2020 - 2 %: variation organique

4,8 Mde clients résidentiels

11 715 Effectifs

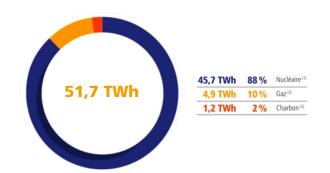
%

Production sans CO₂

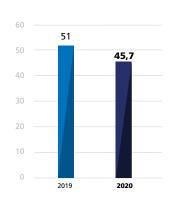
Capacité installée en MW



Production d'électricité en TWh



Production nucléaire (4) en TWh



683 M€ EBITDA + 8,4 % : variation organique

5 967 M€

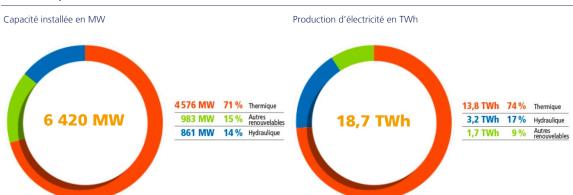
Chiffre d'affaires 2020 - 21,7 %: variation organique (1)

1,5 M

de clients (0,6 M : électricité et 0,9 M : gaz) 4 758 Effectifs %

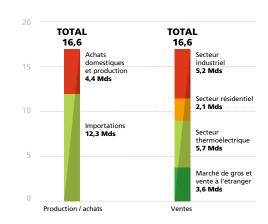
Production sans CO₂

Activité de production d'électricité



Activités gazières

Bilan gazier en Mds de m³



Autre International

380 M€ EBITDA

+ 20,9 % : variation organique dont Belgique 247 M€ (+ 18,9 %) Brésil 115 M€ (+ 16,7 %)

2 420 M€

Chiffre d'affaires 2020 - 5,1 %: variation organique

60 707

Effectifs

%

Production sans CO₂

Capacité installée en MW



Production d'électricité en TWh



FRAMATOME (1)

534 M€ EBITDA

+ 0,8 % : variation organique

3 295 M€

Chiffre d'affaires en 2020 - 3,1 % : variation organique

+14 000

Effectifs sites

sites dans 18 pays

Acteur international majeur de la filière nucléaire







Fabrication d'équipements

+ de 100 centrales équipées par Framatome dans 11 pays.

Combustible

+ de 226 000 assemblages chargés dans + de 100 réacteurs en exploitation dans le monde.

Conduite de grands projets

Participation aux côtés d'EDF à la construction et la mise en service de 5 réacteurs EPR :

- Flamanville 3 (France);
- Taishan 1 et 2 (Chine);
- Hinkley Point C 1 et 2 (Royaume-Uni).

EDF renouvelables dans le monde

848 M€ EBITDA

- 23 % : variation organique dont production 904 M€ (+ 4.7 %)

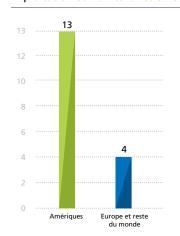
1 582 M€

Chiffre d'affaires en 2020 + 7,6 % : variation organique 3 949 Effectifs 100 % Production sans CO₂ Présence dans + de 20 pays 23,4 TWh
Production
électrique 2020

Capacité nette installée en GW



Exploitation et maintenance en GW



8,1 GW

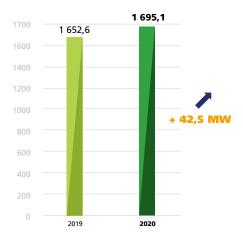
Capacité brute en cours de construction



EDF renouvelables en France

Progression de l'éolien en MWe

Capacités installées brutes



Éolien terrestre

Parcs mis en service en 2020 :

- ◆ Fontaine (13,2 MW);
- ◆ Allainville (16,9 MW);
- + 54.5 MW
- ◆ Petit Canal (9 MW);
- Mottenberg (15,4 MW).

Capacité en construction fin 2020

146,8 MW bruts

Éolien en mer - projets à fin 2020

5 projets pour une capacité cumulée de + de 2 GW, dont près de 1 GW en construction.

07

08

09

10

11

13

14

16

19

20

22

23

24

25 26

27 28

29 30

31 32

33

34 35

36

37

Environ 6 Mds€ d'investissements notamment en partenariat avec Enbridge.

En construction:

- ◆ parc de Saint-Nazaire (480 MW);
- → parc de Fécamp (500 MW).

Développements en cours :

- parc de Courseulles-sur-Mer (450 MW) pour une mise en service en 2024;
- parc de Provence-Grand Large, projet pilote d'éolien flottant (24 MW);
- parc de Dunkerque (~600 MW).

Plan solaire français

Bilan 2020:

- 2 500 MWc de projets avec un foncier sécurisé ;
- 492 MWc de projets autorisés ;
- 190 MWc de capacité remportés en 2020 dans le cadre des appels d'offres de la CRE.

Objectif 2035:

30 % de parts de marché en 2035.

290 M€ FRITDA

- 17,5 % : variation organique

4 212 M€

Chiffre d'affaires en 2020 - 9,3 %: variation organique + de 90 000

installations énergétiques gérées en France et dans le monde

Services énergétiques

aux industriels

2 200

sites gérés

18 198 Effectifs

Un acteur de premier plan sur le marché européen des services énergétiques

Activités

Réseaux de chaleur et de froid Services énergétiques aux bâtiments

330

réseaux gérés

+ de 2 M de logements chauffés

4 900

établissements de santé

26 000

établissements tertiaires et commerciaux

Performance environnementale en 2020

6,7 TWh

d'économies d'énergie réalisées 41,3 %

d'énergies renouvelables et de récupération dans le mix énergétique

4,1 Mt

07

08

17

18

19

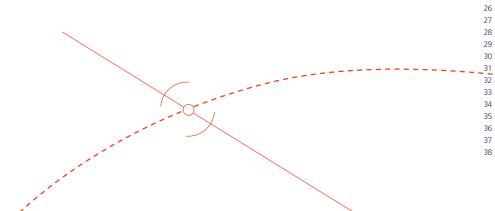
20

21

22

23 24 25

CO₂ évitées





Atouts et ressources

Proximité clients

- 32.7 millions de clients électricité et 5.3 millions de clients gaz (1)
- Des marques de 1er plan : EDF, Edison, Luminus, Dalkia
- 73 millions de consultations sur les plateformes digitales de suivi de consommation (2)

Une ambition humaine

- 165 200 collaborateurs (3)
- 71 % des salariés ont bénéficié d'une action de développement de compétences dans l'année (3)

Un écosystème ambitieux d'innovation

- EDF Pulse Croissance, une structure dédiée à l'incubation et au soutien de start-up
- Près de 2 700 collaborateurs R&D (4)
- Budget R&D consolidé de 685 M€
- 716 innovations brevetées à fin 2020 par la R&D groupe

Des actifs industriels maieurs

- 120,5 GW de capacités de production d'électricité (3)
- Une filière nucléaire intégrée
- La technologie EPR
- Un portefeuille de 60 GW bruts de projets éoliens et solaires (3)
- 1.4 million de km de réseau de distribution (5)
- 32 millions de compteurs intelligents installés (3)
- 330 réseaux urbains de chaleur et de froid gérés par Dalkia

Un socle financier solide

- Total bilan consolidé : ~300 Mds€
- 1er investisseur parmi les « utilities » européennes (16,5 Mds€ en 2020)
- Un engagement RSE fort
- Classement A **CDP Climate Change
- nº 3 SUSTAINALYTICS
- 12.5 Mds€ de financements areen & sustainable

Modèle d'activité

Raison d'être d'EDF

Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants

CAP 2030

Trois axes stratégiques pour décarboner nos sociétés en France, en Europe et dans le monde :

Créateur de services et solutions pour accompagner les clients et territoires vers la neutralité carbone

>15 MtCO2

10 Mds€ CA

contrat/client (2)

d'émissions

évitées (1)

services (3)

> 1.5

Leader mondial de la production d'électricité neutre

Acteur international de la transition énergétique

CO₂ ea vs 2017 60 GW nets

émissions directes

-50%

soit >x2 capacité ENR (y compris hydraulique) vs 2015

Engager de nouveaux EPR et 1 SMR ZÉRO charbon

1.5-2 GW nets

de capacités installées hydrauliques (4)

1 MILLION de kits off-arid

Soutenus par une nouvelle impulsion de la transformation, de l'innovation, de l'ambition humaine et de nouveaux engagements de Responsabilité Sociétale d'Entreprise, et la mise en œuvre de quatre plans :







Périmètre : (1) Activités du pôle Clients, Services et Territoires. Estimation EDF, incluant les économies de CO₂ liées principalement aux réseaux de chaleur et de froid, au développement du véhicule électrique et aux certificats d'économie d'énergie. (2) Estimation EDF : France, Royaume-Uni, Italie et Belgique (résidentiel). (3) Groupe. (4) Hors pays prioritaires en Europe (France, Italie, Royaume-Uni et Belgique).

Trajectoire carbone ambitieuse

Solutions de compensation carbone

Adaptation au changement climatique

Développement des usages de l'électricité et services énergétiques

Biodiversité

engagen

9

en

enjeux

déclinaison

Gestion responsable du foncier

Gestion intégrée et durable de l'eau

Déchets et économie circulaire

Santé et sécurité de tous

Éthique, conformité et droits humains Égalité, diversité

et inclusion

Précarité énergétique et innovation sociale

Dialoque et concertation avec les parties prenantes

Développement territorial responsable

Développement des filières industrielles

Numérique responsable

Pour le climat et l'environnement

 Une ambition de neutralité carbone à l'horizon 2050

Création de valeur - 2020

- BUSINESS 1.5°C
- Une production d'électricité de 501.9 TWh à 90 % décarbonée (1)
- avec émission de 51 a de CO2/kWh (2) • EDF, acteur du partage de l'eau :
- intensité eau de 0.87 l/kWh (3)
- Un engagement pour la biodiversité











Pour les clients

- Haut niveau de satisfaction clients
- Plus de 905 000 clients en difficulté bénéficient d'un accompagnement énergie (4)









Pour les partenaires et territoires

- Plus de 300 partenariats académiques et industriels dans le monde noués par la R&D d'EDF
- Les PME représentent entre 22 % et 26 % des achats d'EDF et d'Enedis
- 1 emploi direct d'EDF SA en génère 4.1 sur le territoire national (5)
- Près de 84 % de projets font l'objet d'une concertation (6)





Pour les salariés

- Un indice d'engagement salariés de 69 % (7)
- 28,7 % de femmes dans les Codir (8)
- Un ratio d'équité salaire moven (9) de 6.6



4----

Collaborateurs Rémunération (12) 14 Mds€



Dividendes actionnaires Taux de distribution cible (13) 45 % - 50 %

(1) Émissions directes de CO₂ liées à la production, hors analyse du cycle de vie (ACV) des movens de production et des combustibles. (2) Émissions spécifiques de CO₂ dues à la production d'électricité et de chaleur. Périmètre Groupe. (3) Eau consommée/production électrique totale du parc. Périmètre Groupe. (4) Périmètre EDF SA. (5) Étude Goodwill pour EDF SA sur la base des chiffres consolidés 2019. (6) Projets de plus de 50 millions d'euros conformes aux principes de l'Équateur, Périmètre Groupe, (7) Enguête interne MyEDF Group, (8) Périmètre Groupe, (9) Périmètre EDF SA. Ratio établi conformément aux lignes directrices publiées par l'Afeo. (10) Achats et autres consommations. externes consolidées. (11) Impôts et taxes, y compris impôts sur les résultats, consolidés. (12) Charges de personnel consolidées. (13) Taux appliqué au résultat net courant 2021 et 2022 ajusté de la rémunération des emprunts hybrides comptabilisée en fonds propres.





Chiffre d'affaires

69.0 Mds€

FRITDA

16.2 Mds€

Résultat net courant

2.0 Mds€

Un partage

de la valeur

aioutée avec

nos parties

prenantes





États et territoires Impôts et taxes (11) 4.7 Mds€

