

GOUVERNANCE ET RÉSULTATS





Le Conseil d'administration

Une description détaillée du gouvernement d'entreprise figure dans le rapport 2010 du Président du Conseil d'administration du rapport d'EDF sur le gouvernement d'entreprise et les procédures de contrôle interne et de gestion des risques.

L'activité du Conseil d'administration

Conformément à la loi, le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Il délibère sur toutes ses orientations stratégiques, économiques, financières ou technologiques ainsi que sur les sujets que la loi lui a expressément confiés ou qu'il s'est réservés.

En 2010, le Conseil d'administration a notamment examiné et autorisé :

- les accords EDF-AREVA relatifs à l'aval du cycle du combustible nucléaire ;
- la cession des réseaux britanniques de distribution d'électricité ;
- la conclusion d'un nouvel accord entre EDF et Constellation Energy Group ;
- les conventions de concession hydroélectrique de Gavet et Moyenne Romanche et leurs conditions d'exploitation ;
- l'implantation du plus grand centre de recherche et développement du Groupe sur le site de Paris Saclay ;
- la cession de la participation détenue par EDF International dans EnBW ;
- le compromis EDF et AREVA/Eurodif relatif au processus de fermeture de l'usine Georges Besse 1 ;
- l'affectation de 50 % des titres de RTE EDF Transport détenus par EDF au portefeuille des actifs dédiés ;
- l'entrée d'EDF International au capital de la Société d'énergie et d'eau du Gabon (SEEG).

Les comités du Conseil d'administration

Le Conseil est doté de cinq comités chargés d'examiner et de préparer certains dossiers en amont de leur présentation en séance plénière.

Comité d'audit

Il s'est réuni sept fois en 2010, avec un taux moyen de participation de 88,1 %. Il a examiné les sujets qui relèvent spécifiquement de ses missions (états financiers semestriels et annuels, communiqués de presse y afférents et ceux relatifs au chiffre d'affaires trimestriel, cartographie des risques, synthèse des audits et programme d'audit) ainsi que le lancement du processus de sélection des Commissaires aux comptes pour la période 2011-2016.

Comité de suivi des engagements nucléaires

Il s'est réuni trois fois en 2010, avec un taux de participation de 100 %. Il a examiné en particulier la provision pour déconstruction du parc des réacteurs à eau pressurisée (REP), la gestion et la performance du portefeuille d'actifs dédiés ainsi que le projet d'affectation de 50 % des titres de RTE EDF Transport détenus par EDF au portefeuille d'actifs dédiés.

Comité de la stratégie

Il s'est réuni sept fois en 2010, avec un taux moyen de participation de 87,5 %. Il a notamment examiné l'impact sur l'activité d'EDF du projet de loi relatif à la nouvelle organisation du marché français de l'électricité (NOME), le

projet de cession des réseaux britanniques de distribution, les perspectives de développement du nucléaire, en particulier au Royaume-Uni et en France.

Comité d'éthique

Il s'est réuni quatre fois en 2010, avec un taux moyen de participation de 91,7 %. Il a notamment réalisé, avec le concours d'un cabinet extérieur, l'évaluation du fonctionnement du Conseil. Lors d'une réunion conjointe avec le Comité de la stratégie et élargie au Conseil, il a également étudié l'ambition Ressources Humaines définie pour accompagner la stratégie industrielle du Groupe.

Comité des nominations et des rémunérations

Il s'est réuni deux fois en 2010, avec un taux de participation de 100 %. Il a notamment examiné la rémunération annuelle brute et le bonus du Président-Directeur Général ainsi que l'enveloppe des jetons de présence et leur répartition. —

12

séances d'une durée moyenne de 2 heures 44

86,6 %

taux moyen de participation des administrateurs

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composition du Conseil

Présidé par Henri Proglio, le Conseil d'administration est constitué comme suit :

6 administrateurs nommés par l'Assemblée générale des actionnaires :

- **Henri Proglio**, Président-Directeur Général
- **Philippe Crouzet**, Président du Directoire de Vallourec
- **Mireille Faugère**, Directrice Générale de l'Assistance publique - Hôpitaux de Paris
- **Michael Jay**, membre indépendant de la Chambre britannique des Lords (House of Lords)
- **Bruno Lafont**, Président-Directeur Général de Lafarge
- **Pierre Mariani**, administrateur délégué et Président du Comité de Direction de Dexia



6 administrateurs représentant l'État nommés par décret :

- **Pierre-Marie Abadie**, Directeur de l'Énergie à la Direction Générale de l'Énergie et du Climat rattachée au ministre de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, au ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie et au ministre chargé de l'Industrie, de l'Énergie et de l'Économie numérique
- **Jean-Dominique Comolli**, Commissaire aux participations de l'État au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie assurant la Direction Générale de l'Agence des participations de l'État (APE)

- **Yannick d'Escatha**, Président du Centre national d'études spatiales (CNES)
- **Philippe Josse**, Directeur du budget au ministère du Budget, des Comptes publics, de la Fonction publique et de la Réforme de l'État
- **Pierre Sellal**, Ambassadeur de France, Secrétaire Général du ministère des Affaires étrangères et européennes
- **Philippe Van de Maele**, Président-Directeur Général de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME)

6 administrateurs élus par les salariés :

- **Christine Chabauty**, parrainée par la CGT
- **Alexandre Grillat**, parrainé par la CFE-CGC
- **Philippe Maïssa**, parrainé par la CGT
- **Philippe Pesteil**, parrainé par la CFDT
- **Jean-Paul Rignac**, parrainé par la CGT
- **Maxime Villota**, parrainé par la CGT

À noter que le chef de la Mission de contrôle général économique et financier de l'État auprès d'EDF et le secrétaire du Comité central d'entreprise assistent également aux séances du Conseil sans voix délibérative.

Le Comité exécutif d'EDF

1_Henri Proglio

Président-Directeur Général

2_Vincent de Rivaz

Directeur Général d'EDF Energy

3_Marianne Laigneau

Directeur des Ressources Humaines
du groupe EDF



4_Pierre Lederer

Directeur Exécutif Groupe
Commerce, Optimisation et Trading

5_Hervé Machenaud

Directeur Exécutif Groupe Production
et Ingénierie



6_Jean-Louis Mathias

Directeur Exécutif Groupe
Coordination des activités France,
IT, Gaz et Énergies Renouvelables

7_Thomas Piquemal

Directeur Exécutif Groupe Finances

8_Alain Tchernonog

Secrétaire Général



La Direction Générale

L'organisation de la Direction Générale répond à deux orientations majeures : améliorer le fonctionnement en groupe intégré, dans le respect de l'autonomie de gestion des filiales régulées, et renforcer le rôle des opérationnels dans les prises de décision.

Le Comité exécutif

Le Comité exécutif, où sont représentés tous les métiers du Groupe ainsi que la finance, le juridique et les ressources humaines, est une instance de réflexion, d'échange stratégique et de concertation sur les sujets transversaux du Groupe. Réuni chaque semaine, il suit les objectifs et les résultats opérationnels et contribue à la gestion et à l'anticipation des enjeux majeurs pour le groupe EDF. Il examine et autorise les projets significatifs, en particulier les projets d'investissement ou de désinvestissement du Groupe dont les montants dépassent certains seuils. Le Comité exécutif compte huit membres et un Secrétaire. Pour renforcer l'instruction et le suivi des projets, le Président-Directeur Général a créé un Comité des engagements du Comité exécutif. Son rôle est d'examiner de manière

approfondie, avant décision finale du Comité exécutif, les projets sur lesquels celui-ci a pris une position de principe favorable. Aucun dossier d'investissement ne peut être proposé à l'examen du Conseil d'administration sans avoir reçu l'aval du Comité des engagements.

Le Comité de Direction

Il réunit, autour des membres du Comité exécutif, les principaux dirigeants internationaux du Groupe et les responsables de zones géographiques ainsi que des directeurs fonctionnels de la société. Rassemblant des expertises métiers, géographiques et fonctionnelles, il est une instance d'échange entre grands responsables du Groupe sur les sujets transversaux. Il accompagne la Direction Générale dans la mise en œuvre de la stratégie et dans le pilotage de l'activité et des synergies au sein du Groupe. Ce Comité se réunit tous les mois.

L'Inspection générale pour la sûreté nucléaire et la radioprotection

Nommé par le Président-Directeur Général d'EDF auquel il est rattaché, l'inspecteur général pour la sûreté nucléaire et la radioprotection a pour mission de réaliser des audits dans ses domaines d'intervention et de porter chaque année un avis sur la sûreté globale du parc nucléaire du Groupe. Il propose à la Direction Générale des axes de progrès. —

LE DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE

Une nouvelle décision relative à la mise en place du contrôle interne au sein du groupe EDF a été signée par le Président-Directeur Général le 3 septembre 2010.

Elle vise à donner une assurance raisonnable de la maîtrise des risques EDF. Le Contrôle interne s'organise autour de 4 acteurs fonctionnels :

- La Direction Financière (DF)
- La Direction du Contrôle des Risques Groupe (DCRG)
- La filière Audit du Groupe
- La Direction Juridique (DJ)

L'ÉCLAIRAGE DE PANELS INDÉPENDANTS ?

Pour bénéficier d'une approche pluridisciplinaire et d'une vision extérieure, le Groupe et ses sociétés ont créé des panels indépendants.

Au niveau du Groupe, le Panel Développement durable, dont le Président d'honneur est le Dr Rajendra Pachauri et qui est présidé par Claude Fussler, est constitué d'experts internationaux. Il interpelle le Comité exécutif sur l'évolution du modèle d'activité et sur les grands sujets : émissions de carbone, biodiversité, énergies renouvelables, stockage des déchets nucléaires, accès à l'énergie des personnes vulnérables. En 2010, il a tenu une réunion sur l'impact des politiques publiques climatiques et les coûts du nucléaire.

En France, quatre Conseils permettent les échanges entre EDF et les parties prenantes engagées. Le Conseil de l'environnement, présidé par Jean Jouzel, expert du GIEC, a tenu deux réunions sur l'adaptation au changement climatique. Le Conseil sociétal, présidé par Dominique Bourg, philosophe et professeur à l'université de Lausanne, s'est réuni deux fois également sur l'acceptabilité des ouvrages, la concertation locale et la précarité énergétique. Le Conseil scientifique, orienté R&D, et le Conseil médical complètent ce dispositif.

Au Royaume-Uni, EDF Energy dispose d'un *Stakeholder Advisory Panel*, présidé par Will Hutton, Vice-président exécutif de la *Work Foundation*. Il se réunit chaque trimestre et évalue la gestion par EDF Energy d'enjeux comme le changement climatique, l'accès à l'énergie à un coût abordable ou la sécurité d'approvisionnement.

En Italie, Edison dispose depuis 2009 d'un *Social Committee* qui évalue ses programmes sociétaux.

➔ POUR EN SAVOIR PLUS :
<http://rapport-DD.edf.com>

Relations avec les actionnaires

Dans une conjoncture économique et financière encore marquée par la crise, EDF a intensifié sa communication avec les investisseurs institutionnels et ses actionnaires particuliers et salariés.

Relations avec les actionnaires individuels

Lors de la première Assemblée générale présidée par Henri Proglio, Président-Directeur Général du groupe EDF, le 18 mai 2010, quatre membres du Comité consultatif ont exprimé les principales attentes des actionnaires individuels dans un film projeté en introduction. Huit réunions d'information et d'échange avec les actionnaires se sont tenues en régions. Le Comité consultatif, composé de douze membres et renouvelé partiellement début 2010, s'est réuni trois fois, autant d'occasions d'échange avec des membres du Comité exécutif. Il a tenu une permanence au salon Actionaria où le stand EDF a attiré de nombreux visiteurs intéressés par les mini-conférences qui y étaient proposées (réseaux intelligents, par exemple).

Les 63 000 membres du Club actionnaires se sont vu proposer plus de 200 événements : visites de sites EDF, conférences, manifestations culturelles et sportives. Le Club a renouvelé et étoffé son site internet.

Trois numéros de la *Lettre Actionnaire*, avec une version internet webzine enrichie en contenus, et une nouvelle édition du guide *Être actionnaire d'EDF* ont été diffusés.

Le Grand Prix actionnaires individuels 2010 de Boursoscan est venu récompenser la relation de confiance, ouverte et transparente, d'EDF avec ses actionnaires individuels.



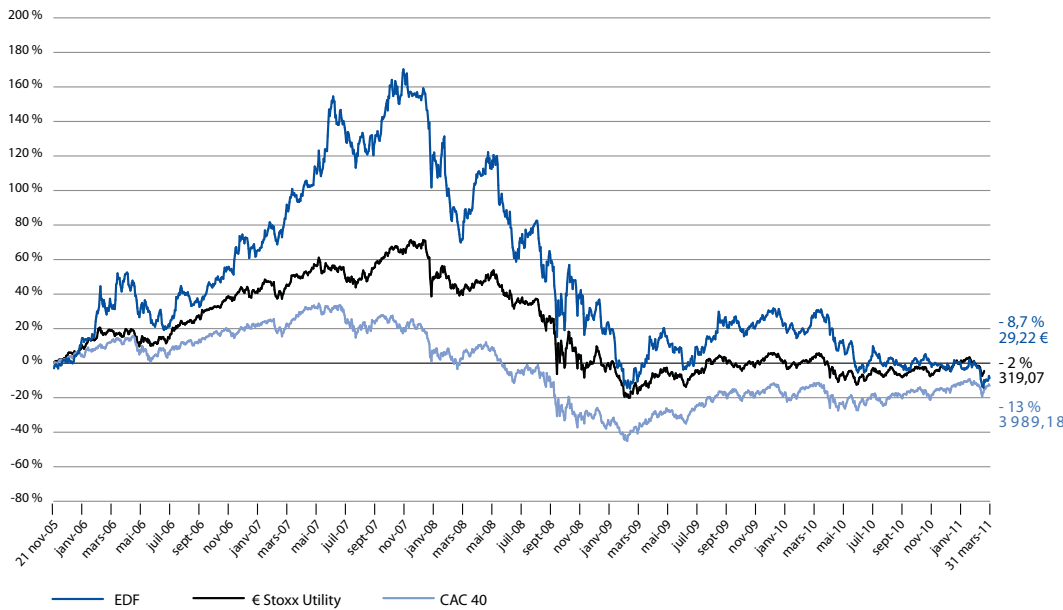
1,15€

par action
Dividende proposé au titre
de 2010

10%

Prime de fidélité proposée
à l'Assemblée générale pour
application en 2014 au titre
de 2013

Cours de l'action EDF depuis l'introduction en Bourse jusqu'au 31 mars 2011



Source : Bloomberg

Relations avec les actionnaires salariés

Les actionnaires salariés et anciens salariés restent collectivement le premier actionnaire d'EDF après l'État. Il n'y a pas eu de plan d'actionnariat salarié en 2010.

EDF s'attache à leur bonne information. Tous reçoivent la *Lettre Actionnaire*, avec un volet supplémentaire pour l'actionnariat salarié. Ils peuvent aussi s'informer sur les rubriques dédiées de l'intranet du Groupe et disposent d'un numéro vert. Ils peuvent s'informer en appelant les numéros verts du teneur du registre titres EDF pour leurs actions au nominatif et du teneur de compte du PEG EDF pour leurs actions placées dans le plan d'épargne. Les conseils de surveillance des Fonds Actions EDF France et International sont régulièrement informés sur les résultats du Groupe et sur l'évolution du titre. Depuis juillet 2010, les représentants des actionnaires salariés (conseil de surveillance du Fonds Actions EDF et membres des bureaux des associations d'actionnaires salariés) bénéficient d'un point de marché mensuel. Des rencontres sont organisées entre le top management et les

représentants des porteurs de parts sur les enjeux et la stratégie du Groupe. La dernière s'est tenue avec le Président-Directeur Général le 11 mai 2010. EDF met à la disposition des associations d'actionnaires salariés un local et leur alloue des subventions selon une procédure écrite et transparente.

À la rencontre des investisseurs

Le 17 décembre 2010, les dirigeants du Groupe ont rencontré les investisseurs à Londres. Cette réunion a été l'occasion d'une annonce importante : l'extension de cinq ans de la durée d'exploitation des réacteurs nucléaires britanniques de Heysham 1 et de Hartlepool jusqu'en 2019. L'ensemble des présentations de cette réunion a été publié sur le site internet du Groupe.

En 2010, la Direction Relations Investisseurs a rencontré de nombreux analystes financiers et investisseurs afin de fournir la communauté financière en informations régulières sur les activités et résultats annuels et semestriels du Groupe. Occasions privilégiées d'aller au contact des analystes et d'échanger sur la stratégie et

les objectifs du Groupe, les roadshows se sont déroulés sur les principales places financières d'Europe à Paris, Londres et Francfort, d'Amérique du Nord à New York et Boston, enfin d'Asie à Singapour et Tokyo.

Plus particulièrement, les dirigeants du Groupe ont rencontré les investisseurs à Londres le 17 décembre 2010 lors d'un workshop consacré à la stratégie d'EDF au Royaume-Uni.

En outre, l'information mise à disposition des analystes et investisseurs sur le site internet du Groupe a été encore enrichie. Sont désormais accessibles des présentations de dossiers spécifiques sur l'actualité financière du Groupe, un point mensuel sur la production nucléaire, la couverture du titre au pas trimestrielle (recommandations des analystes suivant le titre), ainsi que les notations extra-financières du Groupe dédiées à l'Investissement Socialement Responsable (ISR).

Résultats financiers 2010

Bilans consolidés

ACTIF (en millions d'euros)	Notes	31/12/2010	31/12/2009 ⁽¹⁾
Goodwill	19	12 028	13 526
Autres actifs incorporels	20	4 616	5 579
Immobilisations en concessions de distribution publique d'électricité en France	21	43 905	42 451
Immobilisations en concessions des autres activités	22	6 027	26 857
Immobilisations de production et autres immobilisations corporelles du domaine propre	23	57 268	58 734
Participations dans les entreprises associées	24	7 854	4 421
Actifs financiers non courants	36/46	24 921	24 498
Impôts différés	17.3	2 125	2 490
Actif non courant		158 744	178 556
Stocks	25	12 685	12 662
Clients et comptes rattachés	26	19 524	19 633
Actifs financiers courants	36	16 788	12 450
Actifs d'impôts courants		525	376
Autres débiteurs	27	9 319	8 111
Trésorerie et équivalents de trésorerie	37	4 829	6 982
Actif courant		63 670	60 214
Actifs détenus en vue de leur vente	44	18 145	1 265
TOTAL DE L'ACTIF		240 559	240 035

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2009 ont été retraitées de l'impact lié à l'application des interprétations IFRIC 18 et IFRIC 12 (voir document de référence, chapitre 20, note 2).

Bilans consolidés

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF <i>(en millions d'euros)</i>	Notes	31/12/2010	31/12/2009 ⁽¹⁾
Capital	28	924	924
Réserves et résultats consolidés		30 393	28 967
Capitaux propres – part du Groupe		31 317	29 891
Intérêts attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		5 586	4 776
Total des capitaux propres	28	36 903	34 667
Provisions pour aval du cycle nucléaire	30.1	17 000	17 531
Provisions pour déconstruction et pour derniers cœurs	30.2	19 383	20 003
Provisions pour avantages du personnel	31	11 745	13 412
Autres provisions	32	1 337	1 188
Provisions non courantes	29	49 465	52 134
Droits des concédants sur les biens en concessions de distribution publique d'électricité en France existants	33	20 318	19 667
Droits des concédants sur les biens en concessions de distribution publique d'électricité en France à renouveler	33	20 843	20 210
Passifs financiers non courants	38.1	40 646	44 755
Autres créditeurs	35	4 965	3 360
Impôts différés	17.3	4 894	7 654
Passif non courant		141 131	147 780
Provisions	29	5 010	5 858
Fournisseurs et comptes rattachés	34	12 805	13 348
Passifs financiers courants	38.1	12 766	16 560
Dettes d'impôts courants		396	564
Autres créditeurs	35	18 674	20 847
Passif courant		49 651	57 177
Passifs liés aux actifs détenus en vue de leur vente	44	12 874	411
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF		240 559	240 035

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2009 ont été retraitées de l'impact lié à l'application des interprétations IFRIC 18 et IFRIC 12 (voir document de référence, chapitre 20, note 2).

Résultats financiers 2010

Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2010	2009 ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	7	65 165	59 140
Achats de combustible et d'énergie	8	(26 021)	(22 590)
Autres consommations externes	9	(10 582)	(10 213)
Charges de personnel	10	(11 422)	(10 708)
Impôts et taxes	11	(3 227)	(2 902)
Autres produits et charges opérationnels	12	3 090	3 202
Prolongation du TaRTAM – Lois du 7 juin 2010 et du 7 décembre 2010	13	(380)	-
Excédent brut d'exploitation		16 623	15 929
Variations nettes de juste valeur sur instruments dérivés Énergie et Matières Premières hors activités de trading		15	539
Dotations aux amortissements		(7 426)	(6 796)
Dotations nettes aux provisions pour renouvellement des immobilisations en concession		(428)	(490)
(Pertes de valeur)/reprises	14	(1 743)	(49)
Autres produits et charges d'exploitation	15	(801)	173
Résultat d'exploitation		6 240	9 306
Coût de l'endettement financier brut	16.1	(2 754)	(2 529)
Charges d'actualisation	16.2	(3 134)	(2 997)
Autres produits et charges financiers	16.3	1 462	1 322
Résultat financier	16	(4 426)	(4 204)
Résultat avant impôts des sociétés intégrées		1 814	5 102
Impôts sur les résultats	17	(1 079)	(1 432)
Quote-part de résultat net des entreprises associées	24	134	104
Résultat net des activités en cours de cession		380	311
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ		1 249	4 085
Dont résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		229	183
Résultat net des activités poursuivies		235	158
Résultat net des activités en cours de cession		(6)	25
Dont résultat net – part du Groupe		1 020	3 902
Résultat net des activités poursuivies		634	3 616
Résultat net des activités en cours de cession		386	286
Résultat net part du Groupe par action :	18		
Résultat par action en euro		0,55	2,14
Résultat dilué par action en euro		0,55	2,14
Résultat par action des activités poursuivies en euro		0,34	1,98
Résultat dilué par action des activités poursuivies en euro		0,34	1,98

(1) Les données publiées au titre de l'exercice 2009 ont été retraitées de l'impact lié à l'application des interprétations IFRIC 18 « Transferts d'actifs provenant de clients », IFRIC 12 « Accords de concession de services », de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » et du changement de présentation de la variation nette de juste valeur sur instruments dérivés Énergie et Matières Premières hors activités de trading (voir document de référence, chapitre 20, note 2).

En application de la norme IFRS 5, le résultat net des activités en cours de cession est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat pour les exercices présentés. L'impact de l'application d'IFRS 5 sur les données publiées en 2009 est présenté (voir document de référence, chapitre 20, note 2).

Indicateurs développement durable

Rapport d'examen des Commissaires aux comptes sur certains indicateurs environnementaux et sociaux 2010 du groupe EDF

À la suite de la demande qui nous a été faite et en notre qualité de Commissaires aux comptes d'EDF, nous avons effectué un examen visant à nous permettre d'exprimer une assurance modérée sur certains indicateurs environnementaux et sociaux 2010 sélectionnés par le groupe EDF (« les Données ») et identifiés par le signe * dans les tableaux présentés aux pages 102 à 106 du Rapport d'activité et de développement durable 2010 du groupe EDF. Les conclusions formulées ci-après portent sur ces seules Données et non sur l'ensemble des indicateurs présentés.

Ces Données ont été préparées sous la responsabilité de la Direction du Développement Durable en lien avec la Direction des Ressources Humaines, conformément au protocole interne de mesure et de reporting disponible auprès de la Direction du Développement Durable et du Controlling RH (ci après « le Référentiel »). La note méthodologique figurant sur le Rapport développement durable 2010 en ligne du groupe EDF (<http://rapport-dd.edf.com>) apporte des précisions sur les méthodologies de collecte et de calcul des indicateurs publiés. Il nous appartient, sur la base de nos travaux, d'exprimer une conclusion sur les Données sélectionnées.

Nature et étendue des travaux

Nous avons effectué nos travaux selon la norme ISAE 3000, en conformité avec la doctrine professionnelle applicable en France.

Nous avons mis en œuvre des diligences limitées conduisant à une assurance modérée sur le fait que les Données sélectionnées ne comportent pas d'anomalies significatives. Une assurance de niveau raisonnable aurait nécessité des travaux plus étendus.

Pour les Données sélectionnées, nous avons :

- apprécié le Référentiel au regard de son caractère compréhensible, sa pertinence, sa fiabilité, sa neutralité et son exhaustivité ;
- mené des entretiens auprès des personnes concernées par l'application du Référentiel au niveau des principales Directions suivantes : Direction du Développement Durable, Direction Controlling, Direction des Ressources Humaines, Direction Production Ingénierie, Direction des Activités Internationales et Stratégie et d'une sélection de Divisions¹ ;
- mené des entretiens et réalisé des sondages sur l'application du Référentiel dans les entités suivantes : certains sites d'EDF², certaines filiales³ pour les Données sociales et certains sites⁴ de ces filiales pour les Données environnementales (« les Entités sélectionnées ») ;
- mené des tests de cohérence sur la consolidation de ces Données au niveau du Groupe.

La contribution des Entités sélectionnées aux Données Groupe représente en moyenne 34 %, tant pour les Données environnementales que pour les Données sociales.

Pour nous assister dans la réalisation de ces travaux, nous avons fait appel aux experts en Environnement et Développement Durable de nos cabinets.

Commentaires sur les procédures

Nous avons identifié les principaux axes d'amélioration suivants qui devraient, à notre avis, être pris en compte dans une politique de progrès continu :

- le dispositif de contrôle interne a été amélioré au niveau de la consolidation des données Groupe, mais reste à renforcer au niveau des paliers de collecte des données ;
- le suivi des mouvements d'effectifs devrait être renforcé au niveau des filiales situées au Royaume-Uni ;
- les règles de prise en compte des déchets de chantiers dans les indicateurs de déchets conventionnels dangereux et non dangereux devraient être précisées pour homogénéiser les pratiques entre les différents sites d'EDF ;
- les fiches de définition de certains indicateurs de performance devraient être complétées pour prendre en compte les spécificités des entités nouvellement intégrées.

Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause le fait que les Données examinées figurant dans les tableaux aux pages 102 à 106 du Rapport d'activité et de développement durable 2010 du groupe EDF, identifiées par le signe *, ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au Référentiel mentionné.

Paris La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 4 avril 2011

Les Commissaires aux comptes

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

Deloitte & Associés

Michel Piette

Jean-Louis Caulier

Alain Pons

Patrick E. Suissa

1. Production Nucléaire, Combustible Nucléaire, Production et Ingénierie Thermique, Centre d'Ingénierie de Déconstruction et d'Environnement, Délégation Groupe Santé Sécurité, Services, Unité Technique Opérationnelle, Observatoire Statistique du groupe EDF.

2. Centrale thermique de Blénod (FR), Centrale thermique de Vitry (FR), Centrale thermique de Pointe des Carrières (FR), Centrale Nucléaire de Production d'Électricité de Bugey (FR), Centrale Nucléaire de Production d'Électricité de Cruas (FR), Centrale Nucléaire de Production d'Électricité du Tricastin (FR), Centrale en déconstruction de Bugey (FR), Agence Régionale RH Est (FR), Agence Régionale RH Ouest (FR), Agence Régionale RH Sud-Ouest (FR).

3. TIRU (FR), ERDF (FR), RTE EDF Transport (FR), ECK (PL), MECO (VN), Edison (IT), SPE (BE), CENG (US), EDF Energy (UK).

4. Centrale thermique de Torviscosa (IT), Centrale thermique de Marghera Levante (IT), Centrale thermique d'ECK (PL), Centrale thermique de Ham (BE), Centrale Nucléaire de Production d'Électricité de Calvert Cliffs (US), Centre Nucléaire de Production d'Électricité de Heysham 1 (UK), Centre Nucléaire de Production d'Électricité de Heysham 2 (UK), Centrale thermique de Cottam (UK), Incinérateur de Saint-Ouen (FR), URE Champagne (FR), URE Bourgogne (FR), URE PACA Ouest (FR), URE LARO (FR), Plaque régionale TENE (FR), Bureau Technique d'EDF EN (FR). Les travaux sur EDF EN ont été menés en central et ont porté uniquement sur l'indicateur sélectionné relatif aux énergies renouvelables.

Indicateurs développement durable

ÉCONOMIE	Unité	2010 ⁽¹⁾	2009 ⁽¹⁾	2008	Périmètre			Réf. GRI
					2010	2009	2008	
Provisions pour déconstruction et derniers cœurs	millions d'euros	19 684	20 353	14 142	2	2	2	
Provisions pour fin de cycle du combustible nucléaire	millions d'euros	18 020	18 573	15 538	2	2	2	
Montant des indemnités versées ou à verser suite à une décision judiciaire en matière d'environnement	kilo euros	8	810	84,5	1	1	1	
ENVIRONNEMENT								
COMBUSTIBLES & MATIÈRES PREMIÈRES								
Consommation totale de combustibles								
Combustible nucléaire chargé en réacteur	t	1 138	1 141	1 282	1	1	1	EN 1
* Charbon	kt	20 211	20 248	25 300	2	2	2	EN 1
Fioul lourd	kt	1 625	1 793	1 950	2	2	2	EN 1
Fioul domestique	kt	448	439	306	2	2	2	EN 1
Gaz naturel	10 ⁶ m ³	8 072	6 296	9 259	2	2	2	EN 1
Gaz industriel	10 ⁶ m ³	3 707	2 809	5 716	2	2	2	EN 1
Matières premières consommées provenant de sources externes à l'entreprise								
EAU								
* Eau de refroidissement prélevée	10 ⁹ m ³	53,9	50,9	45,9	2	2	2	EN 8
* Eau de refroidissement restituée	10 ⁹ m ³	53,3	50,3	45,7	2	2	2	EN 21
AIR								
Émissions de gaz								
* Émissions totales de CO ₂ (inclut les installations non soumises à quotas)	Mt	75,7	72,5	91,6	2	2	2	EN 16
* Émissions de SO ₂	kt	187,9	198,6	192,4	2	2	2	EN 20
Émissions de NO _x	kt	167,6	158,6	168,2	2	2	2	EN 20
Poussières	t	7 929	8 333	7 644	2	2	2	EN 20
Émissions de CH ₄	kt éq. CO ₂	41,6	34,5	5,3	2	2	1	EN 16
Émissions de N ₂ O	kt éq. CO ₂	287,9	284,7	NC	2	2	NC	EN 16
Émissions de SF ₆	kt éq. CO ₂	98,3	NC	NC	1	NC	NC	EN 16
Déchets conventionnels (EDF + ERDF)								
* Déchets dangereux	t	55 446	37 695	20 090	1b	1b	1b	EN 22
* Déchets non dangereux	t	211 511	150 212	114 899	1b	1b	1b	EN 22
* Déchets industriels conventionnels valorisés ou évacués en vue de valorisation	t	206 304	131 465	98 399	1b	1b	1b	EN 22
Cendres produites ⁽²⁾	kt	3 581,4	3 581,5	581 694	2	2	1	EN 22
ÉNERGIE								
* Énergies renouvelables : quantité d'électricité et de chaleur produite à partir d'énergies renouvelables (hors hydraulique)	GWh	10 385	8 412	6 186	2	2	2	EN 6
Consommation directe d'énergie, répartie par source primaire								
Consommations internes, électricité de pompage	TWh	6,6	6,8	6,5	1	1	1	EN 3
Consommations internes, électricité	TWh	22,6	22,4	23,3	1	1	1	EN 3
MANAGEMENT								
Dépenses de protection de l'environnement dont dotations aux provisions	millions d'euros	1 393 650	2 477 1 691	2 496 1 775	1	1	1	EN 30
Management de l'environnement (ISO 14001)	Existence d'un SME (ISO 14001) dans l'ensemble du Groupe				2	2	2	

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

(1) Données excluant EnBW, à l'exception des provisions pour déconstruction et derniers cœurs, et pour fin de cycle du combustible nucléaire (données non retraitées).

(2) L'unité est le kt pour 2009 et la tonne pour 2008.

GRI : Global Reporting Initiative.

Périmètre 1 : EDF (activités de distribution filialisées en 2008 : ERDF).

Périmètre 1b : EDF + ERDF.

Périmètre 2 : groupe EDF.

NC : Non Communiqué.

NA : Non Applicable.

INDICATEURS NUCLÉAIRES EDF	Unité	2010	2009	2008	Réf. GRI
Rejet d'activité dans l'eau					
Tritium	TBq/tranche	19,1	16,4	17,4	EN 21
Carbone 14	GBq/tranche	12,6	12,1	13,0	EN 21
Rejets d'activité dans l'air					
Carbone 14	TBq/tranche	0,17	0,16	0,17	EN 20
Tritium	TBq/tranche	0,55	0,49	0,42	EN 20
Déchets nucléaires					
* Déchets radioactifs de très faible activité issus de la déconstruction	t	1 369	1 614	2 782	EN 24
* Déchets radioactifs solides de faible et moyenne activité à vie courte	m ³ /TWh	12,4	12,8	11,7	EN 24
* Déchets radioactifs solides de haute et moyenne activité à vie longue	m ³ /TWh	0,88	0,88	0,87	EN 24
Combustible nucléaire usé évacué	t	1 140	1 102	1 179	EN 24

INDICATEURS NUCLÉAIRES EDF ENERGY

(Existing Nuclear, branche nucléaire intégrée en 2009)

Rejet d'activité dans l'eau					
Tritium	TBq/tranche	102	122	NA	EN 21
Rejets d'activité dans l'air					
Carbone 14	TBq/tranche	0,58	0,55	NA	EN 20
Tritium	TBq/tranche	0,9	1,5	NA	EN 20
Déchets nucléaires					
* Uranium évacué	t	131	147	NA	EN 24
* Déchets radioactifs à faible activité évacués	m ³	498	607	NA	EN 24
* Déchets radioactifs à moyenne activité générés	m ³	162	170	NA	EN 24

INDICATEURS NUCLÉAIRES CONSTELLATION ENERGY NUCLEAR GROUP

Rejet d'activité dans l'eau					
Tritium	TBq/tranche	11,11	NA	NA	EN 21
Rejets d'activité dans l'air					
Carbone 14	TBq/tranche	0,69	NA	NA	EN 20
Tritium	TBq/tranche	1,41	NA	NA	EN 20
Combustible					
* Combustible nucléaire livré	t	34	NA	NA	EN 24
Déchets nucléaires					
* Déchets radioactifs solides de faible et moyenne activité évacués	m ³	735	NA	NA	EN 24

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

GRI : Global Reporting Initiative.

Périmètre 1 : EDF (activités de distribution filiales en 2008 : ERDF).

Périmètre 2 : groupe EDF.

NC : Non Communiqué.

NA : Non Applicable.

Indicateurs développement durable

SOCIAL	Unité	2010 ⁽¹⁾	2009 ⁽¹⁾	2008	Périmètre	Réf. GRI
					2010-2008	
INDICATEURS GROUPE EDF						
EFFECTIF & RÉPARTITION (effectif au 31/12)⁽²⁾						
EDF + ERDF + RTE	nbre	105 393	105 129	104 929	1	LA 1
* TOTAL Groupe EDF	nbre	158 842	159 407	160 913	2	LA 1
* Nbre de cadres	nbre	39 231	36 102	33 543	2	LA 1
* Pourcentage de femmes dans le collège Cadre	%	22,7	22,1	21,2	2	LA 13
Nbre de non-cadres	nbre	119 611	123 305	127 370	2	LA 13
Égalité professionnelle						
- effectif hommes	nbre	121 009	122 006	122 762	2	LA 13
- effectif femmes	nbre	37 833	37 401	38 151	2	LA 13
- hommes cadres	nbre	30 306	28 108	26 436	2	LA 13
- femmes cadres	nbre	8 925	7 994	7 108	2	LA 13
EMBAUCHES / DÉPARTS						
* Embauches	nbre	13 790	11 734	12 533	2	LA 2
Autres arrivées ⁽²⁾	nbre	3 105	10 130	2 092	2	LA 2
* Départs retraite / inactivité	nbre	4 708	4 280	4 578	2	LA 2
* Démissions ⁽³⁾	nbre	2 929	2 415	3 760	2	LA 2
* Licenciements – révocations – mises en inactivité d'office	nbre	1 924	1 482	1 901	2	LA 2
* Autres départs ⁽²⁾	nbre	10 457	5 804	3 083	2	LA 2
ORGANISATION DU TEMPS DE TRAVAIL						
Salariés à temps partiel	nbre	17 719	18 953	21 971	2	LA 1
CONDITIONS D'HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ						
* Accidents mortels	nbre	15	12	13	2	LA 7
* Taux de fréquence		4,5	4,5	6,2	2	LA 7
* Accidents du travail (avec arrêt d'un jour ou plus)	nbre	1 145	1 104	1 504	2	LA 7
RELATIONS PROFESSIONNELLES						
Pourcentage d'employés couverts par des conventions collectives ⁽⁴⁾	%	94	94	95	2	LA 4
FORMATION						
* Nbre de salariés ayant bénéficié d'une formation ⁽⁵⁾	nbre	127 332	99 217	102 629	2	LA 10
EMPLOI ET INSERTION DES TRAVAILLEURS HANDICAPÉS						
Nbre d'employés en situation de handicap ⁽⁶⁾	nbre	3 078	2 854	3 364	2	LA 13

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

(1) Hors EnBW.

(2) Les entrées ou sorties de périmètre sont comptées respectivement en : « Autres arrivées » et « Autres départs ». En 2010 la sortie de la partie « network » d'EDF Energy s'est traduite par 5 190 « Autres Départs ».

(3) Les départs en cours de période d'essai sont comptés en : « Autres Départs ». En 2008, 248 départs en cours de période d'essai avaient été classés en « Démissions ».

(4) Hors Dalkia International.

(5) En 2010, hors Estag ; en 2009, hors EDF Energy et Dalkia International ; en 2008, hors EDF Energy, Dalkia International et EDF Trading.

(6) Hors EDF Energy et EDF Trading.

(6) En 2010 et 2009, la valeur collectée par Edison ne prend pas en compte leur filiale Abu Qir intégrée en cours d'année 2009.

GRI : Global Reporting Initiative.

Périmètre 1 : EDF + ERDF + RTE.

Périmètre 2 : groupe EDF.

SOCIAL

	Unité	2010	Réf. GRI
INDICATEURS EDF (hors distributeur)			
EFFECTIF & RÉPARTITION (au 31/12)			
Total statutaires EDF	nbre	61 615	LA 1
EDF non statutaires CDI	nbre	287	LA 1
EDF non statutaires CDD	nbre	299	LA 1
Total EDF non statutaires	nbre	586	LA 1
TOTAL EDF	nbre	62 201	LA 1
Nbre de cadres	nbre	24 752	LA 1
Pourcentage de femmes dans le collège cadres	%	24,1	LA 13
Nbre de non-cadres	nbre	37 449	LA 13
Techniciens et agents de maîtrise	nbre	31 820	LA 13
Agents d'exécution	nbre	5 629	LA 13
Égalité professionnelle			
- effectif hommes	nbre	44 035	LA 13
- effectif femmes	nbre	18 166	LA 13
- hommes cadres	nbre	18 781	LA 13
- femmes cadres	nbre	5 971	LA 13
EMBAUCHES / DÉPARTS			
Embauches	nbre	3 519	LA 2
Intégration & réintégration	nbre	327	LA 2
Autres arrivées ⁽¹⁾	nbre	744	LA 2
Départs retraite / inactivité	nbre	2 180	LA 2
Démissions	nbre	88	LA 2
Licenciements - révocations - mises en inactivité d'office	nbre	10	LA 2
Décès	nbre	86	LA 2
Autres départs ⁽¹⁾	nbre	1 508	LA 2
HEURES SUPPLÉMENTAIRES			
Volume d'heures supplémentaires	en milliers	2 642	
MAIN D'ŒUVRE EXTÉRIEURE			
Nbre moyen mensuel d'intérimaires ⁽²⁾	nbre	(2010) ND (2009) 989	LA 1
Salariés mis à disposition par des entreprises extérieures et travaillant dans les locaux d'EDF depuis au moins un an	nbre	9 666	LA 1
ORGANISATION DU TEMPS DE TRAVAIL			
Salariés à temps plein	nbre	52 593	LA 1
Salariés à temps partiel	nbre	9 608	LA 1
Salariés en service continu	nbre	7 395	LA 1
ABSENTÉISME			
* Absentéisme	%	4,0	LA 7
Heures maternité et congés familiaux / durée effective du travail	%	0,8	LA 7
CONDITIONS D'HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ			
Accidents mortels	nbre	6	LA 7
Taux de fréquence		3,8	LA 7
* Taux de gravité		0,16	LA 7
Accidents du travail (avec arrêt d'un jour ou plus)	nbre	341	LA 7

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

(1) Les arrivées et départs des CDD saisonniers sont exclus du décompte.

(2) Le chiffre 2010 n'est pas disponible à la date de reporting.

GRI : Global Reporting Initiative.

Indicateurs développement durable

SOCIAL	Unité	2010	Réf. GRI
INDICATEURS EDF (hors distributeur)			
RÉMUNÉRATIONS / CHARGES SOCIALES / INTÉRESSEMENT			
Rémunérations mensuelles principales			
- Cadres	€	4 204	EC 1
- Techniciens et agents de maîtrise	€	2 548	EC 1
- Agents d'exécution	€	1 865	EC 1
Charges de personnel	millions d'euros	5 433	EC 1
Montant moyen de l'intéressement par salarié	€	1 272	EC 1
RELATIONS PROFESSIONNELLES			
Nbre d'accords collectifs signés (France)	nbre	19	HR 5
Pourcentage d'employés couverts par des conventions collectives ⁽¹⁾	%	99	LA 4
FORMATION			
Nbre de salariés ayant bénéficié d'une formation	nbre	51 885	LA 10
Emploi et insertion des travailleurs handicapés			
Nbre d'employés en situation de handicap	nbre	1 558	LA 13
* Nbre d'employés en situation de handicap embauchés	nbre	111	LA 13
ŒUVRES SOCIALES			
Budget des comités (montant comptabilisé au titre du 1 %)	millions d'euros	186	

* Données vérifiées par les Commissaires aux comptes.

(1) Les employés d'EDF ne dépendent pas d'une convention collective au sens de la loi, mais ils dépendent du Statut des Industries électriques et gazières.
GRI : Global Reporting Initiative.

MÉTHODOLOGIE

EDF publie des informations de Développement Durable (DD) depuis 2001.

L'ensemble des indicateurs publiés suit les recommandations de la Global Reporting Initiative (GRI G3), référentiel international en termes d'indicateurs de développement durable. La concordance avec la GRI illustre cet engagement méthodologique dans les tableaux de synthèse des indicateurs de performance.

Outre la collecte des indicateurs de développement durable définis par le Groupe, le reporting intègre la collecte des dépenses de protection de l'environnement. Celles-ci sont publiées dans le présent rapport et permettent de répondre à l'enquête annuelle obligatoire du centre d'enquêtes statistiques de l'Insee L'Institut national de la statistique et des études économiques (Insee) est une Direction Générale du ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi relative aux dépenses des entreprises en matière de protection de l'environnement.

Le Groupe s'est engagé en 2005 dans une démarche progressive de vérification de ses données environnementales et sociales et a décidé de soumettre une sélection de données environnementales et sociales à une évaluation externe. Le Groupe souhaite fiabiliser le reporting annuel de ses indicateurs de développement durable consolidés en cherchant à renforcer tout particulièrement la qualité des contrôles mis en œuvre à chaque niveau de collecte et de consolidation, ainsi qu'une meilleure compréhension et application des procédures définies par le Référentiel du Groupe.

L'année 2010 a été marquée par la poursuite de l'harmonisation des méthodes et définitions constituant le Référentiel du Groupe et par la publication de nouveaux indicateurs.

Pour plus d'informations sur la méthodologie et le périmètre de reporting, consulter le document *Indicateurs de développement durable 2010* disponible sur edf.com.

Conception et réalisation: sequoia  - **Conception éditoriale:** Doussot Conseil

Infographies : Marie Thirion

Dépôt légal: ISSN 1169-159X

Imprimerie: IME – 3, rue de l'Industrie – BP 32017 – 25112 Baume-les-Dames

Imprimé par IME usine ISO 14001 sur du papier fabriqué à partir de pâte FSC 100% recyclée
avec des encres végétales

