



GROUPE EDF

L'ESSENTIEL 2010



+ de 9¹ milliards d'êtres humains en 2050

70%² de citadins en 2050

67%³ de l'électricité mondiale produite
à partir d'énergies fossiles en 2010
Objectif 2050 (ONU) : inverser ce rapport
pour une production aux 2/3 sans CO₂

1. Source : ONU 2009.

2. Source : ONU, Perspectives d'urbanisation mondiale 2010.

3. Source : Observ'ER 2010.

LE DÉFI ÉNERGÉTIQUE MONDIAL

Comment soutenir le développement de milliards d'êtres humains sans aggraver le changement climatique et en modérant le recours à des ressources énergétiques fossiles plus difficiles d'accès et donc plus coûteuses ?

Comment apporter le confort et les services de mobilité dans des villes de plus en plus peuplées tout en préservant la qualité de l'air ?

La réponse est double : sobriété des usages et développement des énergies bas carbone.

LE GROUPE EDF, POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Intégrant tous les métiers de l'électricité, de la production jusqu'au négoce et aux réseaux, acteur sur le marché du gaz naturel, le groupe EDF apporte des solutions bas carbone qui concilient développement économique et protection du climat. Leader en France et au Royaume-Uni, implanté dans de nombreux pays européens, opérateur industriel en Asie et sur le continent américain, il est une référence mondiale du service public de l'énergie.

→ Nucléaire

1^{er} exploitant mondial

→ Hydroélectricité

1^{er} producteur européen

→ Recherche et innovation

2 000 collaborateurs

Plus d'un million d'euros par jour de budget consacré à la R&D

→ Présence mondiale

158 842 collaborateurs dans le monde

→ Métier

Les 3 métiers de l'électricité : production et ingénierie, gestion de réseaux, commerce et trading.



PRODUCTION

Énergie nucléaire

EDF / Jean-Claude RAOUL



Puissant moyen de production d'électricité sans émission de CO₂, le nucléaire exige une grande maîtrise. Le groupe EDF entend valoriser son expertise d'architecte-ensemblier et son expérience de premier exploitant mondial.

Énergies renouvelables

EDF / Marc DIDIER



Eau, biomasse, vent, soleil : les énergies renouvelables préservent les ressources fossiles et évitent les émissions de CO₂. Encouragé dans la plupart des pays, leur développement est un axe prioritaire du groupe EDF.

Énergies thermiques

EDF / Alexandre SARGOS



Gaz, charbon, pétrole sont encore pour longtemps indispensables à la production d'électricité dans le monde. Le Groupe investit dans ces énergies et réduit leur impact.

sûreté

environnement

performance

bas carbone



ET INGÉNIERIE

74,3 GWe de puissance installée nucléaire dans le monde

58 réacteurs en France, 15 au Royaume-Uni, 5 aux États-Unis

3 réacteurs EPR en construction avec l'ingénierie d'EDF (France et Chine)

21,5 GWe hydroélectriques, 3,3 GWe autres ENR (2,7 GWe éolien)

640 barrages en France, 1 grand barrage mis en service au Laos en 2010

34,8 GW de puissance thermique installée dans le monde

Quels enjeux ?

Nucléaire

- Améliorer en continu sûreté et radioprotection
- Accroître les performances
- Maîtriser l'aval du cycle (déchets, déconstruction)

Renouvelables

HYDRAULIQUE

- Améliorer en permanence la sûreté
- Maîtriser les impacts et bien partager l'eau
- Se développer dans les pays à forte croissance

ÉOLIEN TERRESTRE

- Favoriser l'insertion territoriale
- Intégrer les productions intermittentes dans les réseaux

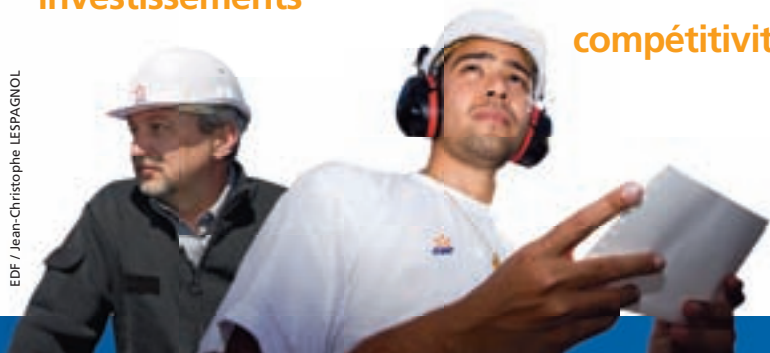
Thermique

- Préserver l'air, l'eau et les sols
- Renforcer le parc de production
- Capter et stocker le CO₂

expertise

investissements

compétitivité



GESTION DE RÉSEAUX

L'électricité ne se stocke pas et doit être fournie en temps réel, avec une fréquence et une tension constantes. Les compétences dans les réseaux sont donc essentielles au métier d'électricien.

C'est pourquoi EDF a choisi de conserver les réseaux de transport et de distribution dans son modèle de groupe intégré, tout en respectant l'indépendance de gestion de ses filiales de réseaux, conformément à la réglementation européenne.



Getty

100 000 km de lignes haute et très haute tension gérés par RTE en France continentale

1 300 000 km de réseau moyenne et basse tension gérés par ERDF en France continentale

33 000 km de lignes SSE (EDF 49 %) en Slovaquie

32 000 km de lignes EDF Démász (EDF 100 %) en Hongrie

Quels enjeux ?

- Renforcer les réseaux en France
- Développer les interconnexions frontalières
- Intégrer en toute sûreté les productions renouvelables intermittentes
- Améliorer la qualité de la fourniture (continuité, tension)
- Évoluer vers des réseaux de plus en plus intelligents



COMMERCE ET TRADING

Avec près de 37 millions de clients dans le monde, le groupe EDF dispose d'une expérience unique dans le commerce de l'électricité et du gaz dans des contextes réglementaires variés. Son ambition est d'être l'énergéticien qui évite le mieux les émissions de CO₂, de la production à la consommation. Dans cet esprit, il a regroupé le commerce, l'optimisation et le trading dans un même périmètre de métiers.



Getty/Photodisc, Getty/Flickr

27,7 millions de clients
en France

5,5 millions de clients
au Royaume-Uni

N°1 du marché
de l'électricité en France
et au Royaume-Uni

Quels enjeux ?

- ➔ Apporter des solutions énergétiques compétitives
- ➔ Aider les clients à maîtriser leurs consommations et à diminuer leur empreinte carbone
- ➔ Apporter des solutions aux clients en difficulté
- ➔ Optimiser la chaîne production-approvisionnement-consommation

efficacité
énergétique
technologies
accompagnement
clients



RESSOURCES HUMAINES

Le projet industriel d'EDF s'appuie sur l'excellence et la motivation de ses équipes. Le Groupe met l'accent sur le développement des compétences. Il entend relancer l'ascenseur social par une politique de recrutement et de formation dynamisée.



EDF / Philippe ERANIAN

8 % de la masse salariale pour la **formation** en France

13 790 embauches dans le monde

127 332 salariés formés dans l'année

0,6 % taux d'écart salarial entre hommes et femmes en France

Quels enjeux ?

DÉVELOPPER ET RENOUVELER LES COMPÉTENCES

- Faire face à d'importants départs à la retraite
- Recrutements, mobilité, formation

FAVORISER L'ENGAGEMENT DURABLE DES SALARIÉS

- Priorité à la santé et à la sécurité
- Accord mondial Responsabilité sociale d'entreprise

DONNER TOUTE SA PLACE À LA DIVERSITÉ

- Égalité professionnelle
- Salariés en situation de handicap

compétences

campus égalité

sécurité



EDF / Philippe ERANIAN

RECHERCHE ET INNOVATION

EDF compte sur sa force d'innovation pour répondre aux enjeux mondiaux de l'énergie. Production, réseaux, commerce, usages : la R&D améliore la performance de tous les métiers du Groupe. Son objectif : accélérer le passage de l'innovation à l'industrie et au marché.



EDF / Philippe ERANIAN

6 sites en Europe

486 millions d'euros
Budget R&D d'EDF

+ de 200 chercheurs-enseignants dans
l'enseignement supérieur

Quels enjeux ?

PRODUCTION

- Vieillesse des matériaux
- Ruptures technologiques dans les ENR

CONSOMMATION

- Connaissance fine des attentes
- Efficacité énergétique des bâtiments
- Usages innovants

RÉSEAUX

- Intégration des énergies intermittentes
- Réseaux intelligents

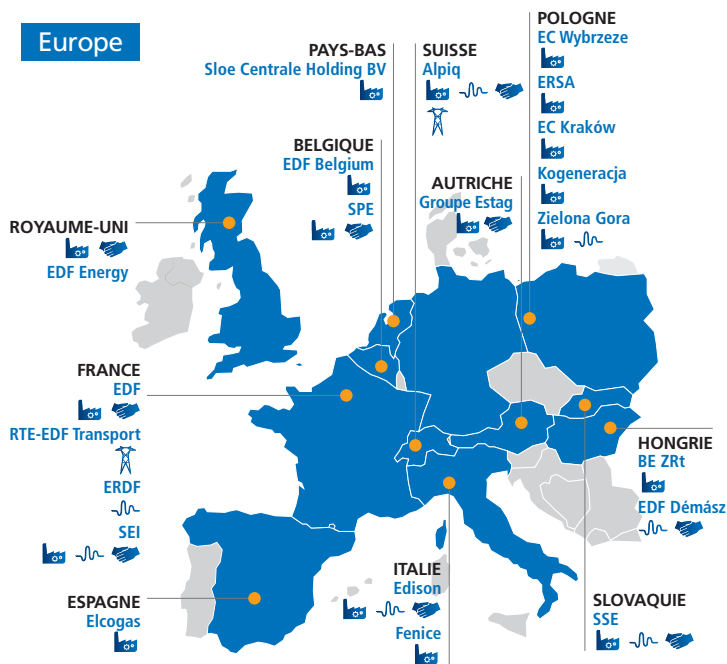
partenariats
expertise
smart cities
smart grids



EDF / Lionel CHARRIER

PRÉSENCE DANS LE MONDE

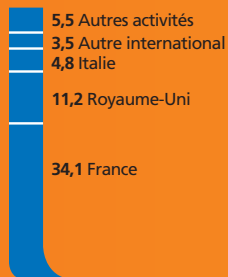
Bien implanté en Europe, leader en France et au Royaume-Uni, le groupe EDF valorise ses compétences en Asie et sur le continent américain. Il s'engage dans le développement de systèmes électriques en Afrique.



Chiffres d'affaires 2010
en Md€

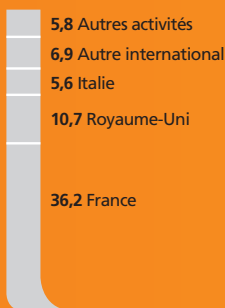
+ 4,6 %

59,1*



2009

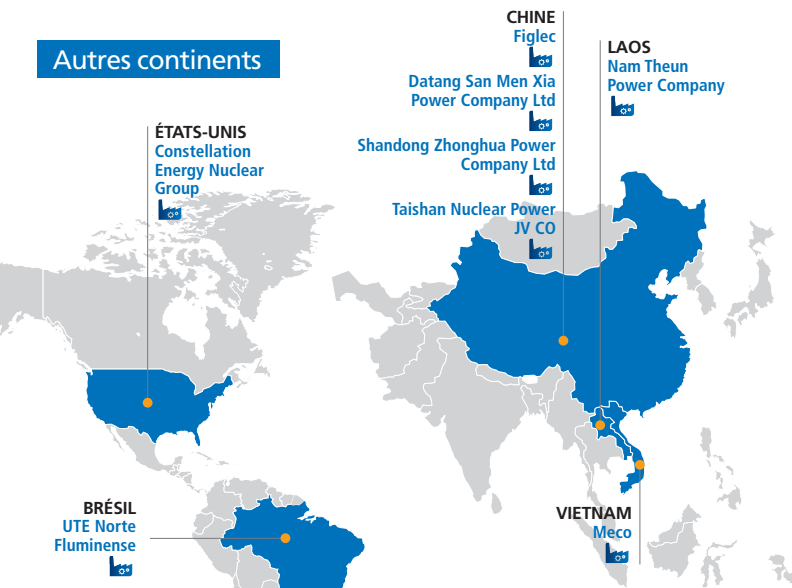
65,2*



2010

* Ces valeurs de 59,1 et 65,2 correspondent à l'expression d'une décimale de la somme des valeurs précises, compte tenu des arrondis.

Autres continents



Activités complémentaires

EDF Énergies Nouvelles  
 Tiru 
 Électricité de Strasbourg  
 Dalkia 
 EDF Trading 

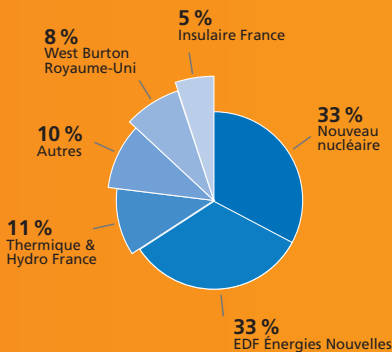
 Production

 Distribution

 Services

 Transport

Investissements pour de nouvelles capacités de production en 2010



TOTAL
3,3 Md€*

* Principaux projets du Groupe.

CHIFFRES CLÉS DU GROUPE

65,2 milliards d'euros
de chiffre d'affaires

3,96 milliards d'euros
de résultat net courant

37 millions de clients
dans le monde

630,4 TWh produits
dans le monde

108,9 g de CO₂ par kWh produit*
dans le monde

40,1 g de CO₂ par kWh produit*
en France

158 842 collaborateurs dans le monde

* Émissions de CO₂ dues à la production d'électricité
et de chaleur.

Données consolidées au 31.12.2010

EDF
22 - 30, avenue de Wagram
75382 Paris Cedex 08

SA au capital de 924 433 331 euros - 552 081 317 R.C.S Paris

edf.com

