



Groupe EDF

L'essentiel 2009



CHANGER L'ÉNERGIE ENSEMBLE

Profil

Le groupe EDF est un leader de l'énergie, intégrant tous les métiers de l'électricité, de la production jusqu'au négoce et aux réseaux, et de plus en plus actif sur la chaîne du gaz naturel. Son modèle d'activité équilibre activités régulées et concurrentielles. Acteur principal des marchés français et britannique de l'électricité, solidement implanté en Allemagne, en Italie et dans de nombreux pays européens, opérateur industriel en Asie et aux États-Unis, il se présente comme une référence mondiale du service public de l'énergie. Par la qualité de ses équipes, ses capacités de R&D, son savoir-faire dans les productions nucléaire, thermique et d'origine renouvelable, à commencer par l'hydraulique, par ses offres d'efficacité énergétique, il apporte des solutions compétitives pour concilier durablement développement économique et protection du climat.

37,9 millions

de **clients** dans le monde

618,5 TWh

produits dans le monde

117,1 g

de **CO₂** par kWh produit*

* Émissions de CO₂ dues à la production d'électricité et de chaleur du groupe EDF.

169 139

collaborateurs dans le monde

66,3 Md€

de **chiffre d'affaires**
dont 49 % hors de France



Entretien avec Henri Proglio

Président-Directeur Général d'EDF

(Médiathèque EDF - Stéphane LAVOUE)



Vous avez pris vos fonctions fin 2009 : quel regard portez-vous sur EDF et sur ses résultats de 2009 ?

EDF a les capacités de relever les défis énergétiques du XXI^e siècle : sécuriser les approvisionnements dans un contexte de ressources rares, alimenter la croissance tout en limitant les émissions de gaz à effet de serre, dispenser une énergie accessible au plus grand nombre. J'ai l'ambition de construire avec ses hommes et ses femmes une grande aventure humaine et industrielle.

En 2009, dans un contexte de crise mondiale et malgré une situation difficile en France, due notamment à la

baisse de la production nucléaire, le Groupe a témoigné de sa robustesse avec une bonne résistance globale et une progression de son EBITDA grâce au dynamisme de son activité internationale. Ses fondamentaux, chiffre d'affaires, EBITDA, résultat net et cash flow, s'améliorent par rapport à 2008.

Que pensez-vous des acquisitions réalisées avant votre arrivée ?

EDF doit pouvoir contribuer au renouveau mondial du nucléaire et s'affirmer comme le leader des solutions énergétiques compétitives faibles en CO₂. L'acquisition de British Energy fait de nous le premier producteur d'électricité au Royaume-Uni et nous fournit des bases pour participer à la relance du nucléaire dans ce pays. Celle de ●●●



« J'ai l'ambition de construire avec les hommes et les femmes d'EDF une grande aventure industrielle »

●●● 49,99 % des activités nucléaires de Constellation Energy Nuclear Group resserre notre partenariat avec ce groupe dans la perspective du redémarrage du nucléaire aux États-Unis, premier marché énergétique mondial.

La dette est passée de 24,5 Md€ à 42,5 Md€ en un an, elle représente 10 % de l'actif total d'EDF et, rapportée à l'EBITDA, elle situe EDF dans la moyenne du secteur. Nos EBITDA couvrent nos investissements industriels. C'est ce qui compte à mes yeux.

Vous avez défini six priorités. La première est la performance du parc nucléaire français...

C'est un enjeu majeur pour EDF en France et pour sa réputation dans le monde. Je compte sur la nouvelle direction du parc pour améliorer dès 2010 le coefficient de disponibilité de nos centrales nucléaires françaises, tout en maintenant la plus haute exigence en matière de sûreté et de radioprotection.

À l'international, pouvez-vous préciser votre ambition ?

L'international représente déjà la moitié de l'activité et des résultats du Groupe. Nous avons vocation à jouer un rôle clé dans la filière électronucléaire française à l'international et à être présents sur les autres modes de production : thermique, hydraulique, énergies nouvelles. Nous déployons une dynamique similaire sur les marchés de l'aval. En Europe, nous accompagnons nos clients avec des offres optimisées, orientées

vers l'efficacité énergétique. De même, notre Groupe a pris des positions fortes dans le trading et l'optimisation amont-aval. EDF doit développer une politique innovante dans les services énergétiques et environnementaux.

La performance sociale est votre troisième priorité...

Je suis convaincu que toute entreprise qui réussit le doit à sa capacité d'associer performance industrielle et performance sociale. Je veux qu'EDF fasse vivre sa longue tradition de dialogue social et de concertation, au service des objectifs de l'entreprise et du développement de ses collaborateurs. Dans les cinq prochaines années, 40 % de nos collaborateurs partiront à la retraite, et nous devons attirer les talents, renforcer la formation, faciliter les promotions internes. C'est pourquoi, dès mon arrivée, j'ai lancé la création de deux Campus de formation, l'un en France, l'autre au Royaume-Uni.

Quatrième priorité, la proximité et la qualité de service...

C'est un enjeu majeur sur tous nos marchés. Il suffit pour le comprendre d'écouter nos clients et nos donneurs d'ordre, en particulier les collectivités concessionnaires des réseaux. En France, la dissociation de la gestion du commerce et des réseaux a pu créer de la confusion. Dans le cadre réglementaire, nous devons simplifier nos relations avec nos clients et les collectivités, cultiver le lien de confiance tissé au long de décennies d'engagement et de service.



L'environnement est votre cinquième priorité. Quel rôle voyez-vous pour EDF ?

Le monde de demain se caractérise par la raréfaction des ressources, l'augmentation et la densification de la population mondiale, la croissance des besoins – mais aussi des menaces – dans le domaine de l'énergie et de l'environnement.

Notre Groupe démontre chaque jour qu'il est possible de produire une énergie compétitive en étant l'un des producteurs les moins émetteurs de CO₂. Il doit aussi être un leader dans l'amélioration de l'efficacité énergétique et des nouveaux usages aux côtés de ses clients.

Autre priorité : la performance financière...

C'est le moyen de réaliser notre ambition industrielle, non un but en soi. Ce qui compte avant tout, c'est la performance opérationnelle : il est essentiel de dégager un cash

flow important pour financer nos investissements, qui resteront à un niveau élevé. Mon autre priorité est le maintien d'un ratio de dette nette sur EBITDA compris entre 2,5 et 3. Nos résultats sont les fruits de la mobilisation des équipes d'EDF : notre programme « Excellence opérationnelle » apportera dès 2010 un milliard d'euros de marges annuelles récurrentes.

Pour la réalisation de ces priorités, qu'est-ce qui vous donne confiance ?

Le potentiel technologique, industriel et humain du Groupe. Mes visites sur le terrain, la capacité de mobilisation lors des tempêtes dans l'ouest de la France, tout me montre à quel point nos équipes allient compétences, motivation et solidarité. Il y a là quelque chose de précieux : la fierté et la volonté d'être utile dans l'accomplissement d'un service public indispensable. En un mot, la valeur et les valeurs. ●

La performance du parc nucléaire est un enjeu économique majeur pour l'activité d'EDF en France. Ici, détail du **mécanisme de contrôle des barres** dans un réacteur lors d'un arrêt de tranche.

(Médiathèque EDF – Philippe ERANIAN)

International

Implantations dans le monde

PRINCIPAUX PAYS EUROPÉENS

France

EDF SA

ACTIVITÉS NON RÉGULÉES (ACTIVITÉS EN CONCURRENCE)

- Production électricité
- Commercialisation électricité et gaz naturel et optimisation en métropole
- Vente de prestations d'ingénierie et de conseil

ACTIVITÉS RÉGULÉES

Les opérations régulées France d'EDF comportent :

- transport, géré par RTE-EDF Transport
- la distribution, gérée par ERDF et l'opérateur commun avec GDF SUEZ
- les activités d'EDF dans les Systèmes Énergétiques Insulaires (Corse, DOM et Saint-Pierre-et-Miquelon), gérées par la direction Systèmes énergétiques insulaires (SEI)

RTE-EDF Transport (EDF 100 %)

- Gestionnaire du réseau français de transport d'électricité, il exploite, entretient et développe près de 100000 km de circuits à haute et très haute tension

ERDF (EDF 100 %)

- Acheminement d'électricité vendue par les fournisseurs d'électricité aux clients finals
- #### Groupe PEI (Systèmes énergétiques insulaires) (EDF 100 %)

- Production et distribution d'électricité

Royaume-Uni

EDF Energy (EDF 100 %)

- Production électricité
- Distribution électricité
- Commercialisation électricité et gaz
- Services

Allemagne

EnBW (EDF 46,07 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité
- Transport distribution électricité
- Transport distribution gaz
- Commercialisation électricité et gaz
- Services

Italie

Edison (EDF 48,96 % d'intérêt et 50 % de droits de vote)

- Production électricité
 - Commercialisation électricité
 - Production, stockage et commercialisation de gaz
- ##### Fenice (EDF 100 %)
- Production électricité et chaleur
 - Services énergétiques et environnement

AUTRES PAYS EUROPÉENS

Autriche

Groupe ESTAG (EDF 25 % d'intérêt et de droits de vote)

- Distribution électricité, gaz et chaleur
- Commercialisation électricité, gaz et chaleur
- Services

Belgique

EDF Belgium (EDF 100 %)*

- Production électricité
 - Commercialisation électricité et gaz
 - Services
- ##### SPE (EDF 51 % d'intérêt et de droits de vote)
- Production d'électricité
 - Commercialisation électricité et gaz

Espagne

Elcogas (EDF 31,39 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité

Hongrie

BE ZRT

(EDF 95,57 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité et chaleur

DÉMÁSZ Zrt (EDF 100 %)

- Distribution électricité
- Commercialisation électricité

*EDF Belgium détient 50 % de la centrale nucléaire de Tihange 1.

Le groupe EDF est composé

Pologne

EC Wybrzeze (EDF 99,73 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité et chaleur

Elektrownia Rybnik S.A. (ERSA) (EDF 79,76 % d'intérêt et 97,31 % de droits de vote)

- Production électricité

EC Krakow (EDF 94,31 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité et chaleur

Kogeneracja (EDF 40,58 % d'intérêt et 50 % de droits de vote)

- Production électricité et chaleur

Zielona Gora (EDF 39,93 % d'intérêt et 98,40 % de droits de vote)

- Production électricité et chaleur

Slovaquie

SSE (EDF 49 % d'intérêt et de droits de vote)

- Distribution électricité, gaz et chaleur
- Commercialisation électricité, gaz et chaleur

Suisse

Alpiq (EDF 26,06 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production
- Négoce
- Commercialisation électricité

Pays-Bas

SloeCentrale B.V (EDF 50 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production électricité

AUTRES PAYS DANS LE MONDE

États-Unis

Constellation Energy Nuclear Group (EDF 49,99 % d'intérêt et de droits de vote)

- Production et exploitation d'électricité nucléaire

Chine

- Production d'électricité

Figlec et Synergie (EDF 100 %)

Shandong Zhonghua Power Company Ltd (SZPC) (EDF 19,6 % d'intérêt et de droits de vote)

Datang Sanmenxia Power Generation Company Ltd (DSPC) (EDF 35 % d'intérêt et de droits de vote)

Vietnam

- Production d'électricité

Mekong Energy Company Ltd (MECO) (EDF 56,25 % d'intérêt et de droits de vote)

Laos

- Production d'électricité

Nam Theun 2 Power Company (NTPC) (EDF 35 % d'intérêt et de droits de vote)

AUTRES ACTIVITÉS

EDF Énergies Nouvelles (EDF 50 % d'intérêt et de droits de vote)

- Développement, construction et exploitation d'actifs de production d'électricité, à partir d'énergies renouvelables

- Vente à des tiers d'actifs de production d'électricité à partir d'énergies renouvelables qu'elle a développés et construits

- Exploitation et maintenance de parcs éoliens

Tiru (EDF 51 % d'intérêt et de droits de vote)

- Valorisation énergétique des déchets sous forme d'électricité et de vapeur destinées au chauffage urbain ou à des usages industriels

Électricité de Strasbourg (EDF 89,07 % d'intérêt et de droits de vote)

- Commercialisation électricité

Dalkia (EDF 34 % du capital et des droits de vote de la société holding de Dalkia)

- Gestion optimisée des énergies (réseaux de chaleur et de froid, services thermiques et multitechniques, utilités industrielles, installation et maintenance d'équipements de production, services intégrés de gestion globale de bâtiments...)

EDF Trading (EDF 100 %)

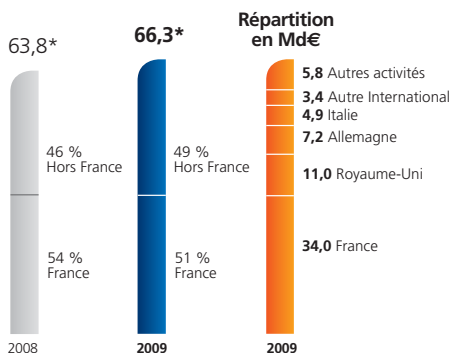
- Négoce d'énergies pour le compte du Groupe en Europe

de 72 filiales et participations.

Chiffres clés 2009

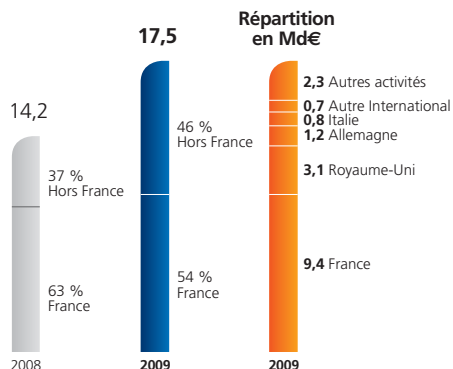
Indicateurs financiers

Croissance de 3,9 % du chiffre d'affaires portée par le développement international en Md€



* Ces valeurs de 63,8 et 66,3 correspondent à l'expression d'une décimale de la somme des valeurs précises, compte tenu des arrondis.

Croissance de 22,7 % de l'EBITDA portée par l'international en Md€



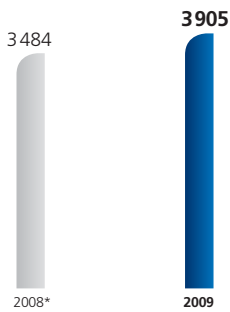


(Médiathèque EDF – William BEAUCARDET)

Résultat net part du Groupe

en M€

+ 12,1 %

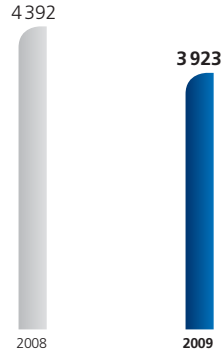


* Retraité d'IAS23 révisé et de l'évolution de la présentation du chiffre d'affaires trading d'Edison.

Résultat net courant*

en M€

- 10,7 %



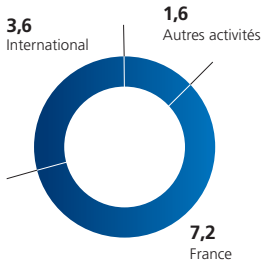
* Hors éléments non récurrents.

Investissements opérationnels

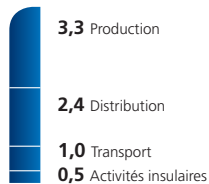
2009

en Md€

12,4 Md€



Total France: 7,2 Md€



1,15 €

par action

Dividende proposé
au titre de 2009

Chiffres clés 2009

Indicateurs de développement durable

Émissions de CO₂ dues à la production d'électricité et de chaleur

en grammes par kilowattheure

Groupe EDF



1. Hors Edison et Dalkia.

EDF



Pourcentage de femmes dans le collège cadres

en %

Groupe EDF



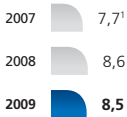
EDF



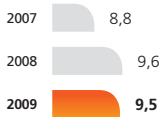
Part de l'électricité et de la chaleur produite à partir de sources d'énergie renouvelable pour le groupe EDF, EDF et EDF Énergies Nouvelles en %

(NB : la production hydraulique intègre l'énergie produite par les STEP – Stations de Transfert d'Énergie par Pompage)

Groupe EDF



EDF



1. Hors Edison et Dalkia.

EDF Énergies Nouvelles



65 M€ sur 3 ans

Contribution d'EDF Energy
aux travaux d'isolation de logements conduits
par le *Community Energy Saving Program*
(Royaume-Uni)

211 000

Nombre de foyers français aidés
en 2009 par les Fonds de solidarité
pour le logement (FSL) auxquels EDF
contribue (22 M€ en 2009)



22-30, avenue de Wagram
75382 Paris Cedex 08
edf.com

SA au capital de 924 433 331 euros – 552 081 317 RCS Paris